

Ciudad de México, a 7 de septiembre de 2021.

**S.D. INDEVAL INSTITUCIÓN PARA  
EL DEPÓSITO DE VALORES, S.A DE C.V.**  
Paseo de la Reforma 255, 3er piso  
Colonia Cuauhtémoc  
06500, Ciudad de México

**Atención: Luis Enrique Flores Torres**  
**Asunto: Aviso de Canje de Título**

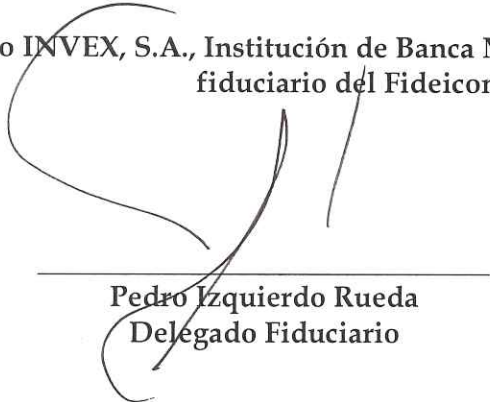
Hacemos referencia al título que ampara los certificados bursátiles fiduciarios de desarrollo identificados con clave de pizarra FCICK 16 (el "Título" y los "Certificados Bursátiles" respectivamente), emitidos bajo el mecanismo de llamadas de capital por Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero (el "Fiduciario"), actuando en su calidad de fiduciario en el Contrato de Fideicomiso Irrevocable Número F/2504", de fecha 28 de julio de 2016 (según el mismo sea modificado de tiempo en tiempo el "Contrato de Fideicomiso" o el "Fideicomiso", indistintamente), celebrado con FCI Administradora, S.C., como fideicomitente, fideicomisario en segundo lugar, y administrador (el "Administrador"); Estrategia en Finanzas & Infraestructura, S.A. de C.V., como fideicomitente, fideicomisario en segundo lugar y asesor (el "Asesor") y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, como representante común de los tenedores de los Certificados Bursátiles (el "Representante Común"). Los términos en mayúscula inicial que no se encuentren definidos de otra forma en el presente aviso, tendrán el significado que se les atribuye en el Fideicomiso.

Al respecto, en nuestro carácter de Fiduciario, hacemos de su conocimiento que se llevará a cabo el canje del Título ante esa H. Institución para el depósito de valores el día 15 de septiembre de 2021. Dicho canje se sustenta en virtud de la emisión de Certificados Bursátiles derivado de la sexta Llamada de Capital de conformidad con lo dispuesto en el Contrato de Fideicomiso.

Sin más por el momento, quedamos de usted para cualquier duda o comentario.

Atentamente,

**Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, en su carácter de  
fiduciario del Fideicomiso Irrevocable Número F/2504"**

  
Pedro Izquierdo Rueda  
Delegado Fiduciario

  
Freya Vite Asensio  
Delegada Fiduciaria