

FECHA: 04/09/2025

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., INFORMA:**

<b>CLAVE DE COTIZACIÓN</b>	MINSA
<b>RAZÓN SOCIAL</b>	GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.
<b>SERIE</b>	B
<b>PERÍODO DE</b>	04/09/2025
<b>AL</b>	04/09/2026

**ASUNTO**

Respuesta al oficio de fecha 15 de julio de 2025

**NÚMERO DE ACCIONISTAS**

Atendiendo a lo señalado en su escrito, en cuanto a lo relativo a manifestar por escrito a esa H. Institución, los elementos que se estimen necesarios en relación con las acciones tendientes a corregir los incumplimientos a los requisitos de mantenimiento del listado que mi representada presenta, de conformidad con lo establecido por las disposiciones 4.033.01 y demás aplicables del Reglamento Interior de la Bolsa, mi representada informa a esa H. Institución.

Mi representada ha implementado diversas estrategias y programas tendientes para subsanar la colocación, comportamiento de la Acción Serie "B" de MINSA en el mercado de valores y su bajo volumen de operación, con el firme propósito de incrementar su atracción entre el público inversionista.

Cabe resaltar, que el pasado 29 de enero del presente año, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. en términos del artículo 50, fracción III, inciso g) de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, informó al público inversionista que la agencia calificadora Moody's mejoró la calificación de emisor de largo plazo de MINSA, de BBB+.mx con perspectiva estable a A-.mx con perspectiva estable. La mejora refleja la consistente disminución del apalancamiento bruto, así como la mejora significativa en los márgenes EBITDA y el fortalecimiento del indicador de cobertura de intereses.

En esta misma línea, durante el presente año, se han llevado a cabo los actos corporativos en la emisora para la compra del 99.99% de las acciones de Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar del Crédito, con base en la autorización emitida por la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la conformidad de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Con esto, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. busca una expansión de márgenes de EBITDA mayor a través de la diversificación, con la intención de que la bursatilización de la acción de la Compañía se vea impactada positivamente atrayendo mayores inversionistas.

Con esta participación, la emisora buscará que en el corto plazo represente una mejora sensible de los márgenes operativos y generación de UAFIDA, al tratarse ALMER de una empresa sumamente rentable y en expansión, fortaleciendo con ello las líneas de negocio, consecuentemente mayores beneficios y atracción del público inversionista.

ALMER cuenta con más de 85 años de experiencia en servicios integrales de almacenamiento, financiamiento y distribución de productos del campo, materias primas y productos de consumo. Sus servicios están enfocados a apoyar las necesidades de capital de trabajo de sus clientes.

ALMER se constituye como el Almacén General de Depósito líder en el sector, brindando a sus clientes servicios

FECHA: 04/09/2025

---

integrales y dinámicos, que le permiten ser eficientes en el manejo del capital de trabajo de inventarios y bodegas, liberando recursos para destinarlos a actividades productivas. Los servicios prestados convierten los costos asociados al manejo de inventarios de fijos a variables y delegan el manejo de inventarios a un especialista en logística.

Es importante resaltar que, MINSA se encuentra en una posición estratégica y estable dentro del mercado de producción, distribución y comercialización de harina de maíz nixtamalizado, la cual es utilizada para la elaboración de tortillas y otros productos relacionados, posición que se refleja como el segundo productor más importante en el país; una constante generación de ingresos y estabilidad en el margen EBITDA de la Compañía, además de una sólida estructura.

MINSA continuará en la búsqueda de mercados más dinámicos, de ahí su decisión de continuar e incrementar sus inversiones en el extranjero y en sus estrategias de diversificación.

Por lo anteriormente expuesto a esa H. Institución, atentamente solicito se sirva:

PRIMERO: - Tenerme por presentado con la personalidad con que me ostento en los términos del presente curso, y autorizando a las personas señaladas en el proemio del mismo para los efectos mencionados.

SEGUNDO. - Tener en tiempo y forma, dando respuesta al requerimiento formulado por esa H. Institución, mediante oficio de fecha 15 de julio de 2025, haciendo las manifestaciones que mi representada ha considerado trascendentes a efecto de cumplir con lo establecido en la Legislación Bursátil aplicable.

TERCERO. - Tener por satisfactoria la información proporcionada por mi representada a efecto de evitar la suspensión de la cotización de los valores respecto de los cuales mi representada tiene el carácter de Emisora.

Atentamente

---

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.  
Representada por ARMANDO ORTIZ ROMERO  
Secretario Suplente del Consejo y Apoderado Legal

**PORCENTAJE DE ACCIONES DISTRIBUIDAS ENTRE EL PÚBLICO INVERSIONISTA:**