

FOLLETO INFORMATIVO SOBRE REESTRUCTURA SOCIETARIA

12 de marzo de 2026



Vitro, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable

Ave. Ricardo Margáin Zozaya 400, Col. Valle del Campestre,
San Pedro Garza García, Nuevo León, 66265 México
Teléfono +52 (81) 8863-1200

Resumen de la transacción/ reestructura societaria

La reestructura societaria que se describe en la presente declaración de información en caso de reestructuración societaria o folleto informativo (el "Folleto Informativo") tiene como objetivo permitir la venta del: (i) negocio de productos químicos de Vitro mediante la enajenación del 100% de sus participaciones sociales representativas del capital social de Industria del Alkali UE, S.L.U. así como (ii) la venta del negocio de empaques de vidrio mediante la enajenación del 100% de sus participaciones sociales que representan el 49% del capital social total de Vitro Empaques, S.L.U. a favor de Vitro International Investments, S.A. ("Vitro International") (la "Venta de las Participaciones Sociales").

El propósito de la Venta de las Participaciones sociales es para integrar todos los negocios de Vitro bajo la estructura de Vitro International para que los accionistas tengan recursos en el corto y largo plazo derivados de la venta de las mismas.

En este sentido, Vitro en calidad de vendedora celebrará los contratos de compraventa para enajenar a favor de Vitro International: (i) 3,000 (tres mil) participaciones sociales de Industria del Alkali UE, S.L.U. representativas de la totalidad del capital social de dicha sociedad, y (ii) 1,470 (un mil cuatrocientas setenta) participaciones sociales de Vitro Empaques, S.L.U. representativas del 49% del capital social de esta última, sujetas ambas compraventas a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de Vitro.

Para efectos de llevar a cabo la Venta de las Participaciones Sociales, el Consejo de Administración de Vitro ("Consejo de Administración") en su sesión celebrada el pasado 11 de febrero de 2026, tomando en consideración la opinión favorable de su Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ("Comité de Auditoría y Prácticas Societarias"), resolvió favorablemente sobre ésta y acordó la celebración de los contratos de compraventa correspondientes cuyos efectos se encontrarán sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas. Estas resoluciones se adoptaron con apoyo a una opinión de razonabilidad favorable sobre el precio y condiciones de mercado de la Venta de las Participaciones Sociales, emitida por una firma independiente de reconocida reputación y prestigio. Asimismo, para asegurar el correcto cumplimiento de los aspectos legales y fiscales de esta operación, Vitro obtuvo adicionalmente opiniones de sus asesores independientes en España.

De esta manera, el 12 de marzo de 2026 se publicó en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles de la Secretaría de Economía; en la página de internet de la BMV y el de la CNBV, así como en los periódicos "Reforma" y "El Financiero" de la Ciudad de México, y en los periódicos "El Norte" y "Milenio-Diario" de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, la convocatoria a una asamblea general ordinaria de accionistas de Vitro a celebrarse el próximo 27 de marzo de 2026 en la cual, entre otros asuntos, se someterá a la aprobación de los accionistas de Vitro la Venta de las Participaciones Sociales así como de todos los actos jurídicos requeridos para su implementación y ejecución ("Asamblea de Accionistas").

Características de los títulos antes y después de la operación

En virtud de la Venta de las Participaciones Sociales, las acciones de Vitro conservarán las mismas características y conferirán a sus accionistas los mismos derechos y obligaciones que conferían hasta antes de la Venta de las Participaciones Sociales.

A solicitud de algún accionista, cualquier aclaración adicional en relación al presente Folleto Informativo deberá ser solicitada al Ing. Ricardo Flores Delsol o C.P. Rafael Colome Carrasco, quienes son las personas responsables de brindar atención a accionistas y analistas, y quienes podrán ser localizados en las oficinas corporativas de Vitro ubicadas en Ave. Ricardo Margáin Zozaya 400, Col. Valle del Campestre, San

Pedro Garza García, Nuevo León, 66265, México, o vía telefónica en el número +52 (81) 8863-1200, o bien mediante correo electrónico en las siguientes direcciones rfloresd@vitro.com y rcolome@vitro.com.

El presente Folleto Informativo no es una oferta de valores. Vitro lo ha preparado únicamente para cumplir con sus obligaciones de revelación en términos de la Ley del Mercado de Valores y la Circular Única de Emisoras.

La información presentada por Vitro ante la BMV y la CNBV podrá ser consultada en la página de internet www.vitro.com; así como en la página www.bmv.com.mx de la BMV.

Clave de cotización:
VITROA

Los valores de Vitro se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores ("RNV") y son objeto de cotización en la BMV.

La inscripción en el RNV no implica certificación sobre la bondad de los valores, la solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Folleto Informativo, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Índice

1)	RESUMEN EJECUTIVO	6
a)	Sobre Vitro	6
b)	Sobre Vitro International	6
c)	Sobre Vitro Empaques, S.L.U.	7
d)	Sobre Industria del Alkali UE, S.L.U.	7
e)	Aspectos relevantes de la Venta de las Participaciones Sociales	8
2)	INFORMACIÓN DETALLADA DE LA VENTA DE LAS PARTICIPACIONES SOCIALES	9
a)	Descripción detallada de la Venta de las Participaciones Sociales	9
b)	Objetivo de la transacción	9
c)	Fuentes de financiamiento y Gastos derivados de la Venta de las Participaciones Sociales	9
d)	Aprobación de la Venta de las Participaciones Sociales	10
e)	Tratamientos contables	10
f)	Consecuencias fiscales de la Venta de las Participaciones Sociales	10
3)	INFORMACIÓN CONCERNIENTE A CADA UNA DE LAS PARTES INVOLUCRADAS EN LA TRANSACCIÓN	11
a)	Sobre Vitro	11
b)	Sobre Vitro International	13
c)	Sobre Vitro Empaques, S.L.U.	14
d)	Sobre Industria del Alkali UE, S.L.U.	17
4)	FACTORES DE RIESGO	19
a)	Factores inherentes a la Venta de las Participaciones Sociales	26
5)	INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA	28
6)	COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMISORA.	32
a)	Situación financiera proforma no auditada	32
b)	Resultados integrales proforma no auditados	36
7)	CONTRATOS RELEVANTES	38
8)	PERSONAS RESPONSABLES	40
9)	ANEXOS	41

Glosario de términos y definiciones

Asamblea de Accionistas: Tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo.

BMV: Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias: Tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo.

Compañía: Vitro, S.A.B. de C.V.

CNBV: Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Consejo de Administración: Consejo de Administración de Vitro, S.A.B. de C.V.

Disposiciones o Circular Única de Emisoras: Se refiere a las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, emitidas por la CNBV y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según hayan sido modificadas a la fecha del presente documento.

Dólares: Moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.

EUA: Estados Unidos de América.

España: Reino de España.

Folleto Informativo: Se refiere a la presente declaración de información sobre la reestructura societaria consistente en la Venta de las Participaciones Sociales, preparada por la Emisora de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones.

IASB: Por sus siglas en inglés, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (*International Accounting Standards Board*).

IFRS: Por sus siglas en inglés, las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*) o Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

LISR: Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Luxemburgo: Gran Ducado de Luxemburgo.

México: Estados Unidos Mexicanos.

Pesos: Moneda de curso legal en México.

Venta de las Participaciones Sociales: Tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo.

Registro Nacional de Valores: Tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo.

Reporte Anual: Reporte anual de Vitro, S.A.B. de C.V. presentado a la CNBV y a la BMV por el ejercicio social de 2024 de conformidad con el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1 de la Circula Única de Emisoras.

Sociedad: Vitro, S.A.B. de C.V.

Vitro: Tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo

Vitro International: Vitro International Investments SA, tiene el significado que se atribuye a dicho término en la portada del presente Folleto Informativo.

Website: Sitio o página de internet en la cual se puede consultar cualquier tipo de información.

Las cifras en este Folleto Informativo están expresadas en miles de dólares, de los Estados Unidos de América en adelante USD o dólares, salvo que se indique otra denominación.

1) RESUMEN EJECUTIVO

a) Sobre Vitro

i. Descripción del negocio

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de México. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando como Vidriera Monterrey, S.A.; posteriormente fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con una duración de 200 años. Nuestras principales oficinas corporativas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya 400, Colonia Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Las ventas netas consolidadas de Vitro para el año que terminó el 31 de diciembre de 2025 ascendieron a \$282,029. La Compañía está organizada en dos segmentos de negocio: “Químicos” y “Corporativas”, los cuales representaron aproximadamente el 77%, y 23% de sus ventas consolidadas en 2025, respectivamente.

Las ventas netas consolidadas de Vitro para el año que terminó el 31 de diciembre de 2024 ascendieron a \$284,154. La Compañía está organizada en dos segmentos de negocio: “Químicos” y “Corporativas”, los cuales representaron aproximadamente el 74%, y 26% de sus ventas consolidadas en 2024, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024, su activo total asciende a \$1,328,774. Vitro cuenta con 11 plantas productivas en una sola ubicación física en García, Nuevo León, México y una oficina de comercialización en Estados Unidos, además exporta sus productos a más de 17 países en el mundo.

A la fecha del presente Folleto Informativo, la principal entidad controlada por Vitro es Industria del Alkali UE, S.L.U.

ii. Estructura de capital

Al 24 de abril de 2025, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 23 de abril de 2024, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el plan de pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los accionistas principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el fideicomiso del plan de pensiones.

Para conocer la información sobre los principales accionistas de Vitro y su participación accionaria, véase el Reporte Anual por el ejercicio 2024 presentado a la BMV y a la CNBV, el cual se encuentra a disposición de los accionistas y del público inversionista en la página de internet de Vitro en <http://www.vitro.com> y en la página de internet de la BMV www.bmv.com.mx.

b) Sobre Vitro International

i. Descripción del negocio

Es una sociedad anónima (*société anonyme*) constituida el 24 de octubre de 2023 bajo las leyes de Luxemburgo cuyo objeto principal es ser tenedora de acciones o participaciones sociales de sociedades dedicados a los negocios de vidrio plano arquitectónico, vidrio automotriz y envases de vidrio principalmente en EUAA, México, Polonia y algunos otros países de Latinoamérica.

En 2023 y principios de 2024, Vitro transmitió a Vitro International el 100% de su Negocio Automotriz y el 100% de su Negocio Arquitectónico, mediante la compra de la totalidad de las acciones de Vitro Automotriz UE, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U. así mismo, Vitro le transmitió el control del negocio de Envases a través de la venta de su participación mayoritaria en el capital social de Vitro Empaques, S.L.U.

ii. Estructura del capital social actual:

El capital social de Vitro International asciende a la cantidad de \$557,766, representado por 557,766,748 (quinientas cincuenta y siete millones setecientas sesenta y seis mil setecientas cuarenta y ocho) acciones nominativas, todas ellas con valor nominal de un USD\$1 cada una, y cuyos accionistas actuales son substancialmente los mismos accionistas de Vitro.

c) Sobre Vitro Empaques, S.L.U.

i. Descripción del negocio de envases

Es una sociedad de capital unipersonal, bajo la forma de responsabilidad limitada, constituida bajo las leyes de España en escritura pública número 1,161 de fecha 2 de septiembre de 2020, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 16 de octubre de 2020, en el tomo 40913, folio 60, Inscripción 1 con hoja M-725753.

Vitro Empaques, S.L.U., tiene como objeto ser subtenedora de acciones y participaciones del capital social de sociedades. Actualmente es accionista mayoritaria de las siguientes sociedades cuya descripción se encuentra en la Sección III, del presente Folleto Informativo: (i) Vidriera Toluca, S.A. de C.V.; (ii) Vitro Envases, S.A. de C.V.; (iii) Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V.; (iv) Vitro Automatización, S.A. de C.V.; (v) Vitro Packaging, LLC, y (vi) Vitro Do Brasil Industria e Vidrio e Comercio Ltda.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Empaques, S.L.U.		
Socio	Participaciones Sociales	Porcentaje del capital social
Vitro International Investments, S.A.	1,530	51%
Vitro, S.A.B. de C.V.	1,470	49%
Total	3,000	100%

d) Sobre Industria del Alkali UE, S.L.U.

i. Descripción del negocio de químicos

Es una sociedad de capital unipersonal, bajo la forma de responsabilidad limitada, constituida bajo las leyes de España en escritura pública número 1,161 de fecha 2 de septiembre de 2020, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 16 de octubre de 2020, en el tomo 40913, folio 60, Inscripción 1 con hoja M-725753.

Industria del Alkali UE, S.L.U., tiene como objeto ser subtenedora de acciones y participaciones del capital social de sociedades. Actualmente es accionista mayoritaria de las siguientes sociedades cuya descripción se encuentra en la Sección III del presente Folleto Informativo: (i) Industria del Alkali, S.A. de C.V., y (ii) Vitro Chemicals, Fibers & Mining, LLC.

ii. Estructura del capital social actual

Industria del Alkali UE, S.L.U.		
Socio	Participaciones Sociales	Porcentaje del capital social
Vitro, S.A.B. de C.V.	3,000	100%
Total	3,000	100%

e) Aspectos relevantes de la Venta de las Participaciones Sociales

La Venta de las Participaciones Sociales tiene como objetivo integrar todos los negocios de Vitro bajo la estructura de Vitro International para que los accionistas tengan recursos en el corto y largo plazo, permitiendo que operen dentro de una tenedora europea con mayor acceso a capital, mejores condiciones de financiamiento y una plataforma más competitiva para crecer globalmente.

Esta operación busca potenciar la capacidad de Vitro para capturar oportunidades estratégicas, aprovechando una estructura corporativa más sólida, escalable y atractiva para instituciones financieras y potenciales socios globales.

Con esta reorganización, Vitro consolida una base que maximiza el valor de sus negocios actuales y futuros, fortaleciendo su posición competitiva y creando mayores oportunidades de generación de valor para los accionistas.

A continuación, se presentan los aspectos más relevantes de la presente Venta de las Participaciones Sociales:

De aprobarlo la Asamblea de Accionistas, se llevará a cabo la Venta de las Participaciones Sociales en los términos que de manera detallada se describen en la siguiente Sección.

La Venta de las Participaciones Sociales en ningún momento afectará las operaciones con clientes, proveedores, empleados u otros grupos de interés de Vitro, del Negocio de Químicos o del Negocio de Envases.

2) INFORMACIÓN DETALLADA DE LA VENTA DE LAS PARTICIPACIONES SOCIALES

a) Descripción detallada de la Venta de las Participaciones Sociales

Antecedentes

Para permitir que los negocios que eran propiedad de Vitro contaran con los recursos y acceso a capital en mejores términos y condiciones, con la finalidad de aprovechar las oportunidades que el mercado brindaba, en el año 2023 Vitro aprobó su reorganización al vender a Vitro International el 100% del Negocio Automotriz y el 100% del Negocio Arquitectónico, mediante la compra de la totalidad de las acciones de Vitro Automotriz UE, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U. y el control del negocio de Envases a través de su participación mayoritaria en el capital social de Vitro Empaques, S.L.U.

Desde el año 2021 Vitro tenía la totalidad del capital social de los negocios de Industria del Alkali UE, S.L.U. y de Vitro Empaques, S.L.U., y a partir del 31 de diciembre del 2023 mantiene sólo el 49% del capital social de Vitro Empaques, S.L.U. y continua con la totalidad de Industria del Alkali UE, S.L.U.

Ventas de las Participaciones Sociales de Vitro Envases, S.L.U. e Industria del Alkali UE, S.L.U.

Una vez que la Asamblea de Accionistas apruebe la Venta de las Participaciones Sociales, Vitro International adquirirá de Vitro: (i) el 100% del negocio de productos químicos inorgánicos (“Negocio de Químicos”) mediante la compra de la totalidad de las participaciones sociales de Industria del Alkali UE, S.L.U. por un precio de \$200,000 que equivale a su valor de mercado, y (ii) el 49% del negocio de envases a través de la compra de las participaciones sociales de Vitro Envases, S.L.U. (“Negocio de Envases”) por un precio equivalente a su valor de mercado de \$160,000.

La Venta de las Participaciones Sociales en ningún momento afectará las operaciones con clientes, proveedores, empleados u otros grupos de interés de Vitro y del Negocio de Químicos y del Negocio de Envases.

b) Objetivo de la transacción

El propósito de la transacción es la Venta de las Participaciones Sociales en el Negocio de Envases y en el Negocio de Químicos es para integrar todos los negocios de Vitro bajo la estructura de Vitro International para que los accionistas tengan recursos en el corto y largo plazo derivados de la venta de las mismas a Vitro International.

Esta transacción deviene de una oferta de Vitro International recibida en Vitro donde buscan unificar todos los negocios bajo Vitro International fortaleciendo la estructura corporativa, ya que: Permite que los negocios Automotriz, Arquitectónico, Envases y ahora Alkali operen bajo una misma holding europea, simplificando gobierno corporativo y alineando decisiones estratégicas.

Amplía para esas empresas significativamente el acceso a capital: Una tenedora europea abre la puerta a más instituciones financieras y fondos internacionales, muchos de los cuales no pueden invertir en estructuras latinoamericanas.

- Más opciones de fondeo y mejores condiciones financieras.

Facilita conversaciones estratégicas y potencial para fusiones. Tener una estructura europea hace a Vitro más comparable y más atractiva para jugadores globales y potenciales socios estratégicos.

- Mayor capacidad de participar en transacciones de escala internacional.

Acelera el crecimiento global y maximiza el valor para accionistas. La consolidación en Vitro International crea una base más sólida, flexible y escalable para el futuro, permitiendo maximizar el valor de los negocios actuales y futuros.

c) Fuentes de financiamiento y Gastos derivados de la Venta de las Participaciones Sociales

No se esperan gastos materiales derivados de la reestructura societaria cuyo monto se estima sea menor a USD\$2.5 millones.

El Consejo de Administración de Vitro International aprobó hacer una oferta a Vitro para comprarle el total del Negocio de Químicos y el remanente de su Negocio de Envases; además ha convocado a su asamblea general de accionistas para aumentar su capital autorizado y de esta manera invitar solamente a los accionistas de Vitro, para participar en la suscripción y pago de un aumento de capital en Vitro International cuyo objeto entre otros, es allegarse de los recursos necesarios para comprar los citados negocios en los términos establecidos en el presente Folleto Informativo.

d) Aprobación de la Venta de las Participaciones Sociales

El Consejo de Administración en su sesión celebrada el pasado 11 de febrero de 2026, tomando en consideración la opinión favorable del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, resolvió favorablemente sobre ésta y acordó someterla a consideración y aprobación de la Asamblea de Accionistas. Estas resoluciones se adoptaron con apoyo en una opinión de razonabilidad favorable sobre el precio y condiciones de mercado de la Venta de las Participaciones Sociales, emitida por una firma independiente de reconocida reputación y prestigio. Para los aspectos legales y fiscales de esta operación, Vitro obtuvo adicionalmente opiniones de sus asesores independientes.

La Venta de las Participaciones Sociales y los actos requeridos para la implementación de esta, deberán ser aprobados por la Asamblea de Accionistas a celebrarse en la fecha para la que esta sea convocada.

e) Tratamientos contables

Vitro y sus subsidiarias tanto en México como en el extranjero, preparan su información de conformidad con las disposiciones normativas establecidas en las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

En la Sección 5 de este Folleto Informativo se presentan los estados de situación financiera proforma no auditados consolidados al 31 de diciembre de 2024, y los estados de resultados integrales consolidados proforma no auditados por los períodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2025.

f) Consecuencias fiscales de la Venta de las Participaciones Sociales

Como resultado de la venta de acciones que Vitro realice a la entidad legal Vitro International, relativa a sus subsidiarias en España, Vitro realizará dichas operaciones tomando en consideración el valor de mercado que se determinó en base a dos valuaciones hechas por terceros independientes de reconocido prestigio, como Precio de Venta.

Conforme al precio de mercado indicado en las valuaciones y el costo fiscal actualizado de las participaciones sociales, el resultado de la venta de las participaciones de Vitro Empaques, S.L. e Industria del Alkali UE, S.L.U. genera pérdida fiscal en venta de acciones en ambos casos.

El presente resumen, no es una descripción exhaustiva de todas las disposiciones fiscales que puedan resultar relevantes por la Venta de las Participaciones Sociales.

3) INFORMACIÓN CONCERNIENTE A CADA UNA DE LAS PARTES INVOLUCRADAS EN LA TRANSACCIÓN

a) Sobre Vitro

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, y es una sociedad controladora que lleva a cabo su operación por sí misma y a través de sus subsidiarias. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando con Vidriera Monterrey, S.A.; Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México. Nuestras principales oficinas ejecutivas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, 66265 México, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Introducción

Vitro es un fabricante, que cuenta con el respaldo de más de 110 años de experiencia, ofreciendo productos de alta calidad y servicios confiables para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Nuestras empresas producen, procesan, distribuyen y comercializan productos químicos inorgánicos, así como también brindan servicios administrativos a partes relacionadas.

Segmento	Productos principales
Químicos	Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las ventas netas consolidadas fueron de \$282,029, un decremento de 0.7% de los \$284,154 de 2024, manteniéndose básicamente en el mismo nivel del año anterior.

Durante el 2025, Industria del Alkali logró una producción de 1.012 millones de toneladas métricas de productos químicos inorgánicos. Esta cifra implica un decremento del 2.1% en comparación con los volúmenes del año anterior, derivado de una menor producción de la línea de Carbonato de Sodio y Cloruro de Calcio por problemas técnicos operativos que se tuvieron durante el año.

Envases

La inversión en Envases de la cuál Vitro es propietario del 49% y Vitro International del 51% se divide en dos negocios: Envases de Vidrio para los productos de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores, así como del negocio de Maquinaria y Equipos (“FAMA”).

La producción y comercialización del negocio de envases están respaldados por el servicio de más de 110 años de experiencia. Con tecnología de vanguardia, bajo estrictos controles de calidad, seguridad e higiene, la empresa fabrica productos altamente sofisticados y estéticos destinados a la industria de cosméticos, perfumes y artículos de tocador, también se encarga de atender al segmento farmacéutico y de licores; además, desarrolla maquinaria y equipos para la industria de envases de vidrio y brinda servicios de ingeniería, equipos, y automatización que sirve a diferentes sectores.

En 2025 y 2024, reportó ventas por USD\$265 y USD\$243 millones, respectivamente, las cuales representan alrededor del 12% de las ventas netas combinadas de Vitro S.A.B. de C.V. y Subsidiarias y Vitro International, S.A. y Subsidiarias.

La inversión en Envases reportó al 31 de diciembre de 2024, un activo total de USD\$661 millones. El negocio de Envases de Vidrio opera una planta de producción de liso y decorado en México y una planta de decorado en Brasil, cuenta con oficinas comerciales en Nueva York, Sao Paulo y París, así como plataformas logísticas en Estados Unidos, Brasil, Colombia, España, y Francia. El negocio de FAMA opera una planta de producción en Monterrey, Nuevo León, México.

Las instalaciones del segmento están localizadas estratégicamente para brindar un alto nivel de servicio y responder a las necesidades tanto en México como en el extranjero, asegurando mayor cumplimiento de los requerimientos de diseño y producción de los clientes.

Químicos

El segmento de Químicos se dedica a la fabricación de productos químicos inorgánicos, principalmente carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano, industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros.

En 2025 y 2024 las ventas de nuestro negocio de productos químicos fueron de \$216 millones y \$209 millones, respectivamente, lo que representó el 77% y 74% de las ventas totales de Vitro, respectivamente; aproximadamente el 17% y 16% de las ventas netas, respectivamente, provienen de la exportación que realiza a más de 17 países en el mundo.

Evolución y eventos relevantes

2025

a) Pago de Impuesto Sobre la Renta (“ISR”)

En febrero de 2025, como resultado de una revisión relacionada con el ejercicio fiscal 2015 de Distribuidora del Alkali, S.A. de C.V. (fusionada con Vitro, S.A.B. de C.V.), la Compañía alcanzó un acuerdo con las autoridades fiscales respecto a la determinación de ingresos en la transacción entre partes relacionadas por la compra y venta de acciones. Como parte de este acuerdo, la Entidad Económica realizó un pago de autocorrección por impuesto sobre la renta corriente por un monto de \$7,591, incluyendo recargos y actualizaciones. Tras este pago, la Compañía cerró todas las observaciones y reclamaciones de las autoridades fiscales relacionadas con esta transacción.

b) Préstamos con Banorte

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolving de corto plazo por un importe de \$50,000 con Banorte.

2024

c) Venta de participación en Vitro arquitectónico

El 31 de enero de 2024 surtió efectos la disposición del remanente de la inversión en asociadas por el 15.56% de la participación en Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a su parte relacionada Vitro International por lo que al 31 de diciembre de 2023 esta inversión fue clasificada en el corto plazo como mantenido para la venta a su valor de mercado, generando un deterioro por un importe de \$33,779 registrado en el capital contable.

d) Traspaso de empleados

El 1 de mayo de 2024 la Compañía traspasó empleados a su parte relacionada Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., el pasivo transferido asciende a \$8,524.

e) Estructura de capital

Al 24 de abril de 2025, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 23 de abril de 2024, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el plan de pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los accionistas principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el fideicomiso del plan de pensiones.

Para conocer la información sobre los principales accionistas de Vitro y su participación accionaria, véase el Reporte Anual por el ejercicio social de 2024 presentado a la BMV y a la CNBV, el cual se encuentra a disposición de los accionistas y del público inversionista en la página de internet de Vitro en <http://www.vitro.com> y en la página de internet de la BMV www.bmv.com.mx.

i. Cambios significativos en los estados financieros desde el último reporte anual

Del 30 de abril de 2025, fecha en que se fue publicado el Reporte Anual correspondiente al ejercicio 2024, no se han tenido cambios que afecten los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2024 y por el año que terminó en esa fecha.

b) Sobre Vitro International

i. Descripción del negocio

Es una sociedad anónima (*société anonyme*) constituida el 24 de octubre de 2023 bajo las leyes de Luxemburgo cuyo objeto principal es ser tenedora de acciones o participaciones sociales de subsidiarias dedicadas a los segmentos de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz y de envases de vidrio:

Arquitectónico

La actividad principal del segmento arquitectónico es producir y distribuir vidrio flotado, con y sin capas. El método de flotado implica el vaciado de vidrio derretido sobre un baño de estaño fundido. Este negocio vende vidrio con o sin capas, a procesadores, distribuidores, constructores, e instaladores de vidrio en el mercado de la construcción y algunas aplicaciones de muebles y aparatos domésticos, así como para la fabricación de vidrio automotriz (“Negocio Arquitectónico”). El Negocio Arquitectónico de Vitro International se encuentra encabezado por la subtenedora Vitro Arquitectónico España, S.L.U. Entre los activos principales se encuentran nueve hornos de vidrio flotado y seis coaters (recubrimiento de vidrio).

Automotriz

El negocio automotriz de Vitro International está controlado por la subsidiaria Vitro Automotriz UE, S.L.U., su actividad principal es fabricar productos de vidrio para uso automotriz tales como parabrisas, cuartos encapsulados, cristales laterales laminados y cristales superiores, traseros y laterales templados. Entre los activos principales de este segmento se encuentran dieciséis plantas automotrices: once plantas de fabricación y cinco plantas satélites de valor agregado.

Envases

Vitro International es propietario del 51% del segmento de Envases, el cual se divide en dos negocios: (i) envases de vidrio para los productos de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores, así como del (ii) negocio de maquinaria y equipos (“FAMA”).

ii. *Estructura del capital social actual:*

El capital social de Vitro International asciende a la cantidad de \$557,766, representado por 557,766,748 (quinientas cincuenta y siete millones setecientas sesenta y seis mil setecientas cuarenta y ocho) acciones nominativas, todas ellas con valor nominal de un USD\$1 cada una y cuyos accionistas actuales son substancialmente los mismos accionistas de Vitro.

c) Sobre Vitro Empaques, S.L.U.

i. *Descripción del negocio*

Es una subsidiaria controlada en un 51% por Vitro International, bajo la forma de sociedad de responsabilidad limitada y constituida bajo las leyes de España en escritura pública número 1,161 de fecha 2 de septiembre de 2020, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 16 de octubre de 2020, en el tomo 40913, folio 60, Inscripción 1 con hoja M-725753.

Vitro Empaques, S.L.U., tiene como objeto ser subtenedora de acciones y participaciones del capital social de las siguientes subsidiarias dedicadas a la fabricación y comercialización de envases de vidrio para los productos de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores, así como al negocio de fabricación de maquinaria y equipo.

Los envases de vidrio producidos por el segmento de Envases, están respaldados por el servicio de más de 110 años de experiencia. Con tecnología de vanguardia, bajo estrictos controles de calidad, seguridad e higiene, la empresa fabrica productos altamente sofisticados y estéticos destinados a la industria de cosméticos, perfumes y artículos de tocador, también se encarga de atender al segmento farmacéutico y de licores; además, desarrolla maquinaria y equipos para la industria de envases de vidrio y brinda servicios de ingeniería, equipos, y automatización que sirve a diferentes sectores.

En 2025 y 2024, reportó ventas por USD\$265 millones y USD\$243 millones, respectivamente, las cuales representan alrededor del 12% de las ventas netas combinadas de Vitro S.A.B. de C.V. y Subsidiarias y Vitro International, S.A. y Subsidiarias.

Vitro Empaques, S.L.U. y Subsidiarias reportó al 31 de diciembre de 2024, un activo total de USD\$661 millones. Este negocio opera una planta de producción de liso y decorado en México y una planta de decorado en Brasil, cuenta con oficinas comerciales en Nueva York, Sao Paulo y París, así como plataformas logísticas en Estados Unidos, Brasil, Colombia, España, y Francia.

El negocio de fabricación de máquinas opera una planta de producción en Monterrey, Nuevo León. Las instalaciones del segmento están localizadas estratégicamente para brindar un alto nivel de servicio y responder a las necesidades tanto en México como en el extranjero, asegurando mayor cumplimiento de los requerimientos de diseño y producción de los clientes.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Empaques, S.L.		
Socio	Participaciones Sociales	Porcentaje del capital social
Vitro International Investments, S.A.	1,530	51%
Vitro, S.A.B. de C.V.	1,470	49%
Total	3,000	100%

- **Vidriera Toluca, S.A. de C.V.**

i. Descripción del negocio

Vidriera Toluca, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable constituida bajo las leyes de México mediante Escritura Pública No. 3,180 de fecha 12 de diciembre de 1978, pasada ante la fe del Lic. Juan N. De la Garza Evia Jr., Notario Público No. 10 adscrito a la ciudad de Monterrey, Nuevo León y registrada ante el Registro Público de Comercio de Toluca, Estado de México, bajo la partida número 8-219, del volumen I, foja 5, libro 1º, en fecha 8 de febrero de 1979.

El objeto principal de esta sociedad es la prestación de servicios administrativos para el negocio de envases y al arrendamiento de inmuebles para llevarlos a cabo.

Vidriera Toluca, S.A. de C.V. presta sus servicios a través del arrendamiento de una planta productiva en Toluca, Estado de México que cuenta con cuatro hornos.

ii. Estructura del capital social actual

Vidriera Toluca, S.A. de C.V.					
	Acciones Ordinarias		Total		
	Serie "A" (fijo)	Serie "B" (variable)	Total	Importe Total	Porcentaje
Vitro Empaques, S.L.	25,096,999	36,898,128	61,995,127	\$ 61,995,127.00	99.999998%
Vitro Envases, S.A. de C.V.	1		1	\$ 1.00	0.000002%
TOTAL	25,097,000	36,898,128	61,995,128	\$ 61,995,128.00	100%

- **Vitro Envases, S.A. de C.V.**

i. Descripción del negocio

Vitro Envases, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable constituida bajo las leyes de México mediante Escritura Pública No. 15,238 de fecha 19 de octubre de 2020, pasada ante la fe del Lic. Oscar Elizondo Alonso, Notario Público No. 25 adscrito a la ciudad de Monterrey, Nuevo León y registrada ante el Registro Público de Comercio de esta misma ciudad, bajo el número de control interno 202000198983, en fecha 23 de octubre de 2020.

Vitro Envases, S.A. de C.V. se dedica a la fabricación y distribución de envases de vidrio para el mercado de perfumería, cosméticos, farmacéutico y de licores, a través del arrendamiento de una planta productiva en Toluca, Estado de México que cuenta con cuatro hornos.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Envases, S.A. de C.V.						
	Acciones Ordinarias			Total	Importe Total	Porcentaje
	Serie "A" (fijo)	Serie "B" (variable)	Serie "C" (variable)			
Vitro Empaques UE, S.L.	49,999	864,126,379	207,707,559	1,071,883,937	\$ 1,071,883,937.00	99.99999999%
Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	1			1	\$ 1.00	0.0000001%
TOTAL	50,000	864,126,379	207,707,559	1,071,883,938	\$ 1,071,883,938.00	100%

- **Vitro Packaging LLC**

i. Descripción del negocio

Subsidiaria constituida bajo las leyes del Estado de Delaware, EUA el 13 de abril de 2004 y cuyo objeto principal es la distribución de envases de vidrio en EUA.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Empaques, S.L.U. es propietaria del 100% del capital social de Vitro Packaging L.L.C.

- **Vitro Do Brasil Industria e Comercio Ltda.**

i. Descripción del negocio

Vitro Do Brasil Industria e Comercio Ltda., es una subsidiaria constituida bajo las leyes de Brasil, inscrita en el *Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica* (Registro Nacional de Personas Jurídicas) bajo el número 56.656.382/001-60 el 7 de noviembre de 1986 y con sus estatutos sociales inscritos ante la *Junta Comercial Do Estado de Sao Paulo* (Junta Comercial del Estado de Sao Paulo) bajo el número 35.203.976.222.

Vitro Do Brasil Industria e Comercio Ltda. se dedica principalmente a la decoración y comercialización de envases de vidrio para el mercado de cosmético y perfumería en Sudamérica.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Empaques, S.L.U. es propietaria de las partes sociales que representan el 100% del capital social de Vitro Do Brasil Industria e Comercio Ltda.

- **Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V.**

i. Descripción del negocio

Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable constituida bajo las leyes de México mediante Escritura Pública No. 15,018 de fecha 21 de septiembre de 2020, pasada ante la fe del Lic. Oscar Elizondo Alonso, Notario Público No. 25 adscrito a la ciudad de Monterrey, Nuevo León y registrada ante el Registro Público de Comercio de esta misma ciudad, bajo el Folio Mercantil Electrónico N2020057568, en fecha 29 de septiembre de 2020.

Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V. inició operaciones el 1 de julio de 2021 y tiene como actividad principal la fabricación, reparación, adquisición y explotación industrial y comercial de todo tipo de máquinas, herramientas, moldes e instrumentos en general. Las oficinas de administración se encuentran ubicadas en Keramos 225 colonia del Prado, Monterrey, N.L.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V.					
	Acciones Ordinarias			Total	
	Serie "A" (fijo)	Serie "B" (variable)	Serie "C" (variable)	Importe Total	Porcentaje
Vitro Empaques, S.L.U.	49,999	159,000,000	55,096,000	\$ 214,145,999.00	99.99%
Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	1			\$ 1.00	0.01%
TOTAL	50,000	159,000,000	55,096,000	\$ 214,146,000.00	100%

• Vitro Automatización, S.A. de C.V.

i. Descripción del negocio

Vitro Automatización, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable constituida bajo las leyes de México mediante Escritura Pública No. 16,780 de fecha 13 de octubre de 2021, pasada ante la fe del Lic. Oscar Elizondo Alonso, Notario Público No. 25 adscrito a la ciudad de Monterrey, Nuevo León y registrada ante el Registro Público de Comercio de esta misma ciudad, bajo el Folio Mercantil Electrónico N-2021080046, en fecha 26 de octubre de 2021.

Vitro Automatización, S.A. de C.V. es una empresa que desarrolla soluciones en automatización y requerimientos de robótica en la industria del vidrio, así como la manufactura y servicios de ingeniería en sitio.

ii. Estructura del capital social actual

Vitro Automatización, S.A. de C.V.					
	Acciones Ordinarias			Total	
	Serie "A" (fijo)	Serie "B" (variable)	Serie "C" (variable)	Importe Total	Porcentaje
Vitro Empaques, S.L.U.	49,999	35,000,000	22,382,750	\$ 57,432,749.00	99.99%
Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	1			\$ 1.00	0.01%
TOTAL	50,000	35,000,000	22,382,750	\$ 57,432,750.00	100%

d) Sobre Industria del Alkali UE, S.L.U.

i. Descripción del negocio

Es una sociedad de capital unipersonal, bajo la forma de responsabilidad limitada, constituida bajo las leyes de España en escritura pública número 1,164 de fecha 2 de septiembre de 2020, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 28 de septiembre de 2020, en el tomo 40929, folio 64, Inscripción 1 con hoja M-725990.

Las subsidiarias de Industria del Álcali UE, S.L.U. producen, procesan, distribuyen y comercializan productos químicos inorgánicos.

Segmento	Productos principales
Químicos	Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las ventas netas del negocio de Químicos fueron de \$216,188, un incremento de 3.1% a los \$209,689 de 2024, estos resultados fueron impulsados por un incremento en nuestra venta de carbonato de sodio en México y Estados Unidos.

Durante el 2025, el Negocio de Químicos logró una producción de 1.012 millones de toneladas métricas de productos químicos inorgánicos. Esta cifra implica un decremento del 2.1% en comparación con los volúmenes del año anterior, derivado de una menor producción de la línea de carbonato de sodio y cloruro de calcio por problemas técnicos operativos que se tuvieron durante el año.

Industria del Álcali UE, S.L.U., encabeza el Negocio de Químicos como subtenedora de acciones y participaciones del capital social de las siguientes subsidiarias: (i) Industria del Álcali, S.A. de C.V., y (ii) Vitro Chemicals, Fibers & Mining, LLC.

ii. *Estructura del capital social actual*

Industria del Álcali UE, S.L.U.		
Socio	Participaciones Sociales	Porcentaje del capital social
Vitro, S.A.B. de C.V.	3,000	100%
Total	3,000	100%

• **Industria del Álcali, S.A. de C.V.**

i. *Descripción del negocio*

Industria del Álcali, S.A. de C.V. es una sociedad anónima de capital variable constituida bajo las leyes de México mediante Escritura Pública No. 309 de fecha 17 de noviembre de 1942, pasada ante la fe del Lic. Ernesto Martínez de la Garza., Notario Público adscrito a la ciudad de Monterrey, Nuevo León y registrada ante el Registro Público de Comercio del Estado de Nuevo León, bajo la partida número 282, Libro 3, del volumen 110, Sección Comercio en fecha 11 de diciembre de 1942.

El objeto principal de esta sociedad es producir, procesar, distribuir y comercializar productos químicos inorgánicos, principalmente carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

Industria del Álcali, S.A. de C.V. opera once plantas de producción en García, Nuevo León, México.

ii. Estructura del capital social actual

Industria del Alkali, S.A. de C.V.						
	Acciones voto limitado		Acciones Ordinarias			
	Serie "A" (fijo)	Serie "B"	Serie "C"	Total	Importe Total	Porcentaje
Industria del Alkali UE, S.L.U.	420,999	249,835,300	100	250,256,399	\$ 250,256,399.00	99.999998%
Vitro, S.A.B. de C.V.	1	-	-	1	\$ 1.00	0.000002%
TOTAL	421,000	249,835,300	100	250,256,400	\$ 250,256,400.00	100%

- Vitro Chemicals, Fibers & Mining, LLC

iii. Descripción del negocio

Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes del Estado de Texas, EUA el 31 de diciembre de 2009 y cuyo objeto principal es la distribución de productos químicos en EUA.

iv. Estructura del capital social actual

Industria del Alkali UE, S.L.U. es propietaria del 100% del capital social de Vitro Chemicals, Fibers & Mining, LLC.

4) FACTORES DE RIESGO

Factores de riesgo inherentes a Vitro

Los riesgos descritos a continuación están destinados a destacar los riesgos que son específicos para nosotros, aunque no son los únicos riesgos que enfrentamos. Riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que generalmente afectan las industrias en las cuales operamos y los países donde tenemos presencia, o riesgos que actualmente consideramos no significativos, pero que podrían perjudicar nuestro negocio.

Para fines de esta sección cuando declaramos que un riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un “efecto desfavorable” en nosotros, nos referimos a que el riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un efecto desfavorable en nuestro negocio, entre los que se pudieran encontrar: resultados de operaciones, situación financiera, liquidez, o expectativas, excepto cuando se indique lo contrario o si el contexto requiere que sea de otra manera. Las cantidades presentadas en esta sección se encuentran en miles de dólares estadounidenses, a menos que se indique lo contrario.

Nuestro negocio y habilidad para continuar con nuestras operaciones dependen de manera importante del volumen de ventas. Si los mercados en donde participamos se deterioran, podría llegar a tener efectos adversos en nuestros resultados operativos y liquidez.

Nuestros resultados operativos son sensibles al volumen de ventas, por lo que una disminución significativa en la actividad económica de alguno de los mercados en los que operamos, o la penetración de nuevos competidores en dichos mercados, pudiera resultar en la degradación de los mismos. En particular una disminución de la actividad económica en Norteamérica, la cual representa prácticamente la totalidad de nuestras ventas, impactaría de manera negativa nuestras operaciones, afectando los resultados de la empresa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, nuestras ventas netas consolidadas tuvieron un decremento de 0.7% contra el año anterior, pasando de \$284,154 en 2024 a 282,029 en 2025, así mismo nuestra utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos, disminuyó de \$13,730 en 2024 a \$5,817 en 2025.

Nos enfrentamos a riesgos de enfermedades pandémicas y otras epidemias.

Nuestras operaciones podrían verse afectadas por un número de factores relacionados con la salud, incluyendo entre otras cosas, cuarentenas o cierres de nuestras plantas, de nuestros proveedores o de nuestros clientes, interrupción de operaciones logísticas, cierres temporales de fronteras, entre otros, lo cual pudiera interrumpir nuestras operaciones, y en general desacelerar la economía de los mercados en los que participamos como sucedió con los efectos generados de la pandemia global denominada “COVID-19”. Cualquiera de los eventos mencionados o consecuencias no previstas en problemas de la salud pública pudiera afectar de manera adversa nuestros negocios y resultados de operación. Aún y cuando el aspecto sanitario de esta u otras pandemias pueda ser controlado, los efectos negativos en las industrias en que participamos, y en la economía en general, pueden extenderse por períodos más largos, con impacto y duración difíciles de estimar.

Presiones en los precios, oportunidades de negocio con bajos márgenes, presión de reducción de costos por parte de clientes y consolidación de nuestros clientes pudieran afectar adversamente a nuestros negocios.

Buscamos mejorar nuestro desempeño invirtiendo en el desarrollo de productos, capacidades de diseño, nuevas tecnologías e iniciativas de productos que respondan a las necesidades de nuestros clientes y consumidores. Continuamente evaluamos alternativas operacionales y estratégicas para alinear nuestro negocio con estas necesidades cambiantes, mejorar nuestra estructura comercial y reducir nuestros costos operativos. Nuestra incapacidad para mantener las eficiencias de producción podría afectar negativamente nuestra condición financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

El comportamiento del precio internacional del petróleo y de los energéticos en general pudiera afectar la demanda y el precio de nuestros productos en los mercados en los que participamos.

Tenemos clientes donde la pérdida total o parcial de su negocio tendría un efecto adverso para nosotros.

Pese a que no se tiene dependencia económica hacia ningún cliente en particular, debido a que nuestra rentabilidad depende de que mantengamos un alto porcentaje de capacidad utilizada, la pérdida del total o de una porción de nuestro volumen de ventas de alguno de nuestros principales clientes tendría un efecto adverso en nuestros resultados.

Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en nuestros negocios.

Algunos de los componentes de nuestro costo de ventas están sujetos a variaciones significativas de precio del mercado, especialmente el costo de los insumos energéticos que representó aproximadamente el 13.30% del costo de ventas consolidado en 2024. Dicho costo está directamente ligado al precio del gas natural, nuestro principal insumo energético. El cual se encuentra expuesto a factores tales como la demanda en los EUA o la cantidad de reservas de gas natural disponible o factores geopolíticos que pudieran limitar el suministro de gas natural a Europa o Asia, nos encontramos expuestos a variaciones.

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 17 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía eléctrica por aproximadamente 17 Megawatts y 1.3 millones de toneladas de vapor de agua por año.

Aún y cuando en algunas de las industrias en que participamos, existe la práctica de transferir al mercado los aumentos en algunos combustibles o energéticos, este ajuste es retroactivo, y no captura el impacto total en nuestros negocios. En el pasado hemos experimentado incrementos en el costo de los insumos y servicios, que son mayores a los aumentos de precios que podemos transferir al mercado. Algunos de nuestros insumos son adquiridos de proveedores que representan una limitada fuente de suministro. No podemos asegurar que aumentos futuros en el costo de nuestros insumos y servicios pudieran ser mitigados o compensados totalmente con nuestros programas de reducción de costos o con aumentos de precios en nuestros productos.

Pudiéramos experimentar ineficiencias operativas, mayores costos y paros de producción debido al desabasto de energéticos, materias primas u otros insumos.

Pudiéramos vernos afectados negativamente por la escasez de suministros que cause una interrupción en la producción.

La Compañía, nuestros clientes y otros proveedores pueden experimentar escasez de suministro de componentes, energéticos (gas natural o electricidad) o materias primas. Esto podría deberse a varios factores, incluida la capacidad insuficiente de la línea de producción o limitaciones de mano de obra o capital de trabajo u otros factores, incluidas las interrupciones en la infraestructura de transporte (incluyendo líneas de transmisión y gasoductos), emergencias de salud o meteorológicas, terremotos y otros desastres naturales que afecten el acceso a componentes, energéticos o materias primas, disturbios laborales, disputas comerciales o actos de terrorismo. Con el fin de administrar y reducir el costo de los bienes y servicios adquiridos, la Compañía y otros en nuestra industria hemos estado racionalizando y consolidando nuestra base de suministro. Además, si alguno de nuestros clientes experimenta una escasez de suministro de materiales, ya sea directamente o como resultado de una escasez de suministro en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. Dichas interrupciones de producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Consideramos las capacidades de producción y las condiciones financieras de los proveedores en nuestro proceso de selección, y esperamos que cumplan con nuestros requisitos de entrega. Se llevan a cabo esfuerzos para desarrollar fuentes adicionales de suministro de materias primas estratégicas que permitan tener la certeza en el suministro. Sin embargo, no puede garantizarse que un incremento en la demanda, las limitaciones de capacidad, la escasez de materias primas, cambios regulatorios en los países en los que operamos u otros problemas no darán lugar a ninguna escasez o retraso en el suministro de componentes.

Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos.

Operamos en un entorno competitivo, enfrentamos competencia en cada una de nuestras líneas de negocios de numerosos competidores. Competimos principalmente en función de la calidad del producto, la confiabilidad, el precio, la amplitud de la oferta del producto, la capacidad y la flexibilidad de fabricación, la capacidad técnica, la innovación del producto, el servicio al cliente, los plazos de entrega y la complejidad del pedido.

Históricamente, inversiones de nuestros competidores globales, aunado a importaciones de productos de bajo costo en algunos de los mercados que atendemos, ha resultado en un incremento en la oferta que ha traído presiones en los precios de nuestros productos. Igualmente, podríamos enfrentar inversiones de nuestros competidores o de clientes en los mercados que participamos. La pérdida de participación del mercado existente o a futuro con nuestros competidores en cualquiera de nuestros segmentos podría afectar adversamente nuestro resultado de operación, posición financiera y liquidez.

Nuestras operaciones tienen altos costos fijos relacionados con los procesos continuos, además de ser negocios intensivos en capital, que necesitan alta utilización para poder ser rentables, así como el mantenimiento de equipo y costo de mano de obra. Derivado de lo anterior, podríamos no ser capaces de ajustar rápidamente nuestra estructura de costos para compensar una disminución significativa en la demanda de nuestros productos. Si nuestros clientes no colocan sus pedidos de manera programada, dificulta el planear ordenadamente nuestra producción, generando sobrecostos. Si nuestra producción no concuerda con la demanda de nuestros clientes, podríamos enfrentar un exceso de capacidad no utilizada o un incremento sustancial en nuestros niveles de inventario que pudiera tener un efecto adverso en nuestros negocios, resultados de operación y liquidez.

Los costos de cumplir con las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, y cualquier obligación que surja de ellas o de solicitudes de nuestros clientes, podría impactar adversamente nuestro negocio, resultado de operación, flujos de efectivo y situación financiera.

Nos encontramos sujetos a diferentes leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, entre otras, mismas que rigen la generación, almacenaje, manejo, uso, remedio, disposición, pesos, medidas y transportación de materiales peligrosos; la emisión y descarga de materiales peligrosos al suelo, aire o agua, y de la salud y seguridad social de nuestros trabajadores; si violamos o fallamos en el cumplimiento de estas leyes, regulaciones o permisos, podríamos ser sancionados.

También podríamos estar obligados a responder por cualquiera y/o todas las consecuencias que surgieran por la exposición humana a sustancias peligrosas u otros daños ambientales.

La legislación ambiental en las distintas regiones donde tenemos presencia es compleja, cambia frecuentemente y ha tenido tendencia de ser más estricta con el paso del tiempo. Hemos presupuestado futuros gastos de capital y de operación para mantenernos en cumplimiento de la legislación ambiental y además para tratar de atender los requerimientos de nuestros clientes en materia de reducción de emisiones; sin embargo, no podemos asegurar que la legislación ambiental no cambie o se vuelva más estricta en el futuro. Por lo tanto, no podemos asegurar que los costos del cumplimiento con leyes ambientales, de salud y seguridad social presente o futura y las obligaciones que surjan de pasadas o futuras emisiones de, o exposición a, sustancias peligrosas, no afectará adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo o condición financiera.

Inversiones realizadas en nuevos negocios o en activo fijo pudieran no generar la rentabilidad esperada y con ello impactar en las utilidades futuras de la Compañía.

Las inversiones que realiza la Compañía en activos fijos o en nuevos negocios pudieran no generar los rendimientos esperados, afectando adversamente los resultados de operación.

Nuestra capacidad de entregar productos a los clientes o recibir insumos necesarios para la producción y el costo de envío y manejo pueden verse afectados por circunstancias sobre las cuales no tenemos control.

Confiamos en que terceros manejen y transporten materias primas a nuestras instalaciones, así como también productos terminados a nuestros clientes. Debido a factores fuera de nuestro control, incluidos falta de suministro de combustibles o cambios en los precios de los mismos, eventos políticos, regulación gubernamental de transporte, cambios en las tasas de mercado, disponibilidad del transportista y alteraciones en la infraestructura de transporte, bloqueos en las vías del ferrocarril o carreteras, es posible que no podamos transportar nuestros productos o recibir insumos de manera oportuna y rentable, por lo que podría afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. Por ejemplo, los aumentos en los costos de flete podrían afectar negativamente nuestra rentabilidad. Además, nuestra falla en entregar los productos de manera oportuna podría dañar nuestra reputación y afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. El no recibir insumos en tiempo y forma pudiera interrumpir nuestras operaciones.

En algunos de los negocios en que participamos, es práctica común en la industria el repercutir al cliente los cambios en el costo de los combustibles para transporte de producto terminado. Sin embargo, estos ajustes son retroactivos, no aplican para el total de nuestros segmentos y clientes, y no podemos garantizar que continuarán en el futuro.

Los paros en las plantas derivadas de posibles disputas laborales y/o sindicales pueden impactar en la continuidad del negocio y aumento en los costos laborales, teniendo un impacto adverso en nuestros resultados operativos.

Debido a negociaciones laborales normales y ordinarias o como resultado de una disputa laboral específica, puede producirse un paro laboral en nuestras instalaciones o las de nuestros clientes u otros proveedores. Si alguno de nuestros clientes experimenta una interrupción laboral importante, ya sea directamente o como resultado de una interrupción del trabajo en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. En consecuencia, una interrupción del trabajo en nuestras instalaciones, en uno de nuestros proveedores, o bien en algunos de nuestros clientes, podría limitar o detener nuestra producción de los productos afectados y cualquier interrupción prolongada del trabajo podría causar una pérdida importante de producción. Dichas interrupciones en nuestra producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Nuestros esfuerzos continuos para aumentar la productividad y reducir los costos pueden no dar como resultado ahorros anticipados en los costos operativos.

Nuestros esfuerzos de reducción de costos e incremento de productividad, incluidos los relacionados con nuestras operaciones existentes y las expansiones de capacidad de producción pueden no producir los resultados esperados. Algunas de estas actividades están en curso, y no hay garantía de que dichas actividades no desvíen la atención de la administración ni interrumpen nuestras operaciones o logren los costos e incentivos de operaciones previstos. Nuestra capacidad de lograr ahorros de costos y otros beneficios dentro de los plazos previstos está sujeta a muchas estimaciones y suposiciones. Estas estimaciones y suposiciones están sujetas a importantes incertidumbres económicas, competitivas y de otro tipo, algunas de las cuales están fuera de nuestro control. Si estas estimaciones y suposiciones tienen desviaciones, si experimentamos retrasos o si ocurren otros eventos imprevistos, nuestro negocio, situación financiera y los resultados de las operaciones podrían verse afectados

negativamente. Adicionalmente, podríamos ser incapaces de estabilizar una o varias líneas de operación con productos nuevos o existentes, en algunas de nuestras operaciones, lo que afectaría significativamente nuestros resultados financieros y liquidez.

Si no podemos desarrollar innovaciones de productos y mejorar nuestra tecnología y experiencia en producción, podríamos perder clientes o compartir el mercado.

Nuestro éxito puede depender de nuestra capacidad de adaptarnos y/o anticiparnos a los cambios tecnológicos en cualquiera de nuestros mercados finales. Si no podemos desarrollar e introducir nuevos productos o servicios, o mejorar los productos o servicios existentes, en respuesta a las cambiantes condiciones del mercado o los requisitos o demandas de los clientes, nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos podrían verse afectados negativamente.

Si no ampliamos nuestra capacidad de fabricación con éxito, tendría un impacto adverso en nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

De no poder alcanzar los rendimientos proyectados de fabricación o la capacidad anual deseada, realizar mejoras planificadas de procesos y equipos o contratar y capacitar a los empleados adicionales necesarios para operar y mantener estas instalaciones, se tendría un efecto desfavorable en las operaciones actuales o futuras de nuestro negocio. El incumplimiento de nuestros objetivos de expansión a tiempo y dentro de nuestro presupuesto planificado, podría afectar negativamente nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Enfrentamos riesgos relacionados con la interrupción del sistema en nuestras operaciones.

Podemos experimentar interrupciones y demoras ocasionales del sistema que hacen que nuestro software operativo sea más lento para responder y reducir nuestra eficiencia en la operación de nuestro negocio. Mientras que nuestras aplicaciones comerciales críticas están estructuradas con funciones de redundancia integradas en los entornos de hardware y software para mitigar cualquier riesgo de interrupción del sistema, nuestras computadoras y sistemas de comunicaciones y operaciones podrían dañarse o interrumpirse por incendios, inundaciones, pérdida de energía, fallas de telecomunicaciones, terremotos, actos de guerra o terrorismo, casos fortuitos, virus informáticos, robos físicos o electrónicos y eventos o interrupciones similares. Cualquiera de estos eventos podría causar interrupciones en el sistema, retrasos y la pérdida de datos críticos, lo que podría impedirnos operar de manera eficiente y brindar servicios a nuestros clientes.

Aunque la protección de la información y el manejo de ciberataques, son gestionados y monitoreados por nuestro SOC (Security Operations Center), el cual es soportado por tecnología estratégicamente implementada en las capas de red, bases de datos, aplicaciones y equipos de cómputo, pudiera haber ataques a la infraestructura que soporta al negocio, o bien, ataques que afecten la operación de nuestros clientes o proveedores estratégicos con un impacto indirecto en nuestras operaciones.

Estamos sujetos a litigios en el curso ordinario de los negocios, y a sentencias judiciales que no estén cubiertas por seguros, o a un aumento en las primas de seguros, lo cual puede tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación.

En el curso ordinario de los negocios, estamos sujetos a varios reclamos y litigios. Pudiéramos estar sujetos a reclamos por daños basados en teorías de responsabilidad del producto y otras teorías legales en algunas jurisdicciones en que tales productos se venden. Además, colocar un producto inseguro en el mercado, no notificar a las autoridades reguladoras sobre un problema de seguridad, no tomar las medidas correctivas adecuadas o no cumplir con los requisitos reglamentarios relacionados con la seguridad de los productos podrían dar lugar a una investigación, medidas de ejecución y / o enjuiciamiento. Cualquier reclamo o litigio, ya sea con o sin mérito, podría llevar mucho tiempo y ser costoso de defender y podría desviar la atención y los recursos de la administración. La publicidad que rodea este tipo de reclamos también puede dañar nuestra reputación, independientemente de si dichos reclamos son exitosos.

De acuerdo con la práctica habitual, mantenemos un seguro contra algunas de estas reclamaciones potenciales, pero no todas. Podemos optar por no obtener un seguro si creemos que el costo del seguro disponible es excesivo en relación con los riesgos presentados. Los niveles de seguro que mantenemos pueden no ser adecuados para cubrir por completo todas y cada una de las pérdidas o responsabilidades. Además, es posible que no podamos mantener un seguro a niveles de primas comercialmente aceptables o que no podamos siquiera contratar un seguro. Si algún accidente, juicio, reclamo u otro evento

significativo no está completamente asegurado o no cubra una indemnización total, podría tener un efecto negativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. No podemos asegurar que el resultado de todos los litigios futuros no tendrá un impacto adverso en nuestro negocio y los resultados de las operaciones.

Nuestras operaciones en el extranjero nos exponen a una variedad de riesgos derivados de hacer negocios a nivel internacional.

Actualmente operamos instalaciones ubicadas principalmente en México y los EUA. Nuestra presencia en estos mercados, y en otros en que podríamos operar en un futuro, nos expone aún más a una variedad de riesgos que pueden afectar negativamente los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo o la posición financiera. Estos incluyen los siguientes:

- Inestabilidad política, económica y social, disturbios civiles y hostilidades armadas en los países en los que hacemos negocios.
- Incertidumbres derivadas de las prácticas comerciales locales, las consideraciones culturales y las tensiones políticas y comerciales internacionales.
- Desaceleraciones económicas periódicas en los países en los que hacemos negocios.
- Fluctuaciones en las tasas de cambio de divisas.
- Cuestiones aduaneras y cambios en la política comercial o las reglamentaciones arancelarias.
- Imposición o aumentos en los controles de cambio de moneda y escasez de monedas fuertes.
- Restricciones ambientales o de manejo de materiales, residuos y sustancias peligrosas.
- Cambios en los requisitos regulatorios en los países en los que hacemos negocios.
- Relaciones laborales y otros requisitos reglamentarios.
- Consecuencias fiscales potencialmente adversas, incluidas las restricciones a la repatriación de ingresos, los requisitos de retención de impuestos adversos y la doble imposición.
- Ciclos de pago más largos y dificultad para recuperar las cuentas por cobrar.
- Complicaciones en el cumplimiento de una variedad de leyes y regulaciones internacionales.
- Tasas de inflación en los países en los que hacemos negocios.
- Altos costos de financiamiento que limiten nuestra capacidad de expansión o la de nuestros clientes o proveedores.

Si no somos capaces de gestionar con éxito los riesgos asociados con nuestro negocio cada vez más global, nuestra situación financiera, los flujos de efectivo y los resultados de las operaciones pueden verse afectados negativamente.

Factores relacionados con las economías en donde participamos

Sucesos políticos, sociales y económicos podrían tener un efecto adverso en nuestras operaciones.

La condición financiera de nuestro negocio y/o nuestro resultado de operación podría verse afectado por acontecimientos económicos, políticos o sociales en los países en los que tenemos o podríamos tener en el futuro, presencia operativa o comercial o en aquellos que tengan una influencia significativa sobre ellos, incluyendo, entre otras cosas, cualquier inestabilidad política o social (como el tema de huelgas o paros laborales), cambios en la tasa de crecimiento económico, el tipo de cambio, un incremento en las tasas de interés y/o la inflación, cambios en la legislación fiscal y/o cambios en las leyes y regulaciones.

Cambios en las políticas económicas, fiscales, migratorias, etc. de los países en donde hacemos o podríamos hacer negocios en el futuro, podrían generar efectos adversos.

Existe el riesgo de que los conflictos bélicos vigentes o futuros puedan tener larga duración o que de alguna forme ocasione escalamiento entre diferentes naciones, ocasionando potencialmente disrupciones en las cadenas de suministro y en las economías globales, que puedan a su vez tener algún potencial impacto en el desempeño financiero de Vitro.

No podemos proporcionar ninguna certeza de que la actual situación política o algún evento político futuro en los mercados en donde operamos actualmente, u operemos en un futuro, no tendrían un impacto desfavorable en nuestra condición financiera y/o nuestro resultado de operación.

Acontecimientos económicos en Norteamérica afectan nuestro negocio.

La demanda de nuestros productos depende en gran medida del desempeño de las industrias en las que participamos, y este se ve influenciado directamente por la actividad económica de las regiones donde se encuentran nuestros clientes, principalmente en el continente americano.

Los riesgos que enfrenta la economía están asociados con la incertidumbre de las propuestas y cambios de gobierno, cambio en calificación de deuda de México el cual pudiera impedir o encarecer el acceso al crédito de la compañía, aumento de tasas de interés, restricciones al comercio, nuevas medidas arancelarias, fluctuaciones en precios relativos de divisas, niveles de endeudamiento, entre otros riesgos tendrían un impacto en nuestros resultados.

Reformas a la Ley y reglamentos en materia minera podrían afectar nuestra forma de operación.

En 2023 se aprobó una nueva Ley de Minería, la cual fue impugnada y no se ha resuelto por la Suprema Corte de Justicia si esta seguirá vigente o será derogada o algunos de sus artículos serán abrogados. No existe un reglamento aplicable a la nueva Ley de Minería. De la forma en que resuelva la Suprema Corte de Justicia, podrá depender los términos para la renovación de las concesiones mineras con las que opera nuestra principal subsidiaria y en genera podría imponer nuevas obligaciones de operación

Reformas fiscales afectando los resultados de la Compañía.

La Compañía está sujeta al impacto de cualquier cambio en la reforma fiscal por los gobiernos de los países en donde participamos.

Fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés podrían tener un efecto adverso en nuestra utilidad de operación y en el costo financiero neto.

El tipo de cambio al cierre de 2025 y 2024 fue de \$18.0012 y \$ 20.7862, respectivamente, pesos por dólar, mostrando una apreciación del peso del 13.4% al compararse con el tipo de cambio al cierre de 2024. Al 12 de marzo de 2026, el tipo de cambio fue de \$17.6543, lo que derivó en una apreciación del 1.9% comparado contra el cierre de 2025.

Sin embargo, estimamos que los movimientos en la paridad del dólar con respecto a las monedas en las cuales hacemos nuestras operaciones no tendrían un efecto material en los resultados de operación del negocio, sin embargo, debido a nuestras operaciones en pesos y otras monedas, nuestro negocio está sujeto a efectos por la fluctuación cambiaria. Dichas fluctuaciones podrían resultar por cambios en las condiciones económicas, en políticas monetarias y fiscales, en la liquidez de los mercados globales y en eventos políticos locales e internacionales.

La Compañía cuenta con Deuda Bancaria en dólares, de la cual una parte importante está a tasa variable por lo tanto cualquier cambio en la tasa de interés o tipo de cambio, podría afectar al flujo de efectivo.

Sucesos relacionados con la inseguridad o inestabilidad social podrían afectar o tener un efecto adverso en la Compañía.

Incrementos en los índices de inseguridad, delincuencia o terrorismo en cualquiera de los territorios donde operamos pudieran tener un efecto desfavorable en nuestros negocios. Inestabilidad o acontecimientos sociales o políticos adversos pudieran tener un efecto negativo en la situación económica de los países donde tenemos presencia, en nuestras operaciones, o en nuestra capacidad para obtener financiamientos.

Acontecimientos en otros países pudiesen afectar desfavorablemente nuestro negocio o el precio de mercado de nuestros valores.

Como es el caso respecto a los valores de emisoras en cualquiera de los países emergentes, el precio de mercado de valores es, en grados variables, afectado por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en dichos países pudieran diferir sustancialmente a las de EUA y México, principales países operativos, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en dichos países pudiese afectar desfavorablemente el precio de los valores de la

Compañía. En el pasado, por ejemplo, tanto el precio en valores de deuda y valores de capital han fluctuado sustancialmente como resultado de inestabilidades económicas en Argentina, Brasil, Grecia, Corea del Sur y Rusia.

En años recientes, Venezuela, Colombia y ciertos mercados de la Unión Europea han mostrado inestabilidad relacionada a ciertas turbulencias políticas y económicas. En algunos de los países en los cuales operamos, estamos sujetos a medidas proteccionistas del gobierno, regulaciones *anti-dumping*, acciones enfocadas a imponer controles de capital, y otras prácticas que pudieran afectar negativamente nuestros negocios.

Adicionalmente, la correlación directa entre las condiciones económicas de EUA y las de México se ha estrechado en los últimos años y ha aumentado la actividad económica entre ambos países. Aún con la moderada recuperación, si existiera una nueva desaceleración económica en los EUA pudiera generar incertidumbre que traería impactos adversos en nuestros resultados de operación.

Adicionalmente, debido a los acontecimientos en los mercados de crédito internacionales, la disponibilidad de capital y el costo podrían ser afectados de manera significativa y restringir nuestra habilidad de obtener financiamientos en términos favorables, en su caso.

Las operaciones podrían verse afectadas por eventos climáticos con temperaturas extremas, terremotos, huracanes, incendios o cualquier otro desastre natural que pudiera afectar el servicio a nuestros clientes.

Nuestras operaciones o las de alguno de nuestros clientes y proveedores, podrían verse afectadas por desastres naturales y/o sus consecuencias, incluyendo, entre otras, inundaciones, daños a las vías de transporte o puentes, interrupciones en el suministro de agua, electricidad y gas natural, entre otros, lo cual podría forzar la interrupción de operaciones y por ende el servicio a nuestros clientes o las compras que ellos nos realizan, podrían verse afectadas.

Restricciones en la política de control de cambios.

No podemos asegurar que el gobierno mexicano o los gobiernos de otros países en que operamos no instituyan una política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras en el futuro. Dicha política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras podría limitar o restringir el acceso a dólares, afectando la operación de la Compañía.

Factores relacionados con nuestra deuda

Vitro y sus subsidiarias pueden incurrir en deudas adicionales.

La compañía y sus subsidiarias podrían incurrir en un endeudamiento adicional en el futuro, modificando la situación financiera que actualmente tiene.

a) Factores inherentes a la Venta de las Participaciones Sociales

La Venta de las Participaciones Sociales podría afectar el precio de la acción de Vitro

Como se muestra en la información financiera proforma, al 31 de diciembre de 2024, los activos de Alcalí, los cuales formarán parte de la disposición del 100% de la partición social representaban un 8% de los activos totales de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias. Asimismo, al 31 de diciembre de 2024 y 2025, las ventas de Alcalí que formarán parte de la disposición del 100% de la participación social representan el 71% de las ventas totales consolidadas y 74% de las ventas totales consolidadas, respectivamente. Adicional la inversión en acciones vendida de Vitro Empaques correspondiente al 49% de la participación representa el 8% de los activos totales de Vitro Consolidados al 31 de diciembre de 2024.

Como consecuencia de la Venta de las Participaciones Sociales, Vitro dejaría de consolidar en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2026, lo cual podría ser percibido negativamente por los inversionistas, lo que podría tener un efecto adverso en el precio de mercado y liquidez de las acciones de Vitro.

Tratamiento fiscal derivado de la participación en la Venta de las Participaciones Sociales

Como se menciona en la sección 2, f), “Consecuencias fiscales de la Venta de las Participaciones Sociales” y demás secciones de este Folleto de Informativo, Vitro ha consultado con asesores fiscales independientes sobre las consecuencias fiscales de la Venta de las Participaciones Sociales.

La Información Financiera Proforma es preliminar y los resultados reales podrían diferir

La información financiera proforma incluida en este Folleto Informativo ha sido preparada para ilustrar los efectos que la Venta de las Participaciones Sociales hubiera tenido en los estados de situación financiera de Vitro, asumiendo que la Venta de las Participaciones Sociales se hubiera llevado a cabo al 1 de enero de 2024. La información financiera proforma no ha sido auditada y pretende reflejar la Venta de las Participaciones Sociales en los periodos indicados; sin embargo, la misma es de carácter preliminar y los resultados reales podrían diferir una vez determinados los valores razonables de los activos y pasivos adquiridos como parte de la Venta de las Participaciones Sociales. Dicha información tampoco es necesariamente indicativa de los resultados que obtendrá Vitro en el futuro.

Aprobación corporativa para efectuar la Venta de las Participaciones Sociales

La Venta de las Participaciones Sociales está sujeta a la obtención de diversas autorizaciones corporativas, incluyendo, entre otras, la autorización de los accionistas de Vitro mediante asamblea de accionistas. La Venta de las Participaciones Sociales no se llevará a cabo en caso de que no se obtenga la autorización de la asamblea.

Impacto en la estrategia de Vitro

Como consecuencia de la Venta de las Participaciones Sociales Vitro se quedará con el Segmento de Corporativas . Como resultado de lo anterior, el negocio y la situación financiera de Vitro se encontrará menos diversificada, lo que podría tener un efecto adverso y significativo en el negocio, condición financiera, resultados de operación, perspectivas y flujos de efectivo de Vitro.

Operaciones Futuras de Vitro podrían verse limitadas

La Venta de las Participaciones Sociales podrían afectar la capacidad de Vitro de obtener financiamiento adicional, financiar expansiones o refinanciar deudas existentes, lo que puede tener un impacto negativo en su situación financiera y en las operaciones y sus resultados.

5) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Los estados consolidados de situación financiera proforma no auditados y los estados consolidados de resultados integrales proforma no auditados, a los que antes se hace referencia, han sido preparados única y exclusivamente para propósitos ilustrativos, por lo que la Administración de Vitro no hace aseveración alguna de que dichos estados financieros necesariamente muestran los resultados y la situación financiera consolidada como si los eventos mencionados anteriormente hubieran ocurrido realmente al 31 de diciembre de 2024 para el estado consolidado de situación financiera y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 para el estado consolidado de resultado integral.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera Proforma No Auditados

Al 31 de diciembre de 2024

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 26,862	\$ (10,172)	\$ 16,690
Cuentas por cobrar, neto	2,245	(1,377)	868
Partes relacionadas	468,018	355,136	823,154
Impuestos por recuperar	12,004	-	12,004
Impuesto al valor agregado por recuperar	14,945	(8,682)	6,263
Otros activos circulantes	9,552	(5,629)	3,923
Inventarios, neto	13,380	(13,266)	114
Activos mantenidos para la venta	4,410	-	4,410
Activo circulante	551,416	316,010	867,426
 Inversión en compañías asociadas	 111,598	 (105,947)	 5,651
Propiedades de inversión	35,985	-	35,985
Propiedad, planta y equipo, neto	230,343	(99,407)	130,936
Activos por derecho de uso, neto	6,530	(982)	5,548
Partes relacionadas	163,778	-	163,778
Instrumentos financieros derivados	2,398	-	2,398
Intangibles y otros activos, neto	16,264	(1,002)	15,262
Impuestos a la utilidad diferidos	8,951	(12)	8,939
Beneficios a los empleados	201,511	(302)	201,209
Activo no circulante	777,358	(207,652)	569,706
Activo total	\$ 1,328,774	\$ 108,358	\$ 1,437,132
 Pasivo			
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	1,492	-	1,492
Intereses por pagar	1,835	(1,374)	461
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	1,546	(1,120)	426
Proveedores	27,207	(27,184)	23
Partes relacionadas	184,601	63,239	247,840
Gastos acumulados por pagar y provisiones	12,874	(2,591)	10,283
Impuestos a la utilidad por pagar	2,013	(25)	1,988
Otros pasivos a corto plazo	99,013	(6,883)	92,130
Pasivo a corto plazo	\$ 330,581	\$ 24,062	\$ 354,643
 Deuda a largo plazo	 105,340	 (84,362)	 20,978
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	5,661	-	5,661
Partes relacionadas	230,977	1,386	232,363
Impuestos a la utilidad diferidos	21,343	(8,569)	12,774
Otros pasivos a largo plazo	1,492	-	1,492
Pasivo a largo plazo	364,813	(91,545)	273,268
Pasivo total	695,394	(67,483)	627,911
 Capital contable	 633,380	 175,841	 809,221
Pasivo y capital contable	\$ 1,328,774	\$ 108,358	\$ 1,437,132

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Resultado Integral Proforma No Auditado

Por el año que terminó al 31 de diciembre de 2024

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 284,154	\$ (200,488)	\$ 83,666
Costo de ventas	(162,027)	160,189	(1,838)
Utilidad bruta	122,127	(40,299)	81,828
Gastos de administración	(81,737)	(2,296)	(84,033)
Gastos de distribución y venta	(26,660)	20,216	(6,444)
Utilidad antes de otros gastos, neto	13,730	(22,379)	(8,649)
Otros gastos, neto	(926)	1,040	114
Utilidad de operación	12,804	(21,339)	(8,535)
Ingreso financiero	54,179	1,564	55,743
Costo financiero	(186,101)	12,810	(173,291)
Total de (costo) ingreso financiero	(131,922)	14,374	(117,548)
Participación en los resultados de asociadas	7,173	(8,405)	(1,232)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	(111,945)	(15,370)	(127,315)
Impuestos a la utilidad	15,330	5,568	20,898
Pérdida neta del año	\$ (96,615)	\$ (9,802)	\$ (106,417)
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	\$ 50,740	\$ (2,932)	\$ 47,808
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados	50,740	(2,932)	47,808
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	2,125	(2,157)	(32)
Efecto por conversión de moneda extranjera	4,567	-	4,567
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	6,692	(2,157)	4,535
Total de otros componentes de la utilidad integral	57,432	(5,089)	52,343
Total de pérdida integral del ejercicio	\$ (39,183)	\$ (14,891)	\$ (54,074)

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Resultado Integral Proforma No Auditado

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 282,029	\$ (209,300)	\$ 72,729
Costo de ventas	(179,101)	157,144	(21,957)
Utilidad bruta	102,928	(52,156)	50,772
Gastos de administración	(77,490)	8,067	(69,423)
Gastos de distribución y venta	(19,621)	19,580	(41)
Utilidad antes de otros gastos, neto	5,817	(24,509)	(18,692)
Otros ingresos, neto	28,678	2,017	30,695
Utilidad de operación	34,495	(22,492)	12,003
Ingreso financiero	153,174	(5,321)	147,853
Costo financiero	(34,625)	(805)	(35,430)
Total de (costo) ingreso financiero	118,549	(6,126)	112,423
Participación en los resultados de asociadas	(1,951)	896	(1,055)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	151,093	(27,722)	123,371
Impuestos a la utilidad	(21,477)	7,125	(14,352)
Pérdida neta del año	\$ 129,616	\$ (20,597)	\$ 109,019
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	\$ (90,048)	\$ 8,207	\$ (81,841)
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados	(90,048)	8,207	(81,841)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	(842)	857	15
Efecto por conversión de moneda extranjera	1,655	-	1,655
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	813	857	1,670
Total de otros componentes de la utilidad integral	(89,235)	9,064	(80,171)
Total de pérdida integral del ejercicio	<u>\$ 40,381</u>	<u>\$ (11,533)</u>	<u>\$ 28,848</u>

6) COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMISORA.

Los comentarios que se expresan a continuación sobre la situación financiera consolidada proforma no auditado han sido elaborados considerando los estados consolidados de situación financiera proforma al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultados integrales proforma no auditados por el año que terminó en esa fecha y por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025.

Este análisis debe leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2024, y los estados los financieros consolidados intermedios no auditados relativos al cuarto trimestre de 2025, los cuales se encuentran disponibles en la página de internet www.vitro.com; así como en la página www.bmv.com.mx de la BMV.

Los estados financieros consolidados proforma no auditados adjuntos se han elaborado asumiendo los siguientes supuestos (en su conjunto “los asuntos subyacentes”):

- Que, al 31 de diciembre de 2024, así como al 31 de diciembre de 2025, la Compañía hubiera vendido la participación del 49% de Vitro Empaques, S.L.U. a Vitro International Investments, S.A;
- Que, al 31 de diciembre de 2024, así como al 31 de diciembre de 2025, la Compañía hubiera realizado la transferencia de control a través de la venta de la participación del 100% de Industria de Alcalí UE, S.L.U. a Vitro International Investments, S.A.

Considerando los supuestos antes mencionados, y tomando como punto esencial la pérdida de control, según IFRS 10, el estado consolidado de situación financiera consolidado proforma no auditado adjunto al 31 de diciembre de 2024, el estado consolidado de resultados integrales proforma no auditado por el año terminado en esa fecha y sus notas explicativas correspondientes, así como también, el estado consolidado interino de resultados proforma no auditado por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025 y sus notas explicativas, han sido presentados como si las transacciones se hubieran realizado el 31 de diciembre de 2024 para el estado consolidado de situación financiera y al 1o. de enero de 2024 para el estado de resultados integrales.

Los estados financieros consolidados proforma no auditados se presentarán con fines ilustrativos exclusivamente, y han sido ser compilados con base en la información disponible y los supuestos que la Administración de la Compañía consideró razonables, y no pretenderán reflejar la situación financiera o los resultados de operación que propiamente se hubieran tenido si la Compañía hubiera realizado dichas transacciones en las fechas indicadas o, que se pudiesen alcanzar en el futuro. Pudiesen resultar diferencias relevantes derivadas de diversos factores, entre los que se incluyen, cambios en la estructura de capital de la Compañía, así como en los costos y gastos incurridos en la transacción.

a) Situación financiera proforma no auditada

A continuación, se presentan los efectos en el Estado de situación financiera no auditado por el año concluido el 31 de diciembre de 2024. Cifras en miles de dólares.

Activo circulante

Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo presentados en el estado de situación financiera proforma se hubieran visto disminuidos de \$26,862 a \$16,690 derivado del efecto neto de la transacción.

Cuentas por cobrar, neto

Las cuentas por cobrar se hubieran visto disminuidas de \$2,245 a \$868 derivado del efecto neto de la transacción.

Partes relacionadas por cobrar

Los saldos por cobrar con partes relacionadas a corto plazo se incrementaron en \$355,136, al pasar de \$468,018 a \$823,154, como resultado del efecto neto de la transacción. La cifra base era menor porque no incluía los saldos derivados de la venta de las participaciones.

Partes relacionadas por cobrar:	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Documentos por cobrar	\$ 52,712	\$ (8,800)	\$ 43,912
Cuentas por cobrar	15,430	(133)	15,297
Intereses por cobrar	1,792	(214)	1,578
Deudores diversos	376,796	364,310	741,106
Instrumentos financieros partes relacionadas	2,781	(27)	2,754
Otros	18,507	-	18,507
Total	\$ 468,018	\$ 355,136	\$ 823,154

Impuestos por recuperar

Los impuestos por recuperar se hubieran mantenido en \$12,004.

Impuestos al valor agregado por recuperar

La cuenta de impuestos al valor agregado por recuperar hubiera disminuido de \$14,945 a \$6,263 derivado del efecto neto de la transacción.

Otros activos circulantes

La cuenta de otros activos circulantes se hubiera visto disminuida de \$9,552 a \$3,923 por el efecto neto de la transacción.

Inventarios, neto

La cuenta de inventarios se hubiera visto disminuida de \$13,380 a \$114 por el efecto de derivado del efecto neto de la transacción.

Activos mantenidos para la venta

Los activos mantenidos para la venta se hubieran mantenido en \$4,410.

Activo no circulante

Inversión en compañías asociadas

La inversión en compañías asociadas se hubiera visto disminuida de \$111,598 a \$5,651 por el efecto neto de la transacción, derivado de la venta del 49% de la asociada Vitro Empaques, S.L.U. a Vitro International Investments, S.A.

Inversión en compañías asociadas	Tenencia	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Vitro Empaques, S.L.U.	49%	\$ 105,947	\$ (105,947)	\$ -
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V.	50%	5,651	-	5,651
Total		\$ 111,598	\$ (105,947)	\$ 5,651

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se hubieran mantenido en \$35,985.

Propiedad, planta y equipo, neto

La propiedad, planta y equipo se hubieran visto disminuidos de \$230,343 a \$130,936 por el efecto neto de la transacción.

Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso se hubieran visto disminuidos de \$6,530 a \$5,548 por el efecto neto de la transacción.

Partes relacionadas

Los saldos activos con partes relacionadas con vencimiento en el largo plazo se hubieran mantenido en \$163,778 por el efecto neto de la transacción.

Instrumentos financieros derivados

Los instrumentos financieros derivados se hubieran mantenido en \$2,398 por el efecto neto de la transacción.

Intangibles y otros activos, neto

El saldo neto por intangibles y otros activos se hubiera visto disminuido de \$16,264 a \$15,262 por el efecto neto de la transacción.

Impuestos a la utilidad diferidos

El saldo activo por impuestos a la utilidad diferidos se hubiera visto incrementado de \$8,951 a \$8,939 por el efecto neto de la transacción.

Beneficios empleados

El saldo neto por beneficios a los empleados se hubiera visto disminuido de \$201,511 a \$201,209 por el efecto neto de la transacción.

Pasivo a corto plazo

Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo

Como resultado de la transacción, al 31 de diciembre del 2024, la cuenta de vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo hubiera mantenido el mismo saldo base de \$1,492 por el efecto neto de la transacción.

Intereses por pagar

Los intereses por pagar se habrían reducido de \$1,835 a \$461, debido a que la disminución estaba asociada a los intereses generados por las deudas contratadas por las sociedades transferidas.

Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento

La cuenta de vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento se hubiera visto disminuida de \$1,546 a \$426 por efecto de la transacción.

Proveedores

La cuenta de proveedores se hubiera visto disminuida de \$27,207 a \$23 por efecto de la transacción.

Partes relacionadas

Los saldos exigibles en el corto plazo con posición pasiva frente a partes relacionadas se hubieran incrementado de \$184,601 a \$247,840 por el efecto neto de la transacción. La cifra base era inferior debido a la naturaleza propia de la consolidación donde los movimientos entre compañías subsidiarias son compensados.

Cuentas por pagar corto plazo partes relacionadas:	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Documentos por pagar	\$ 70,288	\$ 59,616	\$ 129,904
Acreedores diversos	98,385	(1,802)	96,583
Intereses	10,449	124	10,573
Operaciones financieras derivadas	4,177	829	5,006
Otros	1,302	4,472	5,774
Total	\$ 184,601	\$ 63,239	\$ 247,840

Gastos acumulados por pagar y provisiones

La cuenta de gastos acumulados por pagar y provisiones se hubiera visto disminuida de \$12,874 a \$10,283 por efecto de la transacción.

Impuestos a la utilidad por pagar

La cuenta de impuestos a la utilidad por pagar se hubiera visto disminuida de \$2,013 a \$1,988 por efecto de la transacción.

Otros pasivos a corto plazo

La cuenta de otros pasivos a corto plazo se hubiera visto disminuida de \$99,013 a \$92,130 derivado del efecto neto de la transacción.

Pasivo a largo plazo

Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo se hubiera visto disminuida de \$105,340 a \$20,978. El movimiento se debe a un decremento de \$84,362 por el efecto de la transacción.

Pasivo por arrendamiento a largo plazo

El pasivo por arrendamiento a largo plazo se hubiera mantenido en \$5,661 por el efecto de la transacción.

Partes relacionadas

Los saldos con posición pasiva a largo plazo frente a partes relacionadas se hubieran incrementado de \$230,977 a \$232,363 por el efecto neto de la transacción. La cifra base era inferior debido a la naturaleza propia de la consolidación donde los movimientos entre compañías subsidiarias son compensados.

Impuestos a la utilidad diferidos

El saldo pasivo por impuestos a la utilidad diferidos se hubiera visto disminuido de \$21,343 a \$12,774 por el efecto neto de la transacción.

Otros pasivos a largo plazo

La cuenta de otros pasivos a largo plazo se hubiera mantenido en \$1,492 por el efecto neto de la transacción.

Capital contable

Como resultado de la transacción, al 31 de diciembre del 2024, el capital contable se hubiera visto incrementado de \$633,380 a \$809,221. El movimiento se debe principalmente a un aumento de \$175,841 por los efectos netos de la transacción.

b) Resultados integrales proforma no auditados

A continuación, se presentan los efectos en los estados de resultados integrales proforma no auditados por el año concluido el 31 de diciembre de 2024 y por los doce meses concluidos el 31 de diciembre de 2025. Cifras en miles de dólares.

Utilidad antes de otros gastos, neto

La utilidad antes de otros gastos por el año terminado el 31 de diciembre del 2024, hubiera pasado de una utilidad de \$13,730 a una pérdida neta de \$8,649 por la desincorporación de las operaciones de la compañía Industria de Alkali UE, S.L.U., participante en la transacción.

Para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, la utilidad antes de otros gastos, se hubiera visto disminuida en \$24,509 (pasando de una utilidad de \$5,817 a una pérdida de \$18,692) por la desincorporación de las operaciones de la compañía Industria de Alkali UE, S.L.U., participante en la transacción.

Otros gastos, neto

El rubro de otros gastos, neto por el año terminado el 31 de diciembre del 2024, pasaría de reflejar un gasto por \$926 a un ingreso de \$114, principalmente, por el efecto neto de la transacción.

Para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, el rubro de otros ingresos, neto pasaría de reflejar un ingreso de \$28,678 a un ingreso de \$30,695 por la desincorporación de las operaciones de la compañía Industria de Alkali UE, S.L.U., participante en la transacción.

Costo y producto financiero, neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, el costo y producto financiero, neto, habría pasado de un costo financiero de \$131,922 a un costo de \$117,548, derivado de la desincorporación de los gastos por intereses y la pérdida cambiaria de la compañía Industria de Alkali UE, S.L.U., participante en la transacción.

El costo y producto financiero, neto, para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, hubiera pasado de un ingreso financiero de \$118,549 a uno de \$112,423 por la desincorporación de gastos por intereses y pérdida cambiaria de la compañía Industria de Alkali UE, S.L.U., participante en la transacción.

Participación en los resultados de asociadas

La participación en los resultados de asociadas, por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, se habría visto afectada al pasar de un ingreso de \$7,173 a una pérdida de \$1,232, debido al reconocimiento del 49% de la participación en Vitro Empaques, S.L.U.

Para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, la participación en los resultados de asociadas se hubiera visto incrementada de una pérdida de \$1,951 a una pérdida de \$1,055, por el reconocimiento del 49% de la participación en Vitro Empaques, S.L.U.

Impuestos a la utilidad

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, el ingreso por impuestos a la utilidad se habría incrementado de \$15,330 a \$20,898, debido a la desincorporación de un beneficio por impuesto diferido, parcialmente compensado por la desincorporación del impuesto del ejercicio de las compañías participantes en la transacción.

Los impuestos a la utilidad, para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, hubieran pasado de un gasto de \$21,477 a un gasto de \$14,352, por la desincorporación de un beneficio por impuesto diferido parcialmente compensado por la desincorporación del impuesto del ejercicio de las compañías participantes en la transacción.

Utilidad del ejercicio

La utilidad del ejercicio, por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, pasaría de mostrar una pérdida de \$96,615 a una pérdida de \$106,417, derivado del efecto neto de la transacción.

Para el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025, la utilidad del ejercicio se hubiera visto disminuida de \$129,616 a \$109,019 derivado del efecto neto de la transacción.

Otros componentes de la utilidad integral

Los otros componentes de la utilidad integral por el año terminado el 31 de diciembre del 2024, hubieran pasado de una utilidad de \$57,432 a una utilidad de \$52,343 derivado del efecto neto de la transacción.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2025, los otros componentes de la utilidad integral, hubieran pasado de una pérdida de \$89,235 a una pérdida de \$80,171 derivado del efecto neto de la transacción.

7) CONTRATOS RELEVANTES

Principales contratos relacionados con la Venta de las Participaciones Sociales

A efectos de ejecutar la Venta de las Participaciones Sociales, Vitro firmará contratos de compraventa de las participaciones sociales para enajenar a Vitro International el 49% del Negocio de Envases y el 100% de su Negocio de Químicos sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

La Venta de las Participaciones Sociales en ningún momento afectará las operaciones con clientes, proveedores, empleados u otros grupos de interés de Vitro, Vitro Empaques, S.L., Industria del Alcalí UE, S.L.U. ni de sus subsidiarias.

Nuestras principales materias primas e insumos incluyendo los de nuestra participación minoritaria

Arenas y carbonato de sodio

Los materiales que se utilizan en mayor volumen para la fabricación del vidrio son, arena y carbonato de sodio. Con el fin de mantener un suministro adecuado a las necesidades del negocio, a principios del año 2017 se firmó un contrato de suministro con la empresa COVIA (antes UNIMIN), el cual termina en diciembre 31 del 2023; en este contrato nos comprometemos a comprar, ciertas subsidiarias de COVIA se comprometen a vender, los requerimientos de arena sílica a precios predeterminados de nuestras plantas en México y en EUA. Se han negociado también contratos que aseguran el suministro de arena para las diferentes plantas en ese país. Se inician negociaciones con el proveedor actual y otros proveedores, para asegurar el suministro de arena para el año 2024 y los años que se determinen en estas negociaciones.

En el caso del carbonato de sodio, en septiembre del 2021 se firmó un nuevo contrato con ANSAC; en este contrato el proveedor ANSAC se compromete a suministrar el 100% de los requerimientos de nuestros hornos de flotado en García, N.L. México y de nuestra planta de envases de vidrio en Toluca, Estado de México, en enero del 2020 también se incorpora la planta de Mexicali, B.C.; el contrato tiene finalización en diciembre 31, 2024 y el precio es predeterminado. Contamos además en una de nuestras subsidiarias, con capacidad de producción de carbonato de sodio requerido para la fabricación de vidrio en México. Para nuestras plantas de EUA, se mantienen contratos similares con proveedores como Genesis y TATA con vencimientos también en diciembre 31, 2024.

En función de que cualquiera de nuestras subsidiarias, requiera arena sílica o carbonato de sodio en calidades distintas a las contratadas para producir, o diferentes a las que ofrecen nuestros proveedores COVIA y ANSAC, estas subsidiarias pueden requerir arena sílica y carbonato de sodio de diferentes proveedores en EUA. No hay dependencia de un sólo proveedor para las materias primas utilizadas en nuestra operación.

Energía

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 62 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.

Combustible

El gas natural para Vitro es uno de los principales insumos en la producción. El consumo aproximado en las plantas de México, es aproximadamente 0.74 millones de MMBTU's en 2024. Nuestro costo de ventas está altamente relacionado con el precio del gas natural. Así mismo, el proveedor del contrato de suministro de energía eléctrica descrito en el apartado anterior utiliza en su proceso como principal insumo energético el gas natural, mismo que nos es transferido íntegramente como parte del costo

de la energía eléctrica. El consumo de gas en dicho proceso que nos fue transferido en el ejercicio 2024 fue de aproximadamente 1 millón de MMBTU's.

De acuerdo con el índice HSC (Houston Ship Channel), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2024 el precio del gas natural cerró en \$3.27 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 30% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2023 de \$2.51 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el precio promedio del gas durante 2024 fue 18% menor al precio promedio del 2023 al pasar de \$2.45 a \$2.01 por MMBTU's.

En el curso ordinario de nuestro negocio, históricamente hemos contratado swaps, calls y otros instrumentos derivados con la finalidad de mitigar y cubrir nuestra exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural. El porcentaje estimado de consumo de gas natural cubierto durante el 2024 ha variado mes a mes entre el 48% y el 75%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía.

Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados

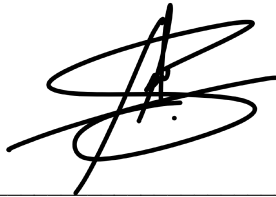
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se tienen celebrados swaps y opciones de commodities y tasas de interés con la finalidad de mitigar el riesgo de la variabilidad del precio del gas natural por el consumo de su operación habitual y de las tasas de interés. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras y fijar el precio del gas natural. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura.

8) PERSONAS RESPONSABLES

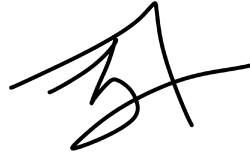
Los suscritos, manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Emisora contenida en el presente Folleto Informativo; la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este Folleto Informativo, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Lic Adrián G. Sada Cueva
Director General Ejecutivo



Lic. Javier Arechavaleta Santos
Director Jurídico



Ing. Jorge Rodela Luna
Director General de Administración y Finanzas

9) ANEXOS

El siguiente anexo forma parte integrante de este Folleto Informativo:

- 1) Anexo A Informe de aseguramiento de los contadores público independiente

Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

Estado consolidado de situación financiera proforma al 31 de diciembre de 2024, estados consolidados de resultados integrales proforma por los años terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, notas a dichos estados financieros consolidados proforma e informe de aseguramiento de los contadores públicos independientes sobre la compilación de los estados financieros consolidados proforma del 12 de marzo de 2026



<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de aseguramiento de los contadores públicos independientes	1 a 2
Estado consolidado de situación financiera proforma no auditado al 31 de diciembre de 2024	3
Estado consolidado de resultado integral proforma no auditado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024	4
Estado consolidado de resultado integral proforma no auditado por el año terminado el 31 de diciembre de 2025	5
Notas a los estados financieros consolidados proforma	6 a 21



Informe de aseguramiento de los contadores públicos independientes sobre la compilación de los estados financieros consolidados proforma de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Hemos completado nuestro trabajo de aseguramiento para informar sobre la compilación de los estados financieros consolidados proforma de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"). Los estados financieros consolidados proforma comprenden el estado consolidado de situación financiera proforma al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultados integrales proforma por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como las notas a dichos estados financieros (colectivamente los "estados financieros consolidados proforma"). Los criterios aplicables sobre los cuales la Administración de la Compañía ha compilado los estados financieros consolidados proforma se describen en la Nota 3 ("Bases de presentación de los estados financieros consolidados proforma") de los mismos.

La información financiera proforma ha sido compilada por la Administración de la Compañía para ilustrar el impacto derivado de la transacción descrita en la Nota 2 en la situación financiera consolidada y en el desempeño financiero consolidado de la Compañía, como si la transacción hubiera tenido lugar al 31 de diciembre de 2024, con respecto al estado consolidado de situación financiera proforma a esa fecha; y el 1 de enero de 2024 con respecto a los estados consolidados de resultados integrales proforma por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024. Como parte de este proceso, la información financiera de la situación financiera consolidada al 31 de diciembre de 2024, y el desempeño financiero consolidado por el año que terminó en esa fecha fue extraída por la Administración de los estados financieros consolidados de Vitro S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, por los cuales otra firma de contadores públicos independientes emitió un informe de auditoría sin salvedades fechado el 24 de marzo de 2025.

Responsabilidades de la Administración de la Compañía por la información financiera consolidada proforma

La Administración es responsable de la compilación de la situación financiera consolidada y sobre su desempeño financiero consolidado, para la preparación de los estados financieros consolidados proforma, aplicando las bases de preparación descritas en la Nota 3 de los estados financieros consolidados proforma adjuntos.

Nuestra independencia como Contadores Públicos y el cumplimiento del control de calidad

Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestro trabajo de aseguramiento sobre la compilación de los estados financieros consolidados proforma de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), los cuales han sido fundados en los principios de integridad, objetividad, confidencialidad, competencia, cuidado y diligencia profesional.

Hemos aplicado los requerimientos de la Norma Internacional de Gestión de la Calidad ("NIGC") 1, que requiere que la Firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de la calidad que incluya políticas o procedimientos con respecto al cumplimiento de los requisitos éticos, los estándares profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Responsabilidades de los contadores públicos independientes

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre si los estados financieros consolidados proforma adjuntos han sido compilados, en todos los aspectos importantes, por la Administración de la Compañía con base en los criterios descritos en las Notas 3 y 4 de dichos estados financieros consolidados proforma.



Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajo de Aseguramiento ("ISAE", por sus siglas en inglés) 3420, *Trabajos de aseguramiento sobre la compilación de la información financiera proforma incluida en un prospecto*, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y de Trabajos de Aseguramiento ("IAASB", por sus siglas en inglés). Esta norma requiere que el contador cumpla con requerimientos éticos y planee y desarrolle procedimientos para obtener una seguridad razonable sobre si la Administración de la Compañía ha compilado, en todos los aspectos importantes, los estados financieros consolidados proforma adjuntos con base en la presentación descrita en la Nota 3.

Para propósitos de este trabajo, no somos responsables de actualizar o remitir algún reporte u opinión sobre la información financiera consolidada histórica utilizada en la compilación de los estados financieros consolidados proforma adjuntos, ni hemos, en el curso de este trabajo, realizado una auditoría o revisión de la información financiera consolidada utilizada en la compilación de dichos estados financieros.

El propósito de los estados financieros consolidados proforma es únicamente el de ilustrar el impacto de un evento o transacción significativa sobre la información financiera consolidada no ajustada de la Compañía como si la transacción se hubiera desarrollado en una fecha previa seleccionada para efectos de ilustración. En consecuencia, no damos ninguna seguridad de que el resultado actual de la transacción a las fechas y por los periodos mostrados hubiera sido como se han presentado en los estados financieros consolidados proforma.

Un trabajo de aseguramiento para reportar sobre si la información financiera proforma ha sido compilada, en todos los aspectos importantes, sobre las bases de los criterios aplicables, involucra realizar procedimientos para evaluar si los criterios aplicables utilizados por la Administración de la Compañía en la compilación de la información financiera consolidada proforma provee una base razonable para la presentación de los efectos importantes directamente atribuibles al evento o transacción, y para obtener suficiente evidencia apropiada sobre si:

- Los ajustes proforma relacionados proporcionan un efecto apropiado a esos criterios; y
- La información financiera consolidada proforma refleja la correcta aplicación de los ajustes a la información financiera consolidada no ajustada.

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio de los contadores públicos independientes, teniendo en cuenta su entendimiento sobre la Compañía, del evento o la transacción respecto de la información financiera proforma que ha sido compilada, y otras circunstancias relevantes del trabajo.

Nuestro trabajo también incluye la evaluación de la presentación general de la información financiera consolidada proforma.

Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados proforma adjuntos han sido compilados, en todos los aspectos importantes, de acuerdo con las bases de preparación descritas en la Nota 3 de dichos estados financieros consolidados proforma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada de una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Jesús Israel Almaguer Gámez

Monterrey, Nuevo León, México

12 de marzo de 2026



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera Proforma No Auditado

Al 31 de diciembre de 2024

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 26,862	\$ (10,172)	\$ 16,690
Cuentas por cobrar, neto	2,245	(1,377)	868
Partes relacionadas	468,018	355,136	823,154
Impuestos por recuperar	12,004	-	12,004
Impuesto al valor agregado por recuperar	14,945	(8,682)	6,263
Otros activos circulantes	9,552	(5,629)	3,923
Inventarios, neto	13,380	(13,266)	114
Activos mantenidos para la venta	4,410	-	4,410
Activo circulante	551,416	316,010	867,426
 Inversión en compañías asociadas	 111,598	 (105,947)	 5,651
Propiedades de inversión	35,985	-	35,985
Propiedad, planta y equipo, neto	230,343	(99,407)	130,936
Activos por derecho de uso, neto	6,530	(982)	5,548
Partes relacionadas	163,778	-	163,778
Instrumentos financieros derivados	2,398	-	2,398
Intangibles y otros activos, neto	16,264	(1,002)	15,262
Impuestos a la utilidad diferidos	8,951	(12)	8,939
Beneficios a los empleados	201,511	(302)	201,209
Activo no circulante	777,358	(207,652)	569,706
Activo total	\$ 1,328,774	\$ 108,358	\$ 1,437,132
 Pasivo			
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	1,492	-	1,492
Intereses por pagar	1,835	(1,374)	461
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	1,546	(1,120)	426
Proveedores	27,207	(27,184)	23
Partes relacionadas	184,601	63,239	247,840
Gastos acumulados por pagar y provisiones	12,874	(2,591)	10,283
Impuestos a la utilidad por pagar	2,013	(25)	1,988
Otros pasivos a corto plazo	99,013	(6,883)	92,130
Pasivo a corto plazo	\$ 330,581	\$ 24,062	\$ 354,643
 Deuda a largo plazo	 105,340	 (84,362)	 20,978
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	5,661	-	5,661
Partes relacionadas	230,977	1,386	232,363
Impuestos a la utilidad diferidos	21,343	(8,569)	12,774
Otros pasivos a largo plazo	1,492	-	1,492
Pasivo a largo plazo	364,813	(91,545)	273,268
Pasivo total	695,394	(67,483)	627,911
 Capital contable	 633,380	 175,841	 809,221
Pasivo y capital contable	\$ 1,328,774	\$ 108,358	\$ 1,437,132

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados proforma no auditados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Resultado Integral Proforma No Auditado

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 284,154	\$ (200,488)	\$ 83,666
Costo de ventas	(162,027)	160,189	(1,838)
Utilidad bruta	122,127	(40,299)	81,828
Gastos de administración	(81,737)	(2,296)	(84,033)
Gastos de distribución y venta	(26,660)	20,216	(6,444)
Utilidad antes de otros gastos, neto	13,730	(22,379)	(8,649)
Otros gastos, neto	(926)	1,040	114
Utilidad de operación	12,804	(21,339)	(8,535)
Ingreso financiero	54,179	1,564	55,743
Costo financiero	(186,101)	12,810	(173,291)
Total de (costo) ingreso financiero	(131,922)	14,374	(117,548)
Participación en los resultados de asociadas	7,173	(8,405)	(1,232)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	(111,945)	(15,370)	(127,315)
Impuestos a la utilidad	15,330	5,568	20,898
Pérdida neta del año	\$ (96,615)	\$ (9,802)	\$ (106,417)
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	\$ 50,740	\$ (2,932)	\$ 47,808
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados	50,740	(2,932)	47,808
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	2,125	(2,157)	(32)
Efecto por conversión de moneda extranjera	4,567	-	4,567
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	6,692	(2,157)	4,535
Total de otros componentes de la utilidad integral	57,432	(5,089)	52,343
Total de pérdida integral del ejercicio	\$ (39,183)	\$ (14,891)	\$ (54,074)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados proforma no auditados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Resultado Integral Proforma No Auditado

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025

(Miles de dólares)

	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 282,029	\$ (209,300)	\$ 72,729
Costo de ventas	(179,101)	157,144	(21,957)
Utilidad bruta	102,928	(52,156)	50,772
Gastos de administración	(77,490)	8,067	(69,423)
Gastos de distribución y venta	(19,621)	19,580	(41)
Utilidad antes de otros gastos, neto	5,817	(24,509)	(18,692)
Otros ingresos, neto	28,678	2,017	30,695
Utilidad de operación	34,495	(22,492)	12,003
Ingreso financiero	153,174	(5,321)	147,853
Costo financiero	(34,625)	(805)	(35,430)
Total de (costo) ingreso financiero	118,549	(6,126)	112,423
Participación en los resultados de asociadas	(1,951)	896	(1,055)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	151,093	(27,722)	123,371
Impuestos a la utilidad	(21,477)	7,125	(14,352)
Pérdida neta del año	\$ 129,616	\$ (20,597)	\$ 109,019
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	\$ (90,048)	\$ 8,207	\$ (81,841)
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados	(90,048)	8,207	(81,841)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	(842)	857	15
Efecto por conversión de moneda extranjera	1,655	-	1,655
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	813	857	1,670
Total de otros componentes de la utilidad integral	(89,235)	9,064	(80,171)
Total de pérdida integral del ejercicio	\$ 40,381	\$ (11,533)	\$ 28,848

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados proforma no auditados.



1. Actividades

Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (“la Compañía” o “el Grupo”) es una compañía tenedora y sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de México. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados proforma no auditados cuando se hace referencia a “dólares” o “\$”, se trata de miles de dólares estadounidense.

2. Descripción de la transacción

La Transacción consiste en una reestructura corporativa para permitir que los negocios actualmente propiedad de Vitro cuenten con los recursos y acceso a capital en mejores términos y condiciones, con la finalidad de aprovechar las oportunidades que el mercado brinda en la actualidad. Para lograr dicho objetivo se establecerá una estructura societaria sólida que permita consolidar las oportunidades de crecimiento en el mercado global, maximizando el valor de los negocios y por consecuencia la generación de valor para sus accionistas.

Para lograr la reestructura corporativa, Vitro realizará lo siguiente:

- La Compañía venderá la participación del 49% de Vitro Empaques, S.L.U. a Vitro International Investments, S.A.
- La Compañía venderá la participación del 100% del negocio de Industria del Alkali UE, S.L.U. a Vitro International Investments, S.A.

3. Bases de presentación de los estados financieros consolidados proforma no auditados

El estado consolidado de situación financiera proforma no auditado y los estados consolidados de resultados proforma no auditados que se acompañan, han sido preparados por la administración utilizando como base las políticas contables de la Compañía, de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (Normas Internacionales de Información Financiera o International Financial Reporting Standards, “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o “IASB” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados proforma no auditado que se acompañan presentan la información financiera de la Compañía como si la adquisición que se describe en la Nota 2, hubiera tenido lugar al 1 de enero de 2024.

4. Ajustes proforma

Los ajustes proforma al 31 de diciembre de 2024, incluidos en el estado consolidado de situación financiera proforma no auditado, y los ajustes proforma incluidos en los estados consolidados de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, y que se describen más adelante, representan ajustes a la posición financiera consolidada y resultados consolidados históricos de la Compañía.

Los ajustes proforma incluyen las operaciones relacionadas con la pérdida de la participación de las entidades con base a la descripción incluida en la Nota 2.

Esta información financiera no pretende representar los resultados de operación o la posición financiera de la Compañía como si la transacción mencionada en la Nota 2 se hubiese presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y la situación financiera de la Compañía para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes proforma se basan en estimaciones preliminares y en supuestos, y están sujetos a revisión cuando se concluya la transacción.



4.1 Ajustes al estado consolidado de situación financiera proforma no auditada al 31 de diciembre de 2024

El estado de situación financiera consolidado proforma no auditado adjunto deberá ser compilado asumiendo los siguientes supuestos (en su conjunto “los asuntos subyacentes”):

1. Venta del 49% de Vitro Empaques, S.L.U. por un precio de venta de \$160,000 generando una cuenta por cobrar. La diferencia entre el valor en libros y el precio de venta, equivale a una ganancia de \$54,053, reconocida directamente en el capital contable, al provenir de una transacción entre entidades con accionistas en común. La Compañía eliminó la inversión en asociadas por la participación que tenía sobre Vitro Empaques, S.L.U., la cual equivalió a \$105,947.
2. Venta del 100% de Industria del Alkali UE, S.L.U. por un precio de venta de \$200,000 generando una cuenta por cobrar. La diferencia entre el valor en libros y el precio de venta, equivale a una ganancia de \$121,788, la cual se reconoció directamente en el capital contable, al provenir de una transacción entre entidades con accionistas en común.

La inversión en acciones en asociadas se conforma de la siguiente manera:

Inversión en compañías asociadas	Tenencia	Cifras base	Ajuste proforma	Cifras proforma
Vitro Empaques, S.L.U.	49%	\$ 105,947	\$ (105,947)	\$ -
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V.	50%	5,651	-	5,651
Total		\$ 111,598	\$ (105,947)	\$ 5,651

4.2 Ajustes a los estados consolidados de resultados proforma no auditados por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

La participación en asociadas de resultados generó un efecto proforma por (\$8,405) al 31 de diciembre de 2024 y de \$896 al 31 de diciembre de 2025.

5. Políticas contables significativas

Las principales políticas contables seguidas por el Grupo son las siguientes:

a) Moneda extranjera

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria del Grupo se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera el Grupo (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.
- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales. Las transacciones en moneda extranjera ya sean partidas financieras o no se registran en la moneda de la transacción. Posteriormente se convierten para consolidar en la moneda funcional y moneda de reporte las cuales son el dólar americano.



b) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

c) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se miden y se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

Activos financieros

El Grupo clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio del Grupo para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, el Grupo tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.



ii. *Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

iii. *Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera y así optimizar los flujos de efectivo del Grupo. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero. Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos hacia una entidad estructurada el cual es controlado por un tercero, quedando como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que la institución financiera ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza por la parte de Estados Unidos y Canadá mientras que la parte de México se creó un fideicomiso con Actinver el cual funge como receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera.

Baja de activos financieros

El Grupo, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o



- el Grupo no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

El Grupo, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias del Grupo, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.



Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.



Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados integrales.

Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones del Grupo se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, el Grupo considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada. Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

El Grupo utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

e) Activos mantenidos para la venta

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.



f) Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Una asociada es una entidad sobre la cual el Grupo tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las compañías asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados del Grupo utilizando el método de participación. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación del Grupo en su capital, el Grupo discontinúa el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que el Grupo mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en el Grupo asociada.

Los resultados y los activos y pasivos de las otras inversiones son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Las otras inversiones son analizadas cuando existen indicios de deterioro, caso en el cual se compara el valor de recuperación de dichas otras inversiones contra el valor en libros.

g) Propiedad, planta y equipo

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de dismantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.



h) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

i) Arrendamientos

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.



Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.

j) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran. Al 31 de diciembre 2025 y 2024, no se cuenta con este tipo de costos capitalizados.

k) Activos intangibles

Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

l) Deterioro de activos tangibles e intangibles

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.



El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

m) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados (“IFD’s”) con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD’s pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.



La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario, y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura posteriormente a su fecha de inicio contractual; por lo tanto, el valor inicial de estos instrumentos al momento de la designación se reclasifica de otros resultados integrales al estado de resultados durante la vida de la cobertura.

n) Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

o) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.



La Compañía ha determinado que el impuesto mínimo global complementario, que debe pagar según la legislación del Pilar Dos, es un impuesto a la renta en el alcance de la NIC 12. El Grupo ha aplicado una excepción obligatoria temporal de la contabilidad del impuesto diferido para los impactos del impuesto complementario y lo contabiliza como un impuesto corriente cuando se incurre en él.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

p) Beneficio a empleados

i. Planes de beneficios definidos

Plan de pensiones

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas del Grupo respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan del Grupo. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.



Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiere el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

El Grupo reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

Beneficios médicos post-empleo

El Grupo otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si el Grupo tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

q) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.



La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

s) *Ingresos y costos financieros*

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

t) *Utilidad por acción*

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

u) *Recompra de acciones*

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en “Utilidades retenidas”, una disminución en el “Capital social” equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en “Prima por emisión de acciones”.



v) *Información de segmentos*

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

w) *Determinación de valores razonables*

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

6. Autorización de los estados financieros consolidados proforma no auditados

Los estados financieros consolidados proforma no auditados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 12 de marzo de 2026, por el Ing. Jorge A. Rodela Luna como Director de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha.

