

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[100000] Identificación e información general acerca de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Información general

Informe de Sostenibilidad y Clima

Tipos de Instrumento

- Acciones
- Deuda Corto Plazo

Clave de cotización

LIVEPOL

Información de la Emisora

Logotipo de la emisora

[Descargar archivo adjunto](#)

El Puerto de Liverpool

Razón social

EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.

Año de reporte

2025

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[100001] Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF utilizadas en el reporte

1. [Métrica 1](#)
2. [Métrica 2](#)
3. [Métrica 3](#)
4. [Métrica 4](#)
5. [Métrica 5](#)
6. [Métrica 6](#)
7. [Métrica 7](#)
8. [Métrica 8](#)
9. [Métrica 9](#)

1. Métrica 1

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Las emisiones de Alcance 1 corresponden a emisiones directas provenientes de fuentes que son propiedad o están bajo el control de la Compañía, incluyendo principalmente el consumo de combustibles fósiles y refrigerantes en instalaciones fijas y fuentes móviles.

2. Métrica 2

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Las emisiones de Alcance 2 corresponden a emisiones indirectas asociadas al consumo de energía en nuestras operaciones.

3. Métrica 3

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 basadas en el mercado

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Las emisiones de Alcance 2 corresponden a emisiones indirectas asociadas al consumo de energía en nuestras operaciones.

Durante 2025, El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico.

Nota: La compra de I-RECs no impacta en el consumo de energía renovable, se refleja en las emisiones de Alcance 2 de mercado.

4. Métrica 4

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad se incluyen en las políticas de remuneración?

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Sí.

La estructura de compensación, alineada con los objetivos climáticos de la Compañía, busca incorporar consideraciones relacionadas con el cambio climático en las áreas de negocio, con el objetivo de impulsar la participación y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización. Para ello, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, basados en las curvas de trayectoria de emisiones, que se actualizan anualmente.

La estructura de compensación de El Puerto de Liverpool se encuentra alineada con sus objetivos estratégicos en materia de sostenibilidad y cambio climático, e incorpora consideraciones relacionadas con el desempeño climático en determinadas áreas de negocio, con el propósito de impulsar la participación organizacional y acelerar la implementación

de proyectos de descarbonización.

En este contexto, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, los cuales se basan en curvas de trayectoria de emisiones y se actualizan de manera periódica. Dichos objetivos forman parte de los elementos considerados en la evaluación del desempeño que incide en los esquemas de remuneración variable aplicables a la Dirección y a determinados ejecutivos y colaboradores clave.

Asimismo, la Compañía ha definido indicadores de desempeño para las áreas involucradas en iniciativas relacionadas con los objetivos ambientales y climáticos, con el fin de apoyar la ejecución de la estrategia de sostenibilidad y fortalecer la gestión de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático.

De manera complementaria, la Compañía implementa acciones de comunicación y capacitación dirigidas a sus colaboradores, orientadas a promover una cultura organizacional en materia ambiental y a facilitar la integración de consideraciones climáticas en la operación y toma de decisiones.

El Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes, supervisa la alineación de la estructura de compensación con la estrategia de sostenibilidad y con la creación de valor a largo plazo. Si bien el desempeño en materia de sostenibilidad y clima influye en la determinación de la remuneración variable, El Puerto de Liverpool no divulga públicamente las métricas específicas, ponderaciones ni umbrales cuantitativos aplicables, dado que dicha información se considera comercialmente sensible.

La Compañía considera que esta revelación refleja de manera adecuada cómo las consideraciones climáticas se integran en sus políticas de remuneración, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S1) considerando el "Apéndice B Guía de aplicación" que incluye dicha norma.

5. Métrica 5

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Porcentaje de agua extraída en regiones con estrés hídrico de línea base alto o extremadamente alto

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

En 2025, El Puerto de Liverpool extrajo un total de 2,170.55 Megalitros de agua proveniente de áreas con algún grado de estrés hídrico, conforme al AQUEDUCT Water Risk Atlas. La distribución de la extracción de agua abarcó desde un 15% en zonas con un nivel bajo de estrés hídrico, hasta un 17% en áreas con un nivel alto y 57% en zonas de estrés hídrico extremadamente alto con respecto al volumen total extraído. Las estrategias y acciones generales para abordar este tipo de riesgos se detallan en el análisis de TCFD correspondiente al año 2025.

6. Métrica 6

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Energía total consumida

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

Incluye la energía consumida de combustibles y energía eléctrica. El periodo considerado es el mismo del informe (enero - diciembre 2025), se incluye el porcentaje de energía renovable consumida y energía no renovable consumida

7. Métrica 7

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Total de agua extraída

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

La extracción total de agua corresponde a agua dulce (agua potable).

8. Métrica 8

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Inversión en energía renovable

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

La inversión total estimada para 2025 asciende a \$144.8 millones de pesos MXN, distribuidos de la siguiente manera: \$35.2 millones para la reducción de la huella hídrica, \$3 millones para temas de gestión de residuos y finalmente \$106.6 millones para temas de eficiencia energética y paneles solares, monto que ha sido debidamente presupuestado y autorizado dentro del CAPEX del ejercicio, sin generar presiones relevantes sobre la liquidez ni la capacidad de generación de flujos de efectivo de la Compañía.

9. Métrica 9

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

-Emisiones de Alcance 1:

Las emisiones de Alcance 1 corresponden a emisiones directas provenientes de fuentes que son propiedad o están bajo el control de la Compañía, incluyendo principalmente el consumo de combustibles fósiles y refrigerantes en instalaciones fijas y fuentes móviles.

-Emisiones de Alcance 2:

Las emisiones de Alcance 2 corresponden a emisiones indirectas asociadas al consumo de energía en nuestras operaciones.

Métricas requeridas por otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

1. [Intensidad en el consumo de energía](#)
2. [Intensidad de GEI](#)
3. [Generación de Residuos](#)
4. [Reciclaje de Residuos](#)

1. Intensidad en el consumo de energía

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

Sí

Fuente de la métrica tomada **S1.49.2**

Estándares GRI

Descripción de la fuente de la métrica **S1.49.1**

Esta métrica esta alineada al estándar GRI 302 que habla del consumo energético de las organizaciones, en el tercer apartado (302-3) se habla acerca de la intensidad en el consumo de energía

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

El parámetro (denominador) específico que se haya seleccionado para calcular el ratio: Los denominadores seleccionados para calcular el ratio son ingresos en miles pesos mexicanos ('000MXN).

Los tipos de energía incluidos en el ratio de intensidad (combustible, electricidad, calefacción, refrigeración, vapor o todos): Para el cálculo del ratio de intensidad se consideran combustibles y electricidad

Si el ratio abarca el consumo energético dentro de la organización, fuera de ella o ambos: La información a cerca del ratio abarca el consumo energético dentro de la Organización.

2. Intensidad de GEI

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

Sí

Fuente de la métrica tomada **S1.49.2**

Estándares GRI

Descripción de la fuente de la métrica **S1.49.1**

Esta métrica esta alineada al estándar GRI 305 que habla de la generación de emisiones de GEI de las organizaciones, en el cuarto apartado (305-4) se habla acerca de la intensidad en la generación de emisiones

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

El parámetro (denominador) específico que se haya seleccionado para calcular el ratio: El denominador en los indicadores por ingresos se expresa en miles de pesos ('000MXN) y se considera el área construida Neta (ACN)

Los tipos de emisiones de GEI incluidos en el ratio de intensidad: directas (alcance 1), indirectas asociadas a la energía (alcance 2), y otras indirectas (alcance 3): Alcance 1 y 2.

Gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ o todos: Los datos de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) se presentan en unidades de CO₂e e integran los siguientes gases: dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄) y óxido nitroso (N₂O) y HFC.

3. Generación de Residuos

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

Sí

Fuente de la métrica tomada **S1.49.2**

Estándares GRI

Descripción de la fuente de la métrica **S1.49.1**

Esta métrica esta alineada al estándar GRI 306 que habla de la generación de residuos de las organizaciones, en el tercer apartado (306-3) se habla acerca de la generación de residuos y su caracterización.

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

Residuos generados

- Peso total de los residuos generados en toneladas métricas y desglose de este total en función de la composición de los residuos.
- Información contextual necesaria para entender los datos y la manera en que se recopilaron.

4. Reciclaje de Residuos

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

Sí

Fuente de la métrica tomada **S1.49.2**

Estándares GRI

Descripción de la fuente de la métrica **S1.49.1**

Esta métrica esta alineada al estándar GRI 306 que habla de la generación de residuos de las organizaciones, en el tercer apartado (306-4) se habla acerca de residuos no destinados a eliminación

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

Peso total de los residuos no peligrosos no destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de las siguientes operaciones de valorización:

Reciclaje

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[100002] Definición de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

1. [Disminución en la demanda de productos](#)
2. [Políticas para fomentar la economía circular](#)
3. [Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono](#)
4. [Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales](#)
5. [Incremento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema \(lluvias fuertes\)](#)
6. [Olas de calor](#)
7. [Escasez de agua](#)
8. [Uso de tecnologías eficientes en edificios](#)
9. [Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes](#)

1. Disminución en la demanda de productos

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

Reducción en la demanda de productos derivado por el aumento en precios, a raíz de:

1. La expansión e incremento en el precio al carbono bajo instrumentos existentes o introducción de nuevos instrumentos de fijación del precio al carbono que pueden afectar a los principales proveedores.
2. La implementación de políticas públicas que requieran la adopción de biocombustibles dentro del sector transporte, las cuales podrían incrementar los costos de los combustibles en el corto y mediano plazo.
3. El desarrollo de políticas públicas de eficiencia energética destinadas a reducir las emisiones en el sector de edificios.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad

S1.30.b.2

- Largo plazo
- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual

1

2. Políticas para fomentar la economía circular

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

El sector de empaques, responsable del 40% de residuos plásticos, es altamente vulnerable a restricciones regulatorias y costos elevados de alternativas sostenibles. El Puerto de Liverpool tiene baja vulnerabilidad gracias a estrategias de manejo responsable de residuos y adopción de soluciones circulares, aunque persisten ciertos embalajes para productos de gran tamaño que actualmente no cuentan con sustitutos no plásticos.

En México, la adopción de economía circular es moderada en comparación con otras regiones, debido a limitaciones culturales y regulatorias, aunque se han impulsado marcos normativos y diversas leyes estatales que buscan fortalecer su implementación.

El impacto se encuentra relacionado a que si se llegara a materializarse un impuesto a los empaques plásticos sería aproximadamente de 16.5 MXN por kg de plástico. El Puerto de Liverpool tendría que pagar \$108.6 millones de MXN por un consumo de empaques plásticos similar al de 2024.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático [S2.10.b.1](#)

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

- Largo plazo

- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 0.45

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Gasto de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 2,911,281.6

Financiación aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 2,911,281.6

Inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 2,911,281.6

3. Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

Se encuentra en implementación la fase piloto del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) de México y su aplicación final podría subir los precios de los combustibles. Así mismo, los precios podrían verse afectados con las decisiones sobre los impuestos nacionales y subnacionales al carbono. El impacto podría ser significativo sobre todo en los costos de proveedores nacionales y en el transporte directo de El Puerto de Liverpool

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático [S2.10.b.1](#)

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad

S1.30.b.2

- Largo plazo
- Mediano plazo
- Corto plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.29.b.1

Año Actual 0.42

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Gasto de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.29.b.1

Año Actual 106,647,425.28

Financiación aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.29.b.1

Año Actual 106,647,425.28

Inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.29.b.1

Año Actual 106,647,425.28

4. Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales

Descripción del riesgo o la oportunidad

S1.30.a.1

S2.10.a.1

Debido a las fuertes precipitaciones asociadas a los ciclones se prevén: 1. Afectaciones a la llegada de productos (cadena de suministro), 2. Cierre o pausa en las operaciones de las tiendas o centros de distribución, 3. Pérdidas por daños a inventarios, 4. Dificultad para el traslado de los Clientes a las tiendas, 5. Dificultad para la distribución de los productos a los hogares, 6. Deterioro del bienestar financiero de los Clientes y su capacidad de compra, 7. Incremento de los costos de los seguros para El Puerto de Liverpool.

Categoría del riesgo o la oportunidad

S2.9.a

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
S1.30.b.2

Largo plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima **S2.29.b.1**

Año Actual

0.24

5. Incremento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema (lluvias fuertes)

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

Con base en los análisis realizados por la Compañía se han definido los mismos Impactos que el riesgo de "Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales", sin embargo, se nota un ligero cambio en los horizontes temporales ya que a mediano plazo se espera un cambio moderado en la intensidad y duración de eventos de precipitación extrema

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
S1.30.b.2

- Largo plazo
- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 0.96

6. Olas de calor

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

Aumento de costos de electricidad, costos adicionales de operaciones asociados a apagones, pérdida de productividad asociada con temperaturas peligrosas para trabajos manuales

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático [S2.10.b.1](#)

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

- Largo plazo
- Mediano plazo
- Corto plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 0.93

7. Escasez de agua

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

Baja disponibilidad de materias primas, posible aumento en los precios de los productos y afectaciones en su disponibilidad. Afectación en la cobertura de almacenes y tiendas debido al desplazamiento de la población por falta de agua. Afectaciones operativas y aumento de los de servicios por el incremento en los costos del suministro hídrico.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático [S2.10.b.1](#)

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

- Largo plazo
- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 0.73

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Gasto de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 35,200,000

Financiación aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 35,200,000

Inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual

35,200,000

8. Uso de tecnologías eficientes en edificios

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

1. Avance en la incorporación de dispositivos de menor consumo energético: iluminación LED, en tiendas, almacenes y bodegas.
2. Disminución en costos operativos.
3. Incremento en la creación de normas de eficiencia energética en equipos y códigos para edificios (calefacción, refrigeración, ventilación, aislamiento, entre otros).
4. Incremento en los gastos de capital a corto plazo para la instalación de equipos eficientes.
5. Disminución de los costos operativos a mediano y largo plazo por los ahorros en eficiencia energética.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

- Largo plazo
- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual

0.91

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Gasto de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual

106,647,425

Año Anterior 106,647,425

Financiación aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 106,647,425

Inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 106,647,425

9. Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

1. Posibilidad de sustituir la flota propia de vehículos de combustión interna por híbridos y/o eléctricos, que disminuyan las emisiones.
2. Disminución progresiva del costo de adquisición de los vehículos híbridos y/o eléctricos por estandarización de las tecnologías

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

- Largo plazo
- Mediano plazo

Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables o alineados a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Año Actual 0.85

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[100003] Definición de objetivos relacionados con la sostenibilidad y el clima

Objetivos

1. [Reducir 268,000 tCO2e, alcanzando la neutralidad de carbono.](#)
2. [Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular.](#)
3. ["Alcanzar el balance hídrico: - Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m3. - Tratar aproximadamente 885,000 m3 del agua consumida. - Continuar e incrementar la captación de agua pluvial."](#)

1. Reducir 268,000 tCO2e, alcanzando la neutralidad de carbono.

¿Se trata de un objetivo relacionado con el clima?

Sí

Objetivo fijado por la Emisora, por ley o regulación, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero [S2.33.1](#)

Fijado por la entidad

Métrica utilizada para fijar el objetivo [S1.51.a.2](#) [S2.33.a.2](#)

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Objetivo de la meta [S2.33.b.1](#)

Reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero

Parte de la entidad a la que se aplica el objetivo [S2.33.c.1](#)

Toda la entidad

Periodo durante el cual se aplica el objetivo [S1.51.c.1](#) [S2.33.d.1](#)

2019-2040

Periodo (año) base a partir del cual se mide el progreso [S1.51.d.1](#) [S2.33.e.1](#)

2019

Hito u objetivo intermedio [S1.51.e.1](#) [S2.33.f.1](#)

Para 2026 se tiene como objetivo:

- Emitir 207,086 TCO2e
- 279 GWh de energía limpia
- 29.7 GWh de energía generada por paneles solares

Tipo de objetivo [S2.33.g.1](#)

Objetivo cuantitativo

Modo en que el último acuerdo internacional sobre cambio climático, incluidos los compromisos jurisdiccionales derivados de dicho acuerdo, ha influido en el objetivo [S2.33.h.1](#)

Las acciones prioritarias de El Puerto de Liverpool están alineadas con metas a 2040, monitoreadas y reportadas anualmente ante organismos internacionales como el pacto global de la ONU (UNGC), GRI y SASB, así como ante reguladores internacionales.

Información sobre si el objetivo y la metodología para fijar el objetivo han sido validados por un tercero [S2.34.a.1](#)

Sí

Proceso de la Emisora para revisar el objetivo [S2.34.1](#)

Los datos presentados dentro del Anexo ASG que se encuentran en este formato, son aquellos que fueron incluidos en el proceso de Aseguramiento Limitado de PwC

Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo [S1.51.a.3](#) [S2.34.c.1](#)

- Intensidad de GEI
- Intensidad en el consumo de energía
- Energía total consumida
- Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Revisión del objetivo y una explicación de dichas revisiones [S1.51.g.1](#) [S2.34.d.1](#)

En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son responsabilidad de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.

Resultados con respecto al objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la Emisora [S1.51.f.1](#) [S2.35.1](#)

Se emitieron 210,469.68 tCO₂e, alcanzando un 21% respecto al objetivo de reducir 286,000 toneladas de CO₂ (tCO₂e) equivalentes respecto a 2040.

Gases de efecto invernadero que están cubiertos por el objetivo [S2.36.a.2](#)

- Dióxido de carbono (CO₂)
- Hidrofluorocarbonos (HFC)
- Metano (CH₄)
- Óxido nitroso (N₂O)

Información sobre si las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1, Alcance 2 o Alcance 3 están cubiertas por el objetivo [S2.36.b.1](#)

- Alcance 1 (emisiones de GEI)
- Alcance 2 (emisiones de GEI)

Información sobre si el objetivo es de emisiones brutas de gases de efecto invernadero o de emisiones netas de gases de efecto invernadero [S2.36.c.1](#)

Emisiones netas de GEI

Información sobre si el objetivo se ha obtenido utilizando un enfoque de descarbonización sectorial [S2.36.d.1](#)

No

2. Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular.

¿Se trata de un objetivo relacionado con el clima?

No

Objetivo fijado por la Emisora, por ley o regulación [S1.51.1](#)

Fijado por la entidad

Descripción del objetivo cuantitativo o cualitativo específico que la Emisora ha fijado o que se le requiera cumplir **S1.51.b.1**
S2.33.1

Reducción de residuos enviados a disposición final.

Periodo durante el cual se aplica el objetivo **S1.51.c.1** **S2.33.d.1**

2019 - 2040

Periodo (año) base a partir del cual se mide el progreso **S1.51.d.1** **S2.33.e.1**

2021

Hito u objetivo intermedio **S1.51.e.1** **S2.33.f.1**

Para 2026 se tiene como objetivo:

- Reciclar cerca del 34% de nuestros residuos

Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo **S1.51.a.3** **S2.34.c.1**

- Generación de Residuos
- Reciclaje de Residuos

Revisión del objetivo y una explicación de dichas revisiones **S1.51.g.1** **S2.34.d.1**

En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son responsabilidad de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última, el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.

3. "Alcanzar el balance hídrico: - Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m3. - Tratar aproximadamente 885,000 m3 del agua consumida. - Continuar e incrementar la captación de agua pluvial."

¿Se trata de un objetivo relacionado con el clima?

No

Objetivo fijado por la Emisora, por ley o regulación **S1.51.1**

Fijado por la entidad

Descripción del objetivo cuantitativo o cualitativo específico que la Emisora ha fijado o que se le requiera cumplir [S1.51.b.1](#)
[S2.33.1](#)

Reducción en el consumo de agua potable Objetivo de adaptación

Periodo durante el cual se aplica el objetivo [S1.51.c.1](#) [S2.33.d.1](#)

2019 - 2040

Periodo (año) base a partir del cual se mide el progreso [S1.51.d.1](#) [S2.33.e.1](#)

2021

Hito u objetivo intermedio [S1.51.e.1](#) [S2.33.f.1](#)

Para 2026 se tiene como objetivo:

- Incrementar a 26% de consumo de agua tratada

Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo [S1.51.a.3](#) [S2.34.c.1](#)

Total de agua extraída

Revisión del objetivo y una explicación de dichas revisiones [S1.51.g.1](#) [S2.34.d.1](#)

En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son responsabilidad de de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última, el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[200000] Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima

Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Gobernanza

Procesos, controles y procedimientos de gobernanza que la Emisora utiliza para supervisar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

¿Cómo se reflejan las responsabilidades relativas a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima en los términos de referencia a, mandatos, descripciones de funciones y otras políticas relacionadas aplicables a dichos órganos o personas? **S1.27.a.i.1** **S2.6.a.i.1**

La supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se integra en el sistema de gobierno corporativo de la Compañía, como parte de los procesos existentes de planeación estratégica y gestión integral de riesgos.

El Consejo de Administración supervisa estos riesgos y oportunidades a nivel estratégico, en la medida en que puedan tener impactos relevantes sobre el modelo de negocio, la estrategia de largo plazo y el desempeño financiero.

La gestión y seguimiento de los riesgos climáticos físicos y de transición se lleva a cabo a nivel directivo, mediante los procesos y políticas internas vigentes, de forma consistente con el marco general de gestión de riesgos de la Compañía.

¿Cómo determina el órgano o los órganos o las personas si se dispone o se desarrollarán las habilidades y competencias adecuadas para supervisar las estrategias diseñadas para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.a.ii.1** **S2.6.a.ii.1**

El Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, recibiendo información consolidada de la estrategia climática, que incluye mesas integradas por la Dirección y directores de áreas clave. Estas mesas consolidan información técnica y análisis de riesgos, permitiendo al Consejo determinar que cuentan con las habilidades y competencias necesarias para supervisar de manera informada las estrategias climáticas, proporcional a la relevancia de los riesgos y oportunidades para el negocio.

¿Cómo y con qué frecuencia se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.a.iii.1** **S2.6.a.iii.1**

Los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se reportan de manera periódica a los órganos de supervisión, incluyendo el Consejo de Administración. La Dirección consolida la información sobre avances en la estrategia climática, análisis de riesgos y desempeño de iniciativas. Se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la Dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

¿Cómo tiene en cuenta el órgano o los órganos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima al supervisar la estrategia de la Emisora, sus decisiones sobre transacciones importantes y sus procesos de gestión de riesgos y políticas relacionadas, incluyendo si el órgano o los órganos han considerado las compensaciones asociadas a esos riesgos y oportunidades? **S1.27.a.iv.1** **S2.6.a.iv.1**

El Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, incluidos los climáticos, al supervisar la estrategia y las decisiones estratégicas relevantes de la entidad, la Dirección analiza y consolida

esta información, evaluando impactos, beneficios y posibles compensaciones asociadas a los riesgos. Con base en estos reportes, el Consejo orienta la toma de decisiones de manera informada y proporcional a la relevancia de los riesgos para el negocio.

*La forma en que el órgano o los órganos o la persona o personas supervisan el establecimiento de objetivos relacionados con los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y controlan los avances hacia la consecución de los objetivos (desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos", del presente informe) **S1.27.a.v.1***
S2.6.a.v.1

En El Puerto de Liverpool el establecimiento de objetivos climáticos es supervisado por medio de la Estrategia de Sostenibilidad, a través de la Mesa de Desempeño Ambiental donde participan las áreas de Medio Ambiente y Estrategia de Sostenibilidad, las cuales monitorean las métricas y objetivos establecidos, asegurando la implementación eficaz de iniciativas para la reducción de emisiones y mejora en la eficiencia de recursos. Este enfoque garantiza que la supervisión sea integral, alineada con la estrategia de sostenibilidad corporativa y que se realice un seguimiento constante del cumplimiento de los objetivos climáticos.

Esta supervisión se realiza considerando la relevancia y materialidad de cada tema, y se presenta al Consejo de administración información sobre avances cuando se aplica. En este marco, los objetivos climáticos se incorporan al seguimiento general del desempeño de la organización, dentro de los procesos habituales de revisión estratégica y evaluación corporativa.

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración?
S1.27.a.v.3 **S2.6.a.v.3** **S2.29.g.i.2**

Sí

*La forma en que se incluyen métricas de desempeño en las políticas de remuneración **S1.27.a.v.2** **S2.29.g.i.1** **S2.6.a.v.2***

La estructura de compensación, alineada con los objetivos climáticos de la Compañía, busca incorporar consideraciones relacionadas con el cambio climático en las áreas de negocio, con el objetivo de impulsar la participación y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización. Para ello, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, basados en las curvas de trayectoria de emisiones, que se actualizan anualmente.

La estructura de compensación de El Puerto de Liverpool se encuentra alineada con sus objetivos estratégicos en materia de sostenibilidad y cambio climático, e incorpora consideraciones relacionadas con el desempeño climático en determinadas áreas de negocio, con el propósito de impulsar la participación organizacional y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización.

En este contexto, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, los cuales se basan en curvas de trayectoria de emisiones y se actualizan de manera periódica. Dichos objetivos forman parte de los elementos considerados en la evaluación del desempeño que incide en los esquemas de remuneración variable aplicables a la Dirección y a determinados ejecutivos y colaboradores clave.

Asimismo, la Compañía ha definido indicadores de desempeño para las áreas involucradas en iniciativas relacionadas con los objetivos ambientales y climáticos, con el fin de apoyar la ejecución de la estrategia de sostenibilidad y fortalecer la gestión de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático.

De manera complementaria, la Compañía implementa acciones de comunicación y capacitación dirigidas a sus colaboradores, orientadas a promover una cultura organizacional en materia ambiental y a facilitar la integración de consideraciones climáticas en la operación y toma de decisiones.

El Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes, supervisa la alineación de la estructura de compensación con la estrategia de sostenibilidad y con la creación de valor a largo plazo. Si bien el desempeño en materia de sostenibilidad y clima influye en la determinación de la remuneración variable, El Puerto de Liverpool no divulga públicamente las métricas específicas, ponderaciones ni umbrales cuantitativos aplicables, dado que dicha información se considera comercialmente sensible.

La Compañía considera que esta revelación refleja de manera adecuada cómo las consideraciones climáticas se integran en sus políticas de remuneración, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S1) considerando el "Apéndice B Guía de aplicación" que incluye dicha norma.

La gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

En el papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y el clima ¿La función se delega en un cargo específico de la dirección o en un comité a nivel de dirección? **S1.27.b.i.2** **S2.6.b.i.2**

Sí

La forma en que se ejerce la supervisión del papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, controles y procedimientos utilizados para monitorear, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades **S1.27.b.i.1** **S2.6.b.i.1**

El Consejo de Administración se encarga de supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, respaldados por controles y procedimientos específicos, que monitorean el progreso hacia los objetivos. El equipo de cumplimiento es responsable de la identificación de los riesgos regulatorios y participa en la implementación de los controles.

En El Puerto de Liverpool, la función de vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se asigna a comités específicos a nivel de Dirección, en particular, la Mesa de la Huella y la Mesa específica de Medio Ambiente son los órganos encargados de coordinar la contabilización de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), así como de garantizar la implementación de iniciativas para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y reducir dichas emisiones. Estas mesas realizan un seguimiento independiente y especializado de los riesgos y las medidas de mitigación.

Además, esta función está bajo la supervisión del CEO, a quien se le informa los objetivos e iniciativas para la reducción de emisiones GEI y monitorea el cumplimiento de estos, lo que evidencia una combinación de delegación en comités especializados con una supervisión ejecutiva de alto nivel.

¿La gerencia utiliza controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.b.ii.2** **S2.6.b.ii.2**

Sí

La forma en que se integran los controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y las oportunidades con otras funciones internas **S1.27.b.ii.1** **S2.6.b.ii.1**

En El Puerto de Liverpool, el área de Medio Ambiente identifica los riesgos y oportunidades climáticos y en conjunto con las áreas relacionadas establece e identifica las medidas de prevención y mitigación que son monitoreadas de manera independiente por equipos responsables o a través de la Mesa de Desempeño Ambiental.

Además, dentro de la Estrategia de sostenibilidad, específicamente en la Mesa de Medio Ambiente coordinan la contabilización de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), garantizando la implementación de iniciativas para mejorar la eficiencia en recursos y reducir las emisiones. Estas mesas operan como mecanismos de control y seguimiento continuo.

Estos controles y procedimientos están integrados con otras funciones internas, ya que involucran a diferentes áreas de la organización y se alinean con la estrategia general de sostenibilidad y gestión de riesgos. El CEO, como presidente de la Mesa de la Huella, supervisa constantemente el cumplimiento de los objetivos y medidas, asegurando una gestión integrada y efectiva de los riesgos y oportunidades climáticos dentro del marco corporativo.

Estrategia

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

Explicar cómo define la Emisora el "corto plazo", el "medio plazo" y el "largo plazo" y cómo se vinculan estas definiciones a los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas [S1.30.c.2](#) [S2.10.d.2](#)

En el puerto de Liverpool, los horizontes temporales se definen en función de los ciclos de planeación, la naturaleza de los activos y los escenarios climáticos analizados (+2 °C y +4 °C).

Corto plazo (2027): Este periodo corresponde al horizonte operativo y se encuentra alineado con el ciclo presupuestal y operativo. Durante este plazo se analizan los impactos inmediatos y las decisiones de gestión asociadas a la operación actual, así como la implementación inicial de medidas de mitigación y adaptación. Este horizonte se utiliza principalmente para la priorización de acciones de mayor impacto y de gestión de riesgos.

Mediano plazo (hasta 2030): Este horizonte está vinculado al proceso de planeación estratégica y de inversiones. Durante este periodo se implementan iniciativas que requieren ajustes financieros progresivos, planificación de proyectos, ejecución de planes de mitigación y la evaluación de decisiones estratégicas con efectos graduales en el tiempo, tales como la transición hacia energías renovables y la evolución hacia una movilidad sustentable.

Largo plazo (2040 en adelante): Este horizonte se relaciona con decisiones estructurales y con la visión de largo plazo del negocio. Permite evaluar la resiliencia de la estrategia ambiental ante cambios regulatorios y riesgos físicos extremos, asegurando que el modelo de negocio sea compatible y se mantenga alineado a un entorno de bajas emisiones.

Los análisis de vulnerabilidad y resiliencia climática, que se mencionan en adelante se realizaron específicamente para horizontes temporales específicos 2030 y 2050 para riesgos físicos y 2027,2030 y 2050 para riesgos y oportunidades de transición.

Modelo de negocio y cadena de valor

Descripción de los efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima sobre el modelo de negocio y la cadena de valor de la Emisora [S1.32.a.1](#) [S2.13.a.1](#)

En El Puerto de Liverpool se identifican impactos por variabilidad climática y la transición hacia una economía baja en emisiones que afectan las operaciones y cadena de valor:

1. Riesgos de transición

El Puerto de Liverpool identificó riesgos de transición derivados de cambios regulatorios, de política pública, de mercado y tecnológicos asociados a la transición hacia una economía baja en carbono. En particular, se identificaron riesgos vinculados a la introducción y posible expansión de mecanismos de fijación de precios al carbono a nivel estatal en México, así como a la evolución de políticas relacionadas con economía circular y gestión de residuos, las cuales podrían implicar ajustes en procesos operativos, logísticos y de cumplimiento, como se detallan a continuación:

- Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono Impuestos al carbono y comercio de Emisiones:

La expansión del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) en México y nuevos impuestos al carbono elevan los costos de transporte, combustibles y producción de proveedores. La expansión e incremento en el precio al carbono bajo instrumentos existentes o introducción de nuevos instrumentos de fijación del precio al carbono que pueden afectar a los principales proveedores.

- Políticas para fomentar la economía circular:

Las políticas sobre envases plásticos y nuevos estándares de eficiencia energética en edificios impacta nuestra estrategia de suministros, aumentando el costo de insumos y potencialmente nuestros márgenes.

- Disminución en la demanda de productos:

Identificamos un riesgo de disminución en la demanda si el aumento en los costos de transición se traslada al precio final de los productos.

2. Riesgos físicos

Los riesgos físicos identificados en el análisis realizado por El Puerto de Liverpool son:

- Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales y lluvias fuerte:

Afectaciones a la llegada de productos (cadena de suministro), cierre o pausa en las operaciones de las tiendas o centros de distribución, pérdidas por daños a inventarios, dificultad para el traslado de los clientes a las tiendas, dificultad para la distribución de los productos a los hogares, deterioro del bienestar financiero de los clientes y su capacidad de compra, incremento de los costos de los seguros para El Puerto de Liverpool.

- Olas de calor:

Incremento en los costos de electricidad, costos adicionales de operación asociados a apagones y pérdida de productividad vinculada a temperaturas peligrosas para trabajos manual

- Escasez de agua:

Reducción en la disponibilidad de materias primas, posible aumento en los precios y afectaciones en la disponibilidad de productos. A mediano y largo plazo, puede generar impacto en la cobertura de almacenes y tiendas debido al desplazamiento de población por falta de agua, afectaciones operativas y aumento en los costos de los servicios por el incremento en el suministro hídrico.

Estos riesgos físicos afectan la continuidad operativa de nuestras tiendas, centros de distribución y oficinas. Por ejemplo, el incremento en la intensidad de ciclones tropicales, lluvias extremas y olas de calor provoca daños en la infraestructura e inventarios, dificultades logísticas y cierres temporales, lo que afecta la experiencia del cliente. Asimismo, la escasez de

agua eleva nuestros costos de suministro y reduce la disponibilidad de materias primas clave en la cadena de suministros. Dichos riesgos fueron evaluados utilizando análisis de escenarios climáticos alineados con un escenario de alto impacto físico (+4°C), considerando horizontes de mediano plazo (2030) y largo plazo (2050). Estos riesgos físicos se concentran principalmente en los activos operativos, la continuidad de las operaciones y la cadena de valor de la Compañía

Oportunidades

Las oportunidades climáticas están relacionadas con el proceso de implementar medidas, acciones y planes para beneficiarnos de los cambios esperados en los mercados, los avances tecnológicos, el apoyo político y los cambios de comportamiento derivados de la transición hacia una economía baja en carbono. A continuación, destacamos dos oportunidades clave:

- Eficiencia Energética:

La implementación de tecnologías de bajo consumo como iluminación LED y sistemas HVAC (calefacción, ventilación y aire acondicionado) en nuestras instalaciones permite reducir gastos operativos a mediano y largo plazo.

- Movilidad Sustentable:

La transición hacia una flota propia híbrida y eléctrica reduce nuestra huella de carbono y mitiga la exposición a la volatilidad de precios de combustibles y futuras regulaciones de transporte.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.32.b.1** **S2.13.b.1**

En El Puerto de Liverpool, los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se concentran en diversas áreas del modelo de negocio y de la cadena de valor, considerando factores geográficos, las características de las instalaciones y los distintos tipos de activos estratégicos.

Operaciones físicas y activos inmobiliarios:

El Puerto de Liverpool opera una extensa red de tiendas, centros comerciales, bodegas, almacenes y oficinas distribuidas en México. Estos activos constituyen las principales fuentes de consumo de energía y recursos, y se encuentran expuestos a riesgos físicos derivados del cambio climático, principalmente lluvias intensas, olas de calor, ciclones tropicales y escasez de agua.

Red de transporte y flotilla vehicular:

Las actividades de logística y distribución involucran la gestión de una flotilla vehicular propia, la cual se encuentra en un proceso de transición hacia vehículos híbridos y eléctricos con el objetivo de reducir emisiones. En este ámbito, los riesgos asociados al abastecimiento de combustibles fósiles y a la volatilidad de sus precios, así como las oportunidades tecnológicas vinculadas a la movilidad sostenible, son elementos clave para la mitigación del impacto climático.

Cadena de suministro y proveedores:

La cadena de valor incluye proveedores nacionales e internacionales de mercancías para las marcas Liverpool y Suburbia. En este eslabón, se identifican riesgos relacionados con la disponibilidad de materias primas, la variación de precios y la capacidad operativa de los proveedores, derivados del incremento en la frecuencia, intensidad y duración de periodos de escasez de agua.

Consideración geográfica:

Las lluvias intensas y las olas de calor representan las principales amenazas para los activos de El Puerto de Liverpool,

afectando al 96% y 93% de estos, respectivamente. Adicionalmente, una proporción significativa de las ubicaciones operativas se encuentra en ocho regiones hidrológicas críticas de México, lo que impacta al 73% de los activos, principalmente aquellos que cuentan con restaurantes. Por su parte, las tiendas ubicadas en zonas costeras están expuestas a ciclones tropicales, representando el 24% de los activos.

Estos activos presentan impactos que van de altos a muy altos, y se proyecta que dichos impactos aumentan hacia 2030 y 2050 bajo escenarios climáticos que consideran incrementos de temperatura de +2 °C y +4 °C. Las oportunidades para mitigar estos riesgos se centran en la implementación de prácticas de eficiencia energética y de ahorro de agua.

Estrategia y toma de decisiones

Los cambios actuales y previstos en el modelo de negocio de la Emisora, incluida su asignación de recursos, para abordar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S2.14.a.i.1**

En El Puerto de Liverpool se han establecido procesos para monitorear, gestionar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, considerando su impacto sobre el modelo de negocio y la cadena de valor. Asimismo, se han desarrollado diferentes acciones que reflejan una asignación estratégica en inversión de recursos dirigida a adaptar y transformar el modelo de negocio hacia una operación más resiliente y sostenible frente a los desafíos climáticos actuales y futuros. Dentro de los cambios actuales y previstos destaca la asignación de recursos para la implementación de iniciativas relacionadas con la eficiencia energética y el ahorro de agua en las diferentes ubicaciones, buscando mitigar riesgos físicos como la escasez de agua y riesgos de transición asociados a la fijación de precios al carbono.

De esta manera se priorizan las inversiones en tecnologías limpias y renovables en las operaciones, así como el recambio tecnológico de la flota logística de combustibles fósiles a vehículos eléctricos o híbridos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. De igual manera, en El Puerto de Liverpool se integra análisis de escenarios climáticos en los procesos de planificación financiera y toma de decisiones, para anticipar cambios en la demanda y minimizar la exposición a riesgos relacionados con el cambio climático.

Los activos y procesos con alto consumo energético y de agua se están sustituyendo progresivamente por tecnologías más eficientes y limpias. Por ejemplo, la transición a vehículos eléctricos en su flota reduce la dependencia de combustibles fósiles; estas acciones de disminución en consumo de combustible, también reflejan el esfuerzo de la organización por disminuir las emisiones de GEI de alcance 1, la instalación de paneles solares y la adopción de energía renovable disminuyen el consumo eléctrico de fuentes fósiles y contribuye a la disminución de emisiones de alcance 2; la implementación de otras tecnologías y buenas prácticas que permiten reducir y reciclar el consumo de agua potable y mantener el balance hídrico.

Los esfuerzos directos actuales y previstos de reducción o adaptación **S2.14.a.ii.1**

En El Puerto de Liverpool se han implementado esfuerzos directos de mitigación y adaptación al cambio climático, orientados a reducir su huella de carbono y a fortalecer la resiliencia de sus operaciones frente a riesgos físicos y de transición, principalmente asociados al consumo energético y al estrés hídrico. Asimismo, se han definido hojas de ruta para la adaptación de sus operaciones ante eventos climáticos físicos relevantes.

Esfuerzos de reducción y mitigación:

Se han integrado fuentes de energía limpia en el modelo operativo, logrando que el 40.06% del consumo eléctrico total provenga de fuentes renovables. Actualmente, se operan sistemas de paneles solares en 53 ubicaciones, lo que ha permitido reducir las emisiones en un 1%. Como esfuerzo previsto, se planea expandir la instalación de paneles solares en 2026 en cinco ubicaciones confirmadas, con 65 ubicaciones adicionales en proceso de negociación. Para 2027 se esperan

otras 35 instalaciones y, hacia 2036, se contempla la instalación de paneles solares en las ubicaciones donde sea técnica y económicamente viable.

Adicionalmente, se tiene previsto implementar herramientas de gestión de edificios inteligentes que permitan integrar distintos equipos y optimizar el uso de recursos, con el fin de incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios. Asimismo, se considera la implementación de una prueba piloto de dos sistemas de almacenamiento de energía eléctrica (BESS) en sitios clave.

Esfuerzos de adaptación:

Ante el riesgo de estrés hídrico identificado en el análisis de riesgos, se ha priorizado la instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR) y sistemas de captación de agua pluvial en tiendas (SCAP) y centros comerciales ubicados en zonas críticas, sumando un total de 33 proyectos. De manera complementaria, se ha llevado a cabo la sustitución de 26 ubicaciones de 207 inodoros por modelos de mayor eficiencia hídrica.

Hacia adelante, las medidas de adaptación se centrarán en el ajuste de las especificaciones de infraestructura para asegurar la continuidad operativa frente a fenómenos climáticos extremos. De igual forma, se prevé alcanzar 43 ubicaciones con PTAR para 2030, así como la implementación de 41 ubicaciones con conexión a suministro de agua tratada (CNX), la instalación de hasta 27 sistemas de filtrado de agua tratada para reuso (SFIL) y la incorporación de hasta 7 ubicaciones con sistemas de captación de agua pluvial.

En relación con los riesgos asociados a lluvias intensas y ciclones tropicales, se han desarrollado medidas de respuesta orientadas a minimizar pérdidas para el negocio, proteger la mercancía y ajustar rutas logísticas. Asimismo, se han establecido medidas preventivas contra el ingreso de agua, protocolos y planes de comunicación de emergencia y evacuación, así como mecanismos de monitoreo para una respuesta rápida ante pronósticos de lluvias fuertes y ciclones tropicales.

Esfuerzos actuales:

- Objetivo de carbono neutro para 2040 y monitoreo constante de impuestos ambientales.
- Instalación de sistemas de paneles solares en 53 sitios propios.
- Capacitación del personal en eficiencia energética.
- Certificación LEED en sitios clave, como la Nave 3 y Nave 5 del centro logístico PLAN. (En proceso de certificación)
- Sustitución de vehículos tradicionales por vehículos híbridos y eléctricos en flota de última milla.
- Capacitación a conductores para mejorar la eficiencia en el uso de combustible.
- Uso de tecnologías para optimizar rutas en transporte.
- Monitoreo continuo de amenazas climáticas y acciones de prevención y respuesta para mitigar impactos físicos.
- Sustitución de inodoros
- Instalación de Plantas de Tratamiento
- Conexiones a Plantas de terceros
- Colocación de Sistemas de Filtrado para uso de agua tratada en sistemas de Aire Acondicionado
- Sistemas de Captación Pluvial.

Esfuerzos Previstos:

- Expansión de paneles solares en las ubicaciones donde sea técnica y económicamente viable la colocación de esta tecnología.
- Implementación de sistemas de submedición eléctrica.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave.
- Pruebas piloto e incorporación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica.
- Desarrollar una metodología de construcción con criterios sostenibles alineada a los estándares internacionales de diseño.
- Actualización de equipos obsoletos para mejorar la eficiencia energética.
- Mejoras en diseño y aislamiento térmico de edificios con materiales térmicamente eficientes.
- Participación con proveedores de transporte para sustituir flota por vehículos híbridos o eléctricos.
- Capacitación a los choferes de las unidades y uso de tecnologías para planificación eficiente de rutas.
- Expansión de ubicaciones con tecnología eficiente en el consumo de agua potable y reuso de agua tratada de Plantas de Tratamiento, Conexiones de plantas de terceros, y sistemas de filtrado para uso de agua tratada

Los esfuerzos indirectos actuales y previstos de reducción o adaptación **S2.14.a.iii.1**

Descarbonización de la cadena de suministro:

El Puerto de Liverpool trabaja con proveedores estratégicos para integrar indicadores climáticos específicos en sus procesos. Como esfuerzo previsto, la Compañía planea fortalecer el rigor de sus evaluaciones, incorporando la medición de la huella de carbono de productos clave.

Promoción del consumo bajo en carbono:

El Puerto de Liverpool garantiza la certificación y el origen responsable de algunos productos. Actualmente, las cajas de calzado de marcas propias cuentan con certificación FSC, lo que asegura un manejo forestal sostenible. Asimismo, se ha innovado en el uso de materiales mediante la adopción de bolsas Kraft 100% recicladas y biodegradables, así como la incorporación de un 50% de material post-consumo en las bolsas de tela y portatrajes.

Estas acciones han contribuido a reducir el impacto ambiental de la Compañía. De forma complementaria, se fomenta la circularidad a nivel nacional a través de la expansión del programa de recuperación de empaques en la red de tiendas Click & Collect, el cual permite recolectar y reutilizar cajas, cerrar el ciclo de vida del producto y minimizar la generación de residuos.

De manera complementaria, El Puerto de Liverpool cuenta con un marco de Compras Responsables que incorpora la protección ambiental y establece mecanismos de evaluación y seguimiento para sus proveedores. Adicionalmente, la Compañía prevé fortalecer esfuerzos indirectos mediante procesos de identificación de proveedores con prácticas de circularidad, pruebas de empaques biodegradables y acciones de vinculación con proveedores de transporte, con el objetivo de identificar estrategias de eficiencia operativa y transición tecnológica.

Planes de transición relacionado con la sostenibilidad y el clima que tenga la Emisora, incluida la información sobre los supuestos clave utilizados en el desarrollo de su plan de transición, y las dependencias en las que se basa el plan de

El Puerto de Liverpool cuenta con un Modelo Integral de Gestión de Riesgos que considera los riesgos físicos y de transición del cambio climático, alineado con estándares internacionales y recomendaciones del TCFD, Dicho modelo incluye procesos de identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de riesgos que afectan las operaciones y la cadena de valor, además, incorpora progresivamente las IFRS S1 y S2 para fortalecer la divulgación financiera de sostenibilidad. Este enfoque está integrado en la planeación estratégica, gestión de riesgos y asignación de recursos para aumentar la resiliencia del modelo de negocio. Dentro del plan de transición considera lo siguiente:

- Sustitución progresiva de energía convencional por fuentes renovables y proyectos de eficiencia.
- Electrificación gradual de la flota logística y reducción de intensidad de carbono.
- Integración de riesgos climáticos en la toma de decisiones de inversión (CAPEX).
- Supuestos clave:

Escenarios para riesgos de transición, basados en proyección internacionales Net Zero Emissions by 2050 (NZE, +1.5C), Announced Policies (APS, +1.7°C) y Stated Policies (STEPS, +2.5C) y Escenarios para riesgos físicos SSP2-4.5 y SSP5-8.5

- Tecnología y Mercado:

Se asume la disponibilidad continua y la reducción de costos en tecnologías limpias y vehículos eléctricos.

- Habilitadores Externos:

La ejecución y velocidad del plan consideran como factores críticos la evolución del marco regulatorio energético y ambiental en México y el desarrollo de infraestructura de carga pública.

*¿Cómo prevé la Emisora alcanzar cualquier objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero, descrito de conformidad con los desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe? **S2.14.a.v.1***

El Puerto de Liverpool ha establecido objetivos relacionados con el cambio climático, que considera la reducción de nuestras emisiones de Alcance 1 y 2, reducción en el consumo de agua potable y la reducción de residuos hacia 2040.

Para alcanzar dichos objetivos, la Compañía cuenta con hojas de ruta específicas que describen las principales líneas de acción operativas y estratégicas, particularmente en relación con la huella de carbono, la huella hídrica y la gestión de residuos, considerando su impacto en el modelo de negocio y la cadena de valor. En materia de emisiones de gases de efecto invernadero, la estrategia para alcanzar los objetivos se sustenta en:

- Incremento progresivo del consumo de energía limpia, incluyendo generación distribuida y adquisición de certificados de energía renovable.
- Medidas de eficiencia energética en tiendas, centros de distribución, logística y otros activos operativos; implementando tecnologías en edificios, principalmente mediante la instalación de paneles solares en sitios propios, capacitación del personal en eficiencia energética y certificación LEED en ubicaciones clave. Se planea expandir la instalación de paneles solares, además de incorporar sistemas de submedición eléctrica, auditorías energéticas y pruebas piloto de almacenamiento de energía.
- Actualización de infraestructura y equipos críticos para reducir emisiones directas e indirectas; es decir, avanzar en tecnologías de transporte y distribución de bienes, con medidas que incluyen la sustitución de vehículos de combustibles fósiles por híbridos o eléctricos, implementación de dispositivos de telemetría y sistemas de control de combustible, con

la intención de que todas las nuevas compras de vehículos sean eléctricos en los próximos años.

- Uso de mecanismos de compensación, como créditos de carbono, para las emisiones residuales.

-Fomentar la economía circular, identificando y monitoreando soluciones circulares en el mercado, involucrando proveedores y promoviendo el uso de empaques biodegradables y herramientas inteligentes para la gestión de residuos en sitios clave.

Adicionalmente, la Compañía ha integrado el seguimiento de dichos objetivos climáticos en sus mecanismos internos de gestión y desempeño, incluyendo su vinculación con esquemas de remuneración de la Dirección y de áreas clave, con el fin de apoyar la ejecución de la estrategia climática.

Forma en que la Emisora está dotando de recursos a las actividades reveladas en su estrategia y toma de decisiones, así como sus planes de seguir haciéndolo **S2.14.b.1**

Presupuesto corporativo asignado:

El Puerto de Liverpool integra las iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático en su planeación financiera anual, destinando recursos a proyectos como la instalación de paneles solares, la adquisición de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables y la renovación progresiva de su flota vehicular hacia tecnologías de menor intensidad de carbono. Estas asignaciones cuentan con mecanismos de seguimiento que permiten asegurar su alineación con los objetivos climáticos de la Compañía.

Inversión en capital (CAPEX):

El Puerto de Liverpool canaliza una parte relevante de sus recursos mediante inversiones de capital orientadas al desarrollo de infraestructura de energías renovables y a la adopción de tecnologías de eficiencia energética. Dichas inversiones se priorizan con base en criterios de viabilidad financiera, reducción de emisiones y fortalecimiento de la resiliencia operativa frente a riesgos climáticos.

Recursos humanos:

La Compañía cuenta con personal cuyas responsabilidades están relacionadas con la identificación, evaluación y gestión de riesgos climáticos. A este personal se le asignan recursos para capacitación continua y para el uso de herramientas que apoyan el análisis y monitoreo de información climática relevante para la toma de decisiones.

Alianzas y apoyos externos:

Cuando es necesario, El Puerto de Liverpool complementa sus capacidades internas mediante el apoyo técnico especializado para el análisis de riesgos climáticos y la adopción de mejores prácticas. La asignación y el uso de estos recursos se supervisan desde la Dirección y los órganos de gobierno correspondientes, asegurando su alineación con la estrategia corporativa y los objetivos climáticos.

Supervisión y gobernanza financiera:

La asignación y el uso de los recursos destinados a la acción climática se supervisan desde la Dirección a través de comités específicos alineados con la estrategia de sostenibilidad, garantizando la transparencia, la eficiencia y la alineación con los objetivos climáticos de la Compañía.

El Puerto de Liverpool continuará asignando recursos para fortalecer y asegurar su resiliencia, con el objetivo de cumplir sus metas y métricas sujetas a compromisos públicos relacionados con el clima. Asimismo, mantiene una hoja de ruta crítica que considera inversiones presentes y futuras orientadas al logro de dichos objetivos.

Progresos realizados en relación con los planes que la Emisora haya revelado en periodos anteriores sobre los que se informa, incluida la información cuantitativa y cualitativa **S1.33.b.1** **S2.14.c.1**

El Puerto de Liverpool ha fortalecido la gobernanza de los asuntos climáticos mediante la operación de la Estrategia de Sostenibilidad y la Mesa de Desempeño Ambiental, lo que ha permitido una mayor coordinación interinstitucional y un seguimiento continuo de las iniciativas relacionadas con el cambio climático.

Asimismo, se han desarrollado programas de capacitación y sensibilización interna con el objetivo de fomentar una cultura organizacional comprometida con la sostenibilidad y la gestión responsable de los impactos ambientales.

Como parte de su estrategia climática, la Compañía ha implementado proyectos enfocados en eficiencia energética e hídrica, economía circular y transición tecnológica, los cuales forman parte integral de sus esfuerzos de mitigación y adaptación al cambio climático.

De igual manera, se ha integrado el análisis de escenarios climáticos en los procesos de planeación financiera y en la toma de decisiones estratégicas, lo que permite anticipar y mitigar riesgos potenciales.

En este contexto, El Puerto de Liverpool concluyó un análisis a profundidad de un riesgo físico prioritario: la escasez de agua. Este ejercicio permitió avanzar desde una identificación inicial del riesgo hasta la obtención de resultados finales documentados bajo distintos escenarios climáticos. Dicho avance refleja la materialización de planes previamente establecidos para profundizar en el análisis de riesgos relevantes para las operaciones y la cadena de valor de la Compañía.

Información cuantitativa:

1. Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI):

Durante el 2025 registraron emisiones totales por 210,469.68 toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e), lo que representa una reducción del 21% respecto al objetivo de reducir 286,000 toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e) respecto a 2040. Esta disminución es resultado de la implementación de iniciativas de eficiencia energética, el uso de energías renovables y diversas acciones de transición en sus operaciones.

2. Consumo energético:

La Compañía ha adoptado tecnologías más eficientes, como sistemas de iluminación LED y equipos críticos eficientes, lo que permite un ahorro en el consumo energético de las instalaciones.

3. Uso de energías renovables:

El Puerto de Liverpool ha incrementado de manera progresiva la incorporación de energías renovables en su matriz energética, alcanzando una participación aproximada del 40.06% de su consumo eléctrico total. Asimismo, se han establecido metas claras para continuar aumentando esta proporción en los próximos años.

4. Escasez de agua:

En respuesta a los riesgos asociados a la escasez de agua, El Puerto de Liverpool ha adoptado tecnologías orientadas a la mitigación de este impacto, incluyendo la implementación de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), las cuales permiten tratar y reutilizar el agua para usos no potables en sus operaciones. Adicionalmente, se han hecho cambios de equipos de alto consumo por equipos ahorradores, contribuyendo a una gestión más eficiente y sostenible del recurso hídrico.

Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo

Efectos financieros actuales

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

El Puerto de Liverpool identifica el cambio climático como un tema no crítico desde la perspectiva de materialidad financiera, lo que implica que la Administración reconoce su potencial impacto en la creación de valor y en la situación financiera de la Compañía, así mismo, y de conformidad con lo establecido en la NIIF S2, la información a revelar en materia climática debe describir cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima afectan el modelo de negocio, la estrategia, la toma de decisiones y la situación financiera de la entidad, así como explicar la forma en que dichos riesgos y oportunidades se integran en la gobernanza y en los procesos de gestión de riesgos.

En este contexto, los riesgos y oportunidades de transición climática de El Puerto de Liverpool se analizan mediante una evaluación de vulnerabilidad y exposición a los riesgos derivados de la transición hacia una economía baja en carbono, considerando escenarios como Business as Usual (BAU) y 1.5 °C, para los horizontes temporales de 2027, 2030 y 2050. Dicho análisis identifica riesgos relevantes, entre los que destacan la posible disminución en la demanda de productos, el incremento en costos asociados a políticas de economía circular y a la fijación de precios al carbono, así como oportunidades relacionadas con avances tecnológicos que pueden mejorar la eficiencia operativa (en transporte y edificios) y reducir costos. Se reconoce que estos riesgos y oportunidades pueden tener un potencial impacto financiero en los ingresos, costos y la rentabilidad de las inversiones en tecnologías limpias. Los resultados de estos análisis han servido como base para la priorización de la gestión de riesgos y la definición de estrategias orientadas a fortalecer la resiliencia climática de la Compañía.

Adicionalmente, se evaluaron de manera específica los riesgos físicos asociados a fenómenos climáticos extremos y cambios climáticos de largo plazo, bajo un escenario de alto impacto físico (+4 °C hacia 2100). Con base en el estudio de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool tomando en cuenta los datos analizados de enero a octubre del 2025, en esta evaluación se analizó la exposición y vulnerabilidad de 622 sitios de El Puerto de Liverpool priorizando el análisis frente a riesgos de lluvias fuertes, olas de calor, escasez de agua y ciclones tropicales. Los resultados indican que estas condiciones representan un riesgo alto a muy alto para las operaciones, particularmente en términos de infraestructura y continuidad operativa, lo que podría implicar costos significativos de mitigación, adaptación y reparación.

Si bien no se cuantifica de forma explícita un impacto financiero agregado, dado que la materialización de dichos efectos dependería de la concurrencia de diferentes exposiciones en un mismo periodo, aun en caso de que estos eventos se presentaran, no se prevén implicaciones financieras materiales, debido a las pólizas de seguro con las que cuenta El Puerto de Liverpool para la protección de sus activos y operaciones en todas las ubicaciones del Grupo. En este sentido, las evaluaciones realizadas han permitido identificar los riesgos físicos relevantes y continúan orientando a la Compañía en la protección de su estabilidad financiera y operativa en función a los horizontes de tiempo establecidos en su análisis de riesgos en materia de sostenibilidad

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

Como se mencionó anteriormente los riesgos analizados tanto físicos como de transición. Con base en el estudio de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool tomando en cuenta los datos analizados de enero a octubre del 2025 se realizaron en 622 sitios de El Puerto de Liverpool evaluados en la exposición a tres (3) riesgos climáticos de transición, cuatro (4) riesgos climáticos físicos priorizados y dos (2) oportunidades en los diferentes formatos de negocio del Grupo que fueron evaluados como: Bodegas (42), Boutiques (147), Centros Comerciales (31), Liverpool Express (68), Liverpool (125), Oficinas (6), Suburbia (200), PLAN -Centro de Distribución (3).

Los indicadores usados para riesgos físicos incluyen umbrales numéricos para variables climáticas, se destacan los

siguientes:

1. Velocidad del viento sostenida por tres segundos máxima anual (m/s): Niveles como ≤ 16.2 m/s (muy bajo) hasta > 23.4 m/s (muy alto).
2. Máximo anual de lluvia acumulada durante cinco días seguidos (mm): < 40 mm (muy bajo) hasta > 112 mm (muy alto).
3. Temperatura máxima anual para olas de calor ($^{\circ}\text{C}$): ≤ 28.8 $^{\circ}\text{C}$ (muy bajo) hasta > 40.1 $^{\circ}\text{C}$ (muy alto).
4. Índice de estrés hídrico (%): $\leq 10\%$ (muy bajo) hasta $> 80\%$ (muy alto).

Para proyecciones futuras, cambios porcentuales o absolutos en estos indicadores se clasifican también en categorías desde muy bajo hasta muy alto. Para los riesgos y oportunidades de transición, se evaluaron escenarios Business as Usual (BAU) y 1.5°C para 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo). De acuerdo a las proyecciones el porcentaje de actividades vulnerables destaca lo siguiente:

1. El 100% de productos comprados pueden ser afectados por precios al carbono.
2. El 45% de los sitios están en estados con leyes de economía circular.
3. El 42% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de la Compañía corresponden a estados con fijación de precio al carbono.
4. El 85% del parque vehicular de última milla no es flotilla de carros eléctricos.
5. El 91% de los sitios no cuentan con paneles solares instalados.

Impactos financieros:

Incremento en costos directos e indirectos por políticas y precios al carbono, disminución moderada en ingresos por reducción de demanda y rentabilidad potencial por inversión en tecnologías limpias.

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad han afectado a sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

De acuerdo a lo que se mencionan en el punto anterior, el resultado de las evaluaciones se concluye que en su conjunto, estos riesgos y oportunidades relacionados con el clima pudieran modificar los flujos de efectivo actuales y esperados, tanto por impactos negativos (costos, reducción ingresos, afectación a cadena de suministro, etc.) como por beneficios potenciales (ahorros por eficiencia, nuevas demandas). La gestión activa de estos impactos es clave para mantener la resiliencia financiera de la empresa. Estos resultados pudieran ser importantes si todas las variables climáticas se cumplieran en su conjunto, lo cual en lo histórico no ha sucedido.

La Compañía, como medida preventiva ante los riesgos físicos climáticos evaluados tiene contratadas pólizas de seguro para siniestros como; terremotos, inundaciones u otras operaciones similares, incluyendo seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios (las cuales incluyen la cobertura a volumen de ventas en algunas de las tiendas), como parte de su esquema de gestión de riesgos operativos.

Efectos financieros previstos

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados [S1.35.b.1](#) [S2.16.b.1](#)

En los riesgos y oportunidades relacionados no se identificaron riesgos significativos que den lugar a un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual, sobre el que se informa e impactos sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no ha identificado impactos materiales en la situación financiera que deriven del análisis de riesgos en materia de sostenibilidad. La administración continuará evaluando para su actualización cada año según los nuevos factores y nuevos eventos climáticos que se presente para evaluar los asuntos relacionados con la exposición financiera y resiliencia ante riesgos de transición y riesgos físicos del cambio climático, en línea con la evolución de las condiciones climáticas, regulatorias y de mercado.

Efectos financieros previstos

Efectos financieros previstos de los riesgos y oportunidades

¿Cómo se espera que cambie su situación financiera a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.c.1](#) [S2.16.c.1](#)

Corto plazo

Con base en el análisis de escenarios realizado para El Puerto de Liverpool tomando en cuenta datos analizados de enero a octubre del 2025, se evaluó la exposición/amenaza y la vulnerabilidad de 13 amenazas climáticas físicas a lo largo de 622 sitios de operación (incluyendo distintos formatos de negocio), utilizando calificaciones cualitativas de “muy bajo” a “muy alto” y un escenario físico de “alto impacto” alineado con el escenario SSP5-8.5 (~+4°C). La definición de los horizontes temporales de El Puerto de Liverpool corresponde a 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2040 en adelante (largo plazo), específicamente para estos estudios de evaluación de vulnerabilidad/amenazas, los resultados se presentan principalmente para horizontes temporales de 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo).

Bajo ese escenario, los riesgos que muestran los niveles de impacto más altos y por tanto los riesgos físicos priorizados (combinando exposición/amenaza y vulnerabilidad) son lluvias fuertes, ciclones tropicales y olas de calor; adicionalmente, la escasez de agua presenta niveles de impacto que pueden llegar a ser altos para distintos formatos de negocio.

En términos de activos vulnerables a riesgos físicos (activos con calificación de impacto alto o muy alto), para el horizonte 2050 el análisis identifica que lluvias fuertes y olas de calor alcanzan hasta 96% de los activos totales de El Puerto de Liverpool, y que la escasez de agua alcanza hasta 73% de los activos. Para ciclones tropicales el 24% de los activos son vulnerables. Estas cifras reflejan el porcentaje de activos expuestos a impactos físicos altos o muy altos bajo el escenario considerado, sin embargo El Puerto de Liverpool cuenta con seguros ante daños mayores y catastróficos que cubren los daños derivados por eventos climáticos de este tipo.

Así mismo se identificó que la escasez de agua impacta hasta un 73% de los activos, también con alta exposición y vulnerabilidad, sin embargo al igual que en los riesgos físicos estos efectos son mitigados gracias a las acciones de optimización en el uso del recurso hídrico y los seguros que amparan la operación de El Puerto de Liverpool, ya que en caso de cualquier siniestro la recuperación en temas de impactos financieros está asegurada.

Los tipos de medidas se encuentran relacionados a mitigar los impactos de situación financiera de la Compañía tanto a corto plazo, mediano y largo plazo, de los cuales se encuentran a corto plazo, la homologación de medidas ya existentes en todos los sitios de El Puerto de Liverpool y continuar con la contratación de seguros paramétricos de activos, operación, inventarios; a mediano plazo se encuentra la revisión de infraestructura crítica. No se concluye un impacto material que pueda afectar la información financiera de la Compañía, esto derivado a la medida de los seguros que cubren dichos riesgos físicos en exposición en el activo fijo como en ventas y operación de las tiendas de los diferentes formatos.

En respuesta a los riesgos físicos identificados, particularmente aquellos asociados a lluvias fuertes, ciclones tropicales, olas de calor y escasez de agua que, bajo el escenario analizado, podrían afectar a una proporción significativa de los activos de la Compañía en el horizonte de largo plazo, la Compañía ha considerado diversas líneas de inversión orientadas a fortalecer la resiliencia operativa y energética del negocio.

Específicamente para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), los planes incluyen, entre otros, iniciativas de inversión en eficiencia energética y generación distribuida, tales como la expansión en la instalación de paneles solares en sitios propios, la evaluación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica, así como auditorías energéticas y certificaciones en instalaciones clave, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad ante interrupciones operativas asociadas a eventos de calor extremo.

Mediano plazo

Con base en el análisis de escenarios realizado para El Puerto de Liverpool tomando en cuenta datos analizados de enero a octubre del 2025, se evaluó la exposición/amenaza y la vulnerabilidad de 13 amenazas climáticas físicas a lo largo de 622 sitios de operación (incluyendo distintos formatos de negocio), utilizando calificaciones cualitativas de "muy bajo" a "muy alto" y un escenario físico de "alto impacto" alineado con el escenario SSP5-8.5 (~+4°C). La definición de los horizontes temporales de El Puerto de Liverpool corresponde a 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2040 en adelante (largo plazo), específicamente para estos estudios de evaluación de vulnerabilidad/amenazas, los resultados se presentan principalmente para horizontes temporales de 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo).

Bajo ese escenario, los riesgos que muestran los niveles de impacto más altos y por tanto los riesgos físicos priorizados (combinando exposición/amenaza y vulnerabilidad) son lluvias fuertes, ciclones tropicales y olas de calor; adicionalmente, la escasez de agua presenta niveles de impacto que pueden llegar a ser altos para distintos formatos de negocio.

En términos de activos vulnerables a riesgos físicos (activos con calificación de impacto alto o muy alto), para el horizonte 2050 el análisis identifica que lluvias fuertes y olas de calor alcanzan hasta 96% de los activos totales de El Puerto de Liverpool, y que la escasez de agua alcanza hasta 73% de los activos. Para ciclones tropicales el 24% de los activos son vulnerables. Estas cifras reflejan el porcentaje de activos expuestos a impactos físicos altos o muy altos bajo el escenario considerado, sin embargo El Puerto de Liverpool cuenta con seguros ante daños mayores y catastróficos que cubren los daños derivados por eventos climáticos de este tipo.

Así mismo se identificó que la escasez de agua impacta hasta un 73% de los activos, también con alta exposición y vulnerabilidad, sin embargo al igual que en los riesgos físicos estos efectos son mitigados gracias a las acciones de optimización en el uso del recurso hídrico y los seguros que amparan la operación de El Puerto de Liverpool, ya que en caso de cualquier siniestro la recuperación en temas de impactos financieros está asegurada.

Los tipos de medidas se encuentran relacionados a mitigar los impactos de situación financiera de la Compañía tanto a corto plazo, mediano y largo plazo, de los cuales se encuentran a corto plazo, la homologación de medidas ya existentes en todos los sitios de El Puerto de Liverpool y continuar con la contratación de seguros paramétricos de activos, operación, inventarios; a mediano plazo se encuentra la revisión de infraestructura crítica. No se concluye un impacto material que pueda afectar la información financiera de la Compañía, esto derivado a la medida de los seguros que cubren dichos riesgos físicos en exposición en el activo fijo como en ventas y operación de las tiendas de los diferentes formatos.

En respuesta a los riesgos físicos identificados, particularmente aquellos asociados a lluvias fuertes, ciclones tropicales, olas de calor y escasez de agua que, bajo el escenario analizado, podrían afectar a una proporción significativa de los activos de la Compañía en el horizonte de largo plazo, la Compañía ha considerado diversas líneas de inversión orientadas a fortalecer la resiliencia operativa y energética del negocio.

Específicamente para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), los planes incluyen, entre otros, iniciativas de inversión en eficiencia energética y generación distribuida, tales como la expansión en la instalación de paneles solares en sitios propios, la evaluación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica, así como auditorías

energéticas y certificaciones en instalaciones clave, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad ante interrupciones operativas asociadas a eventos de calor extremo.

Largo plazo

Con base en el análisis de escenarios realizado para El Puerto de Liverpool tomando en cuenta datos analizados de enero a octubre del 2025, se evaluó la exposición/amenaza y la vulnerabilidad de 13 amenazas climáticas físicas a lo largo de 622 sitios de operación (incluyendo distintos formatos de negocio), utilizando calificaciones cualitativas de “muy bajo” a “muy alto” y un escenario físico de “alto impacto” alineado con el escenario SSP5-8.5 (~+4°C). La definición de los horizontes temporales de El Puerto de Liverpool corresponde a 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2040 en adelante (largo plazo), específicamente para estos estudios de evaluación de vulnerabilidad/amenazas, los resultados se presentan principalmente para horizontes temporales de 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo).

Bajo ese escenario, los riesgos que muestran los niveles de impacto más altos y por tanto los riesgos físicos priorizados (combinando exposición/amenaza y vulnerabilidad) son lluvias fuertes, ciclones tropicales y olas de calor; adicionalmente, la escasez de agua presenta niveles de impacto que pueden llegar a ser altos para distintos formatos de negocio.

En términos de activos vulnerables a riesgos físicos (activos con calificación de impacto alto o muy alto), para el horizonte 2050 el análisis identifica que lluvias fuertes y olas de calor alcanzan hasta 96% de los activos totales de El Puerto de Liverpool, y que la escasez de agua alcanza hasta 73% de los activos. Para ciclones tropicales el 24% de los activos son vulnerables. Estas cifras reflejan el porcentaje de activos expuestos a impactos físicos altos o muy altos bajo el escenario considerado, sin embargo El Puerto de Liverpool cuenta con seguros ante daños mayores y catastróficos que cubren los daños derivados por eventos climáticos de este tipo.

Así mismo se identificó que la escasez de agua impacta hasta un 73% de los activos, también con alta exposición y vulnerabilidad, sin embargo al igual que en los riesgos físicos estos efectos son mitigados gracias a las acciones de optimización en el uso del recurso hídrico y los seguros que amparan la operación de El Puerto de Liverpool, ya que en caso de cualquier siniestro la recuperación en temas de impactos financieros está asegurada.

Los tipos de medidas se encuentran relacionados a mitigar los impactos de situación financiera de la Compañía tanto a corto plazo, mediano y largo plazo, de los cuales se encuentran a corto plazo, la homologación de medidas ya existentes en todos los sitios de El Puerto de Liverpool y continuar con la contratación de seguros paramétricos de activos, operación, inventarios; a mediano plazo se encuentra la revisión de infraestructura crítica. No se concluye un impacto material que pueda afectar la información financiera de la Compañía, esto derivado a la medida de los seguros que cubren dichos riesgos físicos en exposición en el activo fijo como en ventas y operación de las tiendas de los diferentes formatos.

En respuesta a los riesgos físicos identificados, particularmente aquellos asociados a lluvias fuertes, ciclones tropicales, olas de calor y escasez de agua que, bajo el escenario analizado, podrían afectar a una proporción significativa de los activos de la Compañía en el horizonte de largo plazo, la Compañía ha considerado diversas líneas de inversión orientadas a fortalecer la resiliencia operativa y energética del negocio.

Específicamente para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), los planes incluyen, entre otros, iniciativas de inversión en eficiencia energética y generación distribuida, tales como la expansión en la instalación de paneles solares en sitios propios, la evaluación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica, así como auditorías energéticas y certificaciones en instalaciones clave, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad ante interrupciones operativas asociadas a eventos de calor extremo.

¿Cómo se espera que cambie su rendimiento financiero a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.d.1](#) [S2.16.d.1](#)

Corto plazo

Con base en los análisis y riesgos analizados por El Puerto de Liverpool considera sus niveles de exposición y los impactos por horizonte temporal y formatos de negocio relevantes, para apoyar la toma de decisiones estratégica y el fortalecimiento de la resiliencia climática.

Los impactos se basaron en exposición de los activos fijos, es decir de la infraestructura de las tiendas o centros de distribución, así como exposición en las ventas anuales de las tiendas del grupo de los diferentes formatos.

La evaluación para los impactos en rendimiento financiero se enfocó al estudio de escenarios con impactos para 2030 y 2050 en las ventas anuales que muestran una exposición a impactos altos a muy altos debido a lluvias fuertes indica que la mayor parte de las ventas anuales de El Puerto de Liverpool están expuestas a impactos altos o muy altos derivados de lluvias intensas, bajo un escenario de calentamiento de +4°C para los años 2030 y 2050. Además, amenazas como la escasez de agua, ciclones tropicales y riesgos relacionados con olas de calor también presentan altos niveles de exposición.

Impactos a mediano y largo plazo:

Los impactos probables en los escenarios de altos a muy altos se consideran como sigue para el año 2030 y 2050, considerando horizontes temporales, lluvias fuertes, escasez de agua y olas de calor representan los riesgos con mayor volumen de ventas expuestas a impactos altos y muy altos, con tendencia creciente hacia 2050, especialmente en lluvias fuertes y olas de calor. Otros riesgos como sequías, estrés térmico e incendios forestales también tienen volúmenes importantes de ventas afectadas.

Mediano plazo

Con base en los análisis y riesgos analizados por El Puerto de Liverpool considera sus niveles de exposición y los impactos por horizonte temporal y formatos de negocio relevantes, para apoyar la toma de decisiones estratégica y el fortalecimiento de la resiliencia climática.

Los impactos se basaron en exposición de los activos fijos, es decir de la infraestructura de las tiendas o centros de distribución, así como exposición en las ventas anuales de las tiendas del grupo de los diferentes formatos.

La evaluación para los impactos en rendimiento financiero se enfocó al estudio de escenarios con impactos para 2030 y 2050 en las ventas anuales que muestran una exposición a impactos altos a muy altos debido a lluvias fuertes indica que la mayor parte de las ventas anuales de El Puerto de Liverpool están expuestas a impactos altos o muy altos derivados de lluvias intensas, bajo un escenario de calentamiento de +4°C para los años 2030 y 2050. Además, amenazas como la escasez de agua, ciclones tropicales y riesgos relacionados con olas de calor también presentan altos niveles de exposición.

Impactos a mediano y largo plazo:

Los impactos probables en los escenarios de altos a muy altos se consideran como sigue para el año 2030 y 2050, considerando horizontes temporales, lluvias fuertes, escasez de agua y olas de calor representan los riesgos con mayor volumen de ventas expuestas a impactos altos y muy altos, con tendencia creciente hacia 2050, especialmente en lluvias fuertes y olas de calor. Otros riesgos como sequías, estrés térmico e incendios forestales también tienen volúmenes importantes de ventas afectadas.

Largo plazo

Con base en los análisis y riesgos analizados por El Puerto de Liverpool considera sus niveles de exposición y los impactos por horizonte temporal y formatos de negocio relevantes, para apoyar la toma de decisiones estratégica y el fortalecimiento de la resiliencia climática.

Los impactos se basaron en exposición de los activos fijos, es decir de la infraestructura de las tiendas o centros de distribución, así como exposición en las ventas anuales de las tiendas del grupo de los diferentes formatos.

La evaluación para los impactos en rendimiento financiero se enfocó al estudio de escenarios con impactos para 2030 y 2050 en las ventas anuales que muestran una exposición a impactos altos a muy altos debido a lluvias fuertes indica que la mayor parte de las ventas anuales de El Puerto de Liverpool están expuestas a impactos altos o muy altos derivados de lluvias intensas, bajo un escenario de calentamiento de +4°C para los años 2030 y 2050. Además, amenazas como la escasez de agua, ciclones tropicales y riesgos relacionados con olas de calor también presentan altos niveles de exposición.

Impactos a mediano y largo plazo:

Los impactos probables en los escenarios de altos a muy altos se consideran como sigue para el año 2030 y 2050, considerando horizontes temporales, lluvias fuertes, escasez de agua y olas de calor representan los riesgos con mayor volumen de ventas expuestas a impactos altos y muy altos, con tendencia creciente hacia 2050, especialmente en lluvias fuertes y olas de calor. Otros riesgos como sequías, estrés térmico e incendios forestales también tienen volúmenes importantes de ventas afectadas.

¿Cómo se espera que cambien sus flujos de efectivo a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.d.1](#) [S2.16.d.1](#)

Corto plazo

Con base en los análisis de riesgos climáticos físicos realizados, El Puerto de Liverpool evalúa sus niveles de exposición y vulnerabilidad considerando diferentes horizontes temporales y formatos de negocio relevantes, con el objetivo de apoyar la toma de decisiones estratégicas y fortalecer la resiliencia climática de la organización.

Los impactos cuantificados en los flujos de efectivo se evalúan a los planes que tiene El Puerto de Liverpool así como el presupuesto aprobado a la fecha para alcanzar los siguientes objetivos. Para el análisis de los riesgos climáticos de transición y oportunidades, El Puerto de Liverpool cuenta con medidas existentes y a futuro a implementar para mitigar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

1. Resiliencia a Políticas para fomentar la economía circular

Medidas existentes:

- Compromiso de la Compañía con objetivo de carbono neutro para 2040.
- Instalación de paneles solares en 53 sitios, con reducción de aproximadamente 1% en emisiones.
- Capacitación de personal en uso eficiente de equipos y manejo de aire acondicionado.
- Certificación LEED obtenida para la Nave 3 del sitio PLAN.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes (BMS) para optimizar el uso y gestión de recursos energéticos.

Medidas planeadas:

- Expansión significativa de instalaciones solares con 5 ubicaciones confirmadas para 2026.
- Implementación de sistemas de submedición de energía eléctrica para mejorar la gestión energética.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave para identificar oportunidades de ahorro.
- Pruebas piloto de sistemas de almacenamiento eléctrico (BESS) en sitios seleccionados.
- Certificación LEED para Nave 5 del sitio PLAN proyectada para 2026.
- Continuar el despliegue de sistemas inteligentes de gestión de edificios.

2. Resiliencia al uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios sostenibles

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Instalación de paneles solares en sitios propios, realizado en 53 ubicaciones de El Puerto de Liverpool aportando El Puerto de Liverpool cerca del 3% del consumo energético total de la Compañía.
- Capacitación del personal sobre el uso de plataformas de submedición y manejo de aire acondicionado.
- En proceso de obtener la certificación LEED en el centro de distribución más grande de El Puerto de Liverpool, así como promover la construcción de nuevas ubicaciones con criterios sostenibles.

Medidas planeadas:

- Instalación de paneles solares en sitios propios, El Puerto de Liverpool busca la instalación de paneles solares en aquellas ubicaciones con potencial para este proyecto, para el año 2026 se tiene estimado colocar paneles solares en 36 ubicaciones.
- Sistemas de submedición de energía eléctrica, El Puerto de Liverpool planea implementar sistemas de submedición de energía eléctrica en sitios de Liverpool y Suburbia.
- Auditorías energéticas, se planean realizar en sitios clave para identificar ahorros en el consumo de energía.
- Sistemas de almacenamiento de energía eléctrica en sistemas (BESS) en sitios clave.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes para integrar diferentes equipos y uso de recursos para incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios.

3. Resiliencia a los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Sustitución de vehículos de combustión interna por híbridos y eléctricos en flota de última milla
- Dispositivos de telemetría en logística y transporte

Medidas Planeadas:

- Sistemas de control de combustible en flota de última milla.

- Reemplazo de flota vehicular de combustión a flotilla eléctrica.
- Catalizadores de combustible en flota de última milla.

Medidas adicionales y hoja de ruta:

- Actualización de equipos de alto consumo para mejorar eficiencia energética (corto/mediano plazo).
- Promover la construcción de nuevas instalaciones con criterios de sostenibilidad (a largo plazo).

La hoja de ruta contempla la aplicación progresiva de estas medidas, desde corto (2027), mediano (2030) hasta largo plazo (2040 y más allá).

Estas medidas buscan desarrollar resiliencia climática mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar la eficiencia energética, contribuyendo a un modelo de negocio más sostenible y con menores costos asociados al cambio climático. Sin embargo, la inversión autorizada para los cambios propuestos no es material para efectos de la información financiera, ya que se pretende de manera paulatina ir realizando dichas adecuaciones a sus instalaciones y operación dentro del Grupo.

Por otro lado, para fortalecer la economía circular en las operaciones, alineado a requerimientos regulatorios y buscando beneficios ambientales y económicos, se cuenta con lo siguiente:

Corto plazo:

- Habilitación de puntos de reciclaje para algunos materiales como los Residuos electrónicos en sitios clave (Liverpool, Suburbia, centros comerciales)
- Implementación de programas y planes de economía circular conforme a leyes locales en diferentes estados mexicanos.
- Elaboración de informes de residuos que contengan las cantidades y características de subproductos con valor comercial generados, según regulaciones locales.
- Capacitación continua a colaboradores clave

Mediano plazo:

- Fortalecer nuestra red de proveedores autorizados para la recolección, transporte y reciclaje de Residuos, con la posibilidad de incorporarlos al nuevo ciclo productivo.
- Incrementar la infraestructura de separación de residuos para garantizar la correcta gestión de Residuos desde el origen.

Largo plazo:

- Continuación y consolidación del tratamiento de residuos en sitio para optimizar costos y logística a largo plazo.
- Búsqueda de tecnologías que ayuden a mitigar nuestra huella.

Específicamente para 2025, el monto de inversión fue de \$144.8 mdp, divididos de la siguiente manera: \$35.2 mdp para infraestructura para la reducción en el consumo de agua potable e incremento de agua tratada, \$3 mdp para infraestructura relacionada a la correcta separación de los residuos y su aprovechamiento y finalmente para temas energéticos se tuvo una inversión de \$106.6 mdp que incluye la instalación de Paneles solares y sistemas de eficiencia energética.

Por lo mencionado anteriormente los impactos no son significativos en los flujos de operación, como en la información de activos y pasivos de la información financiera.

Mediano plazo

Con base en los análisis de riesgos climáticos físicos realizados, El Puerto de Liverpool evalúa sus niveles de exposición y vulnerabilidad considerando diferentes horizontes temporales y formatos de negocio relevantes, con el objetivo de apoyar la toma de decisiones estratégicas y fortalecer la resiliencia climática de la organización.

Los impactos cuantificados en los flujos de efectivo se evalúan a los planes que tiene El Puerto de Liverpool así como el presupuesto aprobado a la fecha para alcanzar los siguientes objetivos. Para el análisis de los riesgos climáticos de transición y oportunidades, El Puerto de Liverpool cuenta con medidas existentes y a futuro a implementar para mitigar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

1. Resiliencia a Políticas para fomentar la economía circular

Medidas existentes:

- Compromiso de la Compañía con objetivo de carbono neutro para 2040.
- Instalación de paneles solares en 53 sitios, con reducción de aproximadamente 1% en emisiones.
- Capacitación de personal en uso eficiente de equipos y manejo de aire acondicionado.
- Certificación LEED obtenida para la Nave 3 del sitio PLAN.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes (BMS) para optimizar el uso y gestión de recursos energéticos.

Medidas planeadas:

- Expansión significativa de instalaciones solares con 5 ubicaciones confirmadas para 2026.
- Implementación de sistemas de submedición de energía eléctrica para mejorar la gestión energética.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave para identificar oportunidades de ahorro.
- Pruebas piloto de sistemas de almacenamiento eléctrico (BESS) en sitios seleccionados.
- Certificación LEED para Nave 5 del sitio PLAN proyectada para 2026.
- Continuar el despliegue de sistemas inteligentes de gestión de edificios.

2. Resiliencia al uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios sostenibles

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Instalación de paneles solares en sitios propios, realizado en 53 ubicaciones de El Puerto de Liverpool aportando El Puerto de Liverpool cerca del 3% del consumo energético total de la Compañía.
- Capacitación del personal sobre el uso de plataformas de submedición y manejo de aire acondicionado.
- En proceso de obtener la certificación LEED en el centro de distribución más grande de El Puerto de Liverpool, así como promover la construcción de nuevas ubicaciones con criterios sostenibles.

Medidas planeadas:

- Instalación de paneles solares en sitios propios, El Puerto de Liverpool busca la instalación de paneles solares en aquellas

ubicaciones con potencial para este proyecto, para el año 2026 se tiene estimado colocar paneles solares en 36 ubicaciones.

- Sistemas de submedición de energía eléctrica, El Puerto de Liverpool planea implementar sistemas de submedición de energía eléctrica en sitios de Liverpool y Suburbia.
- Auditorías energéticas, se planean realizar en sitios clave para identificar ahorros en el consumo de energía.
- Sistemas de almacenamiento de energía eléctrica en sistemas (BESS) en sitios clave.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes para integrar diferentes equipos y uso de recursos para incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios.

3. Resiliencia a los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Sustitución de vehículos de combustión interna por híbridos y eléctricos en flota de última milla
- Dispositivos de telemetría en logística y transporte

Medidas Planeadas:

- Sistemas de control de combustible en flota de última milla.
- Reemplazo de flota vehicular de combustión a flotilla eléctrica.
- Catalizadores de combustible en flota de última milla.

Medidas adicionales y hoja de ruta:

- Actualización de equipos de alto consumo para mejorar eficiencia energética (corto/mediano plazo).
- Promover la construcción de nuevas instalaciones con criterios de sostenibilidad (a largo plazo).

La hoja de ruta contempla la aplicación progresiva de estas medidas, desde corto (2027), mediano (2030) hasta largo plazo (2040 y más allá).

Estas medidas buscan desarrollar resiliencia climática mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar la eficiencia energética, contribuyendo a un modelo de negocio más sostenible y con menores costos asociados al cambio climático. Sin embargo, la inversión autorizada para los cambios propuestos no es material para efectos de la información financiera, ya que se pretende de manera paulatina ir realizando dichas adecuaciones a sus instalaciones y operación dentro del Grupo.

Por otro lado, para fortalecer la economía circular en las operaciones, alineado a requerimientos regulatorios y buscando beneficios ambientales y económicos, se cuenta con lo siguiente:

Corto plazo:

- Habilitación de puntos de reciclaje para algunos materiales como los Residuos electrónicos en sitios clave (Liverpool, Suburbia, centros comerciales)
- Implementación de programas y planes de economía circular conforme a leyes locales en diferentes estados mexicanos.
- Elaboración de informes de residuos que contengan las cantidades y características de subproductos con valor comercial

generados, según regulaciones locales.

- Capacitación continua a colaboradores clave

Mediano plazo:

- Fortalecer nuestra red de proveedores autorizados para la recolección, transporte y reciclaje de Residuos, con la posibilidad de incorporarlos al nuevo ciclo productivo.
- Incrementar la infraestructura de separación de residuos para garantizar la correcta gestión de Residuos desde el origen.

Largo plazo:

- Continuación y consolidación del tratamiento de residuos en sitio para optimizar costos y logística a largo plazo.
- Búsqueda de tecnologías que ayuden a mitigar nuestra huella.

Específicamente para 2025, el monto de inversión fue de \$144.8 mdp, divididos de la siguiente manera: \$35.2 mdp para infraestructura para la reducción en el consumo de agua potable e incremento de agua tratada, \$3 mdp para infraestructura relacionada a la correcta separación de los residuos y su aprovechamiento y finalmente para temas energéticos se tuvo una inversión de \$106.6 mdp que incluye la instalación de Paneles solares y sistemas de eficiencia energética.

Por lo mencionado anteriormente los impactos no son significativos en los flujos de operación, como en la información de activos y pasivos de la información financiera.

Largo plazo

Con base en los análisis de riesgos climáticos físicos realizados, El Puerto de Liverpool evalúa sus niveles de exposición y vulnerabilidad considerando diferentes horizontes temporales y formatos de negocio relevantes, con el objetivo de apoyar la toma de decisiones estratégicas y fortalecer la resiliencia climática de la organización.

Los impactos cuantificados en los flujos de efectivo se evalúan a los planes que tiene El Puerto de Liverpool así como el presupuesto aprobado a la fecha para alcanzar los siguientes objetivos. Para el análisis de los riesgos climáticos de transición y oportunidades, El Puerto de Liverpool cuenta con medidas existentes y a futuro a implementar para mitigar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

1. Resiliencia a Políticas para fomentar la economía circular

Medidas existentes:

- Compromiso de la Compañía con objetivo de carbono neutro para 2040.
- Instalación de paneles solares en 53 sitios, con reducción de aproximadamente 1% en emisiones.
- Capacitación de personal en uso eficiente de equipos y manejo de aire acondicionado.
- Certificación LEED obtenida para la Nave 3 del sitio PLAN.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes (BMS) para optimizar el uso y gestión de recursos energéticos.

Medidas planeadas:

- Expansión significativa de instalaciones solares con 5 ubicaciones confirmadas para 2026.

- Implementación de sistemas de submedición de energía eléctrica para mejorar la gestión energética.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave para identificar oportunidades de ahorro.
- Pruebas piloto de sistemas de almacenamiento eléctrico (BESS) en sitios seleccionados.
- Certificación LEED para Nave 5 del sitio PLAN proyectada para 2026.
- Continuar el despliegue de sistemas inteligentes de gestión de edificios.

2. Resiliencia al uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios sostenibles

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Instalación de paneles solares en sitios propios, realizado en 53 ubicaciones de El Puerto de Liverpool aportando El Puerto de Liverpool cerca del 3% del consumo energético total de la Compañía.
- Capacitación del personal sobre el uso de plataformas de submedición y manejo de aire acondicionado.
- En proceso de obtener la certificación LEED en el centro de distribución más grande de El Puerto de Liverpool, así como promover la construcción de nuevas ubicaciones con criterios sostenibles.

Medidas planeadas:

- Instalación de paneles solares en sitios propios, El Puerto de Liverpool busca la instalación de paneles solares en aquellas ubicaciones con potencial para este proyecto, para el año 2026 se tiene estimado colocar paneles solares en 36 ubicaciones.
- Sistemas de submedición de energía eléctrica, El Puerto de Liverpool planea implementar sistemas de submedición de energía eléctrica en sitios de Liverpool y Suburbia.
- Auditorías energéticas, se planean realizar en sitios clave para identificar ahorros en el consumo de energía.
- Sistemas de almacenamiento de energía eléctrica en sistemas (BESS) en sitios clave.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes para integrar diferentes equipos y uso de recursos para incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios.

3. Resiliencia a los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Sustitución de vehículos de combustión interna por híbridos y eléctricos en flota de última milla
- Dispositivos de telemetría en logística y transporte

Medidas Planeadas:

- Sistemas de control de combustible en flota de última milla.
- Reemplazo de flota vehicular de combustión a flotilla eléctrica.

- Catalizadores de combustible en folta de última milla.

Medidas adicionales y hoja de ruta:

- Actualización de equipos de alto consumo para mejorar eficiencia energética (corto/mediano plazo).
- Promover la construcción de nuevas instalaciones con criterios de sostenibilidad (a largo plazo).

La hoja de ruta contempla la aplicación progresiva de estas medidas, desde corto (2027), mediano (2030) hasta largo plazo (2040 y más allá).

Estas medidas buscan desarrollar resiliencia climática mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar la eficiencia energética, contribuyendo a un modelo de negocio más sostenible y con menores costos asociados al cambio climático. Sin embargo, la inversión autorizada para los cambios propuestos no es material para efectos de la información financiera, ya que se pretende de manera paulatina ir realizando dichas adecuaciones a sus instalaciones y operación dentro del Grupo.

Por otro lado, para fortalecer la economía circular en las operaciones, alineado a requerimientos regulatorios y buscando beneficios ambientales y económicos, se cuenta con lo siguiente:

Corto plazo:

- Habilitación de puntos de reciclaje para algunos materiales como los Residuos electrónicos en sitios clave (Liverpool, Suburbia, centros comerciales)
- Implementación de programas y planes de economía circular conforme a leyes locales en diferentes estados mexicanos.
- Elaboración de informes de residuos que contengan las cantidades y características de subproductos con valor comercial generados, según regulaciones locales.
- Capacitación continua a colaboradores clave

Mediano plazo:

- Fortalecer nuestra red de proveedores autorizados para la recolección, transporte y reciclaje de Residuos, con la posibilidad de incorporarlos al nuevo ciclo productivo.
- Incrementar la infraestructura de separación de residuos para garantizar la correcta gestión de Residuos desde el origen.

Largo plazo:

- Continuación y consolidación del tratamiento de residuos en sitio para optimizar costos y logística a largo plazo.
- Búsqueda de tecnologías que ayuden a mitigar nuestra huella.

Específicamente para 2025, el monto de inversión fue de \$144.8 mdp, divididos de la siguiente manera: \$35.2 mdp para infraestructura para la reducción en el consumo de agua potable e incremento de agua tratada, \$3 mdp para infraestructura relacionada a la correcta separación de los residuos y su aprovechamiento y finalmente para temas energéticos se tuvo una inversión de \$106.6 mdp que incluye la instalación de Paneles solares y sistemas de eficiencia energética.

Por lo mencionado anteriormente los impactos no son significativos en los flujos de operación, como en la información de activos y pasivos de la información financiera.

Resiliencia

Resiliencia climática

Evaluación de su resiliencia climática en la fecha de presentación incluidos los efectos identificados en el análisis del escenario relacionado con la sostenibilidad y el clima [S2.22.a.1](#)

El Puerto de Liverpool cuenta con una evaluación documentada de su resiliencia climática, sustentada en análisis de escenarios relacionados con el clima y en la identificación de medidas existentes y planificadas, brechas y hojas de ruta para la gestión de riesgos físicos y de transición, considerando los siguientes escenarios:

- Un escenario físico de alto impacto (SSP5-8.5).
- Un escenario de transición hacia cero emisiones netas (IEA NZE).

Para la evaluación de los riesgos físicos, El Puerto de Liverpool llevó a cabo las siguientes acciones:

- Actualización del análisis de escenarios de riesgos físicos mediante el uso de la herramienta Luumo, incorporando nuevos sitios de operación.
- Levantamiento de información a través de encuestas para la calificación de la vulnerabilidad y el impacto.
- Evaluación de la resiliencia con base en las medidas existentes y planificadas, así como la identificación de brechas.

Con base al análisis de riesgo realizado por El Puerto de Liverpool en el periodo de enero a octubre de 2025 la evaluación abarcó 622 sitios de operación, correspondientes a distintos formatos dentro de la estructura operativa de la empresa. En el componente de escenarios físicos se utilizó el escenario SSP5-8.5 ($\approx >4$ °C hacia 2100), con horizontes de análisis en 2030 y 2050. Los resultados muestran exposiciones a impactos altos y muy altos asociados principalmente a lluvias intensas, olas de calor, ciclones tropicales y escasez de agua, particularmente en tiendas departamentales, oficinas y centros comerciales.

Estos riesgos físicos pueden generar afectaciones relevantes en la infraestructura, la operación, la salud y seguridad del personal, así como en los costos operativos.

Riesgos y oportunidades de transición:

El Puerto de Liverpool evaluó su resiliencia frente a los riesgos y oportunidades derivados de la transición hacia una economía baja en carbono, utilizando un escenario de transición rápida alineado con un aumento de temperatura de +1.5 °C. Este análisis considera supuestos de políticas climáticas más estrictas, mecanismos de fijación de precios al carbono, innovación tecnológica, cambios en la demanda, así como oportunidades de eficiencia en el uso de recursos en los sectores de transporte y edificación.

La evaluación incluyó la identificación de medidas de resiliencia existentes y planificadas, las brechas detectadas y la definición del rol de la empresa en cada una de ellas.

Resultados y efectos identificados:

La evaluación ha identificado puntos críticos de riesgo climático en sus operaciones y en su cadena de valor, con exposición financiera asociada, así como riesgos de transición derivados de cambios externos a la organización.

En cuanto a los riesgos de transición, el análisis de escenarios de alto nivel considera, entre otros, los siguientes aspectos, disminución en la demanda de ciertos productos, políticas orientadas a fomentar la economía circular, introducción o expansión de mecanismos de precio al carbono, y oportunidades vinculadas con tecnologías de transporte y distribución, así como con tecnologías de eficiencia energética en edificios.

Respecto a los riesgos físicos, el análisis identifica que las lluvias intensas y las olas de calor presentan los niveles más altos

de impacto bajo el escenario de +4 °C en los horizontes de 2030 y 2050. Se reportan métricas de exposición e impacto en activos con afectaciones altas o muy altas, incluyendo daños potenciales a la infraestructura y a los inventarios.

Adicionalmente, se identifican y priorizan puntos críticos para el análisis de resiliencia, tales como lluvias intensas, olas de calor, escasez de agua y ciclones tropicales. Para cada uno de ellos se describen las vías de afectación a las operaciones y a la logística, incluyendo las inundaciones, cierre de vías, golpes de calor al personal, incrementos en los costos de energía y apagones, costos asociados al suministro de agua mediante pipas y, en sitios costeros, la exposición a ciclones tropicales.

Este enfoque contribuye a reducir la vulnerabilidad, fortalecer la adaptación y mejorar la capacidad de respuesta de El Puerto de Liverpool frente a los efectos del cambio climático.

Áreas significativas de incertidumbre consideradas en la evaluación de la resiliencia climática **S2.22.a.1**

El Puerto de Liverpool incluye, en la evaluación de la resiliencia climática, las siguientes áreas significativas de incertidumbre:

-Incertidumbre en escenarios y modelación climática:

Los escenarios analizados se basan en modelos climáticos y proyecciones de variables atmosféricas conllevan un grado de incertidumbre asociado. La incertidumbre de los escenarios se aborda teniendo en cuenta datos plurianuales para captar las condiciones climáticas típicas y presentando los resultados en dos escenarios climáticos considerando la dispersión de estos.

-Variabilidad en impactos físicos y operativos:

La relación entre cambios en indicadores climáticos y efectos concretos en las operaciones no es lineal ni completamente predecible, son específicos para cada región geográfica y capturan solo algunas características relevantes, sin abarcar todos los efectos globales del cambio climático, generando incertidumbre en la magnitud de los impactos.

-Evolución y efectividad de medidas de adaptación y mitigación:

La capacidad futura de El Puerto de Liverpool para implementar medidas de ahorro de agua, eficiencia energética o tecnologías limpias puede variar por factores internos y externos, como avances tecnológicos o limitaciones regulatorias y financieras. Además, la efectividad de estas medidas también puede verse afectada por la inconsistencia en su implementación y la falta de adopción generalizada, lo que genera incertidumbres sobre su impacto real en la resiliencia y mitigación climática.

-Contexto regulatorio y mercado:

La evolución de políticas públicas, mecanismos de fijación de precios al carbono y la adopción tecnológica pueden cambiar con rapidez, generando incertidumbre sobre costos futuros y oportunidades reales. También se identifican incertidumbres derivadas de factores externos que afectan la ejecución de medidas y la resiliencia de la estrategia: por ejemplo, obstáculos por costos de tecnologías emergentes, necesidad de monitoreo constante para medidas piloto, restricciones de infraestructura o permisos locales para paneles solares y cuestiones con autoridades, así como incertidumbres de adopción e implementación en economía circular (aranceles, desempeño de materiales, adopción lenta en México y costos logísticos).

-Factores socioeconómicos y financiero:

Cambios en patrones de consumo, disponibilidad de proveedores y condiciones macroeconómicas impactan la vulnerabilidad y resiliencia, pero son difíciles de predecir con exactitud, así como por la falta de análisis exhaustivos sobre el impacto financiero de los riesgos y oportunidades climáticas.

En este contexto, la evaluación incorpora escenarios y horizontes temporales definidos, incluyendo: (a) para riesgos físicos, un escenario SSP5-8.5 ("alto impacto físico", >4°C a 2100) y horizontes 2030/2050 (y referencias a corto/mediano/largo plazo); y (b) para transición, un escenario de "transición rápida" alineado a +1.5°C, considerando que la exposición a eventos de transición y la vulnerabilidad se combinan para identificar puntos críticos a horizonte 2050 y para estructurar la revisión de resiliencia.

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo [S2.22.a.1](#)

Corto plazo

Implementación de medidas operativas inmediatas. Incremento en eficiencia energética. Instalación de paneles solares y adquisición de vehículos eléctricos.

Mediano plazo

Evaluación y actualización continua de escenarios climáticos. Consolidación del Modelo Integral de Gestión de Riesgos. Fortalecimiento de programas de eficiencia y movilidad sostenible. Mayor integración de la cadena de valor en políticas ASG.

Largo plazo

Cumplimiento de metas públicas de neutralidad de carbono para 2040. Transición completa a energías renovables y flota cero emisiones. Adaptación estratégica ante escenarios climáticos extremos. Innovación en productos y modelos de negocio sostenibles.

Análisis de escenarios

Información sobre cómo y cuándo se llevó a cabo el análisis del escenario [S2.22.b.1](#)

El análisis del escenario climático para El Puerto de Liverpool se llevó a cabo principalmente en el año 2025, revisando y actualizando los análisis previos realizados desde 2022, a través de metodologías alineadas con recomendaciones internacionales y utilizando herramientas propias como Luumo.

Información sobre qué escenarios relacionados con el clima utilizó la entidad para el análisis y las fuentes de esos escenarios [S2.22.b.i.1.1](#)

El Puerto de Liverpool utilizó escenarios climáticos contrastantes. Para evaluar los riesgos físicos, se analizaron dos escenarios de trayectoria de concentración representativa (RCP siglas en inglés): el RCP 8.5, que representa el escenario más extremo con impactos potenciales significativos y un calentamiento estimado de +2.6°C-4°C para el año 2100; y el RCP 4.5, que implica acciones de mitigación relativamente ambiciosas y un calentamiento proyectado de +1.1°C-2.6°C. En cuanto a los riesgos de transición, se evaluaron distintos escenarios desarrollados por la International Energy Agency (IEA), los cuales reflejan posibles trayectorias de política energética y climática. El escenario Business As Usual (BAU) asume la continuidad de las políticas actuales sin cambios sustanciales, lo que implica un calentamiento estimado de alrededor de 2.5 °C. En contraste, el escenario Announced Pledges Scenario (APS) incorpora compromisos climáticos anunciados y esfuerzos de mitigación más estrictos, proyectando una reducción del calentamiento global a aproximadamente 1.7 °C. Adicionalmente, se consideró el escenario Net Zero Emissions by 2050 (NZE, alineado con 1.5 °C), que representa una trayectoria altamente ambiciosa hacia la neutralidad de emisiones, sujeta a importantes supuestos y desafíos de implementación

Incluyó un rango diverso de escenarios relacionados con el clima [S2.22.b.i.2.1](#)

Sí

Tipo de riesgos de los escenarios [S2.22.b.i.3.1](#)

- Riesgo físico
- Riesgo de transición

La entidad utilizó, entre sus escenarios, un escenario relacionado con el clima alineado con el último acuerdo internacional sobre el cambio climático [S2.22.b.i.4.1](#)

Sí

Información sobre por qué la entidad decidió que los escenarios relacionados con el clima elegidos son relevantes para evaluar su resiliencia a los cambios, evoluciones o incertidumbres relacionados con el clima [S2.22.b.i.2.1](#)

El Puerto de Liverpool seleccionó estos escenarios para cubrir un rango representativo de futuros posibles:

el escenario NZE representa la ambición global para limitar el calentamiento a 1.5°C como establece el Acuerdo de París, mientras que el escenario de +4°C permite evaluar riesgos de alto impacto físico en el mediano y largo plazo.

Horizontes de tiempo utilizados por la entidad en el análisis [S2.22.b.i.2.1](#)

- Largo plazo
- Mediano plazo
- Corto plazo

Información sobre el alcance de las operaciones que la entidad ha utilizado en el análisis [S2.22.b.i.2.1](#)

El análisis de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool con información de enero a octubre del 2025 incluyó todas las sedes operativas durante el periodo de reporte de El Puerto de Liverpool en México, abarcando 622 sitios propios en diferentes formatos (tiendas, centros comerciales, bodegas y oficinas), así como la cadena de valor y logística relevante para evaluar exposición a riesgos y oportunidades climáticos.

Supuestos clave que la Emisora realizó en el análisis

Políticas e históricos con el clima en las jurisdicciones en las que opera la entidad **S2.22.b.i.2.1**

En México, el análisis considera la posible evolución del marco regulatorio climático, incluyendo la implementación del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE), impuestos al carbono a nivel federal y subnacional, y normativas para fomentar la economía circular, eficiencia energética e incorporación de biocombustibles en el transporte, que afectan directamente a El Puerto de Liverpool.

Tendencias macroeconómicas **S2.22.b.i.2.1**

Influencias en el gasto del consumidor debido a factores económicos generales, niveles de ingreso disponible, confianza económica, costos de productos básicos y estacionalidad, que afectan la capacidad de compra y comportamiento de clientes en México, donde concentra sus operaciones de El Puerto de Liverpool.

Variables a nivel nacional o regional **S2.22.b.i.2.1**

Cambios en patrones climáticos como ciclones tropicales más frecuentes e intensos, eventos de precipitación extrema, inundaciones fluviales y sequías; distribución geográfica y demografía con posible desplazamiento poblacional por falta de agua; disponibilidad y costos del agua y energía; y exposición limitada en zonas costeras.

Uso y combinación de energías **S2.22.b.i.2.1**

Tendencia hacia mayor uso de energías renovables y tecnologías de eficiencia energética en edificios, iluminación LED y transporte; impulso al uso de vehículos híbridos y eléctricos; posibles aumentos en costos operativos asociados al precio del carbono y combustibles fósiles en la cadena de suministro.

Desarrollo de la tecnología **S2.22.b.i.2.1**

Avances en tecnologías para mejorar eficiencia energética, reducción de emisiones, electromovilidad y modelos de economía circular; disminución de costos progresiva en tecnologías limpias; implementación de sistemas para medir y contabilizar emisiones GEI; y fortalecimiento de plataformas digitales.

Otros supuestos **S2.22.b.i.2.1**

Escenarios climáticos considerados incluyen distintos grados de calentamiento (RCP 4.5 y 8.5); evolución de regulaciones ambientales y energéticas; adaptación normativa y de mercado para la economía baja en carbono; y posibles impactos económicos derivados del cambio climático, incluyendo fluctuaciones en costos y disponibilidad de insumos

Periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario

Fecha de fin del periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario [S2.22.b.iii.2](#)

2025-12-31

Gestión del riesgo

Procesos y políticas relacionadas que la Emisora utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima [S1.44.a.1](#) [S2.25.a.1](#)

La gestión integral de riesgos en El Puerto de Liverpool tiene como objetivo asegurar que los riesgos se identifiquen, evalúen y monitoreen de manera efectiva para proteger a la empresa, sus colaboradores y grupos de interés, por lo que la compañía cuenta con un Modelo Integral de Gestión de Riesgos (MIGR) marco robusto para gestionar riesgos, donde el riesgo climático está integrado formalmente y tratado con metodologías, gobernanza, indicadores y seguimiento periódico con formalidad y transparencia. Alineado al MIGR y a la Estrategia de Sostenibilidad se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la Dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

El MIGR cuenta con una estructura diseñada para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con el clima. Para el análisis de escenarios se consideraron los siguientes componentes

- Datos de entrada y métricas:

Se utilizan fuentes de datos vinculadas a las operaciones en México, que abarcan tanto aspectos relacionados con las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) como con la eficiencia en el uso de recursos energéticos e hídricos. La Estrategia de Sostenibilidad, a través de la Mesa de Desempeño Ambiental, coordina la contabilización de estas emisiones y supervisa las iniciativas de reducción, cubriendo el alcance operativo en nuestras operaciones.

- Análisis de escenarios climáticos:

Se realizan análisis de escenarios bajo diferentes proyecciones temporales y climáticas, incluyendo horizontes de corto, mediano y largo plazo, como 2027, 2030 y 2040 en adelante. Para riesgos físicos se utilizan escenarios definidos por organismos internacionales, como los del IPCC (RCP 4.5 y RCP 8.5), mientras que para riesgos de transición se emplean escenarios de la International Energy Agency (IEA), tales como Business as Usual (BAU), Announced Pledges Scenario (APS) y Net Zero Emissions (NZE). Estos análisis respaldan la identificación y priorización de riesgos y oportunidades, al proyectar impactos bajo distintos niveles de calentamiento global y políticas de mitigación climática. Cabe destacar que el análisis de vulnerabilidad climática se realizó considerando el escenario RCP 8.5 para riesgos físicos y el escenario NZE para riesgos de transición.

- Evaluación de riesgos:

La naturaleza, probabilidad y magnitud de los riesgos se evalúan mediante la combinación de criterios cualitativos y cuantitativos. A través de talleres con áreas estratégicas, se ponderan la criticidad, la probabilidad de ocurrencia y el potencial de mitigación o aprovechamiento, lo que permite clasificar los riesgos como altos, moderados, bajos o inciertos. Este enfoque facilita una evaluación robusta de la materialidad y de las posibles consecuencias financieras y operativas.

- Priorización de riesgos climáticos:

Los riesgos climáticos se priorizan dentro del marco integral de riesgos de la empresa, reconociendo su carácter

emergente y su potencial impacto tanto financiero como estratégico. La integración de los riesgos físicos y de transición en la matriz general de riesgos, junto con su evaluación específica, refleja un enfoque que los posiciona de manera destacada frente a otros riesgos, en alineación con la estrategia de sostenibilidad de la Compañía.

Indicar los insumos (datos de entrada) y métricas que utiliza la Emisora **S1.44.a.i.2** **S2.25.a.i.2**

- Datos de entrada y métricas:

Se utilizan fuentes de datos vinculadas a las operaciones en México, que abarcan tanto aspectos relacionados con las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) como con la eficiencia en el uso de recursos energéticos e hídricos. La Estrategia de Sostenibilidad, a través de la Mesa de Desempeño Ambiental, coordina la contabilización de estas emisiones y supervisa las iniciativas de reducción, cubriendo el alcance operativo en nuestras operaciones.

Indicar si la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.2**

Sí

Cómo la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.1** **S2.25.a.ii.1**

- Análisis de escenarios climáticos:

Se realizan análisis de escenarios bajo diferentes proyecciones temporales y climáticas, incluyendo horizontes de corto, mediano y largo plazo, como 2027, 2030 y 2040 en adelante. Para riesgos físicos se utilizan escenarios definidos por organismos internacionales, como los del IPCC (RCP 4.5 y RCP 8.5), mientras que para riesgos de transición se emplean escenarios de la International Energy Agency (IEA), tales como Business as Usual (BAU), Announced Pledges Scenario (APS) y Net Zero Emissions (NZE). Estos análisis respaldan la identificación y priorización de riesgos y oportunidades, al proyectar impactos bajo distintos niveles de calentamiento global y políticas de mitigación climática. Cabe destacar que el análisis de vulnerabilidad climática se realizó considerando el escenario RCP 8.5 para riesgos físicos y el escenario NZE para riesgos de transición.

Indicar cómo evalúa la Emisora la naturaleza, probabilidad y magnitud de los efectos de esos riesgos **S1.44.a.iii.2** **S2.25.a.iii.2**

- Evaluación de riesgos:

La naturaleza, probabilidad y magnitud de los riesgos se evalúan mediante la combinación de criterios cualitativos y cuantitativos. A través de talleres con áreas estratégicas, se ponderan la criticidad, la probabilidad de ocurrencia y el potencial de mitigación o aprovechamiento, lo que permite clasificar los riesgos como altos, moderados, bajos o inciertos. Este enfoque facilita una evaluación robusta de la materialidad y de las posibles consecuencias financieras y operativas.

Indicar si la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo **S1.44.a.iv.2**

Sí

Cómo la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo

S1.44.a.iv.1 **S2.25.a.iv.1**

- Priorización de riesgos climáticos:

Los riesgos climáticos se priorizan dentro del marco integral de riesgos de la empresa, reconociendo su carácter emergente y su potencial impacto tanto financiero como estratégico. La integración de los riesgos físicos y de transición en la matriz general de riesgos, junto con su evaluación específica, refleja un enfoque que los posiciona de manera destacada frente a otros riesgos, en alineación con la estrategia de sostenibilidad de la Compañía.

¿La Emisora ha cambiado los procesos para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos que utiliza en comparación con el periodo de información anterior? **S1.44.a.vi.2** **S2.25.a.vi.2**

No

Forma en que los procesos para identificar, evaluar, priorizar y monitorear los riesgos con fines de gestión de riesgos cambiaron en comparación con el período del informe anterior **S1.44.a.vi.1** **S2.25.a.vi.1**

No hay periodo de información anterior para comparar cambios e implementaciones para 2025.

Procesos utilizados para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y el clima, incluida la información sobre si la Emisora utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima **S1.44.b.1** **S2.25.b.1**

La entidad aborda la identificación de oportunidades relacionadas con el clima en el marco de un ejercicio orientado a fortalecer la resiliencia climática, considerando impactos sobre sus operaciones y cadena de valor. En dicho ejercicio se reconocen categorías de oportunidades asociadas a transición y resiliencia (por ejemplo, tecnologías de transporte y distribución, eficiencia energética en edificios, economía circular), conceptualizando capitalizar oportunidades relacionadas al clima como la implementación de medidas, acciones y planes para beneficiarse de cambios esperados en mercados, avances tecnológicos, apoyo político y cambios de comportamiento derivados de la transición hacia una economía baja en carbono.

-Datos de entrada y métricas:

La entidad utiliza información contextual del sector y del entorno operativo en México, donde concentra la mayoría de sus operaciones. Los datos incluyen avances tecnológicos, políticas públicas, normativas energéticas, precios y tendencias del mercado relacionadas con tecnologías bajas en carbono.

Se considera el alcance total de operaciones, incluyendo tiendas, centros de distribución y cadena de suministro. Las métricas incluyen productos clave, flota propia, categorías de productos con más ventas, y huella GEI Alcances 1 y 2 como insumos para el análisis de transición; y que la priorización usa criterios de impacto, exposición, amenaza, vulnerabilidad.

-Análisis de escenarios climáticos para identificar oportunidades:

Se aplican escenarios climáticos estipulados por organismos internacionales, como el escenario Business as Usual (BAU) y escenarios de mitigación ambiciosa ("Debajo de 2°C").

Estos escenarios proyectan efectos y viabilidad de ciertas tecnologías y políticas durante horizontes temporales claros (2027, 2030 y 2040 en adelante). Por ejemplo, la viabilidad y costos de tecnologías como vehículos eléctricos o

dispositivos de eficiencia energética son evaluados conforme a cada escenario.

Este análisis permite anticipar cambios regulatorios, económicos y tecnológicos que generan nuevas oportunidades para la empresa.

-Evaluación de naturaleza, probabilidad y magnitud de las oportunidades:

Se combinan criterios cualitativos y cuantitativos para evaluar cada oportunidad.

Se consideran factores cualitativos como el alineamiento estratégico o condiciones regulatorias. Asimismo, se aplican umbrales cuantitativos: reducción esperada en costos operativos, porcentaje de adopción de tecnología, impacto en emisiones, etc. La evaluación abarca tanto el potencial beneficio como la probabilidad de ocurrencia o éxito bajo distintos escenarios futuros.

La evaluación y priorización de oportunidades se realiza con criterios que consideran el impacto al negocio y elementos del marco de riesgo climático (por ejemplo, exposición, amenaza y vulnerabilidad), lo cual permite clasificar y seleccionar oportunidades materiales para análisis y gestión. En el caso de oportunidades de transición, se documentan como temas evaluados entre otros los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes y el uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios, los cuales son objeto de análisis y calificación dentro del ejercicio de escenarios y priorización.

-Priorización de oportunidades climáticas:

Las oportunidades relacionadas con el clima se priorizan según su impacto estratégico y financiero, comparándolas con otras oportunidades de la empresa.

La priorización se basa en un análisis integrado de los escenarios y en talleres con áreas estratégicas para validar su factibilidad y relevancia.

-Supervisión de las oportunidades:

Las oportunidades son monitoreadas como parte del sistema global de gestión de riesgos y sostenibilidad, con indicadores y metas claras.

La supervisión incluye seguimiento al contexto regulatorio y tecnológico, adaptando la gestión de oportunidades según cambios en los escenarios o el entorno.

Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la Emisora e informan al respecto [S1.44.c.1](#) [S2.25.c.3](#)

En El Puerto de Liverpool, el área de Medio Ambiente se encarga de identificar riesgos y establecer medidas de prevención y mitigación que se monitorean principalmente a través de la Mesa de Desempeño Ambiental y cuyos controles se monitorean a través de nuestro sistema unificado de gestión de riesgos. En este sentido, los riesgos climáticos, tanto físicos como de transición, se incorporan y evalúan junto con otros riesgos financieros, operativos y regulatorios, reconociendo su impacto potencial en la estrategia y desempeño de la compañía.

Para fortalecer esta integración, se realizan talleres con áreas estratégicas que analizan la criticidad, probabilidad y capacidad de respuesta ante estos riesgos. Asimismo, la Mesa de Desempeño Ambiental y el área de Medio Ambiente coordinan el seguimiento específico de los temas ambientales y climáticos, garantizando que las iniciativas y objetivos de reducción de emisiones y eficiencia estén alineados con los riesgos identificados. El CEO, en su rol de presidente de la Estrategia de Sostenibilidad, supervisa estos objetivos y su cumplimiento como parte del gobierno corporativo.

La política de gestión de riesgos asigna responsabilidades claras a unidades de negocio y área de cumplimiento asegurando que los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se gestionen conforme al Modelo Integral de Gestión de Riesgos, bajo los mismos principios de monitoreo y mejora continua aplicables al resto de los riesgos corporativos..

Métricas y objetivos

Frecuencia de la información

¿La Emisora presenta su información por un periodo mayor o menor a 12 meses? **S1.66.1**

No

Periodo cubierto por la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Fecha de inicio del periodo **S1.66.a.1**

2025-01-01

Fecha de fin del periodo **S1.66.a.2**

2025-12-31

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[210000] Información a revelar relacionada con el clima

Información a revelar relacionada con el clima

Métricas y objetivos

Métricas intersectoriales

Gases de efecto invernadero

Información sobre sus emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero generadas durante el

periodo sobre el que se informa, expresadas en toneladas métricas equivalentes de CO2 (CO2e)

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 - Toneladas métricas (t) CO₂-e **S2.29.a.i.1.1, S2.IE18.1**

Año Actual 48,454.45

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 - Toneladas métricas (t) CO₂-e **S2.29.a.i.2.1**

Año Actual 162,015.23

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1, 2 y 3 - Toneladas métricas (t) CO₂-e **S2.IE32.1**

Año Actual 210,469.68

¿Realiza la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero: Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004)? **S2.29.a.ii.1**

Sí

Información sobre la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero (Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004)) **S2.29.a.iii.1**

La cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de El Puerto de Liverpool se realizó conforme a los lineamientos del Greenhouse Gas Protocol, bajo un enfoque de control operativo, mediante el cual la Compañía reconoce el 100% de las emisiones generadas por las operaciones bajo su control. La medición se sustentó en consumos reales y datos operativos de combustibles, electricidad y refrigerantes, así como en la gestión directa de estos recursos en sus instalaciones y procesos. Para el cálculo correspondiente a 2025, se utilizaron los poderes caloríficos aplicables al periodo 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC y, para el alcance 2, los factores de emisión correspondientes a 2024, publicados en 2025 conforme a la LGCC y la Ley de Transición Energética.

Información sobre el enfoque que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero **S2.29.a.iii.1**

Durante 2025, El Puerto de Liverpool realizó la cuantificación de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) conforme a la metodología del Greenhouse Gas Protocol y a los lineamientos establecidos en la Ley General de Cambio Climático (LGCC), considerando los poderes caloríficos correspondientes al periodo 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, así como los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Para el cálculo de las emisiones de alcance 2, se utilizaron los factores de emisión correspondientes a 2024, publicados en 2025

Enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que la entidad utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero **S2.29.a.iii.1.1, S2.B27.a.1**

Enfoque de control

Razón por la que la entidad ha elegido el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero [S2.29.a.iii.2.1,S2.B27.b.1,S2.B28.b.1](#)

Se eligen estos elementos como base para la medición a partir de los requerimientos de la CNBV.

La razón para elegir estos elementos como base de medición, es seguir las recomendaciones de las IFRS S2 para la mediciones de gases efecto invernadero bajo el Greenhouse Gas Protocol y la taxonomía de La Comisión Nacional Bancaria y de Valores..

Información sobre cualquier cambio que la entidad haya introducido en el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos durante el periodo sobre el que se informa y las razones de esos cambios [S2.29.a.iii.3.1](#)

Durante 2025, El Puerto de Liverpool actualizó la metodología para la cuantificación de su huella de carbono, migrando de un esquema interno utilizado en 2024 a un enfoque alineado con el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Como parte de esta mejora metodológica, se utilizaron los poderes caloríficos correspondientes a 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, así como un Poder Calorífico de gas natural alineado con la clasificación nacional. Este ajuste fortaleció la precisión del cálculo y tuvo un impacto no material en los resultados.

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 - *Toneladas métricas (t) CO₂-e* [S2.29.a.i.1.1,S2.IE18.1](#)

Grupo contable consolidado

Año Actual 48,454.45

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 - *Toneladas métricas (t) CO₂-e* [S2.29.a.i.2.1](#)

Grupo contable consolidado

Año Actual 162,015.23

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2 - *Toneladas métricas (t) CO₂-e* [S2.IE5.1](#)

Grupo contable consolidado

Año Actual 210,469.68

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 por los interesados [S2.29.a.i.1](#),[S2.IE18.1](#)

En El Puerto de Liverpool durante el 2025 se emitieron un total de emisiones brutas de GEI de alcance 1 de combustión estacionaria de 19,619.34 tCO₂e y un total de emisiones brutas de GEI de alcance 1 Combustión móvil 28,835.11 tCO₂e.

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2

Información sobre sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 basadas en la ubicación [S2.29.a.i.2.1](#) [S2.29.a.v.1](#)

En El Puerto de Liverpool durante el 2025 se emitieron un total de emisiones brutas de GEI de alcance 2 basadas en la ubicación de 276,582.25 tCO₂e y total de emisiones brutas de GEI de alcance 2 basadas en el mercado de 162,015.23 tCO₂e

Información sobre cualquier instrumento contractual que sea necesaria para comprender las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 de la entidad [S2.29.a.v.1](#)

El Puerto de Liverpool tiene 3 fuentes principales de consumo de energía: a) Mix energético, b) Generación en sitio y c) Suministro de energía limpia por parte de terceros, adicional, durante 2025 la Compañía adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs por sus siglas en inglés), estos certificados fueron emitidos por un total de 7,362.41 MWh que representan una disminución de 2642.37 tCO₂e de nuestras emisiones.

Riesgos de transición relacionados con el clima

Otra información relevante acerca de los riesgos de transición relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

-Disminución en la demanda de productos, a raíz de:

Incrementos en costos por precio al carbono, implementación de políticas públicas para biocombustibles, desarrollo de políticas de eficiencia energética.

-Políticas para fomentar la economía circular:

Cambios en el precio de envases plásticos, políticas públicas que involucren obligaciones económicas para consumidores, impuestos a generación de residuos plásticos, regulaciones más estrictas para reducir la demanda de petróleo en producción de plásticos.

-Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono (impuestos al carbono y sistemas de comercio de emisiones):

Incremento en precios de combustibles, afectación en costos de proveedores nacionales y transporte directo, implementación y expansión de sistemas de comercio de emisiones como el SCE en México.

En atención a lo anterior, no se cuenta con información adicional relevante para divulgar fuera de lo ya descrito en las respuestas anteriores

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima **S2.29.e.1**

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos de transición relacionados con el clima **S2.29.b.1**

Disminución de la demanda de productos:

Incremento en costos por políticas climáticas e impuesto al carbono. Este riesgo de transición se concentra principalmente en la cadena de suministro y en las operaciones de comercialización, dado que el modelo de negocio de El Puerto de Liverpool depende de la adquisición, transporte y venta de una amplia gama de productos que incorporan emisiones de GEI a lo largo de su ciclo de vida. Con base en lo anterior se considera que el 100% de los productos comprados por El Puerto de Liverpool pueden ser impactados por impuestos al carbono, ya sea de manera directa o indirecta, a través de incrementos en costos de producción, transporte y logística trasladados por proveedores, lo que podría afectar precios finales y patrones de consumo.

Políticas para fomentar la economía circular:

Incremento en costos indirectos. Este riesgo se concentra en instalaciones operativas como tiendas, centros de distribución, bodegas y plataformas logísticas, donde se generan residuos y se utilizan empaques y materiales sujetos a regulaciones de economía circular. 45% de los sitios de El Puerto de Liverpool están localizados en estados que cuentan con alguna ley de economía circular o de manejo de residuos lo que genera una exposición diferenciada por ubicación geográfica, al requerir adecuaciones operativas, cumplimiento regulatorio adicional y posibles inversiones para la gestión de residuos, valorización de materiales y elaboración de programas e informes locales.

Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono (impuestos al carbono y sistemas de comercio de emisiones):

Este riesgo se concentra principalmente en los activos y procesos intensivos en energía y transporte, así como en aquellas instalaciones ubicadas en jurisdicciones que ya cuentan con esquemas de precio al carbono. 42% de las emisiones de GEI de El Puerto de Liverpool en 2024 (con base en el estudio que se realizó con datos disponibles a esa fecha y es vigente al periodo de informe) están localizadas en estados que cuentan con precio al carbono, como lo son Zacatecas, San Luis Potosí, Colima, Baja California, Tamaulipas, Querétaro, Morelos, Yucatán, Estado de México, Guanajuato, Ciudad de México y Durango, lo que incrementa la exposición de la Compañía a mayores costos operativos y financieros asociados al uso de energía, combustibles y actividades logísticas en dichas regiones.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

Al analizar la evaluación y resultados de los riesgos de transición relacionados con el clima sobre la situación financiera de El Puerto de Liverpool de enero a octubre de 2025 se concluye que no han generado impactos financieros materiales en el periodo sobre el que se informa, ya que aun y cuando se consideran diferentes medidas existentes, planeadas y adicionales así como una hoja de ruta de resiliencia, las mismas se encuentran debidamente identificadas, gestionadas y alineadas con la estrategia de El Puerto de Liverpool.

Las medidas de respuesta implementadas y planeadas para mitigar los riesgos de transición incluyendo acciones

relacionadas con eficiencia energética, economía circular y adaptación a políticas climática han sido incorporadas en los procesos de planeación financiera y de inversión, encontrándose controladas o presupuestadas a través de autorizaciones formales de CAPEX, sin que dichas inversiones hayan generado efectos adversos significativos en la situación financiera del ejercicio.

En consecuencia, durante el periodo reportado, los riesgos de transición relacionados con el clima han tenido un efecto limitado y principalmente indirecto en la situación financiera de la Compañía, sin requerir el reconocimiento de ajustes materiales en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, sin perjuicio de que su evolución continúe siendo monitoreada ante posibles cambios en el entorno regulatorio y de mercado.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

Para la evaluación y conclusión de los riesgos de transición relacionados con el clima que podrían afectar el rendimiento financiero del El Puerto de Liverpool no se identificaron impactos materiales durante el periodo que se informa, lo anterior derivado a que las inversiones realizadas y por realizar no han generado efectos significativos para la información financiera de El Puerto de Liverpool.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

Durante el periodo que se informa, la inversión destinada a proyectos de agua y gestión de residuos se distribuyó por formato de negocio, considerando infraestructura, retrofit y conexiones orientadas a la mejora de los recursos hídricos y la gestión de residuos en distintas ubicaciones, lo anterior también como una medida de resiliencia implementadas para mitigar riesgos de transición relacionados con el clima, particularmente aquellos asociados a políticas ambientales y economía circular.

La inversión total estimada para 2025 asciende a \$144.8 millones de pesos MXN, distribuidos de la siguiente manera: \$35.2 millones para la reducción de la huella hídrica, \$3 millones para temas de gestión de residuos y finalmente \$106.6 millones para temas de eficiencia energética y paneles solares, monto que ha sido debidamente presupuestado y autorizado dentro del CAPEX del ejercicio, sin generar presiones relevantes sobre la liquidez ni la capacidad de generación de flujos de efectivo de la Compañía.

Derivado de lo anterior, los riesgos de transición relacionados con el clima no han generado impactos significativos en los flujos de efectivo operativos, ni en la información de activos y pasivos reflejada en los estados financieros del periodo que se informa.

Efectos financieros previstos de riesgos de transición relacionados con el clima

Riesgos de transición relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados **S2.29.b.1**

Con base en los análisis y resultados alcanzados, los riesgos de transición relacionados con el clima han sido evaluados considerando su posible efecto en la medición, reconocimiento y revelación de activos y pasivos, y no se identificó que existiera un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.

Riesgos físicos relacionados con el clima

Otra información relevante acerca de los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.30.1**

- Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales:

Afectaciones en la llegada de productos, cierre o pausa de tiendas o centros de distribución, pérdidas por daños a inventarios, dificultad en el traslado de clientes y distribución, deterioro del bienestar financiero del cliente y aumento en costos de seguros.

- Aumento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema:

Provoca impactos similares, con cambios moderados o elevados dependiendo del escenario climático.

- Olas de calor:

Aumento de costos de electricidad, costos adicionales de operaciones asociados a apagones, pérdida de productividad asociada con temperaturas peligrosas para trabajos manuales

- Escasez de agua:

Baja disponibilidad de materias primas, aumento en precios, afectaciones en la disponibilidad de productos, desplazamiento poblacional y un incremento en los costos del suministro hídrico.

En atención a lo anterior, no se cuenta con información adicional relevante para divulgar fuera de lo ya descrito en las respuestas anteriores

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.c.1**

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.e.1**

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos físicos relacionados con el clima **S2.29.c.1**

Riesgos físicos:

Intensidad de ciclones tropicales:

24% de los activos se encuentran vulnerables ante este fenómeno, estos activos se localizan principalmente en zonas costeras.

Aumento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema:

Para 2050, el 96% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de

“Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a este riesgo se encuentran distribuidas a lo largo del territorio nacional.

Olas de calor:

Para 2050, el 93% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de “Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a estas condiciones climáticas se encuentran distribuidas a lo largo del territorio nacional concentradas principalmente en la zona norte y sur del país.

Escasez de agua:

Para 2050, el 73% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de “Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a este riesgo se encuentran distribuidos a lo largo del territorio nacional y dependen de algunos factores como el grado de estrés hídrico de la zona.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

Como resultado del análisis de los riesgos físicos relacionados con el cambio climático, no se identificaron impactos materiales en la situación financiera al 31 de Diciembre del 2025, derivados de evaluaciones adicionales en materia de sostenibilidad. No obstante, la Compañía continúa monitoreando y evaluando de manera permanente los aspectos vinculados con la exposición financiera y la resiliencia ante los riesgos físicos del cambio climático, en función de la evolución de las condiciones climáticas.

Aun considerando escenarios de impacto alto y muy alto, El Puerto de Liverpool ha implementado medidas preventivas como parte de su esquema de gestión de riesgos operativos. Entre dichas medidas destaca la contratación de pólizas de seguro que cubren eventos como terremotos, inundaciones y otros siniestros de naturaleza similar, incluyendo seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios; estos últimos con cobertura sobre el volumen de ventas en algunas tiendas, lo cual contribuye a mitigar los posibles efectos financieros asociados a los riesgos físicos climáticos identificados.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

Con base los análisis y conclusiones alcanzadas de la evaluación de riesgos físicos relacionados con el cambio climático, El Puerto de Liverpool no ha sido afectado en su rendimiento financiero esto derivado a que en el año actual no ocurrieron eventos climáticos; aun cuando surgieran, como se mencionó anteriormente, se tienen pólizas contratadas para este tipo de siniestros.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

El Puerto de Liverpool no ha sido afectado de forma significativa en sus flujos de efectivo esto derivado a que en el año actual no ocurrieron eventos climáticos catastróficos; aun cuando surgieran, como se menciona anteriormente, se tienen pólizas contratadas para este tipo de siniestros. Al 31 de diciembre no existieron cambios en los términos de las mismas y no se prevén cambios hacia el futuro.

Efectos financieros previstos de riesgos físicos relacionados con el clima

Riesgos físicos relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con

importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados **S2.29.c.1**

Con base en los resultados del análisis realizado, no se identificaron riesgos físicos relacionados con el cambio climático que representen un riesgo significativo de generar un ajuste material o con importancia relativa, dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa, en los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos en los estados financieros.

Oportunidades relacionadas con el clima

Otra información relevante acerca de las oportunidades relacionadas con el clima **S2.30.1**

Uso de tecnologías eficientes en edificios:

Avance en la incorporación de dispositivos de menor consumo energético: iluminación LED, en tiendas, almacenes y bodegas. Incremento en la creación de normas de eficiencia energética en equipos y códigos para edificios (calefacción, refrigeración, ventilación, aislamiento, entre otros). Incremento en las erogaciones de capital a corto plazo para la instalación de equipos eficientes. Disminución de los costos operativos a mediano y largo plazo por los ahorros en eficiencia energética.

Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes:

Posibilidad de sustituir la flota propia de vehículos de combustión interna por híbridos y/o eléctricos, que disminuyan las emisiones. Disminución progresiva del costo de adquisición de los vehículos híbridos y/o eléctricos por estandarización de las tecnologías

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales alineadas a las oportunidades relacionadas con el clima **S2.29.d.1**

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima **S2.29.e.1**

Ver Anexo "Reporte de taxonomías IFRS S2 CNBV El Puerto de Liverpool".

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, las oportunidades relacionadas con el clima **S2.29.d.1**

Oportunidades:

Uso de tecnologías eficientes en edificios:

Rentabilidad de la inversión en tecnología de bajas emisiones y reducción de los costos indirectos. 91% de los sitios totales de El Puerto de Liverpool no tienen instalados paneles solares.

Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes:

Rentabilidad de la inversión en tecnología de bajas emisiones y reducción de los costos indirectos. 85% del parque vehicular de última milla no es flotilla de carros eléctricos.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

Las oportunidades relacionadas con el cambio climático, en particular aquellas vinculadas con la eficiencia energética, la economía circular y el desarrollo de tecnologías limpias, han tenido un efecto positivo en la situación financiera de El Puerto de Liverpool durante el periodo que se informa. La Compañía ha implementado diversas medidas estratégicas, entre las que destacan la incorporación de sistemas de gestión de edificios inteligentes (BMS por sus siglas en inglés), la expansión gradual de paneles solares, la instalación de sistemas de submedición energética las cuales contribuyen a la reducción de costos operativos y de emisiones de gases de efecto invernadero.

De manera complementaria, las iniciativas orientadas a fomentar la economía circular como la identificación y el monitoreo de proveedores con prácticas circulares, el uso de empaques reutilizables y biodegradables, así como la habilitación de puntos de reciclaje fortalecen la sostenibilidad del modelo de negocio y generan oportunidades para mejorar la eficiencia operativa y, potencialmente, los ingresos en el mediano y largo plazo.

Estos esfuerzos se reflejan en inversiones confirmadas por aproximadamente \$38.2 millones de pesos MXN, principalmente en proyectos de agua y residuos, las cuales, además de incrementar la resiliencia ante riesgos climáticos, permiten generar ahorros operativos a futuro y fortalecer la reputación corporativa frente a clientes, inversionistas y reguladores. No obstante, dichas oportunidades no han tenido un impacto significativo en la situación financiera, el rendimiento financiero ni en los flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

En conjunto, estas oportunidades han posibilitado una administración financiera más eficiente, con flujos de efectivo optimizados mediante la reducción de gastos por energía y residuos, y el aprovechamiento de incentivos regulatorios y normativos. Esto fortalece tanto el rendimiento financiero actual como la sostenibilidad y resiliencia futura del negocio frente a cambios climáticos y regulatorios.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

Las oportunidades relacionadas con el clima han afectado positivamente los flujos de efectivo de El Puerto de Liverpool durante el periodo reportado a través de varias acciones e inversiones estratégicas orientadas a mejorar la eficiencia energética, implementar tecnologías limpias y promover la economía circular.

En concreto, las inversiones en infraestructura para el uso eficiente del agua y la energía así como y la gestión de residuos, que suman aproximadamente \$144.8 millones de pesos MXN, han permitido optimizar costos operativos en áreas clave, reduciendo gastos asociados al consumo energético y a la gestión de residuos. La instalación y expansión de paneles solares, sistemas de submedición eléctrica, y auditorías energéticas están generando ahorros esperados en consumo eléctrico, lo que mejora la liquidez y reduce la vulnerabilidad a fluctuaciones en precios de energía.

Efectos financieros previstos de oportunidades relacionadas con el clima

Oportunidades relacionadas con el clima identificadas para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados **S2.29.d.1**

Las oportunidades relacionadas con el clima para las cuales existe un riesgo significativo de ajuste material o con importancia relativa en los importes en libros de activos y pasivos durante el próximo periodo anual informado, se centran principalmente en las siguientes áreas:

Eficiencia de recursos y tecnologías limpias:

- Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes, con muy alta exposición y moderada vulnerabilidad, con impacto considerado muy alto.
- Uso de tecnologías eficientes en edificios, con alta exposición y moderada vulnerabilidad, con alto impacto. Estas oportunidades pueden afectar materialmente los activos relacionados con inversiones en tecnologías limpias y eficiencia energética, y los pasivos asociados a costos de implementación y operación.
- Políticas para fomentar la economía circular:
 - Alta exposición y moderada vulnerabilidad, con alto impacto en costos indirectos.
 - Afecta a activos y pasivos relacionados con inventarios, equipos de gestión de residuos, y obligaciones regulatorias.
 - Cubre aproximadamente 45% de los sitios operativos de El Puerto de Liverpool con regulación vigente en economía circular.

Mecanismos de fijación de precio al carbono:

- Alta exposición y moderada vulnerabilidad, con impacto alto por incremento de costos directos e indirectos.
- Influye en pasivos contingentes y provisiones para riesgos regulatorios y financieros.
- Afecta a más del 40% de las emisiones de GEI ubicadas en estados con impuesto al carbono.
- Demanda de productos y servicios:
 - Riesgo de disminución de la demanda, con alta exposición, baja vulnerabilidad e impacto moderado.
 - Esto puede resultar en ajustes materiales en los ingresos y activos relacionados con inventarios y cuentas por cobrar.

El Puerto de Liverpool monitorea y gestiona activamente estos riesgos y oportunidades para reflejarlos apropiadamente en sus estados financieros, anticipando ajustes necesarios en los importes en libros de sus activos y pasivos en función de la materialidad e importancia relativa conforme a los requerimientos normativos de IFRS S2, los cuales no son significativos al cierre del periodo que se informa como parte de la información financiera de El Puerto de Liverpool.

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Información sobre la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima **S2.29.e.1**

La información relacionada con la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima para El Puerto de Liverpool indican que:

- El Puerto de Liverpool ha realizado inversiones y planea gastos de capital significativos orientados a mejorar la eficiencia energética, la gestión del agua y residuos, y la implementación de tecnologías limpias, que además apoyan la resiliencia climática y la adaptación al cambio climático.

- Se identifican oportunidades financieras importantes, como avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes y el uso de tecnologías eficientes en edificios, que representan una rentabilidad potencial elevada y reducción de costos operativos.

- La exposición financiera a riesgos tales como políticas para fomentar la economía circular y mecanismos de fijación de precio al carbono implica incrementos en costos directos e indirectos, y se estima que más del 40% de las emisiones de la compañía se ubican en estados con regulación de precio al carbono.

En total, los proyectos en infraestructura, sistemas inteligentes de gestión y tecnologías limpias contemplan gastos de capital y CAPEX relevantes que forman parte de la estrategia financiera para gestionar los riesgos y aprovechar las oportunidades climáticas. Además la compañía realiza un monitoreo constante de su rendimiento frente a objetivos climáticos y adapta sus planes de inversión y financiamiento acorde a las condiciones regulatorias y del mercado. El cual ha sido totalmente de inversión propia, sin financiación.

La compañía monitorea y adapta continuamente la financiación y CAPEX para alinearse con las oportunidades y riesgos climáticos identificados, en conformidad con las normativas y estándares internacionales aplicables.

Así, el gasto de capital y la inversión aplicada a riesgos y oportunidades relacionadas con el clima representan una proporción importante de las inversiones estratégicas para asegurar la sostenibilidad y resiliencia financiera a corto, mediano y largo plazo

Precios internos del carbono

La entidad está aplicando un precio del carbono en la toma de decisiones [S2.29.f.i.2](#)

No

La forma en que la entidad está aplicando un precio del carbono en la toma de decisiones [S2.29.f.i.1](#)

Actualmente en El Puerto de Liverpool no se cuenta con un precio interno al carbono definido, sin embargo, se planea implementarlo a futuro.

Durante 2024 se realizó un estudio de análisis de riesgo de precio interno al carbono. El precio por cada tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que utilizamos para evaluar los costos de sus emisiones varía según el escenario considerado:

La evaluación utiliza escenarios de temperatura relacionados con diferentes niveles de ambición climática: STEPS (2.4°C), APS (1.7°C) y NZE (1.5°C).

En 2030, los costos anuales brutos (sin mitigación) para las emisiones de Alcances 1 y 2 varían de 0.67 millones USD en STEPS hasta 6.89 millones USD en NZE. Con mitigación (impacto financiero neto), esos costos se reducen a 0.27 millones en STEPS y 2.83 millones en NZE.

Para 2050, esos costos brutos llegan a 1.77 millones USD en STEPS y 131.33 millones USD en NZE. El costo neto en 2050 baja a 0.05 millones USD en STEPS y 3.64 millones USD en NZE por las acciones de mitigación.

Este rango de costos refleja la aplicación de precios del carbono crecientes conforme a los escenarios climáticos, donde en

los escenarios más ambiciosos (NZE 1.5°C) el precio por tonelada de CO₂ es mucho más alto y, por ende, el costo financiero relacionado a las emisiones también es mayor. Así, la entidad usa estos valores de costo proyectados (que dependen del escenario y la mitigación aplicada) para evaluar el precio por tonelada métrica de emisiones y sus impactos en costos.

Es decir, el precio específico en dólares por tonelada para la entidad se modela en función del escenario, proyectándose incrementos significativos especialmente para 2050 en escenarios NZE, que pueden llegar a representar un costo muy alto asociado a las emisiones.

Remuneración

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración?

[S2.6.a.v.3](#) [S2.29.g.i.2](#)

Sí

Métricas basadas en el sector industrial que estén asociadas a modelos de negocio particulares, actividades u otros rasgos comunes que caractericen la participación en un sector industrial

¿La Emisora considerará la aplicabilidad de las métricas basadas en el sector industrial asociadas con los temas de información a revelar descritos en la Guía de Implementación de la NIIF S2 basada en Sectores Industriales? [S2.32.1](#)

Sí

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

[805400] Métricas de la industria - Bienes de consumo - Comercio electrónico (CG-EC)

Industria de comercio electrónico

Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico (CG-EC)

Divulgación sobre gestión de energía y agua de la infraestructura de hardware

Divulgación sobre gestión de energía y agua de la infraestructura de hardware

Tema	Métrica	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta
Infraestructura de hardware, gestión de energía y agua.	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	CG-EC-130a.1	1. 2.796,111.52 GJ 1.1. Incluye la energía consumida y autogenerada.) 1.2. El periodo considerado es el periodo de control operativo. 1.3 y 4. La metodología que se utilizó fue el enfoque de control operativo. 2. 80.20% 3. 33.23% 3.3. El Puerto de Liverpool tiene un 80.20% de energía renovable (RECs, por sus siglas en inglés, Certificados), equivalentes a 2.279.611.52 GJ. Nota: La compra de RECs refleja en las emisiones de CO2.
	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con niveles altos o extremadamente altos Estrés hídrico de referencia	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m³), porcentaje (%)	CG-EC-130a.2	1. Total de agua extraída: 2.279.611.52 m³. 2 y 3. Información no disponible para estandarizar el cálculo. En 2025, El Puerto de Liverpool consumió 2.279.611.52 m³ de agua proveniente de ACUEDUCTO Water Risk Atlas. El consumo de agua en zonas con un nivel alto y 57.4% en zonas de riesgo se detallan en el extracto de agua consumida.
	Discusión sobre la integración de consideraciones ambientales en la planificación estratégica de las operaciones del centro de datos. Huella total de gases de efecto invernadero (GEI) de los envíos de productos	Discusión y análisis de datos	NA	CG-EC-130a.3	No aplica, el centro de datos no emite GEI.
	Discusión de estrategias para reducir el impacto ambiental de la entrega de productos	Discusión y análisis	NA	CG-EC-110a.2	En El Puerto de Liverpool, el abastecimiento eficiente a través del canalizado (Marcas Propias) y el manejo forestal responsable de bolsas kraft 100% reciclada material post-consumo (PCR Nacional). Se ha expandido el uso de Click & Collect en el área de Click & Collect en nuestras 125 tiendas Liverpool para reducir el ciclo de vida del producto.

CG-EC-130a.1

Porcentaje de energía consumida

Porcentaje de energía consumida

Porcentaje de energía consumida - Porcentaje (%) [xbrli:pure] [CG-BF-130a.1b](#), [CG-BF-130a.1c](#), [CG-EC-130a.1b](#), [CG-EC-130a.1c](#), [CG-MR-130a.1b](#), [CG-MR-130a.1c](#), [EM-CM-130a.1b](#), [EM-CM-130a.1c](#), [EM-CM-130a.1d](#), [EM-IS-130a.1b](#), [EM-IS-130a.1c](#), [EM-MM-130a.1b](#), [EM-MM-130a.1c](#), [FB-AB-130a.1b](#), [FB-AB-130a.1c](#), [FB-AG-130a.1b](#), [FB-AG-130a.1c](#), [FB-FR-130a.1b](#), [FB-FR-130a.1c](#), [FB-MP-130a.1a](#), [FB-NB-130a.1b](#), [FB-NB-130a.1c](#), [FB-PF-130a.1b](#), [FB-PF-130a.1c](#), [FB-RN-130a.1b](#), [FB-RN-130a.1c](#), [HC-DR-130a.1b](#), [HC-DR-130a.1c](#), [HC-DY-130a.1b](#), [HC-DY-130a.1c](#), [IF-RE-130a.2b](#), [IF-RE-130a.2c](#), [IF-WU-130a.1b](#), [IF-WU-130a.1c](#), [RR-FC-130a.1b](#), [RR-FC-130a.1c](#), [RR-PP-130a.1d](#), [RR-PP-130a.1b](#), [RR-PP-130a.1e](#), [RR-PP-130a.1c](#), [RR-ST-130a.1b](#), [RR-ST-130a.1c](#), [RT-AE-130a.1b](#), [RT-AE-130a.1c](#), [RT-CH-130a.1c](#), [RT-CH-130a.1d](#), [RT-CP-130a.1c](#), [RT-CP-130a.1d](#), [RT-EE-130a.1b](#), [RT-EE-130a.1c](#), [RT-IG-130a.1b](#), [RT-IG-130a.1c](#), [SV-CA-130a.1b](#), [SV-CA-130a.1c](#), [SV-HL-130a.1b](#), [SV-HL-130a.1c](#), [SV-LF-130a.1b](#), [SV-LF-130a.1c](#), [TC-IM-130a.1b](#), [TC-IM-130a.1c](#), [TC-SC-130a.1b](#), [TC-SC-130a.1c](#), [TC-SI-130a.1b](#), [TC-SI-130a.1c](#), [TC-TL-130a.1b](#), [TC-TL-130a.1c](#), [TR-AP-130a.1b](#), [TR-AP-130a.1c](#), [TR-CL-110a.3c](#), [TR-CL-110a.3d](#), [TR-MT-110a.3c](#)

Electricidad de red 0.802

Energía renovable 0.3323

Energía total consumida - Gigajulios (GJ) [CG-BF-130a.1a](#), [CG-EC-130a.1a](#), [CG-MR-130a.1a](#), [EM-CM-130a.1a](#), [EM-IS-130a.1a](#), [EM-MM-130a.1a](#), [FB-AB-130a.1a](#), [FB-AG-130a.1a](#), [FB-FR-130a.1a](#), [FB-MP-130a.1b](#), [FB-NB-130a.1a](#), [FB-PF-130a.1a](#), [FB-RN-130a.1a](#), [HC-DR-130a.1a](#), [HC-DY-130a.1a](#), [IF-RE-130a.2a](#), [IF-WU-130a.1a](#), [RR-FC-130a.1a](#), [RR-PP-130a.1a](#), [RR-ST-130a.1a](#), [RT-AE-130a.1a](#), [RT-CH-130a.1a](#), [RT-CP-130a.1a](#), [RT-EE-130a.1a](#), [RT-IG-130a.1a](#), [SV-CA-130a.1a](#), [SV-HL-130a.1a](#), [SV-LF-130a.1a](#), [TC-IM-130a.1a](#), [TC-SC-130a.1a](#), [TC-SI-130a.1a](#), [TC-TL-130a.1a](#), [TR-AP-130a.1a](#), [TR-CL-110a.3a](#), [TR-MT-110a.3a](#)

2,796,111.52

CG-EC-130a.2

Total de agua extraída - Miles de metros cúbicos (m³) [CG-EC-130a.2a,CG-HP-140a.1a,EM-CM-140a.1a,EM-CO-140a.1a,EM-EP-140a.1a,EM-IS-140a.1a,EM-MM-140a.1a,EM-RM-140a.1a,FB-AB-140a.1a,FB-AG-140a.1a,FB-MP-140a.1a,FB-NB-140a.1a,FB-PF-140a.1a,FB-RN-140a.1a,IF-EU-140a.1a,IF-RE-140a.2a,RR-BI-140a.1a,RR-PP-140a.1a,RR-ST-140a.1a,RT-CH-140a.1a,RT-CP-140a.1a,SV-HL-140a.1a,TC-ES-140a.1a,TC-IM-130a.2a,TC-SC-140a.1a,TC-SI-130a.2a](#)

2,170.55

Total de agua consumida - Miles de metros cúbicos (m³) [CG-EC-130a.2b,CG-HP-140a.1b,EM-CM-140a.1b,EM-CO-140a.1b,EM-EP-140a.1b,EM-IS-140a.1e,EM-MM-140a.1b,EM-RM-140a.1e,FB-AB-140a.1b,FB-AG-140a.1b,FB-MP-140a.1b,FB-NB-140a.1b,FB-PF-140a.1b,FB-RN-140a.1b,IF-EU-140a.1b,RR-BI-140a.1b,RR-PP-140a.1b,RR-ST-140a.1b,RT-CH-140a.1b,RT-CP-140a.1b,SV-HL-140a.1b,TC-ES-140a.1b,TC-IM-130a.2b,TC-SC-140a.1b,TC-SI-130a.2b](#)

2,905.56

Porcentaje de agua extraída en regiones con estrés hídrico de línea base alto o extremadamente alto - Porcentaje (%) [\[xbrli:pure\]CG-EC-130a.2c,CG-HP-140a.1d,EM-CM-140a.1c,EM-CO-140a.1c,EM-EP-140a.1c,EM-IS-140a.1c,EM-MM-140a.1c,EM-RM-140a.1c,FB-AB-140a.1d,FB-AG-140a.1c,FB-MP-140a.1d,FB-NB-140a.1d,FB-PF-140a.1c,FB-RN-140a.1c,IF-EU-140a.1c,IF-RE-140a.2b,RR-BI-140a.1c,RR-PP-140a.1c,RR-ST-140a.1c,RT-CH-140a.1c,RT-CP-140a.1c,SV-HL-140a.1c,TC-ES-140a.1c,TC-IM-130a.2c,TC-SC-140a.1c,TC-SI-130a.2c](#)

0.746

Divulgación sobre empaque y distribución de productos

CG-EC-410a.2

Estrategias para reducir el impacto ambiental de la entrega de productos [CG-EC-410a.2a](#)

En El Puerto de Liverpool, mantenemos firmes nuestras prácticas de economía circular y abastecimiento ético a través de tres ejes clave: • Certificación y Origen: El 100% de nuestras cajas de calzado (Marcas Propias) y etiquetas cuentan con certificación FSC, asegurando un manejo forestal responsable. • Innovación en Materiales: Seguimos impulsando el uso de bolsas kraft 100% recicladas y biodegradables, además de incorporar un 50% de material post-consumo (PCR) en nuestras bolsas de tela y portatrajes. • Circularidad Nacional: Hemos expandido con éxito nuestro programa de recuperación de empaques en el área de Click & Collect. Lo que inició en el Bajío hoy es una realidad en 61 de nuestras 125 tiendas Liverpool, permitiéndonos recolectar y reutilizar cajas para cerrar el ciclo de vida del producto.

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización

Razón social

Año de reporte

[805600] Métricas de la industria - Bienes de consumo - Minoristas y distribuidores multilínea y especializados (CG-MR)

Industria de minoristas y distribuidores de líneas múltiples y especializados

Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR)

Divulgación sobre gestión de la energía en comercio minorista y distribución

Divulgación sobre gestión de la energía en comercio minorista y distribución

"[805600] Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR)					
Tema	Métrica	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta:
Gestión de la energía en el comercio minorista y la distribución	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable (4) Descripción del uso de factores de conversión	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	CG-MR-130a.1	1. 2,796,111.52 GJ 1.1 Incluye la energía autogenerada) 1.2 El periodo considerado 1.3 y 4. La metodología de enfoque de control op 2. 80.20% 3. 33.23% 3.3. El Puerto de Liverpool RECs, por sus siglas a 7,362.41 MWh de e Nota: La compra de l en las emisiones de A
Métrica de actividad		Categoría	Unidad de medida	Código	
Número de: (1) establecimientos minoristas y (2) centros de distribución		Número cuantitativo	Número	CG-MR.000.A	
Superficie total de: (1) locales comerciales y (2) centros de distribución		Cuantitativo	Metros cuadrados (m ²)	CG-MR.000.B	

CG-MR-130a.1

Energía total consumida - Gigajulios (GJ) [CG-BF-130a.1a,CG-EC-130a.1a,CG-MR-130a.1a,EM-CM-130a.1a,EM-IS-130a.1a,EM-MM-130a.1a,FB-AB-130a.1a,FB-AG-130a.1a,FB-FR-130a.1a,FB-MP-130a.1b,FB-NB-130a.1a,FB-PF-130a.1a,FB-RN-130a.1a,HC-DR-130a.1a,HC-DY-130a.1a,IF-RE-130a.2a,IF-WU-130a.1a,RR-FC-130a.1a,RR-PP-130a.1a,RR-ST-130a.1a,RT-AE-130a.1a,RT-CH-130a.1a,RT-CP-130a.1a,RT-EE-130a.1a,RT-IG-130a.1a,SV-CA-130a.1a,SV-HL-130a.1a,SV-LF-130a.1a,TC-IM-130a.1a,TC-SC-130a.1a,TC-SI-130a.1a,TC-TL-130a.1a,TR-AP-130a.1a,TR-CL-110a.3a,TR-MT-110a.3a](#)

2,796,111.52

Porcentaje de energía consumida

Porcentaje de energía consumida

Porcentaje de energía consumida - Porcentaje (%) [\[xbrl:pure\] CG-BF-130a.1b, CG-BF-130a.1c,CG-EC-130a.1b, CG-EC-130a.1c,CG-MR-130a.1b, CG-MR-130a.1c,EM-CM-130a.1b, EM-CM-130a.1c, EM-CM-130a.1d,EM-IS-130a.1b, EM-IS-130a.1c,EM-MM-130a.1b, EM-MM-130a.1c,FB-AB-130a.1b, FB-AB-130a.1c,FB-AG-130a.1b, FB-AG-130a.1c,FB-FR-130a.1b, FB-FR-130a.1c,FB-MP-130a.1a,FB-NB-130a.1b,FB-NB-130a.1c,FB-PF-130a.1b,FB-PF-130a.1c,FB-RN-130a.1b, FB-RN-130a.1c,HC-DR-130a.1b, HC-DR-130a.1c,HC-DY-130a.1b, HC-DY-](#)

130a.1c,IF-RE-130a.2b, IF-RE-130a.2c,IF-WU-130a.1b, IF-WU-130a.1c,RR-FC-130a.1b, RR-FC-130a.1c,RR-PP-130a.1d, RR-PP-130a.1b, RR-PP-130a.1e, RR-PP-130a.1c,RR-ST-130a.1b, RR-ST-130a.1c,RT-AE-130a.1b, RT-AE-130a.1b,RT-CH-130a.1c, RT-CH-130a.1d,RT-CP-130a.1c, RT-CP-130a.1d,RT-EE-130a.1b, RT-EE-130a.1c,RT-IG-130a.1b, RT-IG-130a.1c,SV-CA-130a.1b, SV-CA-130a.1c,SV-HL-130a.1b, SV-HL-130a.1c,SV-LF-130a.1b, SV-LF-130a.1c,TC-IM-130a.1b, TC-IM-130a.1c,TC-SC-130a.1b, TC-SC-130a.1c,TC-SI-130a.1b, TC-SI-130a.1c,TC-TL-130a.1b, TC-TL-130a.1c,TR-AP-130a.1b, TR-AP-130a.1c,TR-CL-110a.3c, TR-CL-110a.3d,TR-MT-110a.3c

Electricidad de red 0.802

Energía renovable 0.3323

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
LIVEPOL	EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.	2025

Anexos [resumen]

Información adicional

(Adjunto)

Cartas de verificación

(Adjunto)

Notas de pie de página

[1]

Para el gasto de capital, cantidad de financiación y cantidad de inversión se divulga el monto de \$2,911,281.60 que corresponde a la suma de los 3 apartados, no a la inversión individual

[2]

La inversión a capital en temas de eficiencia energética y Paneles solares durante 2025 fue de \$106,647,425.28 pesos mexicanos

[3]

El monto de \$35,200,000.00 corresponde al CAPEX invertido durante 2025 en conjunto en los 3 apartados de Gasto de Capital, Cantidad de financiación y Cantidad de inversión

[4]

La inversión a capital en temas de eficiencia energética y Paneles solares durante 2025 fue de \$106,647,425

[5]

Emisiones de Alcance 2 basadas en mercado

Información adicional

El Puerto de Liverpool

Ciudad de México, a 17 de abril de 2026

Aviso corporativo relativo a la adopción de las exenciones de transición previstas en las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad IFRS S1 y S2 para la divulgación del Informe de Sostenibilidad.

Con fundamento con el Artículo 33, fracción I, inciso a) de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores (las "Disposiciones"), así como en las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S por sus siglas en inglés) (IFRS)S1 "Requerimientos generales para la información financiera a divulgar relacionada con la sostenibilidad" y IFRS S2 "Información a Revelar relacionada con el clima", El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. ("Liverpool") hace del conocimiento del público inversionista, que optará por acogerse a las exenciones de transición previstas en las normas antes referidas, para el primer año de aplicación de las mismas.

En virtud de lo anterior y de conformidad con las exenciones de transición previstas de las citadas normas, así como con la comunicación emitida por la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., durante el primer ejercicio de aplicación, "Liverpool" informa lo siguiente:

Se optó por aplicar las exenciones de transición previstas en la normativa, conforme a las cuales, durante el primer periodo de aplicación, se permite limitar la divulgación de información exclusivamente a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, de conformidad con lo establecido en la IFRS S2. En consecuencia, Liverpool se acoge a la exención de transición prevista (S1.E5) que permite a una entidad en el primer periodo anual sobre el que se informa, divulgar información solo sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (de acuerdo con la IFRS S2) y, en consecuencia, aplicar los requerimientos de la IFRS S1 únicamente en la medida en que estén relacionados con dicha información.

Se optó por aplicar la exención de transición prevista correspondiente a los apéndices E3 para IFRS S1 y apéndice C3 para la IFRS S2 por el cual, no se requiere a la entidad proporcionar la información a divulgar especificada en la IFRS S1 y IFRS S2 para ningún periodo anterior a la fecha de aplicación inicial. En consecuencia, no se presentará información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se apliquen dichas normas.


Se optó por aplicar la exención de transición prevista (S2.C4 inciso b) la cual no requiere que una entidad revele sus emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de Alcance 3 que incluye, si la entidad participa en actividades de gestión de activos, banca comercial o seguros, la información adicional sobre sus emisiones financiadas.;

Así mismo, el Informe de Sostenibilidad se divulgará de manera conjunta con la Información Financiera correspondiente al año 2025.


Liverpool presentará la información antes señalada a más tardar el 17 de abril de 2026, en los términos y plazos permitidos por las disposiciones legales aplicables.

Este aviso se emite para efectos de mantener debidamente informado al público inversionista respecto de la adopción de las referidas exenciones de transición previstas no implica incumplimiento alguno a las disposiciones legales aplicables.

ATENTAMENTE
EL PUERTO DE LIVERPOOL, S.A.B. DE C.V.



Gonzalo Gallegos Martínez
Director de Finanzas



Jacobó Apichoto Palermo
Director de Jurídico y Cumplimiento



El Puerto de Liverpool

Contenido

Introducción	4
Declaración de cumplimiento.....	6
Sección Gobernanza.....	7
Sección de Estrategia.....	12
Sección Gestión del Riesgo.....	47
Sección Métricas y objetivos.....	51

Índice de tablas

Tabla 1. Riesgos y oportunidades relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la entidad.....	13
Tabla 2: Capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo.....	44
Tabla 3: Análisis de escenarios.....	44
Tabla 4: Supuestos clave que la entidad realizó en el análisis.....	46
Tabla 5: Emisiones de Gases de Efecto invernadero emitidas en 2025.....	52
Tabla 6: Información sobre el utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero.....	53
Tabla 7: Desagregación de emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2 en el grupo contable consolidado.....	55
Tabla 8: Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima.....	59
Tabla 9: Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima.....	66
Tabla 10: Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima.....	71
Tabla 11: Objetivos cuantitativos y cualitativos relacionados con el clima.....	81
Tabla 12: Información sobre el enfoque para establecer y revisar objetivos relacionados con el clima.....	82
Tabla 13: Información sobre los resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima.....	84
Tabla 14: Objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero.....	84
Tabla 15: Métricas de la industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico	

(CG-EC) (1).....	85
Tabla 16: Métricas de la industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico (CG-EC) (2).....	87
Tabla 17: Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR) (1).....	88
Tabla 18: Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR) (2).....	88
Tabla 19: Métricas de la Industria - financiamiento al consumo (FN-CF) (1).....	89
Tabla 20: Métricas de la Industria - financiamiento al consumo (FN-CF) (2).....	91

Introducción

El presente apartado del informe corresponde a los requerimientos de las taxonomías emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), mediante las cuales se requiere a las emisoras no financieras elaborar y divulgar información de sostenibilidad, conforme a las Normas de Divulgación de Sostenibilidad (“IFRS S” o “NIIF S”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad – International Sustainability Standards Board (“ISSB”).

Para esta primera presentación bajo las IFRS S, El Puerto de Liverpool lo ha aplicado de la siguiente manera:

Con base en el marco de la adopción inicial de las Normas de Divulgación de Sostenibilidad emitidas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), El Puerto de Liverpool, ha ejercido la opción de aplicar las disposiciones transitorias previstas en la normativa, mediante las cuales, durante el primer periodo de aplicación, se permite limitar la divulgación de información a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, de conformidad con lo establecido en la IFRS S2. En consecuencia, para el periodo que se reporta, la Compañía no presenta la totalidad de las divulgaciones correspondientes a otros riesgos y oportunidades de sostenibilidad requeridas por la IFRS S1.

Sin embargo, El Puerto de Liverpool ha identificado y divulgado las métricas y objetivos utilizados para gestionar y dar seguimiento a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, en cumplimiento de los requerimientos establecidos en la IFRS S2 y en alineación con los principios generales de la IFRS S1 relativos a la divulgación de métricas relevantes y al seguimiento del desempeño frente a los objetivos definidos. Estas métricas y objetivos constituyen un elemento fundamental para evaluar la efectividad de la gestión de los riesgos climáticos y el avance de la entidad respecto de dichos riesgos y oportunidades.

Asimismo, la Compañía ha adoptado las exenciones transitorias permitidas para el primer periodo de aplicación, entre las que se incluyen:

- La exención de la presentación de información comparable;
- La exención en la presentación de emisiones de alcance 3 de conformidad con el *Greenhouse Gas Protocol*.

La moneda de presentación de las divulgaciones financieras de sostenibilidad es el peso mexicano, en consistencia con la moneda utilizada en los estados financieros de Liverpool. Los importes se presentan en miles de pesos, salvo que se indique lo contrario.

Declaración de cumplimiento

Referencia: NIIF S1 72

Pregunta: ¿La entidad cumple con todos los requerimientos de las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad explícitamente y sin reservas?

Respuesta:

Con base en el marco de la adopción inicial de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad emitidas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), El Puerto de Liverpool, ha ejercido la opción de aplicar las disposiciones transitorias previstas en la normativa, mediante las cuales, durante el primer periodo de aplicación, se permite limitar la divulgación de información a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, de conformidad con lo establecido en la IFRS S2. En consecuencia, para el periodo que se reporta, la Compañía no presenta la totalidad de las divulgaciones correspondientes a otros riesgos y oportunidades de sostenibilidad requeridas por la IFRS S1.

Sin embargo, El Puerto de Liverpool ha identificado y divulgado las métricas y objetivos utilizados para gestionar y dar seguimiento a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, en cumplimiento de los requerimientos establecidos en la IFRS S2 y en alineación con los principios generales de la IFRS S1 relativos a la divulgación de métricas relevantes y al seguimiento del desempeño frente a los objetivos definidos. Estas métricas y objetivos constituyen un elemento fundamental para evaluar la efectividad de la gestión de los riesgos climáticos y el avance de la entidad respecto de dichos riesgos y oportunidades.

En consecuencia, si bien la Compañía ha hecho uso de las disposiciones transitorias para no divulgar, durante el primer año de aplicación, la totalidad de los requerimientos establecidos en la IFRS S1, El Puerto de Liverpool considera que las divulgaciones realizadas conforme a la IFRS S2 aseguran el cumplimiento de aquellos requerimientos que son comunes a ambos estándares, particularmente en lo relativo a la gestión de riesgos y a la determinación, identificación y divulgación de métricas y objetivos aplicables a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Por lo anterior, El Puerto de Liverpool, ha determinado que no se divulgan aún todos los requerimientos de IFRS S1 en su totalidad, sin embargo, se compromete a divulgar de manera íntegra los requerimientos de

IFRS S1 y IFRS S2 en los ejercicios futuros, conforme al calendario establecido por la normatividad.

Sección Gobernanza

Referencia: NIIF S2 6 (a)

Pregunta: Órgano u órganos de gobernanza o personas responsables de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Respuesta:

El Consejo de Administración es responsable de la Dirección estratégica de la Compañía, incluyendo la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, abarcando aspectos ambientales, sociales y de gobernanza. La Dirección aprueba los recursos necesarios para la gestión eficaz de las iniciativas relacionadas con el clima que garanticen su integración en la estrategia de la Compañía. En particular, las considera al revisar la estrategia, los objetivos de desempeño y los procesos y políticas de gestión de riesgos. También considera cómo están diseñados para responder ante riesgos y oportunidades y cómo se alinean con el modelo de negocio y la estrategia a largo plazo.

El consejo de administración recibe apoyo del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias en el seguimiento a la gestión de riesgos ASG, conforme a los planes establecidos de prevención y mitigación.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(i)

Pregunta: Indicar cómo se reflejan las responsabilidades relativas a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los términos de referencia, mandatos, descripciones de funciones y otras políticas relacionadas aplicables a dichos órganos o personas.

Respuesta:

La supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se integra en el sistema de gobierno corporativo de la Compañía, como parte de los procesos existentes de planeación estratégica y gestión integral de riesgos.

El Consejo de Administración supervisa estos riesgos y oportunidades a nivel estratégico, en la medida en que puedan tener impactos relevantes sobre el modelo de negocio, la estrategia de largo plazo y el desempeño financiero.

La gestión y seguimiento de los riesgos climáticos físicos y de transición se lleva a cabo a nivel directivo, mediante los procesos y políticas internas vigentes, de forma consistente con el marco general de gestión de riesgos de la Compañía.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(ii)

Pregunta: Indicar cómo determina el órgano o los órganos o las personas si se dispone o se desarrollarán las habilidades y competencias adecuadas para supervisar las estrategias diseñadas para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Respuesta:

El Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, recibiendo información consolidada de la estrategia climática, que incluye mesas integradas por la Dirección y directores de áreas clave. Estas mesas consolidan información técnica y análisis de riesgos, permitiendo al Consejo determinar que cuentan con las habilidades y competencias necesarias para supervisar de manera informada las estrategias climáticas, proporcional a la relevancia de los riesgos y oportunidades para el negocio.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(iii)

Pregunta: Indicar cómo y con qué frecuencia se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Respuesta:

Los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se reportan de manera periódica a los órganos de supervisión, incluyendo el Consejo de Administración. La Dirección consolida la información sobre avances en la estrategia climática, análisis de riesgos y desempeño de iniciativas. Se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la Dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(iv)

Pregunta: Indicar cómo tiene en cuenta el órgano o los órganos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad al supervisar la estrategia de la entidad, sus decisiones sobre transacciones importantes y sus procesos de gestión de riesgos y políticas relacionadas, incluyendo si el órgano o los órganos han considerado las compensaciones asociadas a esos riesgos y oportunidades.

Respuesta:

El Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, incluidos los climáticos, al supervisar la estrategia y las decisiones estratégicas relevantes de la entidad, la Dirección analiza y consolida esta información, evaluando impactos, beneficios y posibles compensaciones asociadas a los riesgos. Con base en estos reportes, el Consejo orienta la toma de decisiones de manera informada y proporcional a la relevancia de los riesgos para el negocio.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(v)

Pregunta: La forma en que el órgano o los órganos o la persona o personas supervisan el establecimiento de objetivos relacionados con los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad, y controlan los avances hacia la consecución de los objetivos (desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe).

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool el establecimiento de objetivos climáticos es supervisado por medio de la Estrategia de Sostenibilidad, a través de la Mesa de Desempeño Ambiental donde participan las áreas de Medio Ambiente y Estrategia de Sostenibilidad, las cuales monitorean las métricas y objetivos establecidos, asegurando la implementación eficaz de iniciativas para la reducción de emisiones y mejora en la eficiencia de recursos. Este enfoque garantiza que la supervisión sea integral, alineada con la estrategia de sostenibilidad corporativa y que se realice un seguimiento constante del cumplimiento de los objetivos climáticos.

Esta supervisión se realiza considerando la relevancia y materialidad de cada tema, y se presenta al Consejo de administración información sobre avances cuando se aplica. En este marco, los objetivos climáticos se incorporan al seguimiento general del desempeño de la organización, dentro de los procesos habituales de revisión estratégica y evaluación corporativa.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(v)

Pregunta: ¿Las métricas de desempeño relacionadas se incluyen en las políticas de remuneración? Si/No

Respuesta: Sí.

Referencia: NIIF S2 6 (a)(v)

Pregunta: No ¿Por qué? / Si ¿De qué manera se hace?

Respuesta:

La estructura de compensación, alineada con los objetivos climáticos de la Compañía, busca incorporar consideraciones relacionadas con el cambio climático en las áreas de negocio, con el objetivo de impulsar la participación y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización. Para ello, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, basados en las curvas de trayectoria de emisiones, que se actualizan anualmente.

La estructura de compensación de El Puerto de Liverpool se encuentra alineada con sus objetivos estratégicos en materia de sostenibilidad y cambio climático, e incorpora consideraciones relacionadas con el desempeño climático en determinadas áreas de negocio, con el propósito de impulsar la participación organizacional y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización.

En este contexto, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, los cuales se basan en curvas de trayectoria de emisiones y se actualizan de manera periódica. Dichos objetivos forman parte de los elementos considerados en la evaluación del desempeño que incide en los esquemas de remuneración variable aplicables a la Dirección y a determinados ejecutivos y colaboradores clave.

Asimismo, la Compañía ha definido indicadores de desempeño para las áreas involucradas en iniciativas relacionadas con los objetivos ambientales y climáticos, con el fin de apoyar la ejecución de la estrategia de sostenibilidad y fortalecer la gestión de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático.

De manera complementaria, la Compañía implementa acciones de comunicación y capacitación dirigidas a sus colaboradores, orientadas a promover una cultura organizacional en materia ambiental y a facilitar la integración de consideraciones climáticas en la operación y toma de decisiones.

El Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes, supervisa la alineación de la estructura de compensación con la estrategia de sostenibilidad y con la creación de valor a largo plazo. Si bien el desempeño en materia de sostenibilidad y clima influye en la determinación de la remuneración variable, El Puerto de Liverpool no divulga públicamente las métricas específicas, ponderaciones ni umbrales cuantitativos aplicables, dado que dicha información se considera comercialmente sensible.

La Compañía considera que esta revelación refleja de manera adecuada cómo las consideraciones climáticas se integran en sus políticas de remuneración, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S1) considerando el "Apéndice B Guía de aplicación" que incluye dicha norma.

Referencia: NIIF S2 6(b)(i)

Pregunta: En el papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima ¿La función se delega en un cargo específico de la Dirección o en un comité a nivel de Dirección? Sí/No. ¿Cómo se ejerce la supervisión sobre dicho cargo o comité?

Respuesta:

Sí.

El Consejo de Administración se encarga de supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, respaldados por controles y procedimientos específicos, que monitorean el progreso hacia los objetivos. El equipo de cumplimiento es responsable de la identificación de los riesgos regulatorios y participa en la implementación de los controles.

En El Puerto de Liverpool, la función de vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se asigna a comités específicos a nivel de Dirección, en particular, la Mesa de la Huella y la Mesa específica de Medio Ambiente son los órganos encargados de coordinar la contabilización de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), así como de garantizar la implementación de iniciativas para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y reducir dichas emisiones. Estas mesas realizan un seguimiento independiente y especializado de los riesgos y las medidas de mitigación.

Además, esta función está bajo la supervisión del CEO, a quien se le informa los objetivos e iniciativas para la reducción de emisiones GEI y monitorea el cumplimiento de estos, lo que evidencia una combinación de delegación en comités especializados con una supervisión ejecutiva de alto nivel.

Referencia: NIIF S2 6(b)(ii)

Pregunta: ¿La gerencia utiliza controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima? Si/No.
¿Cómo se integran estos controles y procedimientos con otras funciones internas?

Respuesta:

Sí.

En El Puerto de Liverpool, el área de Medio Ambiente identifica los riesgos y oportunidades climáticos y en conjunto con las áreas relacionadas establece e identifica las medidas de prevención y mitigación que son monitoreadas de manera independiente por equipos responsables o a través de la Mesa de Desempeño Ambiental.

Además, dentro de la Estrategia de sostenibilidad, específicamente en la Mesa de Medio Ambiente coordinan la contabilización de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), garantizando la implementación de iniciativas para mejorar la eficiencia en recursos y reducir las emisiones. Estas mesas operan como mecanismos de control y seguimiento continuo.

Estos controles y procedimientos están integrados con otras funciones internas, ya que involucran a diferentes áreas de la organización y se alinean con la estrategia general de sostenibilidad y gestión de riesgos. El CEO, como presidente de la Mesa de la Huella, supervisa constantemente el cumplimiento de los objetivos y medidas, asegurando una gestión integrada y efectiva de los riesgos y oportunidades climáticos dentro del marco corporativo.

Sección de Estrategia

Referencia: NIIF S2 10(a), (b) y (c)

Pregunta: Riesgos y oportunidades relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la entidad.

Tabla 1. Riesgos y oportunidades relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la entidad.

Nombre del riesgo o la oportunidad	Descripción	Tipo de riesgo	Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
Riesgo			
Disminución en la demanda de productos	<p>Reducción en la demanda de productos derivado por el aumento en precios, a raíz de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La expansión e incremento en el precio al carbono bajo instrumentos existentes o introducción de nuevos instrumentos de fijación del precio al carbono que pueden afectar a los principales proveedores. 2. La implementación de políticas públicas que requieran la adopción de biocombustibles dentro del sector transporte, las cuales podrían incrementar los costos de los combustibles en el corto y mediano plazo. 3. El desarrollo de políticas públicas de eficiencia energética destinadas a reducir las emisiones en el sector de edificios. 	Transición	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo
Políticas para fomentar la economía circular	<p>Impactos en la estrategia de aprovisionamiento, relación con el Cliente y gestión de residuos de El Puerto de Liverpool, debidos a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Incremento en el precio de los envases plásticos por cambios en las materias primas de los proveedores. 2. Creación de políticas públicas que integren a los consumidores en requerimientos económicos o de uso de los envases plásticos. 	Transición	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Largo plazo
Expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono (impuestos al carbono y los sistemas de comercio de emisiones)	<p>Se encuentra en implementación la fase piloto del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) de México y su aplicación final podría subir los precios de los combustibles. Así mismo, los precios podrían verse afectados con las decisiones sobre los impuestos nacionales y subnacionales al carbono. El impacto podría ser significativo sobre todo en los costos de proveedores nacionales y en el transporte directo de El Puerto de Liverpool.</p>	Transición	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Corto plazo ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo
Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales	<p>Debido a las fuertes precipitaciones asociadas a los ciclones se prevén: 1. Afectaciones a la llegada de productos (cadena de suministro), 2. Cierre o pausa en las operaciones de las tiendas o centros de distribución, 3. Pérdidas por daños a inventarios, 4. Dificultad para el traslado de los Clientes a las tiendas, 5. Dificultad para la distribución de los productos a los hogares, 6. Deterioro del bienestar financiero de los Clientes y su capacidad de compra, 7. Incremento de los costos de los seguros para El Puerto de Liverpool.</p>	Físico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Largo plazo
Incremento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema (lluvias fuertes)	<p>Con base en los análisis realizados por la Compañía se han definido los mismos Impactos que el riesgo de "Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales", sin embargo, se nota un ligero cambio en los horizontes temporales ya que a mediano plazo se espera un cambio moderado en la intensidad y duración de eventos de precipitación extrema</p>	Físico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo

Olas de calor	Aumento de costos de electricidad, costos adicionales de operaciones asociados a apagones, pérdida de productividad asociada con temperaturas peligrosas para trabajos manuales	Físico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Corto plazo ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo
Escasez de agua	Baja disponibilidad de materias primas, posible aumento en los precios de los productos y afectaciones en su disponibilidad. Afectación en la cobertura de almacenes y tiendas debido al desplazamiento de la población por falta de agua. Afectaciones operativas y aumento de los de servicios por el incremento en los costos del suministro hídrico.	Físico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo
Oportunidades			
Uso de tecnologías eficientes en edificios	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avance en la incorporación de dispositivos de menor consumo energético: iluminación LED, en tiendas, almacenes y bodegas. 2. Disminución en costos operativos. 3. Incremento en la creación de normas de eficiencia energética en equipos y códigos para edificios (calefacción, refrigeración, ventilación, aislamiento, entre otros). 4. Incremento en los gastos de capital a corto plazo para la instalación de equipos eficientes. 5. Disminución de los costos operativos a mediano y largo plazo por los ahorros en eficiencia energética. 	Oportunidad	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo
Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posibilidad de sustituir la flota propia de vehículos de combustión interna por híbridos y/o eléctricos, que disminuyan las emisiones. 2. Disminución progresiva del costo de adquisición de los vehículos híbridos y/o eléctricos por estandarización de las tecnologías 	Oportunidad	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mediano plazo ✓ Largo plazo

Referencia: NIIF S2 10(d)

Pregunta: Explicar cómo define la entidad el "corto plazo", el "medio plazo" y el "largo plazo" y cómo se vinculan estas definiciones a los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas.

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool, los horizontes temporales se definen en función de los ciclos de planeación, la naturaleza de los activos y los escenarios climáticos analizados (+2 °C y +4 °C).

Corto plazo (2027): Este periodo corresponde al horizonte operativo y se encuentra alineado con el ciclo presupuestal y operativo. Durante este plazo se analizan los impactos inmediatos y las decisiones de gestión asociadas a la operación actual, así como la implementación inicial de medidas de mitigación y

adaptación. Este horizonte se utiliza principalmente para la priorización de acciones de mayor impacto y de gestión de riesgos.

Mediano plazo (hasta 2030): Este horizonte está vinculado al proceso de planeación estratégica y de inversiones. Durante este periodo se implementan iniciativas que requieren ajustes financieros progresivos, planificación de proyectos, ejecución de planes de mitigación y la evaluación de decisiones estratégicas con efectos graduales en el tiempo, tales como la transición hacia energías renovables y la evolución hacia una movilidad sustentable.

Largo plazo (2040 en adelante): Este horizonte se relaciona con decisiones estructurales y con la visión de largo plazo del negocio. Permite evaluar la resiliencia de la estrategia ambiental ante cambios regulatorios y riesgos físicos extremos, asegurando que el modelo de negocio sea compatible y se mantenga alineado a un entorno de bajas emisiones.

Los análisis de vulnerabilidad y resiliencia climática, que se mencionan en adelante se realizaron específicamente para horizontes temporales 2030 y 2050 para riesgos físicos y 2027, 2030 y 2050 para riesgos y oportunidades de transición.

Referencia: NIIF S2 13(a)

Pregunta: Descripción de los efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima sobre el modelo de negocio y la cadena de valor de la entidad

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool se identifican impactos por variabilidad climática y la transición hacia una economía baja en emisiones que afectan las operaciones y cadena de valor:

1. Riesgos de transición

El Puerto de Liverpool identificó riesgos de transición derivados de cambios regulatorios, de política pública, de mercado y tecnológicos asociados a la transición hacia una economía baja en carbono. En particular, se identificaron riesgos vinculados a la introducción y posible expansión de mecanismos de fijación de precios al carbono a nivel estatal en México, así como a la evolución de políticas relacionadas con economía circular y gestión de residuos, las cuales

podrían implicar ajustes en procesos operativos, logísticos y de cumplimiento, como se detallan a continuación:

- Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono Impuestos al carbono y comercio de Emisiones:

La expansión del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) en México y nuevos impuestos al carbono elevan los costos de transporte, combustibles y producción de proveedores. La expansión e incremento en el precio al carbono bajo instrumentos existentes o introducción de nuevos instrumentos de fijación del precio al carbono que pueden afectar a los principales proveedores.

- Políticas para fomentar la economía circular:

Las políticas sobre envases plásticos y nuevos estándares de eficiencia energética en edificios impacta nuestra estrategia de suministros, aumentando el costo de insumos y potencialmente nuestros márgenes.

- Disminución en la demanda de productos:

Identificamos un riesgo de disminución en la demanda si el aumento en los costos de transición se traslada al precio final de los productos.

2. Riesgos físicos

Los riesgos físicos identificados en el análisis realizado por El Puerto de Liverpool son:

- Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales y lluvias fuerte:

Afectaciones a la llegada de productos (cadena de suministro), cierre o pausa en las operaciones de las tiendas o centros de distribución, pérdidas por daños a inventarios, dificultad para el traslado de los clientes a las tiendas, dificultad para la distribución de los productos a los hogares, deterioro del bienestar financiero de los clientes y su capacidad de compra, incremento de los costos de los seguros para El Puerto de Liverpool.

- Olas de calor:

Incremento en los costos de electricidad, costos adicionales de operación asociados a apagones y pérdida de productividad vinculada a temperaturas peligrosas para trabajos manual

- Escasez de agua:

Reducción en la disponibilidad de materias primas, posible aumento en los precios y afectaciones en la disponibilidad de productos. A mediano y largo plazo, puede generar impacto en la cobertura de almacenes y tiendas debido al desplazamiento de población por falta de agua, afectaciones operativas y aumento en los costos de los servicios por el incremento en el suministro hídrico.

Estos riesgos físicos afectan la continuidad operativa de nuestras tiendas, centros de distribución y oficinas. Por ejemplo, el incremento en la intensidad de ciclones tropicales, lluvias extremas y olas de calor provoca daños en la infraestructura e inventarios, dificultades logísticas y cierres temporales, lo que afecta la experiencia del cliente. Asimismo, la escasez de agua eleva nuestros costos de suministro y reduce la disponibilidad de materias primas clave en la cadena de suministros. Dichos riesgos fueron evaluados utilizando análisis de escenarios climáticos alineados con un escenario de alto impacto físico (+4°C), considerando horizontes de mediano plazo (2030) y largo plazo (2050). Estos riesgos físicos se concentran principalmente en los activos operativos, la continuidad de las operaciones y la cadena de valor de la Compañía

3. Oportunidades

Las oportunidades climáticas están relacionadas con el proceso de implementar medidas, acciones y planes para beneficiarnos de los cambios esperados en los mercados, los avances tecnológicos, el apoyo político y los cambios de comportamiento derivados de la transición hacia una economía baja en carbono. A continuación, destacamos dos oportunidades clave:

- Eficiencia Energética:

La implementación de tecnologías de bajo consumo como iluminación LED y sistemas HVAC (calefacción, ventilación y aire acondicionado) en nuestras instalaciones permite reducir gastos operativos a mediano y largo plazo.

- Movilidad Sustentable:

La transición hacia una flota propia híbrida y eléctrica reduce nuestra huella de carbono y mitiga la exposición a la volatilidad de precios de combustibles y futuras regulaciones de transporte.

Referencia: NIIF S2 13(b)

Pregunta: Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (por ejemplo, zonas geográficas, instalaciones y tipos de activos)

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool, los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se concentran en diversas áreas del modelo de negocio y de la cadena de valor, considerando factores geográficos, las características de las instalaciones y los distintos tipos de activos estratégicos.

Operaciones físicas y activos inmobiliarios:

El Puerto de Liverpool opera una extensa red de tiendas, centros comerciales, bodegas, almacenes y oficinas distribuidas en México. Estos activos constituyen las principales fuentes de consumo de energía y recursos, y se encuentran expuestos a riesgos físicos derivados del cambio climático, principalmente lluvias intensas, olas de calor, ciclones tropicales y escasez de agua.

Red de transporte y flotilla vehicular:

Las actividades de logística y distribución involucran la gestión de una flotilla vehicular propia, la cual se encuentra en un proceso de transición hacia vehículos híbridos y eléctricos con el objetivo de reducir emisiones. En este ámbito, los riesgos asociados al abastecimiento de combustibles fósiles y a la volatilidad de sus precios, así como las oportunidades tecnológicas vinculadas a la movilidad sostenible, son elementos clave para la mitigación del impacto climático.

Cadena de suministro y proveedores:

La cadena de valor incluye proveedores nacionales e internacionales de mercancías para las marcas Liverpool y Suburbia. En este eslabón, se identifican riesgos relacionados con la disponibilidad de materias primas, la variación de precios y la capacidad operativa de los proveedores, derivados del incremento en la frecuencia, intensidad y duración de periodos de escasez de agua.

Consideración geográfica:

Las lluvias intensas y las olas de calor representan las principales amenazas para los activos de El Puerto de Liverpool, afectando al 96% y 93% de estos, respectivamente. Adicionalmente, una proporción significativa de las ubicaciones operativas se encuentra en ocho regiones hidrológicas críticas de México, lo que impacta al 73% de los activos, principalmente aquellos que cuentan con restaurantes. Por su parte, las tiendas ubicadas en zonas costeras están expuestas a ciclones tropicales, representando el 24% de los activos.

Estos activos presentan impactos que van de altos a muy altos, y se proyecta que dichos impactos aumentan hacia 2030 y 2050 bajo escenarios climáticos que consideran incrementos de temperatura de +2 °C y +4 °C. Las oportunidades para mitigar estos riesgos se centran en la implementación de prácticas de eficiencia energética y de ahorro de agua.

Referencia: NIIF S2 14(a)(i)

Pregunta: Los cambios actuales y previstos en el modelo de negocio de la entidad, incluida su asignación de recursos, para abordar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool se han establecido procesos para monitorear, gestionar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, considerando su impacto sobre el modelo de negocio y la cadena de valor. Asimismo, se han desarrollado diferentes acciones que reflejan una asignación estratégica en inversión de recursos dirigida a adaptar y transformar el modelo de negocio hacia una operación más resiliente y sostenible frente a los desafíos climáticos actuales y futuros. Dentro de los cambios actuales y previstos destaca la asignación de recursos para la implementación de iniciativas relacionadas con la eficiencia energética y el ahorro de agua en las diferentes ubicaciones, buscando mitigar riesgos físicos como la escasez de agua y riesgos de transición asociados a la fijación de precios al carbono.

De esta manera se priorizan las inversiones en tecnologías limpias y renovables en las operaciones, así como el recambio tecnológico de la flota logística de combustibles fósiles a vehículos eléctricos o híbridos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. De igual manera, en El Puerto de Liverpool se integra análisis de escenarios climáticos en los procesos de planificación

financiera y toma de decisiones, para anticipar cambios en la demanda y minimizar la exposición a riesgos relacionados con el cambio climático.

Los activos y procesos con alto consumo energético y de agua se están sustituyendo progresivamente por tecnologías más eficientes y limpias. Por ejemplo, la transición a vehículos eléctricos en su flota reduce la dependencia de combustibles fósiles; estas acciones de disminución en consumo de combustible, también reflejan el esfuerzo de la organización por disminuir las emisiones de GEI de alcance 1, la instalación de paneles solares y la adopción de energía renovable disminuyen el consumo eléctrico de fuentes fósiles y contribuye a la disminución de emisiones de alcance 2; la implementación de otras tecnologías y buenas prácticas que permiten reducir y reciclar el consumo de agua potable y mantener el balance hídrico.

Referencia: NIIF S2 14(a)(ii)

Pregunta: Los esfuerzos directos actuales y previstos de reducción o adaptación

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool se han implementado esfuerzos directos de mitigación y adaptación al cambio climático, orientados a reducir su huella de carbono y a fortalecer la resiliencia de sus operaciones frente a riesgos físicos y de transición, principalmente asociados al consumo energético y al estrés hídrico. Asimismo, se han definido hojas de ruta para la adaptación de sus operaciones ante eventos climáticos físicos relevantes.

Esfuerzos de reducción y mitigación:

Se han integrado fuentes de energía limpia en el modelo operativo, logrando que el 40.06% del consumo eléctrico total provenga de fuentes renovables.

Actualmente, se operan sistemas de paneles solares en 53 ubicaciones, lo que ha permitido reducir las emisiones en un 1%. Como esfuerzo previsto, se planea expandir la instalación de paneles solares en 2026 en cinco ubicaciones confirmadas, con 65 ubicaciones adicionales en proceso de negociación. Para 2027 se esperan otras 35 instalaciones y, hacia 2036, se contempla la instalación de paneles solares en las ubicaciones donde sea técnica y económicamente viable.

Adicionalmente, se tiene previsto implementar herramientas de gestión de edificios inteligentes que permitan integrar distintos equipos y optimizar el uso de recursos, con el fin de incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios. Asimismo, se

considera la implementación de una prueba piloto de dos sistemas de almacenamiento de energía eléctrica (BESS) en sitios clave.

Esfuerzos de adaptación:

Ante el riesgo de estrés hídrico identificado en el análisis de riesgos, se ha priorizado la instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR) y sistemas de captación de agua pluvial en tiendas (SCAP) y centros comerciales ubicados en zonas críticas, sumando un total de 33 proyectos. De manera complementaria, se ha llevado a cabo la sustitución de 26 ubicaciones de 207 inodoros por modelos de mayor eficiencia hídrica.

Hacia adelante, las medidas de adaptación se centrarán en el ajuste de las especificaciones de infraestructura para asegurar la continuidad operativa frente a fenómenos climáticos extremos. De igual forma, se prevé alcanzar 43 ubicaciones con PTAR para 2030, así como la implementación de 41 ubicaciones con conexión a suministro de agua tratada (CNX), la instalación de hasta 27 sistemas de filtrado de agua tratada para reuso (SFIL) y la incorporación de hasta 7 ubicaciones con sistemas de captación de agua pluvial.

En relación con los riesgos asociados a lluvias intensas y ciclones tropicales, se han desarrollado medidas de respuesta orientadas a minimizar pérdidas para el negocio, proteger la mercancía y ajustar rutas logísticas. Asimismo, se han establecido medidas preventivas contra el ingreso de agua, protocolos y planes de comunicación de emergencia y evacuación, así como mecanismos de monitoreo para una respuesta rápida ante pronósticos de lluvias fuertes y ciclones tropicales.

Esfuerzos actuales:

- Objetivo de carbono neutro para 2040 y monitoreo constante de impuestos ambientales.
- Instalación de sistemas de paneles solares en 53 sitios propios.
- Capacitación del personal en eficiencia energética.
- Certificación LEED en sitios clave, como la Nave 3 y Nave 5 del centro logístico -PLAN. (En proceso de certificación)
- Sustitución de vehículos tradicionales por vehículos híbridos y eléctricos en flota de última milla.
- Capacitación a conductores para mejorar la eficiencia en el uso de combustible.

- Uso de tecnologías para optimizar rutas en transporte.
- Monitoreo continuo de amenazas climáticas y acciones de prevención y respuesta para mitigar impactos físicos.
- Sustitución de inodoros
- Instalación de Plantas de Tratamiento
- Conexiones a Plantas de terceros
- Colocación de Sistemas de Filtrado para uso de agua tratada en sistemas de Aire Acondicionado
- Sistemas de Captación Pluvial.

Esfuerzos Previstos:

- Expansión de paneles solares en las ubicaciones donde sea técnica y económicamente viable la colocación de esta tecnología.
- Implementación de sistemas de submedición eléctrica.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave.
- Pruebas piloto e incorporación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica.
- Desarrollar una metodología de construcción con criterios sostenibles alineada a los estándares internacionales de diseño.
- Actualización de equipos obsoletos para mejorar la eficiencia energética.
- Mejoras en diseño y aislamiento térmico de edificios con materiales térmicamente eficientes.
- Participación con proveedores de transporte para sustituir flota por vehículos híbridos o eléctricos.
- Capacitación continua a conductores y uso de tecnologías para planificación eficiente de rutas.
- Expansión de ubicaciones con tecnología eficiente en el consumo de agua potable y reuso de agua tratada de Plantas de Tratamiento, Conexiones de plantas de terceros, y sistemas de filtrado para uso de agua tratada.

Referencia: NIIF S2 14(a)(iii)

Pregunta: Los esfuerzos indirectos actuales y previstos de reducción o adaptación

Respuesta:

Descarbonización de la cadena de suministro:

El Puerto de Liverpool trabaja con proveedores estratégicos para integrar indicadores climáticos específicos en sus procesos. Como esfuerzo previsto, la Compañía planea fortalecer el rigor de sus evaluaciones, incorporando la medición de la huella de carbono de productos clave.

Promoción del consumo bajo en carbono:

El Puerto de Liverpool garantiza la certificación y el origen responsable de algunos productos. Actualmente, las cajas de calzado de marcas propias cuentan con certificación FSC, lo que asegura un manejo forestal sostenible. Asimismo, se ha innovado en el uso de materiales mediante la adopción de bolsas Kraft 100% recicladas y biodegradables, así como la incorporación de un 50% de material post-consumo en las bolsas de tela y portatrajes.

Estas acciones han contribuido a reducir el impacto ambiental de la Compañía. De forma complementaria, se fomenta la circularidad a nivel nacional a través de la expansión del programa de recuperación de empaques en la red de tiendas Click & Collect, el cual permite recolectar y reutilizar cajas, cerrar el ciclo de vida del producto y minimizar la generación de residuos.

De manera complementaria, El Puerto de Liverpool cuenta con un marco de Compras Responsables que incorpora la protección ambiental y establece mecanismos de evaluación y seguimiento para sus proveedores. Adicionalmente, la Compañía prevé fortalecer esfuerzos indirectos mediante procesos de identificación de proveedores con prácticas de circularidad, pruebas de empaques biodegradables y acciones de vinculación con proveedores de transporte, con el objetivo de identificar estrategias de eficiencia operativa y transición tecnológica.

Referencia: NIIF S2 14(a)(iv)

Pregunta: Planes de transición relacionado con el clima que tenga la entidad, incluida la información sobre los supuestos claves utilizados en el desarrollo de su plan de transición, y las dependencias en las que se basa el plan de transición de la entidad.

Respuesta:

El Puerto de Liverpool cuenta con un Modelo Integral de Gestión de Riesgos que considera los riesgos físicos y de transición del cambio climático, alineado con estándares internacionales y recomendaciones del TCFD, Dicho modelo incluye procesos de identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de riesgos que afectan las operaciones y la cadena de valor, además, incorpora progresivamente las IFRS S1 y S2 para fortalecer la divulgación financiera de sostenibilidad. Este enfoque está integrado en la planeación estratégica, gestión de riesgos y asignación de recursos para aumentar la resiliencia del modelo de negocio. Dentro del plan de transición considera lo siguiente:

- Sustitución progresiva de energía convencional por fuentes renovables y proyectos de eficiencia.
- Electrificación gradual de la flota logística y reducción de intensidad de carbono.
- Integración de riesgos climáticos en la toma de decisiones de inversión (CAPEX).
- Supuestos clave:

Escenarios para riesgos de transición, basados en proyección internacionales Net Zero Emissions by 2050 (NZE, +1.5C), Announced Policies (APS, +1.7°C) y Stated Policies (STEPS, +2.5C) y Escenarios para riesgos físicos SSP2-4.5 y SSP5-8.5

- Tecnología y Mercado:

Se asume la disponibilidad continua y la reducción de costos en tecnologías limpias y vehículos eléctricos.

- Habilitadores Externos:

La ejecución y velocidad del plan consideran como factores críticos la evolución del marco regulatorio energético y ambiental en México y el desarrollo de infraestructura de carga pública.

Referencia: NIIF S2 14(a)(v)

Pregunta: Cómo prevé la entidad alcanzar cualquier objetivo relacionado con el clima, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero,

descrito de conformidad con los desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe)

Respuesta:

El Puerto de Liverpool ha establecido objetivos relacionados con el cambio climático, que considera la reducción de nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 , reducción en el consumo de agua potable y la reducción de residuos hacia 2040.

Para alcanzar dichos objetivos, la Compañía cuenta con hojas de ruta específicas que describen las principales líneas de acción operativas y estratégicas, particularmente en relación con la huella de carbono, la huella hídrica y la gestión de residuos, considerando su impacto en el modelo de negocio y la cadena de valor. En materia de emisiones de gases de efecto invernadero, la estrategia para alcanzar los objetivos se sustenta en:

- Incremento progresivo del consumo de energía limpia, incluyendo generación distribuida y adquisición de certificados de energía renovable.
- Medidas de eficiencia energética en tiendas, centros de distribución, logística y otros activos operativos; implementando tecnologías en edificios, principalmente mediante la instalación de paneles solares en sitios propios, capacitación del personal en eficiencia energética y certificación LEED en ubicaciones clave. Se planea expandir la instalación de paneles solares, además de incorporar sistemas de submedición eléctrica, auditorías energéticas y pruebas piloto de almacenamiento de energía.
- Actualización de infraestructura y equipos críticos para reducir emisiones directas e indirectas; es decir, avanzar en tecnologías de transporte y distribución de bienes, con medidas que incluyen la sustitución de vehículos de combustibles fósiles por híbridos o eléctricos, implementación de dispositivos de telemetría y sistemas de control de combustible, con la intención de que todas las nuevas compras de vehículos sean eléctricos en los próximos años.
- Uso de mecanismos de compensación, como créditos de carbono, para las emisiones residuales.
- Fomentar la economía circular, identificando y monitoreando soluciones circulares en el mercado, involucrando proveedores y promoviendo el uso de empaques biodegradables y herramientas inteligentes para la gestión de residuos en sitios clave.

Adicionalmente, la Compañía ha integrado el seguimiento de dichos objetivos climáticos en sus mecanismos internos de gestión y desempeño, incluyendo su vinculación con esquemas de remuneración de la Dirección y de áreas clave, con el fin de apoyar la ejecución de la estrategia climática.

Referencia: NIIF S2 14(b)

Pregunta: Forma en que la entidad está dotando de recursos a las actividades reveladas en su estrategia y toma de decisiones, así como sus planes de seguir haciéndolo:

Respuesta:

Presupuesto corporativo asignado:

El Puerto de Liverpool integra las iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático en su planeación financiera anual, destinando recursos a proyectos como la instalación de paneles solares, la adquisición de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables y la renovación progresiva de su flota vehicular hacia tecnologías de menor intensidad de carbono. Estas asignaciones cuentan con mecanismos de seguimiento que permiten asegurar su alineación con los objetivos climáticos de la Compañía.

Inversión en capital (CAPEX):

El Puerto de Liverpool canaliza una parte relevante de sus recursos mediante inversiones de capital orientadas al desarrollo de infraestructura de energías renovables y a la adopción de tecnologías de eficiencia energética. Dichas inversiones se priorizan con base en criterios de viabilidad financiera, reducción de emisiones y fortalecimiento de la resiliencia operativa frente a riesgos climáticos.

Recursos humanos:

La Compañía cuenta con personal cuyas responsabilidades están relacionadas con la identificación, evaluación y gestión de riesgos climáticos. A este personal se le asignan recursos para capacitación continua y para el uso de herramientas que apoyan el análisis y monitoreo de información climática relevante para la toma de decisiones.

Alianzas y apoyos externos:

Cuando es necesario, El Puerto de Liverpool complementa sus capacidades internas mediante el apoyo técnico especializado para el análisis de riesgos climáticos y la adopción de mejores prácticas. La asignación y el uso de estos

recursos se supervisan desde la Dirección y los órganos de gobierno correspondientes, asegurando su alineación con la estrategia corporativa y los objetivos climáticos.

Supervisión y gobernanza financiera:

La asignación y el uso de los recursos destinados a la acción climática se supervisan desde la Dirección a través de comités específicos alineados con la estrategia de sostenibilidad, garantizando la transparencia, la eficiencia y la alineación con los objetivos climáticos de la Compañía.

El Puerto de Liverpool continuará asignando recursos para fortalecer y asegurar su resiliencia, con el objetivo de cumplir sus metas y métricas sujetas a compromisos públicos relacionados con el clima. Asimismo, mantiene una hoja de ruta crítica que considera inversiones presentes y futuras orientadas al logro de dichos objetivos.

Referencia: NIIF S2 14(c)

Pregunta: Información cuantitativa y cualitativa sobre el progreso de los planes revelados en periodos anteriores sobre los que se informa de acuerdo con su estrategia y toma de decisiones.

Respuesta:

El Puerto de Liverpool ha fortalecido la gobernanza de los asuntos climáticos mediante la operación de la Estrategia de Sostenibilidad y la Mesa de Desempeño Ambiental, lo que ha permitido una mayor coordinación interinstitucional y un seguimiento continuo de las iniciativas relacionadas con el cambio climático.

Asimismo, se han desarrollado programas de capacitación y sensibilización interna con el objetivo de fomentar una cultura organizacional comprometida con la sostenibilidad y la gestión responsable de los impactos ambientales.

Como parte de su estrategia climática, la Compañía ha implementado proyectos enfocados en eficiencia energética e hídrica, economía circular y transición tecnológica, los cuales forman parte integral de sus esfuerzos de mitigación y adaptación al cambio climático.

De igual manera, se ha integrado el análisis de escenarios climáticos en los procesos de planeación financiera y en la toma de decisiones estratégicas, lo que permite anticipar y mitigar riesgos potenciales.

En este contexto, El Puerto de Liverpool concluyó un análisis a profundidad de un riesgo físico prioritario: la escasez de agua. Este ejercicio permitió avanzar desde una identificación inicial del riesgo hasta la obtención de resultados finales documentados bajo distintos escenarios climáticos. Dicho avance refleja la materialización de planes previamente establecidos para profundizar en el análisis de riesgos relevantes para las operaciones y la cadena de valor de la Compañía.

Información cuantitativa

1. Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI):

Durante el 2025 registraron emisiones totales por 210,469.68 toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e), lo que representa una reducción del 21% respecto al objetivo de reducir 286,000 toneladas de CO₂ equivalentes (tCO₂e) respecto a 2040. Esta disminución es resultado de la implementación de iniciativas de eficiencia energética, el uso de energías renovables y diversas acciones de transición en sus operaciones.

2. Consumo energético:

La Compañía ha adoptado tecnologías más eficientes, como sistemas de iluminación LED y equipos críticos eficientes, lo que permite un ahorro en el consumo energético de las instalaciones

3. Uso de energías renovables:

El Puerto de Liverpool ha incrementado de manera progresiva la incorporación de energías renovables en su matriz energética, alcanzando una participación aproximada del 40.06% de su consumo eléctrico total. Asimismo, se han establecido metas claras para continuar aumentando esta proporción en los próximos años.

4. Escasez de agua:

En respuesta a los riesgos asociados a la escasez de agua, El Puerto de Liverpool ha adoptado tecnologías orientadas a la mitigación de este impacto, incluyendo la implementación de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), las cuales permiten tratar y reutilizar el agua para usos no potables en sus operaciones. Adicionalmente, se han hecho cambios de equipos de alto consumo por equipos ahorradores, contribuyendo a una gestión más eficiente y sostenible del recurso hídrico.

Referencia: NIIF S2 16(a)

Pregunta: Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado a su **situación financiera** durante el periodo sobre el que se informa

El Puerto de Liverpool identifica el cambio climático como un tema no crítico desde la perspectiva de materialidad financiera, lo que implica que la Administración reconoce su potencial impacto en la creación de valor y en la situación financiera de la Compañía, así mismo, y de conformidad con lo establecido en la NIIF S2, la información a revelar en materia climática debe describir cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima afectan el modelo de negocio, la estrategia, la toma de decisiones y la situación financiera de la entidad, así como explicar la forma en que dichos riesgos y oportunidades se integran en la gobernanza y en los procesos de gestión de riesgos.

En este contexto, los riesgos y oportunidades de transición climática de El Puerto de Liverpool se analizan mediante una evaluación de vulnerabilidad y exposición a los riesgos derivados de la transición hacia una economía baja en carbono, considerando escenarios como Business as Usual (BAU) y 1.5 °C, para los horizontes temporales de 2027, 2030 y 2050. Dicho análisis identifica riesgos relevantes, entre los que destacan la posible disminución en la demanda de productos, el incremento en costos asociados a políticas de economía circular y a la fijación de precios al carbono, así como oportunidades relacionadas con avances tecnológicos que pueden mejorar la eficiencia operativa (en transporte y edificios) y reducir costos. Se reconoce que estos riesgos y oportunidades pueden tener un potencial impacto financiero en los ingresos, costos y la rentabilidad de las inversiones en tecnologías limpias. Los resultados de estos análisis han servido como base para la priorización de la gestión de riesgos y la definición de estrategias orientadas a fortalecer la resiliencia climática de la Compañía.

Adicionalmente, se evaluaron de manera específica los riesgos físicos asociados a fenómenos climáticos extremos y cambios climáticos de largo plazo, bajo un escenario de alto impacto físico (+4 °C hacia 2100). Con base en el estudio de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool tomando en cuenta los datos analizados de enero a octubre del 2025, en esta evaluación se analizó la exposición y vulnerabilidad de 622 sitios de El Puerto de Liverpool priorizando el análisis frente a riesgos de lluvias fuertes, olas de calor, escasez de agua y ciclones tropicales. Los resultados indican que estas condiciones representan un riesgo alto a muy alto para las operaciones, particularmente en términos de

infraestructura y continuidad operativa, lo que podría implicar costos significativos de mitigación, adaptación y reparación.

Si bien no se cuantifica de forma explícita un impacto financiero agregado, dado que la materialización de dichos efectos dependería de la concurrencia de diferentes exposiciones en un mismo periodo, aun en caso de que estos eventos se presentaran, no se prevén implicaciones financieras materiales, debido a las pólizas de seguro con las que cuenta El Puerto de Liverpool para la protección de sus activos y operaciones en todas las ubicaciones del Grupo. En este sentido, las evaluaciones realizadas han permitido identificar los riesgos físicos relevantes y continúan orientando a la Compañía en la protección de su estabilidad financiera y operativa en función a los horizontes de tiempo establecidos en su análisis de riesgos en materia de sostenibilidad

Referencia: NIIF S2 16(a)

Pregunta: Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado a su **rendimiento financiero** durante el periodo sobre el que se informa

Como se mencionó anteriormente los riesgos analizados tanto físicos como de transición. Con base en el estudio de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool tomando en cuenta los datos analizados de enero a octubre del 2025 se realizaron en 622 sitios de El Puerto de Liverpool evaluados en la exposición a tres (3) riesgos climáticos de transición, cuatro (4) riesgos climáticos físicos priorizados y dos (2) oportunidades en los diferentes formatos de negocio del Grupo que fueron evaluados como: Bodegas (42), Boutiques (147), Centros Comerciales (31), Liverpool Express (68), Liverpool (125), Oficinas (6), Suburbia (200), PLAN -Centro de Distribución (3).

Los indicadores usados para riesgos físicos incluyen umbrales numéricos para variables climáticas, se destacan los siguientes:

1. Velocidad del viento sostenida por tres segundos máxima anual (m/s): Niveles como ≤ 16.2 m/s (muy bajo) hasta > 23.4 m/s (muy alto).
2. Máximo anual de lluvia acumulada durante cinco días seguidos (mm): < 40 mm (muy bajo) hasta > 112 mm (muy alto).
3. Temperatura máxima anual para olas de calor (°C): ≤ 28.8 °C (muy bajo) hasta > 40.1 °C (muy alto).
4. Índice de estrés hídrico (%): $\leq 10\%$ (muy bajo) hasta $> 80\%$ (muy alto).

Para proyecciones futuras, cambios porcentuales o absolutos en estos indicadores se clasifican también en categorías desde muy bajo hasta muy alto. Para los riesgos y oportunidades de transición, se evaluaron escenarios Business as Usual (BAU) y 1.5°C para 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo). De acuerdo a las proyecciones el porcentaje de actividades vulnerables destaca lo siguiente:

1. El 100% de productos comprados pueden ser afectados por precios al carbono.
2. El 45% de los sitios están en estados con leyes de economía circular.
3. El 42% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de la Compañía corresponden a estados con fijación de precio al carbono.
4. El 85% del parque vehicular de última milla no es flotilla de carros eléctricos.
5. El 91% de los sitios no cuentan con paneles solares instalados.

Impactos financieros:

Incremento en costos directos e indirectos por políticas y precios al carbono, disminución moderada en ingresos por reducción de demanda y rentabilidad potencial por inversión en tecnologías limpias.

Referencia: NIIF S2 16(a)

Pregunta: Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

De acuerdo a lo que se mencionan en el punto anterior, el resultado de las evaluaciones se concluye que en su conjunto, estos riesgos y oportunidades relacionados con el clima pudieran modificar los flujos de efectivo actuales y esperados, tanto por impactos negativos (costos, reducción ingresos, afectación a cadena de suministro, etc.) como por beneficios potenciales (ahorros por eficiencia, nuevas demandas). La gestión activa de estos impactos es clave para mantener la resiliencia financiera de la empresa. Estos resultados pudieran ser importantes si todas las variables climáticas se cumplieran en su conjunto, lo cual en lo histórico no ha sucedido.

La Compañía, como medida preventiva ante los riesgos físicos climáticos evaluados tiene contratadas pólizas de seguro para siniestros como; terremotos, inundaciones u otras operaciones similares, incluyendo seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios (las cuales incluyen la cobertura a volumen

de ventas en algunas de las tiendas), como parte de su esquema de gestión de riesgos operativos.

Referencia: NIIF S2 16(b)

Pregunta: Riesgos y oportunidades relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados

En los riesgos y oportunidades relacionados no se identificaron riesgos significativos que den lugar a un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual, sobre el que se informa e impactos sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no ha identificado impactos materiales en la situación financiera que deriven del análisis de riesgos en materia de sostenibilidad. La administración continuará evaluando para su actualización cada año según los nuevos factores y nuevos eventos climáticos que se presente para evaluar los asuntos relacionados con la exposición financiera y resiliencia ante riesgos de transición y riesgos físicos del cambio climático, en línea con la evolución de las condiciones climáticas, regulatorias y de mercado.

Referencia: NIIF S2 16(c)(i)(ii)

Pregunta: Como se espera que cambie su situación financiera a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Con base en el análisis de escenarios realizado para El Puerto de Liverpool tomando en cuenta datos analizados de enero a octubre del 2025, se evaluó la exposición/amenaza y la vulnerabilidad de 13 amenazas climáticas físicas a lo largo de 622 sitios de operación (incluyendo distintos formatos de negocio), utilizando calificaciones cualitativas de “muy bajo” a “muy alto” y un escenario físico de “alto impacto” alineado con el escenario SSP5-8.5 (~+4°C). La definición de los horizontes temporales de El Puerto de Liverpool corresponde a 2027 (corto plazo), 2030 (mediano plazo) y 2040 en adelante (largo plazo), específicamente para estos estudios de evaluación de vulnerabilidad/amenazas, los resultados se presentan principalmente para horizontes temporales de 2030 (mediano plazo) y 2050 (largo plazo).

Bajo ese escenario, los riesgos que muestran los niveles de impacto más altos y por tanto los riesgos físicos priorizados (combinando exposición/amenaza y vulnerabilidad) son lluvias fuertes, ciclones tropicales y olas de calor; adicionalmente, la escasez de agua presenta niveles de impacto que pueden llegar a ser altos para distintos formatos de negocio.

En términos de activos vulnerables a riesgos físicos (activos con calificación de impacto alto o muy alto), para el horizonte 2050 el análisis identifica que lluvias fuertes y olas de calor alcanzan hasta 96% de los activos totales de El Puerto de Liverpool, y que la escasez de agua alcanza hasta 73% de los activos. Para ciclones tropicales el 24% de los activos son vulnerables. Estas cifras reflejan el porcentaje de activos expuestos a impactos físicos altos o muy altos bajo el escenario considerado, sin embargo El Puerto de Liverpool cuenta con seguros ante daños mayores y catastróficos que cubren los daños derivados por eventos climáticos de este tipo.

Así mismo se identificó que la escasez de agua impacta hasta un 73% de los activos, también con alta exposición y vulnerabilidad, sin embargo al igual que en los riesgos físicos estos efectos son mitigados gracias a las acciones de optimización en el uso del recurso hídrico y los seguros que amparan la operación de El Puerto de Liverpool, ya que en caso de cualquier siniestro la recuperación en temas de impactos financieros está asegurada.

Los tipos de medidas se encuentran relacionados a mitigar los impactos de situación financiera de la Compañía tanto a corto plazo, mediano y largo plazo, de los cuales se encuentran a corto plazo, la homologación de medidas ya existentes en todos los sitios de El Puerto de Liverpool y continuar con la contratación de seguros paramétricos de activos, operación, inventarios; a mediano plazo se encuentra la revisión de infraestructura crítica. No se concluye un impacto material que pueda afectar la información financiera de la Compañía, esto derivado a la medida de los seguros que cubren dichos riesgos físicos en exposición en el activo fijo como en ventas y operación de las tiendas de los diferentes formatos.

En respuesta a los riesgos físicos identificados, particularmente aquellos asociados a lluvias fuertes, ciclones tropicales, olas de calor y escasez de agua que, bajo el escenario analizado, podrían afectar a una proporción significativa de los activos de la Compañía en el horizonte de largo plazo, la Compañía ha considerado diversas líneas de inversión orientadas a fortalecer la resiliencia operativa y energética del negocio.

Específicamente para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), los planes incluyen, entre otros, iniciativas de inversión en eficiencia

energética y generación distribuida, tales como la expansión en la instalación de paneles solares en sitios propios, la evaluación de sistemas de almacenamiento de energía eléctrica, así como auditorías energéticas y certificaciones en instalaciones clave, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad ante interrupciones operativas asociadas a eventos de calor extremo.

Referencia: NIIF S2 16(d)

Pregunta: Como se espera que cambien su rendimiento financiero a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Con base en los análisis y riesgos analizados por El Puerto de Liverpool considera sus niveles de exposición y los impactos por horizonte temporal y formatos de negocio relevantes, para apoyar la toma de decisiones estratégica y el fortalecimiento de la resiliencia climática.

Los impactos se basaron en exposición de los activos fijos, es decir de la infraestructura de las tiendas o centros de distribución, así como exposición en las ventas anuales de las tiendas del grupo de los diferentes formatos.

La evaluación para los impactos en rendimiento financiero se enfocó al estudio de escenarios con impactos para 2030 y 2050 en las ventas anuales que muestran una exposición a impactos altos a muy altos debido a lluvias fuertes indica que la mayor parte de las ventas anuales de El Puerto de Liverpool están expuestas a impactos altos o muy altos derivados de lluvias intensas, bajo un escenario de calentamiento de +4°C para los años 2030 y 2050. Además, amenazas como la escasez de agua, ciclones tropicales y riesgos relacionados con olas de calor también presentan altos niveles de exposición.

Impactos a mediano y largo plazo:

Los impactos probables en los escenarios de altos a muy altos se consideran como sigue para el año 2030 y 2050, considerando horizontes temporales, lluvias fuertes, escasez de agua y olas de calor representan los riesgos con mayor volumen de ventas expuestas a impactos altos y muy altos, con tendencia creciente hacia 2050, especialmente en lluvias fuertes y olas de calor. Otros riesgos como sequías, estrés térmico e incendios forestales también tienen volúmenes importantes de ventas afectadas.

Referencia: NIIF S2 16(d)

Pregunta: Como se espera que cambien sus flujos de efectivo a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Con base en los análisis de riesgos climáticos físicos realizados, El Puerto de Liverpool evalúa sus niveles de exposición y vulnerabilidad considerando diferentes horizontes temporales y formatos de negocio relevantes, con el objetivo de apoyar la toma de decisiones estratégicas y fortalecer la resiliencia climática de la organización.

Los impactos cuantificados en los flujos de efectivo se evalúan a los planes que tiene El Puerto de Liverpool así como el presupuesto aprobado a la fecha para alcanzar los siguientes objetivos. Para el análisis de los riesgos climáticos de transición y oportunidades, El Puerto de Liverpool cuenta con medidas existentes y a futuro a implementar para mitigar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

1. Resiliencia a Políticas para fomentar la economía circular

Medidas existentes:

- Compromiso de la Compañía con objetivo de carbono neutro para 2040.
- Instalación de paneles solares en 53 sitios, con reducción de aproximadamente 1% en emisiones.
- Capacitación de personal en uso eficiente de equipos y manejo de aire acondicionado.
- Certificación LEED obtenida para la Nave 3 del sitio PLAN.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes (BMS) para optimizar el uso y gestión de recursos energéticos.

Medidas planeadas:

- Expansión significativa de instalaciones solares con 5 ubicaciones confirmadas para 2026.
- Implementación de sistemas de submedición de energía eléctrica para mejorar la gestión energética.
- Realización de auditorías energéticas en sitios clave para identificar oportunidades de ahorro.
- Pruebas piloto de sistemas de almacenamiento eléctrico (BESS) en sitios seleccionados.
- Certificación LEED para Nave 5 del sitio PLAN proyectada para 2026.

- Continuar el despliegue de sistemas inteligentes de gestión de edificios.

2. Resiliencia al uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios sostenibles

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Instalación de paneles solares en sitios propios, realizado en 53 ubicaciones de El Puerto de Liverpool aportando El Puerto de Liverpool cerca del 3% del consumo energético total de la Compañía.
- Capacitación del personal sobre el uso de plataformas de submedición y manejo de aire acondicionado.
- En proceso de obtener la certificación LEED en el centro de distribución más grande de El Puerto de Liverpool, así como promover la construcción de nuevas ubicaciones con criterios sostenibles.

Medidas planeadas:

- Instalación de paneles solares en sitios propios, El Puerto de Liverpool busca la instalación de paneles solares en aquellas ubicaciones con potencial para este proyecto, para el año 2026 se tiene estimado colocar paneles solares en 36 ubicaciones.
- Sistemas de submedición de energía eléctrica, El Puerto de Liverpool planea implementar sistemas de submedición de energía eléctrica en sitios de Liverpool y Suburbia.
- Auditorías energéticas, se planean realizar en sitios clave para identificar ahorros en el consumo de energía.
- Sistemas de almacenamiento de energía eléctrica en sistemas (BESS) en sitios clave.
- Implementación de herramientas de edificios inteligentes para integrar diferentes equipos y uso de recursos para incrementar la eficiencia energética de sitios y edificios.

3. Resiliencia a los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes

Medidas existentes:

- Objetivo de reducción de emisiones GEI a 2040.
- Sustitución de vehículos de combustión interna por híbridos y eléctricos en flota de última milla

- Dispositivos de telemetría en logística y transporte

Medidas Planeadas:

- Sistemas de control de combustible en flota de última milla.
- Reemplazo de flota vehicular de combustión a flotilla eléctrica.
- Catalizadores de combustible en flota de última milla.

Medidas adicionales y hoja de ruta:

- Actualización de equipos de alto consumo para mejorar eficiencia energética (corto/mediano plazo).-
- Promover la construcción de nuevas instalaciones con criterios de sostenibilidad (a largo plazo).

La hoja de ruta contempla la aplicación progresiva de estas medidas, desde corto (2027), mediano (2030) hasta largo plazo (2040 y más allá).

Estas medidas buscan desarrollar resiliencia climática mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar la eficiencia energética, contribuyendo a un modelo de negocio más sostenible y con menores costos asociados al cambio climático. Sin embargo, la inversión autorizada para los cambios propuestos no es material para efectos de la información financiera, ya que se pretende de manera paulatina ir realizando dichas adecuaciones a sus instalaciones y operación dentro del Grupo.

Por otro lado, para fortalecer la economía circular en las operaciones, alineado a requerimientos regulatorios y buscando beneficios ambientales y económicos, se cuenta con lo siguiente:

Corto plazo:

- Habilitación de puntos de reciclaje para algunos materiales como los Residuos electrónicos en sitios clave (Liverpool, Suburbia, centros comerciales)
- Implementación de programas y planes de economía circular conforme a leyes locales en diferentes estados mexicanos.
- Elaboración de informes de residuos que contengan las cantidades y características de subproductos con valor comercial generados, según regulaciones locales.
- Capacitación continua a colaboradores clave

Mediano plazo:

- Fortalecer nuestra red de proveedores autorizados para la recolección, transporte y reciclaje de Residuos, con la posibilidad de incorporarlos al nuevo ciclo productivo.
- Incrementar la infraestructura de separación de residuos para garantizar la correcta gestión de Residuos desde el origen.

Largo plazo:

- Continuación y consolidación del tratamiento de residuos en sitio para optimizar costos y logística a largo plazo.
- Búsqueda de tecnologías que ayuden a mitigar nuestra huella.

Específicamente para 2025, el monto de inversión fue de \$144.8 mdp, divididos de la siguiente manera: \$35.2 mdp para infraestructura para la reducción en el consumo de agua potable e incremento de agua tratada, \$3 mdp para infraestructura relacionada a la correcta separación de los residuos y su aprovechamiento y finalmente para temas energéticos se tuvo una inversión de \$106.6 mdp que incluye la instalación de Paneles solares y sistemas de eficiencia energética.

Por lo mencionado anteriormente los impactos no son significativos en los flujos de operación, como en la información de activos y pasivos de la información financiera.

Referencia: NIIF S2 22(a)(i)

Pregunta: Evaluación de su resiliencia climática en la fecha de presentación incluidos los efectos identificados en el análisis del escenario relacionado con el clima.

Respuesta:

El Puerto de Liverpool cuenta con una evaluación documentada de su resiliencia climática, sustentada en análisis de escenarios relacionados con el clima y en la identificación de medidas existentes y planificadas, brechas y hojas de ruta para la gestión de riesgos físicos y de transición, considerando los siguientes escenarios

-Un escenario físico de alto impacto (SSP5-8.5).

- Un escenario de transición hacia cero emisiones netas (IEA NZE).

Para la evaluación de los riesgos físicos, El Puerto de Liverpool llevó a cabo las siguientes acciones:

- Actualización del análisis de escenarios de riesgos físicos mediante el uso de la herramienta Luumo, incorporando nuevos sitios de operación.
- Levantamiento de información a través de encuestas para la calificación de la vulnerabilidad y el impacto.
- Evaluación de la resiliencia con base en las medidas existentes y planificadas, así como la identificación de brechas.

Con base al análisis de riesgo realizado por El Puerto de Liverpool en el periodo de enero a octubre de 2025 la evaluación abarcó 622 sitios de operación, correspondientes a distintos formatos dentro de la estructura operativa de la empresa. En el componente de escenarios físicos se utilizó el escenario SSP5-8.5 ($\approx >4$ °C hacia 2100), con horizontes de análisis en 2030 y 2050. Los resultados muestran exposiciones a impactos altos y muy altos asociados principalmente a lluvias intensas, olas de calor, ciclones tropicales y escasez de agua, particularmente en tiendas departamentales, oficinas y centros comerciales.

Estos riesgos físicos pueden generar afectaciones relevantes en la infraestructura, la operación, la salud y seguridad del personal, así como en los costos operativos.

Riesgos y oportunidades de transición:

El Puerto de Liverpool evaluó su resiliencia frente a los riesgos y oportunidades derivados de la transición hacia una economía baja en carbono, utilizando un escenario de transición rápida alineado con un aumento de temperatura de +1.5 °C. Este análisis considera supuestos de políticas climáticas más estrictas, mecanismos de fijación de precios al carbono, innovación tecnológica, cambios en la demanda, así como oportunidades de eficiencia en el uso de recursos en los sectores de transporte y edificación.

La evaluación incluyó la identificación de medidas de resiliencia existentes y planificadas, las brechas detectadas y la definición del rol de la empresa en cada una de ellas.

Resultados y efectos identificados:

La evaluación ha identificado puntos críticos de riesgo climático en sus operaciones y en su cadena de valor, con exposición financiera asociada, así como riesgos de transición derivados de cambios externos a la organización.

En cuanto a los riesgos de transición, el análisis de escenarios de alto nivel considera, entre otros, los siguientes aspectos, disminución en la demanda de

ciertos productos, políticas orientadas a fomentar la economía circular, introducción o expansión de mecanismos de precio al carbono, y oportunidades vinculadas con tecnologías de transporte y distribución, así como con tecnologías de eficiencia energética en edificios.

Respecto a los riesgos físicos, el análisis identifica que las lluvias intensas y las olas de calor presentan los niveles más altos de impacto bajo el escenario de +4 °C en los horizontes de 2030 y 2050. Se reportan métricas de exposición e impacto en activos con afectaciones altas o muy altas, incluyendo daños potenciales a la infraestructura y a los inventarios.

Adicionalmente, se identifican y priorizan puntos críticos para el análisis de resiliencia, tales como lluvias intensas, olas de calor, escasez de agua y ciclones tropicales. Para cada uno de ellos se describen las vías de afectación a las operaciones y a la logística, incluyendo las inundaciones, cierre de vías, golpes de calor al personal, incrementos en los costos de energía y apagones, costos asociados al suministro de agua mediante pipas y, en sitios costeros, la exposición a ciclones tropicales.

Este enfoque contribuye a reducir la vulnerabilidad, fortalecer la adaptación y mejorar la capacidad de respuesta de El Puerto de Liverpool frente a los efectos del cambio climático.

Referencia: NIIF S2 22(a)(ii)

Pregunta: Áreas significativas de incertidumbre consideradas en la evaluación de la resiliencia climática

Respuesta:

El Puerto de Liverpool incluye, en la evaluación de la resiliencia climática, las siguientes áreas significativas de incertidumbre:

-Incertidumbre en escenarios y modelación climática:

Los escenarios analizados se basan en modelos climáticos y proyecciones de variables atmosféricas conllevan un grado de incertidumbre asociado. La incertidumbre de los escenarios se aborda teniendo en cuenta datos plurianuales para captar las condiciones climáticas típicas y presentando los resultados en dos escenarios climáticos considerando la dispersión de estos.

-Variabilidad en impactos físicos y operativos:

La relación entre cambios en indicadores climáticos y efectos concretos en las operaciones no es lineal ni completamente predecible, son específicos para cada región geográfica y capturan solo algunas características relevantes, sin abarcar todos los efectos globales del cambio climático, generando incertidumbre en la magnitud de los impactos.

-Evolución y efectividad de medidas de adaptación y mitigación:

La capacidad futura de El Puerto de Liverpool para implementar medidas de ahorro de agua, eficiencia energética o tecnologías limpias puede variar por factores internos y externos, como avances tecnológicos o limitaciones regulatorias y financieras. Además, la efectividad de estas medidas también puede verse afectada por la inconsistencia en su implementación y la falta de adopción generalizada, lo que genera incertidumbres sobre su impacto real en la resiliencia y mitigación climática.

-Contexto regulatorio y mercado:

La evolución de políticas públicas, mecanismos de fijación de precios al carbono y la adopción tecnológica pueden cambiar con rapidez, generando incertidumbre sobre costos futuros y oportunidades reales. También se identifican incertidumbres derivadas de factores externos que afectan la ejecución de medidas y la resiliencia de la estrategia: por ejemplo, obstáculos por costos de tecnologías emergentes, necesidad de monitoreo constante para medidas piloto, restricciones de infraestructura o permisos locales para paneles solares y cuestiones con autoridades, así como incertidumbres de adopción e implementación en economía circular (aranceles, desempeño de materiales, adopción lenta en México y costos logísticos).

-Factores socioeconómicos y financiero:

Cambios en patrones de consumo, disponibilidad de proveedores y condiciones macroeconómicas impactan la vulnerabilidad y resiliencia, pero son difíciles de predecir con exactitud, así como por la falta de análisis exhaustivos sobre el impacto financiero de los riesgos y oportunidades climáticas.

En este contexto, la evaluación incorpora escenarios y horizontes temporales definidos, incluyendo: (a) para riesgos físicos, un escenario SSP5-8.5 (“alto impacto físico”, $>4^{\circ}\text{C}$ a 2100) y horizontes 2030/2050 (y referencias a corto/mediano/largo plazo); y (b) para transición, un escenario de “transición rápida” alineado a $+1.5^{\circ}\text{C}$, considerando que la exposición a eventos de transición

y la vulnerabilidad se combinan para identificar puntos críticos a horizonte 2050 y para estructurar la revisión de resiliencia.

Referencia: NIIF S2 22(a)(iii)

Pregunta: La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

Respuesta:

Tabla 2: Capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

Horizonte Temporal	Capacidades de Adaptación y Ajuste	Descripción y Ejemplos
Corto plazo (2027)	Implementación de medidas operativas inmediatas. Incremento en eficiencia energética. Instalación de paneles solares y adquisición de vehículos eléctricos.	Adopción de tecnologías para reducir consumo energético y emisiones en sitios propios, con proyectos activos como paneles solares y medidas de eficiencia energética.
Mediano plazo (2030)	Evaluación y actualización continua de escenarios climáticos. Consolidación del Modelo Integral de Gestión de Riesgos. Fortalecimiento de programas de eficiencia y movilidad sostenible. Mayor integración de la cadena de valor en políticas ASG.	Análisis de escenarios climáticos para anticipar riesgos y adaptar su Modelo Integral de Gestión de Riesgos (MIGR); el MIGR se consolida para gestión de riesgos con monitoreo continuo; se planean continuar con estrategias de reducción de emisiones a través de la flotta de última milla (Siempre y cuando sea económica y técnicamente viable) y programas de compras responsables.
Largo plazo (2040 y más allá)	Cumplimiento de metas públicas de neutralidad de carbono para 2040. Transición completa a energías renovables y flota cero emisiones. Adaptación estratégica ante escenarios climáticos extremos. Innovación en productos y modelos de negocio sostenibles.	Compromiso de reducción de la huella de carbono para 2040 con planes de disminución progresiva adopción total de energías limpias y evolución del negocio con nuevos productos y servicios sostenibles incluidas acciones de mitigación como: adquisición de energía renovable de terceros (40.06% en 2025) y autogeneración mediante paneles solares en 53 ubicaciones al cierre de 2025.

Referencia: NIIF S2 22(b)(i)

Pregunta: Análisis de escenarios

Respuesta:

Tabla 3: Análisis de escenarios

Ítem	Respuesta
Información sobre cómo y cuándo se llevó a cabo el análisis de escenarios	El análisis del escenario climático para El Puerto de Liverpool se llevó a cabo principalmente en el año 2025, revisando y actualizando los análisis previos realizados desde 2022, a través de metodologías alineadas con recomendaciones internacionales y utilizando herramientas propias como Luumo.

<p>Información sobre qué escenarios relacionados con el clima utilizó la entidad para el análisis y las fuentes de esos escenarios</p>	<p>El Puerto de Liverpool utilizó escenarios climáticos contrastantes. Para evaluar los riesgos físicos, se analizaron dos escenarios de trayectoria de concentración representativa (RCP siglas en inglés): el RCP 8.5, que representa el escenario más extremo con impactos potenciales significativos y un calentamiento estimado de +2.6°C-4°C para el año 2100; y el RCP 4.5, que implica acciones de mitigación relativamente ambiciosas y un calentamiento proyectado de +1.1°C-2.6°C.</p> <p>En cuanto a los riesgos de transición, se evaluaron distintos escenarios desarrollados por la International Energy Agency (IEA), los cuales reflejan posibles trayectorias de política energética y climática. El escenario Business As Usual (BAU) asume la continuidad de las políticas actuales sin cambios sustanciales, lo que implica un calentamiento estimado de alrededor de 2.5 °C.</p> <p>En contraste, el escenario Announced Pledges Scenario (APS) incorpora compromisos climáticos anunciados y esfuerzos de mitigación más estrictos, proyectando una reducción del calentamiento global a aproximadamente 1.7 °C. Adicionalmente, se consideró el escenario Net Zero Emissions by 2050 (NZE, alineado con 1.5 °C), que representa una trayectoria altamente ambiciosa hacia la neutralidad de emisiones, sujeta a importantes supuestos y desafíos de implementación</p>
<p>Incluyó un rango diverso de escenarios relacionados con el clima</p>	<p>Verdadero</p>
<p>Tipo de riesgos de los escenarios</p>	<p>Riesgos físicos los cuales incluyen: Ciclones tropicales Lluvias Fuertes Olas de calor Escasez de agua</p> <p>Riesgos de transición relacionados con el clima incluidos los siguientes: Disminución en la demanda de productos Políticas para fomentar la economía Circular Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono</p>
<p>La entidad utilizó, entre sus escenarios, un escenario relacionado con el clima alineado con el último acuerdo internacional sobre el cambio climático</p>	<p>Verdadero</p>
<p>Información sobre por qué la entidad decidió que los escenarios relacionados con el clima elegidos son relevantes para evaluar su resiliencia a los cambios, evoluciones o incertidumbres relacionados con el clima</p>	<p>El Puerto de Liverpool seleccionó estos escenarios para cubrir un rango representativo de futuros posibles: el escenario NZE representa la ambición global para limitar el calentamiento a 1.5°C como establece el Acuerdo de París, mientras que el escenario de +4°C permite evaluar riesgos de alto impacto físico en el mediano y largo plazo.</p>
<p>Horizontes de tiempo utilizados por la entidad en el análisis</p>	<p>El Puerto de Liverpool ha definido los siguientes horizontes de tiempo con base en sus análisis realizados y estudio de resiliencia climática.</p> <p>Corto plazo (2027) Mediano plazo (2030) Largo plazo (2040 y más allá)</p>
<p>Información sobre el alcance de las operaciones que la entidad ha utilizado en el análisis</p>	<p>El análisis de riesgos realizado por El Puerto de Liverpool con información de enero a octubre del 2025 incluyó incluyó todas las sedes operativas durante el periodo de reporte de El Puerto de Liverpool en México, abarcando 622 sitios propios en diferentes formatos (tiendas, centros comerciales, bodegas y oficinas), así como la cadena de valor y logística relevante para evaluar exposición a riesgos y oportunidades climáticos.</p>

Referencia: NIIF S2 22(b)(ii)

Pregunta: Supuestos clave que la entidad realizó en el análisis

Respuesta:

Tabla 4: Supuestos clave que la entidad realizó en el análisis

Categoría	Información
Políticas relacionadas con el clima en las jurisdicciones en las que opera la entidad	En México, el análisis considera la posible evolución del marco regulatorio climático, incluyendo la implementación del Sistema de Comercio de Emisiones (SCE), impuestos al carbono a nivel federal y subnacional, y normativas para fomentar la economía circular, eficiencia energética e incorporación de biocombustibles en el transporte, que afectan directamente a El Puerto de Liverpool
Tendencias macroeconómicas	Influencias en el gasto del consumidor debido a factores económicos generales, niveles de ingreso disponible, confianza económica, costos de productos básicos y estacionalidad, que afectan la capacidad de compra y comportamiento de clientes en México, donde concentra sus operaciones de El Puerto de Liverpool.
Variables a nivel nacional o regional (por ejemplo, patrones climáticos locales, demografía, uso del suelo, infraestructuras y disponibilidad de recursos naturales)	Cambios en patrones climáticos como ciclones tropicales más frecuentes e intensos, eventos de precipitación extrema, inundaciones fluviales y sequías; distribución geográfica y demografía con posible desplazamiento poblacional por falta de agua; disponibilidad y costos del agua y energía; y exposición limitada en zonas costeras.
Uso y combinación de energías	Tendencia hacia mayor uso de energías renovables y tecnologías de eficiencia energética en edificios, iluminación LED y transporte; impulso al uso de vehículos híbridos y eléctricos; posibles aumentos en costos operativos asociados al precio del carbono y combustibles fósiles en la cadena de suministro.
Desarrollos de la tecnología	Avances en tecnologías para mejorar eficiencia energética, reducción de emisiones, electromovilidad y modelos de economía circular; disminución de costos progresiva en tecnologías limpias; implementación de sistemas para medir y contabilizar emisiones GEI; y fortalecimiento de plataformas digitales.
Otros supuestos	Escenarios climáticos considerados incluyen distintos grados de calentamiento (RCP 4.5 y 8.5); evolución de regulaciones ambientales y energéticas; adaptación normativa y de mercado para la economía baja en carbono; y posibles impactos económicos derivados del cambio climático, incluyendo fluctuaciones en costos y disponibilidad de insumos

Referencia: NIIF S2 22(b)(iii)

Pregunta: Periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenarios

Respuesta:

El análisis de escenarios para El Puerto de Liverpool se llevó a cabo en el año 2025

Sección Gestión del Riesgo

Referencia: NIIF S2 25 (a)(i) a (v)

Pregunta: Procesos y políticas relacionadas que la entidad utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con el clima.

Respuesta:

La gestión integral de riesgos en El Puerto de Liverpool tiene como objetivo asegurar que los riesgos se identifiquen, evalúen y monitoreen de manera efectiva para proteger a la empresa, sus colaboradores y grupos de interés, por lo que la compañía cuenta con un Modelo Integral de Gestión de Riesgos (MIGR) marco robusto para gestionar riesgos, donde el riesgo climático está integrado formalmente y tratado con metodologías, gobernanza, indicadores y seguimiento periódico con formalidad y transparencia. Alineado al MIGR y a la Estrategia de Sostenibilidad se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la Dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

El MIGR cuenta con una estructura diseñada para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con el clima. Para el análisis de escenarios se consideraron los siguientes componentes

- Datos de entrada y métricas:

Se utilizan fuentes de datos vinculadas a las operaciones en México, que abarcan tanto aspectos relacionados con las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) como con la eficiencia en el uso de recursos energéticos e hídricos. La Estrategia de Sostenibilidad, a través de la Mesa de Desempeño Ambiental, coordina la contabilización de estas emisiones y supervisa las iniciativas de reducción, cubriendo el alcance operativo en nuestras operaciones.

- Análisis de escenarios climáticos:

Se realizan análisis de escenarios bajo diferentes proyecciones temporales y climáticas, incluyendo horizontes de corto, mediano y largo plazo, como 2027, 2030 y 2040 en adelante. Para riesgos físicos se utilizan escenarios definidos por organismos internacionales, como los del IPCC (RCP 4.5 y RCP 8.5), mientras que para riesgos de transición se emplean escenarios de la International Energy Agency (IEA), tales como Business as Usual (BAU), Announced Pledges Scenario (APS) y Net Zero Emissions (NZE). Estos análisis respaldan la identificación y

priorización de riesgos y oportunidades, al proyectar impactos bajo distintos niveles de calentamiento global y políticas de mitigación climática. Cabe destacar que el análisis de vulnerabilidad climática se realizó considerando el escenario RCP 8.5 para riesgos físicos y el escenario NZE para riesgos de transición.

- Evaluación de riesgos:

La naturaleza, probabilidad y magnitud de los riesgos se evalúan mediante la combinación de criterios cualitativos y cuantitativos. A través de talleres con áreas estratégicas, se ponderan la criticidad, la probabilidad de ocurrencia y el potencial de mitigación o aprovechamiento, lo que permite clasificar los riesgos como altos, moderados, bajos o inciertos. Este enfoque facilita una evaluación robusta de la materialidad y de las posibles consecuencias financieras y operativas.

- Priorización de riesgos climáticos:

Los riesgos climáticos se priorizan dentro del marco integral de riesgos de la empresa, reconociendo su carácter emergente y su potencial impacto tanto financiero como estratégico. La integración de los riesgos físicos y de transición en la matriz general de riesgos, junto con su evaluación específica, refleja un enfoque que los posiciona de manera destacada frente a otros riesgos, en alineación con la estrategia de sostenibilidad de la Compañía.

Referencia: NIIF S2 25 (a)(vi)

Pregunta: ¿La entidad ha cambiado los procesos que utiliza en comparación con el periodo de información anterior? Sí/No. ¿Por qué? / ¿Cómo lo ha hecho?

Respuesta

No hay periodo de información anterior para comparar cambios e implementaciones para 2025.

Referencia: NIIF S2 25 (b)

Pregunta: Procesos que utiliza la entidad para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con el clima, incluida la información sobre si la entidad utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima.

Respuesta

La entidad aborda la identificación de oportunidades relacionadas con el clima en el marco de un ejercicio orientado a fortalecer la resiliencia climática, considerando impactos sobre sus operaciones y cadena de valor. En dicho ejercicio se reconocen categorías de oportunidades asociadas a transición y resiliencia (por ejemplo, tecnologías de transporte y distribución, eficiencia energética en edificios, economía circular), conceptualizando capitalizar oportunidades relacionadas al clima” como la implementación de medidas, acciones y planes para beneficiarse de cambios esperados en mercados, avances tecnológicos, apoyo político y cambios de comportamiento derivados de la transición hacia una economía baja en carbono.

-Datos de entrada y métricas:

La entidad utiliza información contextual del sector y del entorno operativo en México, donde concentra la mayoría de sus operaciones. Los datos incluyen avances tecnológicos, políticas públicas, normativas energéticas, precios y tendencias del mercado relacionadas con tecnologías bajas en carbono.

Se considera el alcance total de operaciones, incluyendo tiendas, centros de distribución y cadena de suministro.

Las métricas incluyen productos clave, flota propia, categorías de productos con más ventas, y huella GEI Alcances 1 y 2 como insumos para el análisis de transición; y que la priorización usa criterios de impacto, exposición, amenaza, vulnerabilidad.

-Análisis de escenarios climáticos para identificar oportunidades:

Se aplican escenarios climáticos estipulados por organismos internacionales, como el escenario Business as Usual (BAU) y escenarios de mitigación ambiciosa (“Debajo de 2°C”).

Estos escenarios proyectan efectos y viabilidad de ciertas tecnologías y políticas durante horizontes temporales claros (2027, 2030 y 2040 en adelante).

Por ejemplo, la viabilidad y costos de tecnologías como vehículos eléctricos o dispositivos de eficiencia energética son evaluados conforme a cada escenario.

Este análisis permite anticipar cambios regulatorios, económicos y tecnológicos que generan nuevas oportunidades para la empresa.

-Evaluación de naturaleza, probabilidad y magnitud de las oportunidades:

Se combinan criterios cualitativos y cuantitativos para evaluar cada oportunidad.

Se consideran factores cualitativos como el alineamiento estratégico o condiciones regulatorias. Asimismo, se aplican umbrales cuantitativos: reducción esperada en costos operativos, porcentaje de adopción de tecnología, impacto en emisiones, etc. La evaluación abarca tanto el potencial beneficio como la probabilidad de ocurrencia o éxito bajo distintos escenarios futuros.

La evaluación y priorización de oportunidades se realiza con criterios que consideran el impacto al negocio y elementos del marco de riesgo climático (por ejemplo, exposición, amenaza y vulnerabilidad), lo cual permite clasificar y seleccionar oportunidades materiales para análisis y gestión. En el caso de oportunidades de transición, se documentan como temas evaluados entre otros los avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes y el uso de tecnologías para mejorar la eficiencia energética en edificios, los cuales son objeto de análisis y calificación dentro del ejercicio de escenarios y priorización.

-Priorización de oportunidades climáticas:

Las oportunidades relacionadas con el clima se priorizan según su impacto estratégico y financiero, comparándolas con otras oportunidades de la empresa.

La priorización se basa en un análisis integrado de los escenarios y en talleres con áreas estratégicas para validar su factibilidad y relevancia

-Supervisión de las oportunidades:

Las oportunidades son monitoreadas como parte del sistema global de gestión de riesgos y sostenibilidad, con indicadores y metas claras.

La supervisión incluye seguimiento al contexto regulatorio y tecnológico, adaptando la gestión de oportunidades según cambios en los escenarios o el entorno.

Referencia: NIIF S2 25 (c)

Pregunta: Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la entidad e informan al respecto.

Respuesta:

En El Puerto de Liverpool, el área de Medio Ambiente se encarga de identificar riesgos y establecer medidas de prevención y mitigación que se monitorean principalmente a través de la Mesa de Desempeño Ambiental y cuyos controles se

monitorean a través de nuestro sistema unificado de gestión de riesgos. En este sentido, los riesgos climáticos, tanto físicos como de transición, se incorporan y evalúan junto con otros riesgos financieros, operativos y regulatorios, reconociendo su impacto potencial en la estrategia y desempeño de la compañía.

Para fortalecer esta integración, se realizan talleres con áreas estratégicas que analizan la criticidad, probabilidad y capacidad de respuesta ante estos riesgos. Asimismo, la Mesa de Desempeño Ambiental y el área de Medio Ambiente coordinan el seguimiento específico de los temas ambientales y climáticos, garantizando que las iniciativas y objetivos de reducción de emisiones y eficiencia estén alineados con los riesgos identificados. El CEO, en su rol de presidente de la Estrategia de Sostenibilidad, supervisa estos objetivos y su cumplimiento como parte del gobierno corporativo.

La política de gestión de riesgos asigna responsabilidades claras a unidades de negocio y área de cumplimiento asegurando que los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se gestionen conforme al Modelo Integral de Gestión de Riesgos, bajo los mismos principios de monitoreo y mejora continua aplicables al resto de los riesgos corporativos.

Sección Métricas y objetivos

Referencia: NIIF S2 29 (a)(i)

Pregunta: Información sobre sus emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero generadas durante el periodo sobre el que se informa, expresadas en toneladas métricas equivalentes de CO₂ (CO₂e)

-Emisiones de Alcance 1:

Las emisiones de Alcance 1 corresponden a emisiones directas provenientes de fuentes que son propiedad o están bajo el control de la Compañía, incluyendo principalmente el consumo de combustibles fósiles y refrigerantes en instalaciones fijas y fuentes móviles.

En 2025, las emisiones brutas absolutas de GEI de Alcance 1 ascendieron a 48,454.45 toneladas métricas de CO₂ equivalente (tCO₂e), distribuidas en 19,619.34 tCO₂e provenientes de fuentes estacionarias y 28,835.11 tCO₂e de fuentes móviles.

-Emisiones de Alcance 2:

Las emisiones de Alcance 2 corresponden a emisiones indirectas asociadas al consumo de energía en nuestras operaciones.

En 2025, las emisiones brutas absolutas de GEI de Alcance 2 ascendieron a 162,015.23 tCO₂e.

Como resultado de lo anterior, las emisiones totales combinadas de Alcance 1 y Alcance 2 de la Compañía durante el ejercicio 2025 ascendieron a 210,469.68 toneladas métricas de CO₂ equivalente (tCO₂e).

-Emisiones de Alcance 3:

El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2 para el primer año de adopción de las Normas de Divulgación de Información sobre Sostenibilidad. En consecuencia, durante dicho periodo inicial, la Compañía no divulga las emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero correspondientes al Alcance 3.

Este alivio transitorio no afecta la divulgación de las emisiones de Alcance 1 y Alcance 2. La Compañía se encuentra en proceso de recopilación y consolidación de la información necesaria para la medición y divulgación de las emisiones de Alcance 3, con el objetivo de cumplir plenamente con los requerimientos de la IFRS S2 en periodos posteriores.

Tabla 5: Emisiones de Gases de Efecto invernadero emitidas en 2025

Emisiones de GEI 2025	
Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1	48,454.45 Toneladas métricas de CO ₂ e
Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2	162,015.23 Toneladas métricas de CO ₂ e
Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3	En El Puerto de Liverpool, la Compañía ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2 para el primer año de adopción de las Normas de Divulgación de Información sobre Sostenibilidad. En consecuencia, durante dicho periodo inicial, la Compañía no divulga las emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero correspondientes al Alcance 3. Este alivio transitorio no afecta la divulgación de las emisiones de Alcance 1 y Alcance 2. La Compañía se encuentra en proceso de recopilación y consolidación de la información necesaria para la medición y divulgación de las emisiones de Alcance 3, con el objetivo de cumplir plenamente con los requerimientos de la IFRS S2 en periodos posteriores.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(ii)

Pregunta: Información sobre la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero (Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004))

La cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de El Puerto de Liverpool se realizó conforme a los lineamientos del Greenhouse Gas Protocol, bajo un enfoque de control operativo, mediante el cual la Compañía reconoce el 100% de las emisiones generadas por las operaciones bajo su control. La medición se sustentó en consumos reales y datos operativos de combustibles, electricidad y refrigerantes, así como en la gestión directa de estos recursos en sus instalaciones y procesos. Para el cálculo correspondiente a 2025, se utilizaron los poderes caloríficos aplicables al periodo 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC y, para el alcance 2, los factores de emisión correspondientes a 2024, publicados en 2025 conforme a la LGCC y la Ley de Transición Energética.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(iii)

Pregunta: Información sobre el enfoque que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero

Durante 2025, El Puerto de Liverpool realizó la cuantificación de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) conforme a la metodología del Greenhouse Gas Protocol y a los lineamientos establecidos en la Ley General de Cambio Climático (LGCC), considerando los poderes caloríficos correspondientes al periodo 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, así como los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Para el cálculo de las emisiones de alcance 2, se utilizaron los factores de emisión correspondientes a 2024, publicados en 2025

Tabla 6: Información para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero

	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
--	-----------	-----------	-----------

<p>Enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que la entidad utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero</p>	<p>Durante 2025 El Puerto de Liverpool realizó el cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) conforme a la metodología de Greenhouse Gas Protocol y los lineamientos establecidos por la Ley General de Cambio Climático (LGCC), considerando los poderes caloríficos correspondientes al periodo 2024 publicados en 2025 por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. El enfoque descrito para la medición de las emisiones de gases de efecto invernadero en El Puerto de Liverpool corresponde principalmente a un enfoque de control operativo, ya que la medición se basa en los consumos reales y operacionales de la entidad (consumo de combustibles, electricidad, refrigerantes) y en la gestión directa de estos recursos en las instalaciones y procesos de El Puerto de Liverpool.</p>	<p>Los factores de emisión utilizados para el cálculo de alcance 2 son los establecidos en 2024 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición Energética. El enfoque descrito para la medición de las emisiones de gases de efecto invernadero en El Puerto de Liverpool corresponde principalmente a un enfoque de control operativo, ya que la medición se basa en los consumos reales y operacionales de la entidad y en la gestión directa de estos recursos en las instalaciones y procesos de El Puerto de Liverpool.</p>	<p>Durante el primer año de aplicaciones de las IFRS S1 y IFRS S2 El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2, mediante el cual no se divulga información relativa a las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 correspondientes a su cadena de valor. Esta decisión es consistente con los alivios de implementación inicial permitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y no afecta la divulgación de las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, las cuales sí se presentan conforme a los requerimientos aplicables. La Entidad evaluará la incorporación de las emisiones de Alcance 3 en periodos subsecuentes, de acuerdo con el avance en sus capacidades internas, la disponibilidad de información razonable y sustentable, y los requerimientos regulatorios vigentes.</p>
<p>Razón por la que la entidad ha elegido el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero</p>	<p>Se eligen estos elementos como base para la medición a partir de los requerimientos de la CNBV. La razón para elegir estos elementos como base de medición, es seguir las recomendaciones de las IFRS S2 para la mediciones de gases efecto invernadero bajo el Greenhouse Gas Protocol y la taxonomía de CNBV.</p>		
<p>Información sobre cualquier cambio que la entidad haya introducido en el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos durante el periodo sobre el que se informa y las razones de esos cambios</p>	<p>Durante 2025, El Puerto de Liverpool actualizó la metodología para la cuantificación de su huella de carbono, migrando de un esquema interno utilizado en 2024 a un enfoque alineado con el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Como parte de esta mejora metodológica, se utilizaron los poderes caloríficos correspondientes a 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, así como un Poder Calorífico de gas natural alineado con la clasificación nacional. Este ajuste fortaleció la precisión del cálculo y tuvo un impacto no material en los resultados.</p>		

Referencia: NIIF S2 29 (a)(iii)

Pregunta: Razón por la que la entidad ha elegido el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero

Se eligen estos elementos como base para la medición a partir de los requerimientos de la CNBV.

La razón para elegir estos elementos como base de medición, es seguir las recomendaciones de las IFRS S2 para la mediciones de gases efecto invernadero bajo el Greenhouse Gas Protocol y la taxonomía de CNBV.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(iii)

Pregunta: Información sobre cualquier cambio que la entidad haya introducido en el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos durante el periodo sobre el que se informa y las razones de estos cambios

Durante 2025, El Puerto de Liverpool actualizó la metodología para la cuantificación de su huella de carbono, migrando de un esquema interno utilizado en 2024 a un enfoque alineado con el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Como parte de esta mejora metodológica, se utilizaron los poderes caloríficos correspondientes a 2024, publicados en 2025 por la CONUEE, así como un Poder Calorífico de gas natural alineado con la clasificación nacional. Este ajuste fortaleció la precisión del cálculo y tuvo un impacto no material en los resultados.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(iv) E15

Pregunta: Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas.

Tabla 7: Desagregación de emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2 en el grupo contable consolidado.

	2025		
	Alcance 1	Alcance 2	Total
Grupo contable consolidado	48,454.45	162,015.23	210,469.68

Otra participada	NA	NA	NA
Total revelado	48,454.45	162,015.23	210,469.68

Referencia: NIIF S2 E114 a E18

Pregunta: Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 por los interesados:

En El Puerto de Liverpool durante el 2025 se emitieron un total de emisiones brutas de GEI de alcance 1 de combustión estacionaria de 19,619.34 tCO₂e y un total de emisiones brutas de GEI de alcance 1 Combustión móvil 28,835.11 tCO₂e.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(v)

Pregunta: Información sobre sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 basadas en la ubicación:

En El Puerto de Liverpool durante el 2025 se emitieron un total de emisiones brutas de GEI de alcance 2 basadas en la ubicación de 276,582.25 tCO₂e y total de emisiones brutas de GEI de alcance 2 basadas en el mercado de 162,015.23tCO₂e

Referencia: NIIF S2 29 (a)(v)

Pregunta: Información sobre cualquier instrumento contractual que sea necesaria para comprendan las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 de la entidad:

El Puerto de Liverpool tiene 3 fuentes principales de consumo de energía: a) Mix energético, b) Generación en sitio y c) Suministro de energía limpia por parte de terceros, adicional, durante 2025 la Compañía adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs por sus siglas en inglés), estos certificados fueron emitidos por un total de 7,362.41MWh que representan una disminución de 2642.37 tCO₂e de nuestras emisiones.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(vi)(1)

Pregunta: Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3. Categorías incluidas dentro de la medición de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 de la entidad, de conformidad con las categorías de Alcance 3 descritas en la Norma de Contabilidad e Informes de la Cadena de Valor Corporativa (Alcance 3) del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (2011):

Durante el primer año de aplicaciones de las IFRS S1 y IFRS S2 El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2, mediante el cual no se divulga información relativa a las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 correspondientes a su cadena de valor. Esta decisión es consistente con los alivios de implementación inicial permitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y no afecta la divulgación de las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, las cuales sí se presentan conforme a los requerimientos aplicables. La Entidad evaluará la incorporación de las emisiones de Alcance 3 en periodos subsecuentes, de acuerdo con el avance en sus capacidades internas, la disponibilidad de información razonable y sustentable, y los requerimientos regulatorios vigentes.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(vi)(1) E112

Pregunta: Extracto de la información a revelar de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 desagregado en categorías:

Respuesta para confirmar:

Durante el primer año de aplicaciones de las IFRS S1 y IFRS S2 El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2, mediante el cual no se divulga información relativa a las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 correspondientes a su cadena de valor. Esta decisión es consistente con los alivios de implementación inicial permitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y no afecta la divulgación de las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, las cuales sí se presentan conforme a los requerimientos aplicables. La Entidad evaluará la incorporación de las emisiones de Alcance 3 en periodos subsecuentes, de acuerdo con el avance en sus capacidades internas, la disponibilidad de información razonable y sustentable, y los requerimientos regulatorios vigentes.

Referencia: NIIF S2 29 (a)(vi)(2)

Pregunta: Información adicional sobre las emisiones de gases de efecto invernadero de la Categoría 15 de la entidad o las asociadas a sus inversiones (emisiones financiadas), si las actividades de la entidad incluyen la gestión de activos, la banca comercial o los seguros:

Seleccionar el tipo de actividad o actividades en las que participa:

- Gestión de activos

- Banca comercial
- Seguros

Durante el primer año de aplicaciones de las IFRS S1 y IFRS S2 El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2, mediante el cual no se divulga información relativa a las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 correspondientes a su cadena de valor. Esta decisión es consistente con los alivios de implementación inicial permitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y no afecta la divulgación de las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, las cuales sí se presentan conforme a los requerimientos aplicables. La Entidad evaluará la incorporación de las emisiones de Alcance 3 en periodos subsecuentes, de acuerdo con el avance en sus capacidades internas, la disponibilidad de información razonable y sustentable, y los requerimientos regulatorios vigentes.

Referencia: NIIF S2 EI19 a EI24

Pregunta: Desagregación de una categoría de Alcance 3 por los gases que la componen:

Durante el primer año de aplicaciones de las IFRS S1 y IFRS S2 El Puerto de Liverpool ha optado por aplicar el alivio transitorio previsto en la IFRS S2, mediante el cual no se divulga información relativa a las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 correspondientes a su cadena de valor. Esta decisión es consistente con los alivios de implementación inicial permitidos por el International Sustainability Standards Board (ISSB) y no afecta la divulgación de las emisiones de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, las cuales sí se presentan conforme a los requerimientos aplicables. La Entidad evaluará la incorporación de las emisiones de Alcance 3 en periodos subsecuentes, de acuerdo con el avance en sus capacidades internas, la disponibilidad de información razonable y sustentable, y los requerimientos regulatorios vigentes.

Referencia: NIIF S2 30

Pregunta: Riesgos de transición relacionados con el clima. (En su caso, incluir o proporcionar otra información relevante que cumpla con el objetivo de información a revelar pero que no esté recogida en los requerimientos de los subapartados siguientes)

-Disminución en la demanda de productos, a raíz de:

Incrementos en costos por precio al carbono, implementación de políticas públicas para biocombustibles, desarrollo de políticas de eficiencia energética.

-Políticas para fomentar la economía circular:

Cambios en el precio de envases plásticos, políticas públicas que involucren obligaciones económicas para consumidores, impuestos a generación de residuos plásticos, regulaciones más estrictas para reducir la demanda de petróleo en producción de plásticos.

-Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono (impuestos al carbono y sistemas de comercio de emisiones):

Incremento en precios de combustibles, afectación en costos de proveedores nacionales y transporte directo, implementación y expansión de sistemas de comercio de emisiones como el SCE en México.

En atención a lo anterior, no se cuenta con información adicional relevante para divulgar fuera de lo ya descrito en las respuestas anteriores

Referencia: NIIF S2 29 (b) B64 B65 inciso (a)

Pregunta: Riesgos de transición relacionados con el clima.

Respuesta para confirmar:

Tabla 8: Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima

2025					
Nombre o descripción del riesgo de transición	Horizonte de tiempo en el que podría esperarse razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo de transición relacionado con el clima	Cantidad de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima (2025)	% Porcentaje de activos o actividades vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima (2025)	Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima (2025)	
Riesgo de Mercado Disminución en la demanda de productos	Se analizó horizontes de tiempo 2027,2030 y 2050	<p>El riesgo de mercado asociado a la disminución en la demanda de productos se refiere a la posibilidad de que la Compañía enfrente una contracción en la demanda como consecuencia de factores vinculados a la transición climática, tales como la implementación de mecanismos de fijación de precios al carbono, cambios regulatorios y modificaciones en las preferencias de los consumidores.</p> <p>Con base en la evaluación realizada, la vulnerabilidad del sector retail ante incrementos de costos a lo largo de la cadena de valor se considera moderada. No obstante, el sector presenta elementos de sensibilidad relevantes, derivados de su exposición a cadenas de suministro globales y de la amplitud y diversidad de su portafolio de productos. En particular, categorías como moda, electrónica y otros bienes no esenciales muestran una mayor sensibilidad a variaciones de precio, lo que podría traducirse en afectaciones relevantes en la demanda. Adicionalmente, la complejidad y heterogeneidad de los productos dificultan anticipar de manera precisa en qué segmentos y en qué magnitud dichos costos podrían trasladarse al consumidor final.</p> <p>En el caso de El Puerto de Liverpool, la evaluación indica igualmente una vulnerabilidad alta frente a este riesgo. La compañía comercializa un amplio abanico de productos, predominantemente no esenciales, que representaron aproximadamente 128.8 mil millones de pesos en costos de compras. De este total, cerca del 29% corresponde a textiles, los cuales actualmente no están sujetos a mecanismos de fijación de precios al carbono ni forman parte de sectores intensivos en emisiones, lo que mitiga parcialmente la exposición directa de la empresa a este riesgo en el corto plazo.</p>	100% de los productos comprados por El Puerto de Liverpool pueden ser impactados por precios al carbono	Cantidad de gasto de capital:	No se cuenta con inversión de capital en este rubro.
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	

Riesgo de Política / Legal Políticas para fomentar la economía circular	Se analizó horizontes de tiempo 2027,2030 y 2050	<p>El sector de empaques, responsable del 40% de residuos plásticos, es altamente vulnerable a restricciones regulatorias y costos elevados de alternativas sostenibles. El Puerto de Liverpool tiene baja vulnerabilidad gracias a estrategias de manejo responsable de residuos y adopción de soluciones circulares, aunque persisten ciertos embalajes para productos de gran tamaño que actualmente no cuentan con sustitutos no plásticos.</p> <p>En México, la adopción de economía circular es moderada en comparación con otras regiones, debido a limitaciones culturales y regulatorias, aunque se han impulsado marcos normativos y diversas leyes estatales que buscan fortalecer su implementación.</p> <p>El impacto se encuentra relacionado a que si se llegara a materializarse un impuesto a los empaques plásticos sería aproximadamente de 16.5 MXN por kg de plástico. El Puerto de Liverpool tendría que pagar \$108.6 millones de MXN por un consumo de empaques plásticos similar al de 2024.</p>	45% de los sitios de El Puerto de Liverpool están localizados en estados que cuentan con alguna ley de economía circular o manejo de residuos.	Cantidad de gasto de capital:	La inversión a capital en temas de residuos durante 2025 fue de \$2,911,281.60 MXN
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	
Riesgo de Política / Legal Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono	Se analizó horizontes de tiempo 2027,2030 y 2050	<p>Para El Puerto de Liverpool, la vulnerabilidad es alta, a pesar de que ha avanzado un 23% con respecto a su meta de cara a 2040. Actualmente El Puerto de Liverpool ya paga impuestos ambientales en 12 estados, duplicando esa cifra respecto a 2024, por otro lado, las principales emisiones expuestas a este riesgo serían las emisiones de Alcance 3 que se asocian con nuestra cadena de valor.</p> <p>El impacto financiero para El Puerto de Liverpool bajo el escenario Net Zero Emissions (NZE), los costos al carbono de Alcance 1 y 2 podrían alcanzar 120.2 millones de pesos mexicanos en 2030 y aumentar hasta cerca de 2,265 millones de pesos mexicanos en 2050 bajo el escenario NZE. Estas cifras contrastan con los costos estimados de 50.4 y 64.8 millones de pesos mexicanos bajo el escenario STEPS en 2030 y 2050, respectivamente. Esto se debe a mayores precios y una mayor cobertura geográfica de impuestos al carbono en NZE.</p>	42% de las emisiones de GEI de El Puerto de Liverpool están localizadas en estados que cuentan con precio al carbono.	Cantidad de gasto de capital:	La inversión a capital en temas de eficiencia energética y Paneles solares durante 2025 fue de \$106,647,425.28 pesos mexicanos
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	

Referencia: NIIF S2 29 (b) B64 y B65 inciso (b)

Pregunta: Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos de transición relacionados con el clima. (por ejemplo, zonas geográficas, instalaciones y tipos de activos)

Riesgos de transición:

- Disminución de la demanda de productos:

Incremento en costos por políticas climáticas e impuesto al carbono. Este riesgo de transición se concentra principalmente en la cadena de suministro y en las operaciones de comercialización, dado que el modelo de negocio de El Puerto de Liverpool depende de la adquisición, transporte y venta de una amplia gama de productos que incorporan emisiones de GEI a lo largo de su ciclo de vida. Con base en lo anterior se considera que el 100% de los productos comprados por El Puerto de Liverpool pueden ser impactados por impuestos al carbono, ya sea de manera directa o indirecta, a través de incrementos en costos de producción, transporte y logística trasladados por proveedores, lo que podría afectar precios finales y patrones de consumo.

- Políticas para fomentar la economía circular:

Incremento en costos indirectos. Este riesgo se concentra en instalaciones operativas como tiendas, centros de distribución, bodegas y plataformas logísticas, donde se generan residuos y se utilizan empaques y materiales sujetos a regulaciones de economía circular. 45% de los sitios de El Puerto de Liverpool están localizados en estados que cuentan con alguna ley de economía circular o de manejo de residuos lo que genera una exposición diferenciada por ubicación geográfica, al requerir adecuaciones operativas, cumplimiento regulatorio adicional y posibles inversiones para la gestión de residuos, valorización de materiales y elaboración de programas e informes locales.

- Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono (impuestos al carbono y sistemas de comercio de emisiones):

Este riesgo se concentra principalmente en los activos y procesos intensivos en energía y transporte, así como en aquellas instalaciones ubicadas en jurisdicciones que ya cuentan con esquemas de precio al carbono. 42% de las emisiones de GEI de El Puerto de Liverpool para 2024 (con base en el estudio que se realizó con datos disponibles a esa fecha y es vigente al periodo de informe) están localizadas en estados que cuentan con precio al carbono, como lo son

Zacatecas, San Luis Potosí, Colima, Baja California, Tamaulipas, Querétaro, Morelos, Yucatán, Estado de México, Guanajuato, Ciudad de México y Durango, lo que incrementa la exposición de la Compañía a mayores costos operativos y financieros asociados al uso de energía, combustibles y actividades logísticas en dichas regiones.

Referencia: NIIF S2 29 (b) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa

Al analizar la evaluación y resultados de los riesgos de transición relacionados con el clima sobre la situación financiera de El Puerto de Liverpool de enero a octubre de 2025 se concluye que no han generado impactos financieros materiales en el periodo sobre el que se informa, ya que aun y cuando se consideran diferentes medidas existentes, planeadas y adicionales así como una hoja de ruta de resiliencia, las mismas se encuentran debidamente identificadas, gestionadas y alineadas con la estrategia de El Puerto de Liverpool.

Las medidas de respuesta implementadas y planeadas para mitigar los riesgos de transición incluyendo acciones relacionadas con eficiencia energética, economía circular y adaptación a políticas climática han sido incorporadas en los procesos de planeación financiera y de inversión, encontrándose controladas o presupuestadas a través de autorizaciones formales de CAPEX, sin que dichas inversiones hayan generado efectos adversos significativos en la situación financiera del ejercicio.

En consecuencia, durante el periodo reportado, los riesgos de transición relacionados con el clima han tenido un efecto limitado y principalmente indirecto en la situación financiera de la Compañía, sin requerir el reconocimiento de ajustes materiales en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, sin perjuicio de que su evolución continúe siendo monitoreada ante posibles cambios en el entorno regulatorio y de mercado.

Referencia: NIIF S2 29 (b)B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa

Para la evaluación y conclusión de los riesgos de transición relacionados con el clima que podrían afectar el rendimiento financiero del El Puerto de Liverpool no se identificaron impactos materiales durante el periodo que se informa, lo anterior derivado a que las inversiones realizadas y por realizar no han generado efectos significativos para la información financiera de El Puerto de Liverpool.

Referencia: NIIF S2 29 (b)B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

Durante el periodo que se informa, la inversión destinada a proyectos de agua y gestión de residuos se distribuyó por formato de negocio, considerando infraestructura, retrofit y conexiones orientadas a la mejora de los recursos hídricos y la gestión de residuos en distintas ubicaciones, lo anterior también como una medida de resiliencia implementadas para mitigar riesgos de transición relacionados con el clima, particularmente aquellos asociados a políticas ambientales y economía circular.

La inversión total estimada para 2025 asciende a \$144.8 millones de pesos MXN, distribuidos de la siguiente manera: \$35.2 millones para la reducción de la huella hídrica, \$3 millones para temas de gestión de residuos y finalmente \$106.6 millones para temas de eficiencia energética y paneles solares, monto que ha sido debidamente presupuestado y autorizado dentro del CAPEX del ejercicio, sin generar presiones relevantes sobre la liquidez ni la capacidad de generación de flujos de efectivo de la Compañía.

Derivado de lo anterior, los riesgos de transición relacionados con el clima no han generado impactos significativos en los flujos de efectivo operativos, ni en la información de activos y pasivos reflejada en los estados financieros del periodo que se informa.

Referencia: NIIF S2 29 (b) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Riesgos de transición relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados

Con base en los análisis y resultados alcanzados, los riesgos de transición relacionados con el clima han sido evaluados considerando su posible efecto en la medición, reconocimiento y revelación de activos y pasivos, y no se identificó que existiera un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.

Referencia: NIIF S2 30

Pregunta: Riesgos físicos relacionados con el clima. (En su caso, incluir o proporcionar otra información relevante que cumpla con el objetivo de información a revelar pero que no esté recogida en los requerimientos de los subapartados siguientes)

- Incremento en la intensidad y frecuencia de ciclones tropicales:

Afectaciones en la llegada de productos, cierre o pausa de tiendas o centros de distribución, pérdidas por daños a inventarios, dificultad en el traslado de clientes y distribución, deterioro del bienestar financiero del cliente y aumento en costos de seguros.

- Aumento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema:

Provoca impactos similares, con cambios moderados o elevados dependiendo del escenario climático.

- Olas de calor:

Aumento de costos de electricidad, costos adicionales de operaciones asociados a apagones, pérdida de productividad asociada con temperaturas peligrosas para trabajos manuales

- Escasez de agua:

Baja disponibilidad de materias primas, aumento en precios, afectaciones en la disponibilidad de productos, desplazamiento poblacional y un incremento en los costos del suministro hídrico.

En atención a lo anterior, no se cuenta con información adicional relevante para divulgar fuera de lo ya descrito en las respuestas anteriores

Referencia: NIIF S2 29 (b) B64 y B65 inciso (a)

Pregunta: Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima

Respuesta para confirmar:

Tabla 9: Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima

2025					
Nombre o descripción del riesgo físico	Horizonte de tiempo en el que podría esperarse razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo físicos relacionado con el clima	Cantidad de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima (2025)	% Porcentaje de activos o actividades vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima (2025)	Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima (2025)	
Lluvias fuertes	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, se identificó una exposición de las ventas anuales a impactos financieros asociados a lluvias intensas, con niveles de impacto alto y muy alto, hacia el año 2030. Para el horizonte de 2050, los impactos financieros estimados se consideran mitigados como resultado de las medidas preventivas implementadas para la gestión de los riesgos físicos climáticos evaluados por las pólizas de seguro contratadas por El Puerto de Liverpool para la cobertura de siniestros tales como terremotos, inundaciones y otros eventos similares. Estas pólizas incluyen seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios, que en algunos casos contemplan la cobertura del volumen de ventas de tiendas, y forman parte del esquema de gestión de riesgos operativos de la Compañía.	96% de los activos vulnerable con alta exposición al riesgo físico	Cantidad de gasto de capital:	No se realizó inversión de capital para este riesgo
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	
Olas de calor	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, se identificó una exposición de las ventas anuales a impactos financieros asociados a olas de calor, con niveles de impacto alto y muy alto, hacia el año 2030.. Para el horizonte de 2050, los impactos financieros estimados se consideran mitigados como resultado de las medidas preventivas implementadas para la gestión de los riesgos físicos climáticos evaluados, así como por las pólizas de seguro contratadas por El Puerto de Liverpool para la cobertura de siniestros tales	93% de los activos vulnerable y con alta exposición al riesgo físico	Cantidad de gasto de capital:	No se realizó inversión de capital para este riesgo

		como terremotos, inundaciones y otros eventos de naturaleza similar. Estas pólizas incluyen seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios, que en algunos casos contemplan la cobertura del volumen de ventas en determinadas tiendas, y forman parte del esquema de gestión de riesgos operativos de la Compañía.		Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	
Escasez de agua	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, se identificó una exposición de las ventas anuales a impactos financieros probablemente altos a muy altos asociados a la escasez de agua hacia el año 2030. Para el horizonte de 2050, los impactos financieros estimados se consideran mitigados como resultado de las medidas preventivas implementadas para la gestión de los riesgos físicos climáticos evaluados, así como por las pólizas de seguro contratadas por El Puerto de Liverpool para la cobertura de siniestros tales como terremotos, inundaciones y otros eventos de naturaleza similar. Estas pólizas incluyen seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios, que en algunos casos contemplan la cobertura del volumen de ventas en determinadas tiendas, y forman parte del esquema de gestión de riesgos operativos de la Compañía.	73% de los activos vulnerable y con alta exposición al riesgo físico	Cantidad de gasto de capital:	35.2 millones de pesos MXN
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	
Ciclones tropicales	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, se identificó una exposición de las ventas anuales a impactos financieros probablemente altos a muy altos asociados a ciclones tropicales hacia el año 2030. Para el horizonte de 2050, los impactos financieros estimados se consideran mitigados como resultado de las medidas preventivas implementadas para la gestión de los riesgos físicos climáticos evaluados, así como por las pólizas de seguro contratadas por El Puerto de Liverpool para la cobertura de siniestros tales como terremotos, inundaciones y otros eventos de naturaleza similar. Estas pólizas incluyen seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios, que en algunos casos contemplan la cobertura del volumen de ventas en determinadas tiendas, y forman parte del esquema de gestión de riesgos operativos de la Compañía.	24% de los activos vulnerable y con alta exposición al riesgo físico	Cantidad de gasto de capital:	No se realizó inversión de capital para este riesgo
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	

Referencia: NIIF S2 29 (c) B64 y B65 inciso (b)

Pregunta: Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos físicos relacionados con el clima. (por ejemplo, zonas geográficas, instalaciones y tipos de activos)

Respuesta para confirmar:

Riesgos físicos:

- Intensidad de ciclones tropicales:

24% de los activos se encuentran vulnerables ante este fenómeno, estos activos se localizan principalmente en zonas costeras.

- Aumento en la frecuencia, intensidad y duración de eventos de precipitación extrema:

Para 2050, el 96% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de “Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a este riesgo se encuentran distribuidas a lo largo del territorio nacional

- Olas de calor:

Para 2050, el 93% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de “Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a estas condiciones climáticas se encuentran distribuidas a lo largo del territorio nacional concentradas principalmente en la zona norte y sur del país.

- Escasez de agua:

Para 2050, el 73% de los activos se encontrarán vulnerables ante este riesgo (Este porcentaje incluye solo las categorías de “Alto” y “Muy alto”), los activos vulnerables a este riesgo se encuentran distribuidos a lo largo del territorio nacional y dependen de algunos factores como el grado de estrés hídrico de la zona.

Referencia: NIIF S2 29 (c) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

Como resultado del análisis de los riesgos físicos relacionados con el cambio climático, no se identificaron impactos materiales en la situación financiera al 31 de Diciembre del 2025, derivados de evaluaciones adicionales en materia de sostenibilidad. No obstante, la Compañía continúa monitoreando y evaluando de manera permanente los aspectos vinculados con la exposición financiera y la resiliencia ante los riesgos físicos del cambio climático, en función de la evolución de las condiciones climáticas.

Aun considerando escenarios de impacto alto y muy alto, El Puerto de Liverpool ha implementado medidas preventivas como parte de su esquema de gestión de riesgos operativos. Entre dichas medidas destaca la contratación de pólizas de seguro que cubren eventos como terremotos, inundaciones y otros siniestros de naturaleza similar, incluyendo seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios; estos últimos con cobertura sobre el volumen de ventas en algunas tiendas, lo cual contribuye a mitigar los posibles efectos financieros asociados a los riesgos físicos climáticos identificados.

Referencia: NIIF S2 29 (c) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa

Con base los análisis y conclusiones alcanzadas de la evaluación de riesgos físicos relacionados con el cambio climático, El Puerto de Liverpool no ha sido afectado en su rendimiento financiero esto derivado a que en el año actual no ocurrieron eventos climáticos; aun cuando surgieran, como se mencionó anteriormente, se tienen pólizas contratadas para este tipo de siniestros.

Referencia: NIIF S2 29 (c) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

El Puerto de Liverpool no ha sido afectado de forma significativa en sus flujos de efectivo esto derivado a que en el año actual no ocurrieron eventos climáticos catastróficos; aun cuando surgieran, como se menciona anteriormente, se tienen pólizas contratadas para este tipo de siniestros. Al 31 de diciembre no existieron cambios en los términos de las mismas y no se prevén cambios hacia el futuro.

Referencia: NIIF S2 29 (c) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Riesgos físicos relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados

Con base en los resultados del análisis realizado, no se identificaron riesgos físicos relacionados con el cambio climático que representen un riesgo significativo de generar un ajuste material o con importancia relativa, dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa, en los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos en los estados financieros.

Referencia: NIIF S2 30

Pregunta: Oportunidades relacionadas con el clima (En su caso, incluir o proporcionar otra información relevante que cumpla con el objetivo de información a revelar pero que no esté recogida en los requerimientos de los subapartados siguientes)

- Uso de tecnologías eficientes en edificios:

Avance en la incorporación de dispositivos de menor consumo energético, iluminación LED, en tiendas, almacenes y bodegas. Incremento en la creación de normas de eficiencia energética en equipos y códigos para edificios (calefacción, refrigeración, ventilación, aislamiento, entre otros). Incremento en las erogaciones de capital a corto plazo para la instalación de equipos eficientes. Disminución de los costos operativos a mediano y largo plazo por los ahorros en eficiencia energética.

- Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes:

Posibilidad de sustituir la flota propia de vehículos de combustión interna por híbridos y/o eléctricos, que disminuyan las emisiones. Disminución progresiva del costo de adquisición de los vehículos híbridos y/o eléctricos por estandarización de las tecnologías

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (a)

Pregunta: Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales alineadas a las oportunidades relacionadas con el clima: Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima

Tabla 10: Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima

2025					
Nombre o descripción de la oportunidad	Horizonte de tiempo en el que podría esperarse razonablemente que se produzcan los efectos de la oportunidad relacionado con el clima	Cantidad de activos o actividades empresariales alineadas con las oportunidades relacionadas con el clima	% Porcentaje de activos o actividades empresariales alineadas con las oportunidades relacionados con el clima	Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima (2025)	
Oportunidad de Eficiencia de recursos Uso de tecnologías eficientes en edificios	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, si no se capitaliza la oportunidad de implementar soluciones de eficiencia energética y paneles solares en los sitios de El Puerto de Liverpool, y se asumiera el consumo de electricidad de CFE y los precios de la electricidad promedios para los últimos años, El Puerto de Liverpool tendría costos de \$1,015 millones de MXN en electricidad de la red dentro de estos horizontes de tiempo analizados.	91% de los sitios totales de El Puerto de Liverpool no tienen instalados paneles solares	Cantidad de gasto de capital:	La inversión a capital en temas de eficiencia energética y Paneles solares durante 2025 fue de \$106,647,425
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	
Oportunidad de Eficiencia de recursos Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes	Se analizó horizontes de tiempo 2030 y 2050	Con base en los análisis realizados, si no se capitaliza la oportunidad de electrificar la flotilla de El Puerto de Liverpool, y se asumiera un consumo de gasolina y diesel similar al de los últimos años El Puerto de Liverpool tendría costos \$241.8 millones de MXN del uso de combustibles fósiles para fuentes móviles dentro de los horizontes de tiempo analizados.	85% del parque vehicular de última milla no es flotilla de carros eléctricos	Cantidad de gasto de capital:	No se cuenta con inversión de capital para esta oportunidad
				Cantidad de financiación	
				Cantidad de inversión	

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (b)

Pregunta: Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad las oportunidades relacionadas con el clima. (por ejemplo, zonas geográficas, instalaciones y tipos de activos)

- Uso de tecnologías eficientes en edificios:

Rentabilidad de la inversión en tecnología de bajas emisiones y reducción de los costos indirectos. 91% de los sitios totales de El Puerto de Liverpool no tienen instalados paneles solares.

- Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes:

Rentabilidad de la inversión en tecnología de bajas emisiones y reducción de los costos indirectos, el 85% del parque vehicular de última milla no es flotilla de carros eléctricos.

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

Las oportunidades relacionadas con el cambio climático, en particular aquellas vinculadas con la eficiencia energética, la economía circular y el desarrollo de tecnologías limpias, han tenido un efecto positivo en la situación financiera de El Puerto de Liverpool durante el periodo que se informa. La Compañía ha implementado diversas medidas estratégicas, entre las que destacan la incorporación de sistemas de gestión de edificios inteligentes (BMS por sus siglas en inglés), la expansión gradual de paneles solares, la instalación de sistemas de submedición energética las cuales contribuyen a la reducción de costos operativos y de emisiones de gases de efecto invernadero.

De manera complementaria, las iniciativas orientadas a fomentar la economía circular como la identificación y el monitoreo de proveedores con prácticas circulares, el uso de empaques reutilizables y biodegradables, así como la habilitación de puntos de reciclaje fortalecen la sostenibilidad del modelo de negocio y generan oportunidades para mejorar la eficiencia operativa y, potencialmente, los ingresos en el mediano y largo plazo.

Estos esfuerzos se reflejan en inversiones confirmadas por aproximadamente \$38.2 millones de pesos MXN, principalmente en proyectos de agua y residuos, las cuales, además de incrementar la resiliencia ante riesgos climáticos, permiten generar ahorros operativos a futuro y fortalecer la reputación corporativa frente a clientes, inversionistas y reguladores. No obstante, dichas oportunidades no han tenido un impacto significativo en la situación financiera, el rendimiento financiero ni en los flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa

En conjunto, estas oportunidades han posibilitado una administración financiera más eficiente, con flujos de efectivo optimizados mediante la reducción de gastos por energía y residuos, y el aprovechamiento de incentivos regulatorios y normativos. Esto fortalece tanto el rendimiento financiero actual como la sostenibilidad y resiliencia futura del negocio frente a cambios climáticos y regulatorios.

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa

Las oportunidades relacionadas con el clima han afectado positivamente los flujos de efectivo de El Puerto de Liverpool durante el periodo reportado a través de varias acciones e inversiones estratégicas orientadas a mejorar la eficiencia energética, implementar tecnologías limpias y promover la economía circular.

En concreto, las inversiones en infraestructura para el uso eficiente del agua y la energía así como y la gestión de residuos, que suman aproximadamente \$144.8 millones de pesos MXN, han permitido optimizar costos operativos en áreas clave, reduciendo gastos asociados al consumo energético y a la gestión de residuos. La instalación y expansión de paneles solares, sistemas de submedición eléctrica, y auditorías energéticas están generando ahorros esperados en consumo eléctrico, lo que mejora la liquidez y reduce la vulnerabilidad a fluctuaciones en precios de energía.

Referencia: NIIF S2 29 (d) B64 y B65 inciso (c)

Pregunta: Efectos financieros previstos: Oportunidades relacionadas con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados

Las oportunidades relacionadas con el clima para las cuales existe un riesgo significativo de ajuste material o con importancia relativa en los importes en libros de activos y pasivos durante el próximo periodo anual informado, se centran principalmente en las siguientes áreas:

Eficiencia de recursos y tecnologías limpias:

- Avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes, con muy alta exposición y moderada vulnerabilidad, con impacto considerado muy alto.
- Uso de tecnologías eficientes en edificios, con alta exposición y moderada vulnerabilidad, con alto impacto. Estas oportunidades pueden afectar materialmente los activos relacionados con inversiones en tecnologías limpias y eficiencia energética, y los pasivos asociados a costos de implementación y operación.
- Políticas para fomentar la economía circular:
 - Alta exposición y moderada vulnerabilidad, con alto impacto en costos indirectos.
 - Afecta a activos y pasivos relacionados con inventarios, equipos de gestión de residuos, y obligaciones regulatorias.
 - Cubre aproximadamente 45% de los sitios operativos de El Puerto de Liverpool con regulación vigente en economía circular.

Mecanismos de fijación de precio al carbono:

- Alta exposición y moderada vulnerabilidad, con impacto alto por incremento de costos directos e indirectos.
- Influye en pasivos contingentes y provisiones para riesgos regulatorios y financieros.

-Afecta a más del 40% de las emisiones de GEI ubicadas en estados con impuesto al carbono.

-Demanda de productos y servicios:

-Riesgo de disminución de la demanda, con alta exposición, baja vulnerabilidad e impacto moderado.

-Esto puede resultar en ajustes materiales en los ingresos y activos relacionados con inventarios y cuentas por cobrar.

El Puerto de Liverpool monitorea y gestiona activamente estos riesgos y oportunidades para reflejarlos apropiadamente en sus estados financieros, anticipando ajustes necesarios en los importes en libros de sus activos y pasivos en función de la materialidad e importancia relativa conforme a los requerimientos normativos de IFRS S2, los cuales no son significativos al cierre del periodo que se informa como parte de la información financiera de El Puerto de Liverpool.

Referencia: NIIF S2 29 (e)

Pregunta: Despliegue de capital: Información sobre la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima:

La información relacionada con la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima para El Puerto de Liverpool indican que:

- El Puerto de Liverpool ha realizado inversiones y planea gastos de capital significativos orientados a mejorar la eficiencia energética, la gestión del agua y residuos, y la implementación de tecnologías limpias, que además apoyan la resiliencia climática y la adaptación al cambio climático.

- Se identifican oportunidades financieras importantes, como avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes y el uso de tecnologías eficientes en edificios, que representan una rentabilidad potencial elevada y reducción de costos operativos.

- La exposición financiera a riesgos tales como políticas para fomentar la economía circular y mecanismos de fijación de precio al carbono implica incrementos en costos directos e indirectos, y se estima que más del 40% de las emisiones de la compañía se ubican en estados con regulación de precio al carbono.

En total, los proyectos en infraestructura, sistemas inteligentes de gestión y tecnologías limpias contemplan gastos de capital y CAPEX relevantes que forman parte de la estrategia financiera para gestionar los riesgos y aprovechar las oportunidades climáticas. Además la compañía realiza un monitoreo constante de su rendimiento frente a objetivos climáticos y adapta sus planes de inversión y financiamiento acorde a las condiciones regulatorias y del mercado. El cual ha sido totalmente de inversión propia, sin financiación.

La compañía monitorea y adapta continuamente la financiación y CAPEX para alinearse con las oportunidades y riesgos climáticos identificados, en conformidad con las normativas y estándares internacionales aplicables.

Así, el gasto de capital y la inversión aplicada a riesgos y oportunidades relacionadas con el clima representan una proporción importante de las inversiones estratégicas para asegurar la sostenibilidad y resiliencia financiera a corto, mediano y largo plazo

Referencia: NIIF S2 29 (f) (i) y (ii)

Pregunta: Precios internos del carbono: ¿La entidad está aplicando un precio del carbono en la toma de decisiones? No ¿Por qué? / Si ¿Cómo lo está haciendo? (por ejemplo, decisiones de inversión, precios de transferencia y análisis de escenarios)

Actualmente en El Puerto de Liverpool no se cuenta con un precio interno al carbono definido, sin embargo, se planea implementarlo a futuro.

Durante 2024 se realizó un estudio de análisis de riesgo de precio interno al carbono. El precio por cada tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que utilizamos para evaluar los costos de sus emisiones varía según el escenario considerado:

La evaluación utiliza escenarios de temperatura relacionados con diferentes niveles de ambición climática: STEPS (2.4°C), APS (1.7°C) y NZE (1.5°C).

En 2030, los costos anuales brutos (sin mitigación) para las emisiones de Alcances 1 y 2 varían de 0.67 millones USD en STEPS hasta 6.89 millones USD en NZE. Con mitigación (impacto financiero neto), esos costos se reducen a 0.27 millones en STEPS y 2.83 millones en NZE.

Para 2050, esos costos brutos llegan a 1.77 millones USD en STEPS y 131.33 millones USD en NZE. El costo neto en 2050 baja a 0.05 millones USD en STEPS y 3.64 millones USD en NZE por las acciones de mitigación.

Este rango de costos refleja la aplicación de precios del carbono crecientes conforme a los escenarios climáticos, donde en los escenarios más ambiciosos (NZE 1.5°C) el precio por tonelada de CO₂ es mucho más alto y, por ende, el costo financiero relacionado a las emisiones también es mayor. Así, la entidad usa estos valores de costo proyectados (que dependen del escenario y la mitigación aplicada) para evaluar el precio por tonelada métrica de emisiones y sus impactos en costos.

Es decir, el precio específico en dólares por tonelada para la entidad se modela en función del escenario, proyectándose incrementos significativos especialmente para 2050 en escenarios NZE, que pueden llegar a representar un costo muy alto asociado a las emisiones.

Referencia: NIIF S2 29 (f) (i) y (ii)

Pregunta: El precio por cada tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero que la entidad utiliza para evaluar los costos de sus emisiones de gases de efecto invernadero

Al momento no se cuenta con un precio interno al carbono, sin embargo, con la información disponible de nuestro último estudio se estima que el precio por cada tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que utilizamos para evaluar los costos de sus emisiones puede variar según el escenario considerado:

La evaluación utiliza escenarios de temperatura relacionados con diferentes niveles de ambición climática: STEPS (2.4°C), APS (1.7°C) y NZE (1.5°C).

En 2030, los costos anuales brutos (sin mitigación) para las emisiones de Alcances 1 y 2 varían de 0.67 millones USD en STEPS hasta 6.89 millones USD en NZE. Con mitigación (impacto financiero neto), esos costos se reducen a 0.27 millones en STEPS y 2.83 millones en NZE.

Para 2050, esos costos brutos llegan a 1.77 millones USD en STEPS y 131.33 millones USD en NZE. El costo neto en 2050 baja a 0.05 millones USD en STEPS y 3.64 millones USD en NZE por las acciones de mitigación.

Este rango de costos refleja la aplicación de precios del carbono crecientes conforme a los escenarios climáticos, donde en los escenarios más ambiciosos (NZE 1.5°C) el precio por tonelada de CO₂ es mucho más alto y, por ende, el costo financiero relacionado a las emisiones también es mayor. Así, la entidad usa estos valores de costo proyectados (que dependen del escenario y la mitigación aplicada) para evaluar el precio por tonelada métrica de emisiones y sus impactos en costos.

Es decir, el precio específico en dólares por tonelada para la entidad se modela en función del escenario, proyectándose incrementos significativos especialmente para 2050 en escenarios NZE, que pueden llegar a representar un costo muy alto asociado a las emisiones.

Referencia: NIIF S2 29 (g) (i) y (ii)

Pregunta: Remuneración: ¿Las consideraciones relacionadas con el clima se tienen en cuenta en la remuneración de los ejecutivos? No ¿Por qué? / Si ¿De qué manera?

Sí. La estructura de compensación de El Puerto de Liverpool se encuentra alineada con sus objetivos estratégicos en materia de sostenibilidad y cambio climático, e incorpora consideraciones relacionadas con el desempeño ambiental en determinadas áreas de negocio, con el propósito de impulsar la participación organizacional y acelerar la implementación de proyectos de descarbonización.

En este contexto, la Compañía establece y monitorea objetivos internos anuales y plurianuales relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, los cuales se basan en curvas de trayectoria de emisiones y se actualizan de manera periódica. Dichos objetivos forman parte de los elementos considerados en la evaluación del desempeño que incide en los esquemas de remuneración variable aplicables a determinados ejecutivos y colaboradores clave.

Referencia: NIIF S2 29 (g) (i) y (ii)

Pregunta: Porcentaje de la remuneración de la gerencia ejecutiva reconocida en el periodo actual que está vinculada a consideraciones relacionadas con el clima

Durante el periodo sobre el que se informa, El Puerto de Liverpool ha incorporado consideraciones relacionadas con el clima dentro de su marco de gobernanza y

gestión del desempeño, las cuales se reflejan parcialmente en los esquemas de remuneración de la gerencia ejecutiva.

Dichas consideraciones están vinculadas principalmente al cumplimiento de objetivos y métricas relacionadas con sostenibilidad y cambio climático, tales como la implementación de iniciativas de eficiencia energética, gestión de recursos y avance en acciones de mitigación de emisiones, en línea con la estrategia ambiental de la Compañía.

En este contexto, un porcentaje de la remuneración de la gerencia ejecutiva reconocida en el periodo actual se encuentra vinculado a consideraciones relacionadas con el clima, el cual, debido a la operación de El Puerto de Liverpool ha sido clasificado como información comercialmente sensible y se apega a lo establecido en el Apéndice B de la IFRS S1 revelando la existencia del porcentaje de remuneración vinculada a consideraciones relacionadas con el clima, pero, reservándose el derecho de especificar el porcentaje o montos de forma explícita.

Referencia: N/A (Filas 297-301)

Pregunta: Métricas basadas en el sector industrial que estén asociadas a modelos de negocio particulares, actividades u otros rasgos comunes que caracterizan la participación en un sector industrial. Seleccionar el tipo de sector o sectores en las que participa:

- [805400] Bienes de consumo - Comercio electrónico (CG-EC)
- [805600] Bienes de consumo - Minoristas y distribuidores especializados y multilínea (CG-MR)

Referencia: NIIF S2 33

Pregunta: Objetivos relacionados con el clima: Objetivos cuantitativos y cualitativos relacionados con el clima establecidos para supervisar el progreso hacia la consecución de sus objetivos estratégicos y objetivos requeridos por ley o regulación, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero.

Tabla 11: Objetivos cuantitativos y cualitativos relacionados con el clima

Nombre o descripción del objetivo	Reducir 268,000 tCO2e, alcanzando la neutralidad de carbono.	Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular.	Alcanzar el balance hídrico: - Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m3. - Tratar aproximadamente 885,000 m3 del agua consumida. - Continuar e incrementar la captación de agua pluvial.
Tipo	✓ Fijado por la entidad ✓ Objetivo de emisiones de GEI	✓ Fijado por la entidad	✓ Fijado por la entidad
Métrica utilizada para fijar el objetivo	<u>% de avance en reducción de toneladas de CO2=</u> (toneladas de CO2 del año base de establecimiento del objetivo - toneladas del año de reporte) / toneladas del año base * 100	% de residuos reciclados: (cantidad de residuos con potencial de reciclaje reciclados en el periodo de análisis (tn)) / (total de residuos con potencial de reciclaje generados en el periodo de análisis (tn)) *100	% de consumo de agua tratada= (cantidad de agua enviada a tratamiento (m3) año de reporte) / (consumo de agua total (m3) año de reporte) *100
Objetivo de la meta	Reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero	Reducción de residuos enviados a disposición final.	Reducción en el consumo de agua potable Objetivo de adaptación
Parte de la entidad a la que se le aplica el objetivo	Toda la entidad	Toda la entidad	Toda la entidad
Periodo en el que se aplica el objetivo	2019-2040	2020-2040	2020-2040
Periodo base a partir del cual se mide el progreso	Año 2019	Año 2021	Año 2021

Hito u objetivo intermedio	<p><u>Para 2026 se tiene como objetivo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Emitir 207,086 TCO2e - 279 GWh de energía limpia - 29.7 GWh de energía generada por paneles solares 	<p><u>Para 2026 se tiene como objetivo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Reciclar cerca del 34% de los residuos 	<p><u>Para 2026 se tiene como objetivo:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Incrementar a 26% de consumo de agua tratada
Tipo de objetivo	✓ Cuantitativo	✓ Cuantitativo	✓ Cuantitativo
Modo en el que el último acuerdo internacional sobre cambio climático, incluidos los compromisos jurisdiccionales derivados de dicho acuerdo, ha influido en el objetivo.	<p>Las acciones prioritarias de El Puerto de Liverpool están alineadas con metas a 2040, monitoreadas y reportadas anualmente ante organismos internacionales como el pacto global de la ONU (UNGC), GRI y SASB, así como ante reguladores internacionales.</p>		

Referencia: NIIF S2 34

Pregunta: Información sobre su enfoque para establecer y revisar cada objetivo, y sobre cómo supervisa el progreso con respecto a cada objetivo

Respuesta:

Tabla 12: Información sobre el enfoque para establecer y revisar objetivos relacionados con el clima

Nombre o descripción del objetivo	Información sobre si el objetivo y la metodología para fijar el objetivo han sido validados por un tercero	Procesos de la entidad para revisar el objetivo	Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo	Información sobre las revisiones del objetivo
Reducir 268,000 tCO2e, alcanzando la neutralidad de carbono.	Los datos presentados dentro del Anexo ASG que se encuentran en este formato, son	En El Puerto de Liverpool se cuenta con la revisión y supervisión de las iniciativas ambientales y la	Consumo absoluto de energía. Intensidad de energía. Emisiones absolutas	En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son

	aquellos que fueron incluidos en el proceso de Aseguramiento Limitado de PwC	coordinación de los equipos y recursos para la implementación se realiza a través de la Mesa de Desempeño ambiental	GEI. Intensidad de GEI.	responsabilidad de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.
Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular.	Los datos presentados dentro del Anexo ASG que se encuentran en este formato, son aquellos que fueron incluidos en el proceso de Aseguramiento Limitado de PwC	En El Puerto de Liverpool se cuenta con la revisión y supervisión de las iniciativas ambientales y la coordinación de los equipos y recursos para la implementación se realiza a través de la Dirección de la Mesa de Desempeño ambiental	Generación de residuos Reciclaje de de residuos	En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son responsabilidad de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última, el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.
Alcanzar el balance hídrico: - Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m3. - Tratar aproximadamente 885,000 m3 del agua consumida. - Continuar e incrementar la captación de agua pluvial.	Los datos presentados dentro del Anexo ASG que se encuentran en este formato, son aquellos que fueron incluidos en el proceso de Aseguramiento Limitado de PwC	En El Puerto de Liverpool se cuenta con la revisión y supervisión de las iniciativas ambientales y la coordinación de los equipos y recursos para la implementación se realiza a través de la la Mesa de Desempeño ambiental	Agua extraída Agua vertida	En El Puerto de Liverpool, la supervisión y el seguimiento de la revisión de los objetivos son responsabilidad de de la Estrategia de sostenibilidad y de la Mesa de Desempeño ambiental, en esta última, el monitoreo se lleva a cabo de manera mensual y los avances se documentan en los reportes mensuales de La Huella, así como en el consolidado anual de La Huella.

Referencia: NIF S2 35

Pregunta: Información sobre sus resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la entidad

Tabla 13: Información sobre los resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima

Nombre o descripción del objetivo	Resultados en relación cada objetivo relacionado con el clima	Análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la entidad.
Reducir 268,000 tCO ₂ e, alcanzando la neutralidad de carbono.	Se emitieron 210,469.68 tCO ₂ e, alcanzando un 21% respecto al objetivo de reducir 286,000 toneladas de CO ₂ (tCO ₂ e) equivalentes respecto a 2040	En el 2024, se emitieron 207,539.74 tCO ₂ e comparado a este año, hubo un aumento del 1.41% comparado al año anterior
Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular.	Se reciclaron el 38.21% del total de residuos con potencial valorizable.	En 2024, se reciclaron el 42.44% del total de residuos con potencial valorizable comparado a este año, hubo una reducción del 4.23% con respecto al año anterior.
Alcanzar el balance hídrico: - Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m ³ . - Tratar aproximadamente 885,000 m ³ del agua consumida. - Continuar e incrementar la captación de agua pluvial.	Se incrementó a 25.3% el consumo de agua tratada.	En 2024, se incrementó el consumo de agua tratada un 21% comparado a este año, hubo un aumento del 4% con respecto al año anterior

Referencia: NIIF S2 36 (a)a(d)

Pregunta: Objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero

Tabla 14: Objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero

Nombre o descripción del objetivo	Gases de efecto invernadero que están cubiertos por el objetivo	Información sobre si las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de alcance 1, alcance 2 o alcance 3 están cubiertas por el objetivo	Información sobre si el objetivo es de emisiones brutas de gases de efecto invernadero o de emisiones netas de gases de efecto invernadero.	Información sobre si el objetivo se ha obtenido utilizando un enfoque de descarbonización sectorial
Reducir 268,000 tCO ₂ e, alcanzando la neutralidad de carbono.	Dióxido de carbono (CO ₂) Metano (CH ₄) Óxido nitroso (N ₂ O) Hidrofluorocarbonos (HFC)	Alcance 1 (Emisiones de gases de efecto invernadero) Alcance 2 (Emisiones de gases de efecto invernadero)	Emisiones netas de gases de efecto invernadero	Falso

Referencia: NIIF S2 36 (e)(i)a(iv)

Pregunta: Información sobre el uso previsto por la entidad de créditos de carbono para compensar las emisiones de gases de efecto invernadero con el fin de alcanzar cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero en términos netos.

¿Se tiene el uso previsto de los créditos de carbono?

Respuesta:

No se tiene contemplado para el corto y mediano plazo.

Nota: Todas las cifras presentadas en los indicadores son con fecha de cierre 31 de diciembre de 2025.

Referencia: [805400] Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico (CG-EC)

Tabla 15: Métricas de la industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico (CG-EC) (1)

Tema	Métrica	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta
Infraestructura de hardware, gestión de energía y agua.	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	CG-EC-130a.1	1. 2,796,111.52 GJ 1.1. Incluye la energía consumida de combustibles y energía eléctrica (comprada y autogenerada) 1.2 El periodo considerado es el mismo del informe (enero-diciembre 2025) 1.3 y 4. La metodología que se utilizó fue la de Greenhouse Gas Protocol, bajo un enfoque de control operativo y los poderes caloríficos publicados por la CONUEE 2. 80.20% 3. 33.23% 3.3. El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico. Nota: La compra de I-RECs no impacta en el consumo de energía renovable, se refleja en las emisiones de Alcance 2 de mercado.

(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida; porcentaje de cada una en regiones con niveles altos o extremadamente altos de Estrés hídrico	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m³) , porcentaje (%)	CG-EC-130a.2	<p>1.Total de agua extraída: 2,170.55 miles de m³</p> <p>2 y 3. Información no disponible. No se cuenta con el desglose solicitado por el estándar para contabilizar el total de agua consumida.</p> <p>4-6. En 2025, El Puerto de Liverpool extrajo un total de 2,170.55 miles de metros cúbicos de agua proveniente de áreas con algún grado de estrés hídrico, conforme al AQUEDUCT Water Risk Atlas. La distribución de la extracción de agua abarcó desde un 15.2% en zonas con un nivel bajo de estrés hídrico, hasta un 17.2% en áreas con un nivel alto y 57.4% en zonas de estrés hídrico extremadamente alto con respecto al volumen total extraído. Las estrategias y acciones generales para abordar este tipo de riesgos se detallan en el análisis de TCFD correspondiente al año 2025.La extracción total de agua corresponde a agua dulce (agua potable)</p>	
Discusión sobre la integración de consideraciones ambientales en la planificación estratégica de las necesidades del centro de datos	Discusión y análisis de datos	N/A	CG-EC-130a.3	No aplica, el centro de datos es de un tercero especialista.	
Huella total de gases de efecto invernadero (GEI) de envíos de productos	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) de CO2ee	CG-EC-410a.1	Se generaron 28,835.11 tCO ₂ e a partir de fuentes móviles propias de la organización.	

	Análisis de las estrategias para reducir el impacto ambiental de productos en la fase de entrega	Discusión y análisis	N/A	CG-EC-410a.2	<p>En El Puerto de Liverpool, mantiene firmes las prácticas de economía circular y abastecimiento ético a través de tres ejes clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificación y Origen: Las cajas de calzado (Marcas Propias) y etiquetas cuentan con certificación FSC, asegurando un manejo forestal responsable. • Innovación en Materiales: Se sigue impulsando el uso de bolsas kraft 100% recicladas y biodegradables, además de incorporar un 50% de material post-consumo (PCR) en las bolsas de tela y portatrajes. • Circularidad Nacional: Se ha expandido con éxito nuestro programa de recuperación de empaques en el área de Click & Collect. Lo que inició en el Bajío hoy es una realidad en 61 de nuestras 125 tiendas Liverpool, permitiendo recolectar y reutilizar cajas para cerrar el ciclo de vida del producto.
--	--	----------------------	-----	--------------	--

Tabla 16: Métricas de la industria - Bienes de Consumo - Comercio Electrónico (CG-EC) (2)

Métrica de actividad	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta:
Medida de la actividad del usuario definida por la entidad	Número cuantitativo	Número	CG-EC-000.A	No disponible
Capacidad de procesamiento de datos, porcentaje subcontratado	Cuantitativo	Número	CG-EC-000.B	No disponible
Número de envíos	Número cuantitativo	Número	CG-EC-000.C	No disponible

Referencia: "[805600] Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR)

Tabla 17: Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR) (1)

Tema	Métrica	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta:
Gestión de la energía en el comercio minorista y la distribución	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable (4) Descripción del uso de factores de conversión	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	CG-MR-130a.1	<p>1. 2,796,111.52 GJ</p> <p>1.1 Incluye la energía consumida de combustibles y energía eléctrica (comprada y autogenerada)</p> <p>1.2 El periodo considerado es el mismo del informe (enero-diciembre 2025)</p> <p>1.3 y 4. La metodología que se utilizó fue la de Greenhouse Gas Protocol, bajo un enfoque de control operativo y los poderes caloríficos publicados por la CONUEE</p> <p>2. 80.20%</p> <p>3. 33.23%</p> <p>3.3.El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico.</p> <p>Nota: La compra de I-RECs no impacta en el consumo de energía renovable, se refleja en las emisiones de Alcance 2 de mercado.</p>

Tabla 18: Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Minoristas y Distribuidores Multilínea y Especializados (CG-MR) (2)

Métrica de actividad	Categoría	Unidad de medida	Código	Respuesta:
----------------------	-----------	------------------	--------	------------

Número de: (1) establecimientos minoristas y (2) centros de distribución	Número cuantitativo	Número	CG-MR.000 .A	1. 567 tiendas 2. 45 (bodegas)
Superficie total de: (1) locales comerciales y (2) centros de distribución	Cuantitativo	Metros cuadrados (m²)	CG-MR.000 .B	1. 6,340,963.79 m² 2. 850,875.24 m²

Referencia: Estándar SASB financiamiento al consumo (FN-CF)

Tabla 19: Métricas de la Industria - financiamiento al consumo (FN-CF) (1)

Tema	Métrica	Categoría	Unidad	Código	Respuesta:
Privacidad del consumidor	Número de titulares de cuentas cuya información se utiliza para fines secundarios	Cuantitativo	Número	FN-CF-2 20a.1	A la fecha de presentación de este informe esta información no se encuentra disponible, El Puerto de Liverpool se encuentra trabajando para incluirla en futuros reportes.
	Cantidad total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con la privacidad del cliente	Cuantitativo	Presentación monetaria	FN-CF-2 20a.2	No existen sanciones significativas a considerar durante el periodo del informe.
Seguridad de datos	(1) Número de filtraciones de datos (2) Porcentajes de filtraciones de datos personales, (3) Número de titulares de cuentas afectados	Cuantitativo	Número, Porcentaje (%)	FN-CF-2 30a.1	1. 0 filtraciones de datos 2. No disponible 3. No existen afectados ya que no existieron incidentes.
	Pérdidas por fraude relacionada con tarjeta por (1) fraude con tarjeta no presente y (2) fraude con tarjeta presenta y otros fraudes, (3) Número de pérdidas por fraudes relacionadas con tarjetas como el valor total de las transacciones de los titulares de cuentas que se reembolsen	Cuantitativo	Presentación monetaria	FN-CF-2 30a.2	1 - 3. A la fecha de presentación de este informe esta información no se encuentra disponible, El Puerto de Liverpool se encuentra trabajando para incluirla en futuros reportes.
	(1) Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos de seguridad de los datos (2) Descripción del enfoque para gestionar los riesgos y vulnerabilidades	Discusión y análisis	N/A	FN-CF-2 30a.3	1-7. En El Puerto de Liverpool, la seguridad de la información es un pilar estratégico que garantiza la continuidad del negocio y la integridad de su activo mas valioso: los datos de los clientes. Con una estrategia autorizada por la Dirección General, se ejecuta un

	<p>identificados en materia de seguridad de los datos (3) Analizar las tendencias observadas en el tipo, frecuencia y origen de los ataques a los sistemas de información y seguridad de datos (4) Descripción de las políticas y procedimientos para divulgar las violaciones de datos a los clientes de manera oportuna (5) Esfuerzos de seguridad de datos y sistemas relacionados con las nuevas amenazas cibernéticas y los vectores de ataque emergentes (6) Describir el entorno regulatorio de seguridad (7) Describir el grado en se alinea con un estándar o marco externo o con el marco legal o regulatorio</p>				<p>Programa Integral Anual de Seguridad (Programa CSA) diseñado para mitigar riesgos operativos y asegurar el cumplimiento normativo. La infraestructura de defensa se distingue por:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación y Adaptación Continúa: El enfoque para identificar vulnerabilidades consiste en validaciones periódicas de los controles de seguridad mediante pruebas de penetración (pentests) y simulaciones de ataques. Esto permite adaptarse proactivamente a tendencias, riesgos emergentes y nuevas amenazas. • Cumplimiento de Clase Mundial: Se alinean las operaciones con marcos internacionales (ISO, NIST, CIS, SAMM) y la legislación vigente (LFPDPPP). Destacan como pioneros en México al obtener la certificación PCI-DSS 4.0.1 para transacciones con tarjeta presente. • Seguridad desde la Concepción: Bajo el principio de Security by Design, se integra controles críticos en cada etapa de desarrollo y en nuestra cadena de suministro, evaluando rigurosamente a proveedores y tecnologías. • Cultura de Prevención: Se fortalece nuestra primera línea de defensa a través de programas de capacitación y concientización continua para todos nuestros colaboradores. <p>Este compromiso integral posiciona a El Puerto de Liverpool como una empresa resiliente, enfocada en proteger la información y ofrecer a los clientes una experiencia de compra confiable y segura.</p>
Prácticas de venta	Porcentaje de la remuneración total de los empleados cubiertos que es variable y está vinculada a la cantidad de productos y servicios vendidos	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FN-CF2 70-a.1	Durante el periodo de informe El Puerto de Liverpool ha incluido remuneraciones vinculadas a la cantidad de productos y servicios vendidos, sin embargo, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S1) considerando el "Apéndice B Guía de

					aplicación" que incluye dicha norma. Los montos y porcentajes se consideran clasificados por seguridad de nuestros colaboradores y se consideran como información comercialmente sensible.
Tasa de aprobación para (1) crédito y (2) productos prepagos para solicitantes	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FN-CF-2 70a.2		1 y 2. A la fecha de presentación de este informe esta información no se encuentra disponible, El Puerto de Liverpool se encuentra trabajando para incluirla en futuros reportes.
(1) Tarifas promedio de productos adicionales, (2) APR promedio, (3) antigüedad promedio de cuentas, (4) Número promedio de líneas comerciales y (5) tarifas anuales promedio para productos prepagos.	Cuantitativo	Presentación monetaria, Porcentaje (%), Meses, Número	FN-CF-2 70a.3		1-5. A la fecha de presentación de este informe esta información no se encuentra disponible, El Puerto de Liverpool se encuentra trabajando para incluirla en futuros reportes.
(1) Número de quejas presentadas, (2) Porcentaje con compensación monetaria o no monetaria	Cuantitativo	Número, Porcentaje (%)	FN-CF-2 70a.4		1.0 quejas presentadas 2. A la fecha de presentación de este informe esta información no se encuentra disponible, El Puerto de Liverpool se encuentra trabajando para incluirla en futuros reportes.
Importe total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con la venta y el servicio de productos	Cuantitativo	Presentación monetaria	FN-CF-2 70a.5		Sobre los casos de incumplimiento relacionados con venta y mantenimiento de productos, consideramos únicamente aquellos cuyas sanciones estén por arriba de los 11,000,000 MXN, por lo que al cierre de 2025 no contamos con ningún caso en esta categoría.

Tabla 20: Métricas de la Industria - financiamiento al consumo (FN-CF) (2)

Métricas de actividad	categoría	Unidad	Código	Respuesta:
Número de consumidores únicos con una cuenta activa de (1) tarjeta de crédito (2) y cuenta de tarjeta de débito prepago	Cuantitativo	Número	FN-CF-000.A	1. 8,377,652 2. Los productos ofrecidos por El Puerto de Liverpool son tarjetas de crédito, sin embargo, nuestro producto Tarjeta Garantizada permite realizar depósitos para utilizarlos como crédito.
Número de (1) cuentas de tarjeta de crédito y (2) cuentas de tarjeta de débito prepago	Cuantitativo	Número	FN-CF-000.B	1. 8,377,652 2. Los productos ofrecidos por El Puerto de Liverpool son tarjetas de crédito, sin embargo, nuestro producto Tarjeta Garantizada permite realizar depósitos para utilizarlos como crédito.

El Puerto de Liverpool

EVOLUCIONANDO

INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2025



CONTENIDO

COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD	1
NUESTRO MODELO DE GESTIÓN	2
ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD	3
DIMENSIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO	8
COMPRAS RESPONSABLES	11
Enfoque en la Evaluación y Selección de Proveedores	11
Gestión de Impactos Negativos en la Cadena de Suministro	12
Compromiso con la Ética Laboral (Trabajo Infantil y Trabajo Forzoso)	13
DIMENSIÓN SOCIAL	18
DIMENSIÓN AMBIENTAL	22
ANEXOS	26
ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD	26
ACERCA DEL REPORTE	28
ANEXO ASG	30
Dimensión de Gobierno Corporativo	30
Dimensión Social	33
Dimensión Ambiental	41
ANEXO IFRS	48
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	50
PRINCIPALES DIRECTIVOS	51
ÍNDICE GRI ESTÁNDARES UNIVERSALES	52
POR TEMA MATERIAL	55
ÍNDICE SASB E-COMMERCE	70
FINANCIAMIENTO AL CONSUMO	73
DISTRIBUIDORES Y MINORISTAS ESPECIALIZADOS	76
ASEGURAMIENTO	78



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

En El Puerto de Liverpool, entendemos la sostenibilidad como una forma de gestionar el presente con responsabilidad y de tomar decisiones pensando en el impacto que estas generan a largo plazo. Nuestro compromiso parte de reconocer que la manera en que operamos influye en las personas, las comunidades y el entorno, y que esa responsabilidad debe integrarse de manera consistente en nuestra estrategia de negocio.

Este Informe da continuidad al avance de La Huella de El Puerto de Liverpool, la estrategia que orienta nuestro enfoque de sostenibilidad. Durante 2025, seguimos fortaleciendo la integración de criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo en la operación del negocio, con una visión de largo plazo y en diálogo permanente con nuestros grupos de interés.

La gestión de la sostenibilidad se sustenta en un enfoque de materialidad, que permite priorizar los temas más relevantes para el Grupo y para la sociedad. A partir del ejercicio de doble materialidad consolidado en el periodo previo, en 2025 continuamos enfocando nuestros esfuerzos en los asuntos estratégicos definidos, fortaleciendo prácticas de gobernanza, impacto social y gestión ambiental, en alineación con marcos de referencia reconocidos y con nuestras metas de largo plazo.

Este compromiso se construye de manera colectiva. Nuestros equipos, socios comerciales, aliados y clientes forman parte del avance que logramos cada año y contribuyen a que la sostenibilidad sea un proceso vivo, en constante evolución. En 2025, reafirmamos nuestro compromiso de seguir avanzando de manera responsable, con la convicción de que cada decisión cuenta en la construcción de un futuro más sostenible.



El Puerto de Liverpool

NUESTRO MODELO DE GESTIÓN

(GRI 2-1, 2-2, 2-6) (SASB CG-MR-000.A; CG-MR-000.B)

Formamos un grupo comercial omnicanal que, con 178 años de experiencia, ofrece soluciones ágiles y personalizadas que superan y satisfacen las necesidades de nuestros Clientes en cada interacción.



La sociedad El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) con clave de pizarra LIVEPOL. La empresa cuenta además con una participación de 50% en Unicomer, compañía que dispone de cadenas de venta al por menor en 26 países de América Latina. Asimismo, la empresa es accionista indirecta de 49.9% de Nordstrom, Inc., empresa líder en el sector de tiendas departamentales en Estados Unidos a través de los formatos Nordstrom, Nordstrom Local y Nordstrom Rack, así como plataformas digitales.

SEGMENTOS DE NEGOCIO

Operamos en el segmento comercial, de servicios financieros e inmobiliario, así como otros servicios complementarios. Nuestra oferta, que incluye marcas internacionales de renombre se encuentra disponible en una amplia red de formatos dentro de Liverpool, Suburbia, Boutiques, operación del negocio de viajes¹, y a través de nuestra plataforma digital.

Misión

Servimos al Cliente, en todo lugar, todos los días, toda la vida.

Visión

Ser la opción más atractiva en servicio, surtido y valor.

Valores

Productividad,
Trabajo en equipo,
Innovación
e Integridad.



¹ Viajes, Experiencia gourmet y alimentos, Garantía extendida, Marketplace (comisiones), Planes tarifarios, tiempo aire, entre otros.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

El presente informe integra los requerimientos de IFRS S1 y S2 como parte del fortalecimiento de nuestro enfoque de reporte, incorporando la identificación y divulgación de riesgos y oportunidades ASG que pueden influir en el desempeño del negocio (S1), así como consideraciones específicas en materia de riesgos y oportunidades climáticas (S2). Este marco permite estructurar la información bajo criterios internacionales en gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas, sirviendo como base para ejercicios clave como el análisis de doble materialidad.

DOBLE MATERIALIDAD

(GRI 3-1, 3-2, 3-3)

El Puerto de Liverpool cuenta con un ejercicio de doble materialidad actualizado en 2024, el cual continúa vigente y constituye la base para la identificación y priorización de los temas materiales del presente informe. Este enfoque permite evaluar, de manera integrada, los impactos de la organización en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los derechos humanos, así como los riesgos y oportunidades ASG que pueden incidir en el desempeño financiero y en la creación de valor de la empresa.

El ejercicio se desarrolló en alineación con los principales marcos y estándares internacionales en materia de sostenibilidad, incluyendo el Global Reporting Initiative (GRI), el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), asegurando consistencia metodológica y comparabilidad con mejores prácticas internacionales.

La identificación de impactos, riesgos y oportunidades ASG consideró el análisis de la cadena de valor de la organización, la evaluación de los tres segmentos de negocio, Comercial, Servicios Financieros e Inmobiliario, la revisión de estándares y regulaciones ASG aplicables, así como entrevistas estructuradas con directivos y líderes de área. Adicionalmente, se utilizaron herramientas de inteligencia artificial para el análisis de tendencias sectoriales y documentación de referencia, y se llevó a cabo un proceso de validación interna para asegurar la pertinencia y trazabilidad de los resultados.



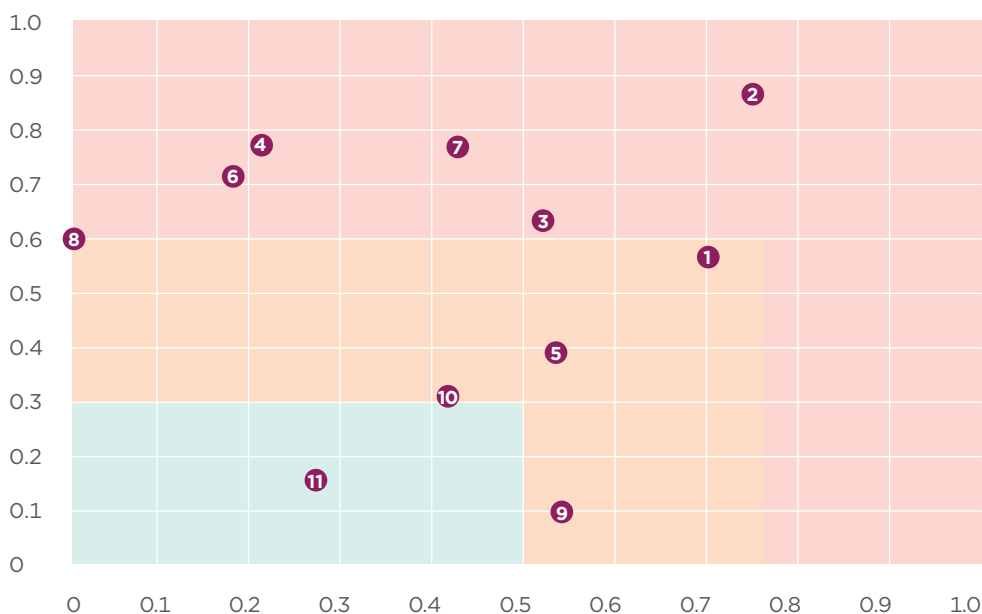
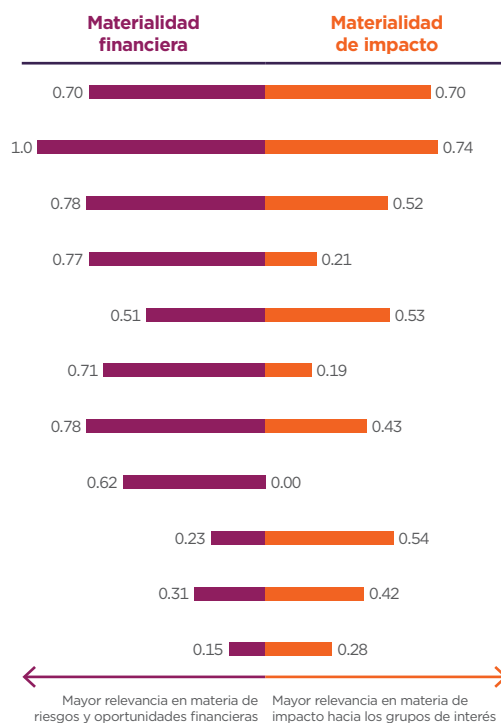
La priorización de los temas se realizó con base en la magnitud del impacto, la probabilidad de ocurrencia y su conversión a variables cuantitativas, lo que permitió diferenciar los temas con impacto financiero de aquellos con impacto en la sociedad y el medio ambiente. Los resultados fueron contrastados con el análisis de materialidad realizado en 2020, con el objetivo de asegurar consistencia y continuidad en la evolución del ejercicio.

Como resultado del análisis actualizado en 2024, se consolidaron ajustes relevantes respecto al ejercicio de 2020, los cuales permanecen vigentes. Entre ellos se encuentra la reclasificación de Ciberseguridad y Cambio climático como temas críticos desde la perspectiva de materialidad financiera, así como la incorporación de Biodiversidad y Vinculación con la comunidad como temas emergentes. Asimismo, Gobierno corporativo y Cadena de suministro fueron considerados como temas emergentes desde la perspectiva de materialidad de impacto.

La determinación de los temas materiales no implicó consultas directas con los grupos de interés. En su lugar, se realizaron entrevistas con los directivos que mantienen un contacto cercano con estos grupos y que cuentan con información detallada sobre sus expectativas y necesidades.

La doble materialidad dio lugar a un listado de temas materiales, cubriendo dimensiones ambientales, sociales y de gobernanza.

TEMA		Materialidad financiera	Materialidad de impacto	Doble Materialidad
1	Ética empresarial y transparencia	Crítico	Crítico	Crítico
2	Capital humano	Crítico	Crítico	Crítico
3	Ciberseguridad	Crítico	Relevante	Crítico
4	Gobierno corporativo	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
5	Cambio climático	Crítico	Relevante	Crítico
6	Cadena de suministro y compras responsables	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
7	Eco-eficiencia operativa	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
8	Gestión de riesgos	Relevante	Emergente / En observación	Relevante
9	Relación con el cliente	Emergente / En observación	Relevante	Relevante
10	Vinculación con la comunidad	Emergente / En observación	Emergente / En observación	Emergente / En observación
11	Biodiversidad	Emergente / En observación	Emergente / En observación	Emergente / En observación



TEMAS

1. Ética empresarial y transparencia
2. Capital humano
3. Ciberseguridad
4. Gobierno corporativo
5. Cambio climático
6. Cadena de suministro y compras responsables
7. Eco-eficiencia operativa
8. Gestión de riesgos
9. Relación con el cliente
10. Vinculación con la comunidad
11. Biodiversidad

Los grupos de interés considerados fueron:



Clientes, visitantes e inquilinos

Representados por las áreas de Operaciones, Comercial y Servicio al Cliente.



Colaboradores

Evaluados a través de entrevistas con Recursos Humanos y Capital Humano.



Proveedores

Analizados con información del área de Compras y Abastecimiento.



Inversionistas e instituciones financieras

Considerados mediante entrevistas con Finanzas y Relaciones con Inversionistas.



Autoridades regulatorias

Evaluados a través de Asuntos Públicos y Cumplimiento Normativo.



Comunidad

Representada por las áreas de Responsabilidad Social, Comunicación Interna y la Universidad Virtual Liverpool (UVL).



Competidores y medios de comunicación

Analizados mediante benchmarking y revisión de reportes públicos.



LA HUELLA DE EL PUERTO DE LIVERPOOL

(GRI 2-14, 2-23, GOB-A, GOB-B, MYO-C)

La Huella de El Puerto de Liverpool es la estrategia que orienta la gestión ambiental, social y de gobernanza de la compañía, integrando la sostenibilidad en la toma de decisiones y en la operación del negocio. A partir del análisis de materialidad realizado en 2020 y actualizado en 2024, la estrategia define las prioridades que guían las acciones de la organización, considerando tanto su impacto en la economía, el medio ambiente y las personas, como los riesgos y oportunidades que inciden en su desempeño y creación de valor.

Las iniciativas que conforman La Huella se alinean con la Agenda 2030 de la ONU y con los objetivos corporativos establecidos a 2030 y 2040, que funcionan como referentes para dar continuidad a los avances y fortalecer la gestión ASG de manera gradual y consistente. El seguimiento y reporte periódico de estos avances, en alineación con estándares e índices internacionales como Dow Jones Sustainability Index, S&P/BMV Total ESG, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, Sustainability Accounting Standards Board y Global Reporting Initiative, refuerza el compromiso de la compañía con la transparencia, la coherencia estratégica y la mejora continua.

COMPROMISOS PÚBLICOS

Nuestras acciones prioritarias están alineadas a objetivos con un horizonte de tiempo 2030 y 2040. Nuestras metas se reportan y monitorean cada año ante organismos internacionales como el Pacto Global de las Naciones Unidas (UNGC, por sus siglas en inglés), GRI y el SASB, así como ante reguladores nacionales, con la finalidad de obtener retroalimentación y garantizar un reporte claro y transparente.



A partir del análisis de materialidad realizado en 2020 y actualizado en 2024, la estrategia define las prioridades que guían las acciones de la organización, considerando tanto su impacto en la economía, el medio ambiente y las personas, como los riesgos y oportunidades.

	OBJETIVOS	AVANCE 2025	Alineación a los ODS
Ambiental	<p>Para 2040:</p> <ul style="list-style-type: none"> Reducir 268,000 tCO₂e, alcanzando la neutralidad de carbono. Reciclar el 100% de los residuos con ese potencial, incorporándose conforme a la tecnología disponible a modelos de economía circular. Alcanzar el balance hídrico: <ul style="list-style-type: none"> ➢ Reducir el consumo de agua potable en al menos 1,070,000 m³. ➢ Tratar aproximadamente 885,000 m³ del agua consumida. ➢ Continuar e incrementar la captación de agua pluvial. 	<ul style="list-style-type: none"> Se emitieron 210,469.68 tCO₂e, alcanzando un 21.46% de reducción de emisiones con respecto a la línea base. Alcanzamos el reciclaje de 19,664 toneladas de residuos, equivalente al 76% de avance hacia nuestra meta de reciclaje al 2040. Se incrementó a 25.3% el consumo de tratada 	
Social	<p>Para 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> Incrementar la promoción de mujeres en mandos medios y superiores, contribuyendo a su desarrollo profesional en posiciones de liderazgo. Contribuir a la educación de 100,000 usuarios activos de manera acumulativa, a través de la extensión de la Universidad Virtual Liverpool y otros programas complementarios. 	<ul style="list-style-type: none"> 41.82% mujeres en mandos medios y superiores. 89,038 usuarios activos en programas de educación, lo que representa un 89.04% de avance 	
Gobierno Corporativo	<p>Para 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> Etiquetar el 100% de los productos con atributos sostenibles, facilitando a los clientes su identificación y compra. Auditar en prácticas sociales y ambientales al 100% de los proveedores estratégicos*, a través del programa de Compras Responsables. <p>* Proveedores de mercadería con una relación de más de 1 año y volumen de compra superior a MXN\$500,000 anuales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Durante el 2025 logramos consolidar los productos sostenibles en Liverpool, Suburbia y Boutiques el cual representa 12.02%, mientras que aumentamos a un 57.60% en marcas propias Liverpool. (Δ 34.61pp vs 2024) Logramos que 1391 proveedores estratégicos realizaran auditorías de fábricas, de los cuales el 96.4% se encuentran en los niveles más altos. 	

CULTURA ASG Y VERIFICACIÓN EXTERNA

En El Puerto de Liverpool promovemos una cultura ASG (Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo) de forma transversal en la organización y en la relación con nuestra cadena de valor. Esta cultura se expresa en la integración de criterios ASG en los procesos internos, los mecanismos de gestión y control, y en la comunicación clara y transparente de los impactos asociados a nuestra operación.

Con el objetivo de fortalecer la confiabilidad de la información reportada, el Informe de Sostenibilidad se somete a un proceso de verificación externa independiente, bajo un alcance de aseguramiento limitado, orientado a evaluar que la información esté razonablemente libre de errores materiales, ya sea por fraude o equivocación. Como resultado, se emite un informe con la opinión del tercero independiente, este año realizado por PricewaterhouseCoopers (PwC) México.

La Administración de la Estrategia de La Huella es responsable de la elaboración de los indicadores de sostenibilidad y del diseño, implementación y mantenimiento de los controles internos necesarios para asegurar la consistencia y confiabilidad de la información reportada.

Dimensión

GOBIERNO CORPORATIVO

57.60% de productos

de Marcas Propias tienen etiquetado que identifica atributos sostenibles; así mismo logramos un 27% de cobertura de nuestros proveedores estratégicos con auditorías de fabricas en los niveles más altos.



ESTRUCTURA DE GOBIERNO Y FUNCIONES

(GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-15, 2-17, 2-18, 2-19, 2-20, 2-23, 2-24, 2-25, 405-1)

El modelo de gobierno corporativo de El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. mantiene un equilibrio entre la gestión operativa y la supervisión estratégica. El Consejo de Administración está integrado por 15 miembros, de los cuales el 47% son consejeros patrimoniales dentro de la empresa, y el 53% son consejeros independientes, responsables de supervisar el cumplimiento de los estándares de gobernanza aplicables. Esta composición fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y la adecuada toma de decisiones.

Los consejeros independientes desempeñan sus funciones con plena autonomía, sin vínculos personales, patrimoniales o económicos que pudieran generar conflictos de interés, en apego a la normativa vigente y a las disposiciones internas del Grupo.





La Mesa de la Huella de El Puerto de Liverpool, bajo la supervisión de la Dirección General, coordina la implementación de la estrategia de sostenibilidad.

El proceso de selección candidatos del Consejo se basa en una evaluación de las necesidades del Grupo, considerando criterios de competencias, experiencia y diversidad. La designación de los consejeros se formaliza en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, conforme a lo establecido en el Código de Gobierno Corporativo disponible en la sección de Relación con Inversionistas.

Los consejeros son designados de manera anual y pueden ser reelegidos, siempre que no cumplan 71 años durante el ejercicio social correspondiente. El Consejo presenta una antigüedad promedio de 16 años en sus funciones, y una composición de género en la que el 20% de sus integrantes son mujeres.

El Consejo de Administración celebra sesiones ordinarias de forma trimestral y puede convocar sesiones extraordinarias cuando las circunstancias lo requieren. Durante el ejercicio se mantuvo un promedio de asistencia del 85%. Asimismo, el Consejo delega determinadas responsabilidades al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Este Comité apoya al Consejo en la supervisión de las auditorías internas y externas, así como en la revisión de la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento normativo.

La Mesa de la Huella de El Puerto de Liverpool, bajo la supervisión de la Dirección General, coordina la implementación de la estrategia de sostenibilidad. Este grupo sesiona de manera trimestral y opera a través de mesas temáticas alineadas con las prioridades estratégicas definidas.

La alta dirección del Grupo está integrada por profesionales con amplia experiencia, quienes participan activamente en la ejecución de la Estrategia de Sostenibilidad, contribuyendo desde sus ámbitos de responsabilidad al avance de las iniciativas establecidas.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con otros comités relevantes para su gestión, como el Comité de Integridad y Cumplimiento y el Comité de Ética, cuyos alcances y funciones se describen en las secciones correspondientes del informe.



20%

de los integrantes del Consejo son mujeres, con una antigüedad promedio de 16 años en sus funciones.



ÉTICA, TRANSPARENCIA Y CUMPLIMIENTO (GRI 2-15, 2-23, 2-24, 2-25, 2-26, 3-3, 205-1, 205-2)

En El Puerto de Liverpool, la ética y el cumplimiento normativo constituyen pilares fundamentales de nuestra relación con los grupos de interés y de nuestra estrategia de sostenibilidad. Nuestra actuación se rige por principios de integridad, transparencia y apego a la normatividad aplicable, que orientan la toma de decisiones y la gestión responsable del negocio.

Como parte de nuestros controles internos alineados con criterios ASG, particularmente en materia de gobierno corporativo y anticorrupción, aseguramos una operación alineada con los más altos estándares. Este enfoque contribuye a fortalecer la confianza de clientes, colaboradores y socios comerciales, protege nuestra reputación y favorece relaciones de largo plazo basadas en la integridad.

Contamos con un programa bienal de capacitación en el Código de Conducta e Integridad, que aborda temas clave como ética, anticorrupción, prevención de lavado de dinero y protección de datos personales. Dicho programa se respalda en políticas que se revisan y actualizan periódicamente, entre ellas la Política de Cero Tolerancia a la Corrupción, la Política de Prevención de Conflictos de Intereses y la Política de Prevención de Lavado de Dinero.

Para asegurar una gobernanza sólida, la Oficina de Ética reporta al Comité de Ética, el cual mantiene comunicación directa con el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, integrado por miembros del Consejo de Administración. Esta estructura permite una supervisión efectiva y consistente con los valores de la organización.

Adicionalmente, la Línea Ética funciona como un canal confidencial y anónimo que permite a los cola-

boradores reportar conductas contrarias a los valores, al Código de Ética o a las políticas internas. Este mecanismo es clave para la prevención, detección y atención de posibles irregularidades, fortaleciendo la cultura de cumplimiento en la organización.

El respeto a los derechos humanos es un elemento central de nuestra operación. A través del Programa de Cumplimiento e Integridad, promovemos su observancia en políticas y procedimientos, en alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las Directrices de la OCDE. Nuestra Política de Derechos Humanos establece lineamientos claros para colaboradores, socios comerciales y terceros, contribuyendo a un entorno laboral justo y seguro.

Como parte de la evolución de nuestra cultura de cumplimiento, y en coherencia con nuestros principios de ética y gobernanza, durante 2025 se incorporaron controles éticos para el uso de inteligencia artificial. Este enfoque, alineado con principios reconocidos de la norma ISO 42001, prioriza la prevención de riesgos, la supervisión adecuada y el uso responsable de estas tecnologías, como una extensión natural de nuestros sistemas de control y de nuestra gestión ética.

GESTIÓN DE RIESGOS (GRI 2-12, 2-13, 2-16) (TCFD GDR-C, EST-A, EST-B, EST-C, GDR-A, GDR-B)

El Puerto de Liverpool presentó su primer avance del Modelo Integral de Gestión de Riesgos (MIGR) correspondiente al ejercicio 2025. Conforme al proyecto establecido, se trata de un sistema estandarizado bajo las mejores prácticas internacionales (ISO 31000) y habilitado tecnológicamente de manera centralizada. Esto ha permitido identificar, evaluar y monitorear de manera transversal los riesgos del negocio que se establecen en el informe anual ante la BMV, incluyendo formalmente los riesgos ASG y de cambio climático.

Gracias a este modelo, en 2025 se presentó el primer informe de alto nivel de los riesgos más relevantes para El Puerto de Liverpool ante el Consejo de Administración y el Comité de Integridad y Cumplimiento. Del mismo modo, la Política de Riesgos ha permitido definir una metodología de evaluación con umbrales de aceptación cuantitativos y cualitativos, alineados estrictamente al apetito y nivel de tolerancia del negocio.

En cumplimiento con las normas IFRS S1 y S2, el informe inaugura la divulgación de riesgos climáticos mediante análisis prospectivos a los horizontes 2030 y 2050.

Para el 2026, este modelo nos permitirá darle seguimiento a la solidez de los controles adecuados para la gestión del riesgo a través del despliegue de distintos planes de acción, incluyendo campañas anuales de capacitación y de comunicación en equipos clave para consolidar una cultura de prevención dentro de la empresa.

Finalmente, el MIGR contempla la alineación con las normas IFRS S1 y S2, lo que fortalecerá nuestras narrativas y la acreditación de la materialidad respectiva. Con el MIGR, El Puerto de Liverpool reafirma su capacidad para transformar los desafíos en ventajas competitivas, consolidando un crecimiento sostenible, ordenado y con una visión de futuro que garantiza la continuidad del negocio en un entorno global dinámico.

Compras Responsables

(GRI 3-3, 2-6, 308-1, 308-2, 414-1, 414-2, 416-1)

En El Puerto de Liverpool, la gestión responsable de nuestra cadena de suministro es un pilar fundamental de nuestro compromiso con la sostenibilidad. Buscamos activamente reducir los impactos ambientales y sociales negativos, asegurando que nuestros proveedores cumplan con altos estándares éticos y de desempeño.

Para garantizar una gestión objetiva y rigurosa, nuestra evaluación se realiza mediante nuestra metodología interna de clasificación de riesgos, basada en estándares internacionales como SEDEX-SMETA, AMFORI-BSCI y WRAP Global. La elección de estos protocolos se fundamenta en su sólida reputación, efectividad y trazabilidad. Cada proveedor se encuentra sumado por lo menos a algún estándar que audita sus prácticas de manera anual. La autenticidad y vigencia se garantiza mediante la verificación directa en las plataformas de estas metodologías, donde consultamos el estatus, el tipo de auditorías, el nivel de cumplimiento y la fecha de expiración de los reportes.

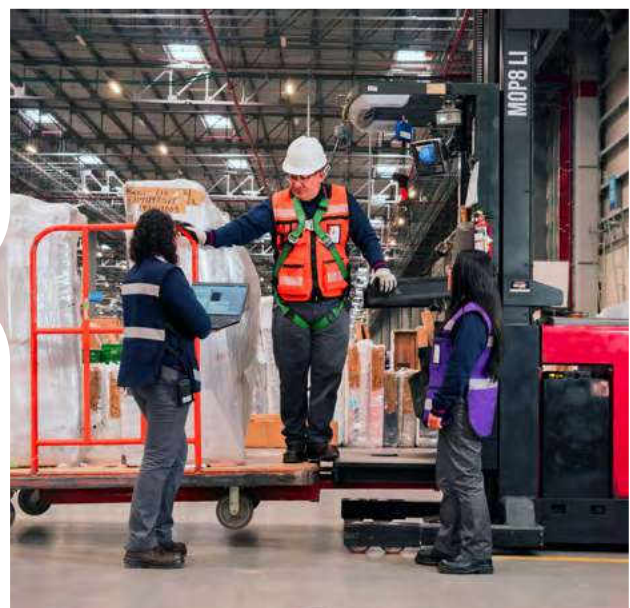
ENFOQUE EN LA EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE PROVEEDORES

Los proveedores sujetos a evaluación son exclusivamente aquellos que se encuentran inscritos en el Programa de Compras Responsables y que satisfacen los criterios (proveedores de marcas propias o aquellos con los que se ejerce la representación legal y titularidad de las marcas). Un proveedor es considerado activo y sujeto a evaluación si mantiene una orden de compra o un inventario registrado con nuestra organización.

Por lo tanto, aquellos proveedores que no son evaluados bajo este esquema deben demostrar su cumplimiento anualmente a través de sus propios programas de Compras Responsables o mediante cualquier otro protocolo aplicable a su operación.

HEMOS DEFINIDO NUEVE PILARES FUNDAMENTALES QUE RIGEN EL CUMPLIMIENTO AMBIENTAL Y SOCIAL:

- Libertad de elección de empleo
- Prohibición al trabajo infantil
- Seguridad y Salud en el trabajo
- Protección ambiental
- Salario Digno
- Horas de trabajo no excesivas
- No discriminación
- Trabajo regulado
- No trato inhumano o severo



Un riesgo es considerado crítico (semáforo rojo) cuando implica la violación de algún código o ley regulatoria vigente en el país de operación.

GESTIÓN DE IMPACTOS NEGATIVOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

Nuestra gestión de riesgos se centra en la identificación y remediación de hallazgos clasificados bajo nuestro sistema interno.

1. Riesgos negativos ambientales y sociales significativos:

- a) Dentro del marco del Programa de Compras Responsables,
- b) En nuestra matriz de riesgos, esta categoría se identifica con el color amarillo o verde dependiendo el número de hallazgos.
- c) Esta clasificación comprende desde la ausencia total de hallazgos hasta aquellas observaciones que, si bien son pertinentes, no contraviene ninguna ley o código de la legislación del país en el que se desarrolla la operación.
 - i. Una vez que se ha identificado un riesgo significativo, se requiere a la fábrica que ejecute la subsanación de los hallazgos conforme a los tiempos y las directrices establecidas en el protocolo.
 - ii. Posteriormente, la información es cargada directamente en la plataforma, donde se elabora el plan de remediación y se adjuntan las evidencias correspondientes. La firma auditora procede a la validación de la documentación y, si es correcta, formaliza el cierre del proceso. Con esta verificación, El Puerto de Liverpool puede proceder al cierre administrativo del hallazgo.

2. Riesgos ambientales y sociales; potenciales y reales:

- a) En el marco de nuestro programa, no se establece una diferenciación entre riesgos potenciales y riesgos reales, dado que ambos son gestionados con el mismo nivel de prioridad al ser clasificados como críticos.
- b) Un riesgo es considerado crítico (semáforo rojo) cuando implica la violación de algún código o ley regulatoria vigente en el país de operación, o bien, cuando vulnera derechos humanos o atenta directamente contra la integridad de los colaboradores.
 - i. Una vez identificado el hallazgo, se requiere al proveedor o a la fábrica la presentación de un Plan de Remediación en un plazo no mayor a treinta (30) días naturales posteriores a la realización o la notificación de la auditoría al equipo de Compras Responsables, con el fin de proceder a su revisión y aprobación.
 - ii. Tras la propuesta y aceptación del Plan de Remediación, el proveedor deberá establecer una fecha de compromiso definitiva para la subsanación del hallazgo. Simultáneamente, la firma auditora verificará que la información y las evidencias compartidas sean congruentes y que el cumplimiento del plan sea efectivo, para así realizar el cierre en la plataforma.
 - iii. Posterior a esta validación formal, se notifica al proveedor el cierre del proceso, lo que permite la continuidad de la relación comercial. No obstante, es importante señalar que la calificación de riesgo crítico (rojo) se mantendrá inalterada por un periodo de trescientos sesenta y cinco (365) días, momento en el cual se realizará una nueva evaluación.



Categoría	Nivel de riesgo	Hallazgos	Vigencia de la evaluación	Requisito principal
Rojo	Incumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> • 1 o más críticos 	Se mantiene hasta la siguiente auditoría.	<ul style="list-style-type: none"> • El proveedor dispone de 30 días para presentar un Plan de Acciones Correctivas (PAC), o será inactivada la fábrica. • Se puede colocar orden de compra si el proveedor cumple con el PAC y/o cierre de hallazgo en la fecha de compromiso.
Amarillo	Desempeño Sólido	<ul style="list-style-type: none"> • Cero críticos • 10 hallazgos máximos entre mayores y menores 	1 año (Auditoría Anunciada)	<ul style="list-style-type: none"> • Todos los hallazgos considerados o identificados deben ser cerrados en un periodo de 365 días.
Verde	Desempeño Sobresaliente	<ul style="list-style-type: none"> • Cero Críticos • 6 hallazgos máximos entre mayores y menores 	2 años (Auditoría Semi Anunciada)	<ul style="list-style-type: none"> • Máximo 6 hallazgos entre mayores y menores. • Todos los hallazgos considerados o identificados deben ser cerrados antes de un periodo de 365 días.

COMPROMISO CON LA ÉTICA LABORAL (TRABAJO INFANTIL Y TRABAJO FORZOSO)

El riesgo de trabajo infantil y trabajo forzoso se considera dentro de la clasificación de **Riesgo Crítico (Rojo)**, dado que vulnera derechos humanos y atenta directamente contra la integridad de los colaboradores.

- **Política de Cero Tolerancia (Término de Relación Comercial):** En caso de detectarse un riesgo crítico relacionado con el trabajo infantil o el trabajo forzoso, la política institucional establece la **terminación inmediata** de la relación comercial con el proveedor involucrado.
- La culminación de nuestra relación contractual con un proveedor se fundamenta en cualquier incumplimiento de nuestro Código de Ética y Conducta, así como en la falsificación, omisión de documentos o alteración de cualquier información proporcionada. Una vez formalizada la terminación de la relación comercial, la reanudación de actividades o la recontractación con el proveedor en cuestión no será procedente.



DESARROLLO DE PROVEEDORES

En El Puerto de Liverpool, estamos convencidos de que la verdadera transformación sostenible nace desde el corazón de nuestra cadena de valor. Por ello, consolidamos un programa de formación estratégico diseñado para acompañar a las PyMES (Pequeñas y Medianas Empresas) nacionales que producen nuestras Marcas Propias, logrando capacitar a 89 proveedores en este último ciclo. Este esfuerzo no es una simple instrucción, sino un acompañamiento táctico que profesionaliza el talento local, asegurando que los estándares de excelencia de nuestra compañía se conviertan en la base operativa de los productores mexicanos.

El Puerto de Liverpool impulsa la sostenibilidad capacitando a 89 proveedores PyME de Marcas Propias en su cadena de valor.

La estructura de este programa se despliega en cinco módulos especializados que abordan la Sostenibilidad y la Diversidad e Inclusión como pilares innegociables para el futuro del negocio. A través de este esquema, reforzado con evaluaciones continuas, garantizamos que nuestros socios comerciales no sólo comprendan estos temas prioritarios, sino que los implementen de manera real en sus procesos. Con esta iniciativa, reafirmamos que el crecimiento es un motor de cambio que impulsa una cultura empresarial más diversa, consciente y competitiva en todo México.

GOBIERNO DE DATOS

(GRI 3-3, 418-1) (SASB **CG-EC-230a.1, CG-MR-230a.1, FN-CF-230a.3, CG-EC-230a.2, CG-MR-230a.2, FN-CF-220a.2, FN-CF-230a.1**)

En El Puerto de Liverpool, la seguridad de la información es un pilar estratégico que garantiza la continuidad del negocio y la integridad de nuestro activo más valioso: los datos de nuestros clientes. Con una estrategia autorizada por la Dirección General, ejecutamos un Programa Integral Anual de Seguridad (Programa CSA) diseñado para mitigar riesgos operativos y asegurar el cumplimiento normativo. Nuestra infraestructura de defensa se distingue por:

- **Identificación y Adaptación Continua:** Nuestro enfoque para identificar vulnerabilidades consiste en validaciones periódicas de los controles de seguridad mediante pruebas de penetración (pentests) y simulaciones de ataques. Esto nos permite adaptarnos proactivamente a tendencias, riesgos emergentes y nuevas amenazas.
- **Cumplimiento de Clase Mundial:** Alineamos nuestras operaciones con marcos internacionales (ISO, NIST, CIS, SAMM) y la legislación vigente (LFPDPPP). Destacamos como pioneros en México al obtener la certificación PCI-DSS 4.0.1 para transacciones con tarjeta presente.
- **Seguridad desde la Concepción:** Bajo el principio de Security by Design, integramos controles críticos en cada etapa de desarrollo y en nuestra cadena de suministro, evaluando rigurosamente a proveedores y tecnologías.
- **Cultura de Prevención:** Fortalecemos nuestra primera línea de defensa a través de programas de capacitación y concientización continua para todos nuestros colaboradores.



Este compromiso integral nos posiciona como una empresa resiliente, enfocada en proteger la información y ofrecer a nuestros clientes una experiencia de compra confiable y segura.

INNOVACIÓN EN PRODUCTOS Y EMPAQUES SOSTENIBLES

(GRI 3-3, 306-1, 306-2, 417-1) (SASB **CG-MR-410a.3**)

En El Puerto de Liverpool, la innovación en productos y empaques es un proceso transversal que transforma nuestra cadena de valor en un motor de consumo responsable. A través de la Alineación Omnicanal de Producto Sostenible (AOPS), garantizamos que la sostenibilidad sea una experiencia coherente en todos nuestros canales. Esta estrategia prioriza artículos respaldados por estándares internacionales como USCTP (U.S. Cotton Trust Protocol) y BCI (Better Cotton Initiative), permitiéndonos ofrecer alternativas que integran mejores prácticas ambientales y sociales dentro de nuestras campañas comerciales vigentes, mismos que se pueden encontrar en nuestros diferentes formatos de negocio como Liverpool, Suburbia y Boutiques.

El 2025 marca un hito fundamental en nuestra gestión: la obtención y consolidación de nuestra primera licencia oficial FSC (Forest Stewardship Council). Este logro representa el inicio de una colaboración conjunta que garantiza que los materiales de nuestras marcas pro-



pias provengan de bosques gestionados responsablemente. Al integrar esta certificación en nuestro Sistema Integral de Empaques Sostenibles, elevamos la calidad de nuestras compras y optimizamos el desempeño ambiental del ciclo de vida de cada empaque.

Mantenemos firmes nuestras prácticas de economía circular y abastecimiento ético a través de tres ejes clave:

- **Certificación y Origen:** Nuestras cajas de calzado (Marcas Propias) y etiquetas cuentan con certificación FSC, asegurando un manejo forestal responsable.
- **Innovación en Materiales:** Seguimos impulsando el uso de bolsas kraft 100% recicladas y biodegradables, además de incorporar un 50% de material post-consumo (PCR) en nuestras bolsas de tela y portatrajes.
- **Circularidad Nacional:** Hemos expandido con éxito nuestro programa de recuperación de empaques en el área de *Click & Collect*. Lo que inició en el Bajío hoy es una realidad en 60 de nuestras 125 tiendas Liverpool, permitiéndonos recolectar y reutilizar cajas para cerrar el ciclo de vida del producto.



Seguimos evolucionando para que cada entrega refleje nuestro compromiso con el planeta.



GESTIÓN RESPONSABLE DE ALIMENTOS
(GRI 3-3, 417-1) (SASB **CG-MR-410a.3**)

En El Puerto de Liverpool, hemos convertido la sostenibilidad en el estándar de oro de nuestra operación gastronómica. En 2025, escalamos nuestra alianza con "Al Rescate Por México" para transformar la gestión de excedentes en un motor de impacto social, logrando una donación histórica de \$2.4 millones de pesos en alimentos. Esta estrategia no solo optimiza cada insumo en nuestras cocinas, sino que garantiza que la eficiencia operativa se traduzca directamente en seguridad alimentaria para las comunidades más vulnerables.

El liderazgo de nuestros Restaurantes y Experiencia Gourmet se manifiesta en decisiones audaces que redefinen el consumo responsable. Actualmente, el 91.8% de nuestras ubicaciones ha completado la transición hacia el uso de huevo libre de jaula, un hito en bienestar animal que se complementa con nuestra iniciativa de Producto con Causa, mediante la cual destinamos el 10% de las utilidades del pan dulce a programas de beneficio social. **Además, hemos revolucionado nuestra logística de delivery sustituyendo plásticos de un solo uso por materiales de vanguardia como fibras de trigo y biopolímeros, asegurando que nuestra huella ambiental disminuya en cada entrega.**

El liderazgo de nuestros Restaurantes y Experiencia Gourmet se manifiesta en decisiones audaces que redefinen el consumo responsable.

Esta excelencia técnica y ética está blindada por la máxima garantía de confianza: el 100% de nuestros establecimientos poseen el Distintivo H. Este reconocimiento, avalado por las Secretarías de Turismo y Salud, es el resultado de una cultura de capacitación implacable en inocuidad alimentaria. Así, cada plato servido en Liverpool es el reflejo de un equipo que domina los más altos estándares de higiene y que lidera con el ejemplo el futuro sostenible en México.





ACCESO FINANCIERO
(GRI: FS7, FS16)

En El Puerto de Liverpool creemos que es esencial la inclusión financiera facilitando el acceso al crédito para clientes con diversos niveles de experiencia, incluyendo a quienes inician su historial crediticio. Nuestra oferta integral está diseñada para acompañar a los clientes en cada etapa de su vida financiera a través de productos específicos en Liverpool, como la Tarjeta Departamental, la Tarjeta LPC con aceptación en múltiples establecimientos y la Tarjeta Garantizada, creada para construir o mejorar el historial crediticio. Esta flexibilidad se complementa con la oferta de Suburbia, que incluye la Tarjeta Departamental, la Tarjeta VISA y el crédito Mini Pagos, asegurando soluciones que responden a las expectativas de accesibilidad de nuestros usuarios.

Soluciones financieras de Liverpool y Suburbia brindan acceso, flexibilidad y opciones de crédito para nuestros usuarios.



Liverpool impulsa el bienestar con educación financiera en la Universidad Virtual Liverpool con una beca al 100% para gestionar mejor el crédito y el ahorro en cada etapa de vida.



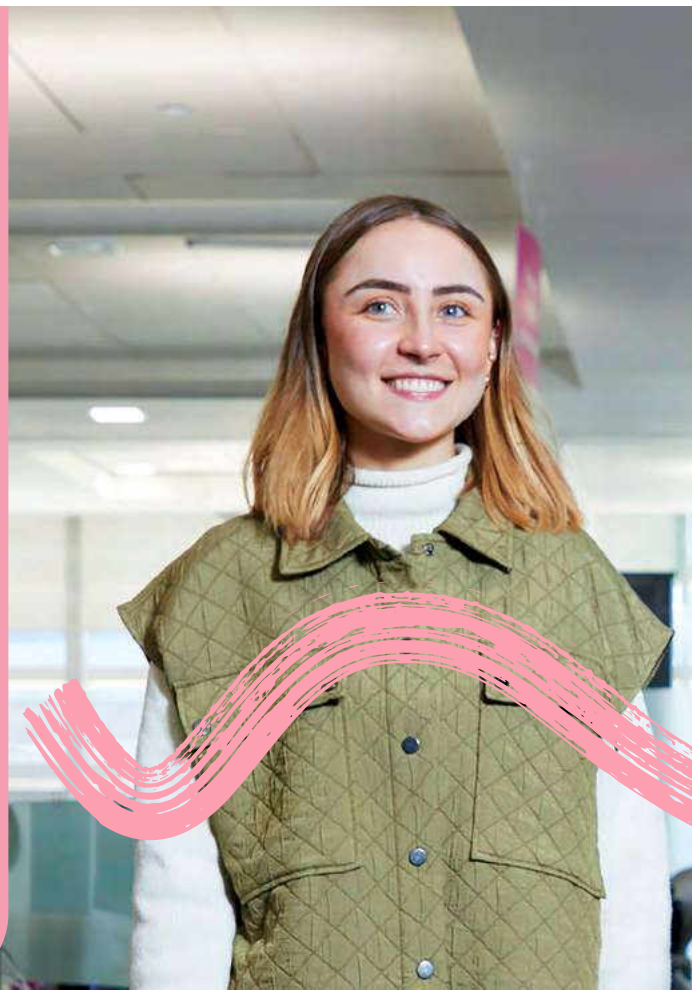
Impulsamos la salud financiera a través del conocimiento, con el lanzamiento de nuestro Programa de Educación Financiera, de la Universidad Virtual Liverpool, con una beca del 100%, brindamos herramientas prácticas, para una gestión responsable del crédito y el ahorro. Al integrar la educación como pilar estratégico, fortalecemos la resiliencia de nuestra comunidad y reafirmamos que nuestro crecimiento camina de la mano con el desarrollo de quienes confían en nosotros. Sumado a este curso, **contamos con diversas cápsulas informativas sobre inclusión financiera que refuerzan el aprendizaje y proporcionan herramientas adicionales para una toma de decisiones informada.**

Dimensión

SOCIAL

41.82% de mujeres

en mandos medios y superiores, para promover la equidad de género y orgullosamente alcanzamos 89,038 usuarios activos en los programas de educación.



Producto con Causa

Mediante el programa Producto con Causa, promovemos la venta de pan dulce en restaurantes y experiencias gourmet, destinando el 10% de las ganancias al apoyo educativo. En colaboración con Enseña por México, A.C., durante el periodo se recaudaron \$1.8 millones de pesos, canalizados a iniciativas educativas.



1,349 colaboradores egresados en 2025, de Universidad Virtual Liverpool (UVL).

FORMACIÓN Y DESARROLLO INTERNO
(GRI 3-3, 404-1, 404-2)

En El Puerto de Liverpool, la formación y el desarrollo de nuestros colaboradores se gestionan como habilitadores del desempeño, el bienestar y la continuidad operativa. Mantenemos una oferta de aprendizaje alineada a las necesidades del negocio y a las aspiraciones profesionales de las personas, asegurando capacidades clave para enfrentar los retos del entorno.

A través de la Universidad Virtual Liverpool (UVL), ofrecemos estudios desde nivel básico hasta posgrado, avalados por la SEP. Durante el periodo, la matrícula continuó mostrando una evolución consistente, acompañada de un equilibrio entre egresos y la actualización de contenidos, con foco en la calidad educativa y la retención de estudiantes.

El Programa de Semilleros de Talento se mantuvo como un mecanismo de vinculación temprana con talento en formación, brindando experiencia profesional en áreas corporativas y fortaleciendo habilidades relevantes para la organización. Una parte de los participantes continúa su trayectoria dentro de la empresa, consolidando el impacto del programa en la atracción y desarrollo de talento.

Complementariamente, realizamos evaluaciones de desempeño con revisión semestral y anual, integrando métricas cuantitativas y cualitativas. Este proceso permite dar seguimiento al desarrollo individual y asegurar su alineación con los objetivos y prioridades estratégicas de la organización.

IMPACTO SOCIAL

En El Puerto de Liverpool, el impacto social se gestiona como parte de nuestra estrategia de sostenibilidad, a través de iniciativas enfocadas en educación, participación social y apoyo a comunidades donde tenemos presencia, en coordinación con aliados estratégicos.



155

voluntariados con 3,158 participantes, beneficiando a 93 instituciones.

A través del programa de logística inversa, se realizaron donativos en especie por un total de 499 millones de pesos.

El voluntariado corporativo se mantuvo como un mecanismo de participación activa de los colaboradores. Durante 2025, se realizaron 155 voluntariados, con la participación de 3,158 *Huellistas en Acción*, beneficiando a 93 instituciones en distintas comunidades.

Adicionalmente, a través del programa de logística inversa, se realizaron donativos en especie por un total de 499 millones de pesos, apoyando a 42 organizaciones sociales aliadas y promoviendo el aprovechamiento responsable de productos.



BIENESTAR Y SEGURIDAD OCUPACIONAL (GRI 3-3, 401-2, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6)

El bienestar y la seguridad ocupacional son pilares fundamentales de la gestión operativa y preventiva, enfocados en la identificación, prevención y seguimiento de los riesgos a la salud de los colaboradores.

Durante el periodo reportado, se dio continuidad a diversas iniciativas de salud física y mental, tales como estudios médicos preventivos, campañas de vacunación, capacitación en primeros auxilios y protocolo en salud mental. Estas acciones fortalecen la capacidad de atención y prevención institucional.

Logramos tener un diagnóstico integral de los principales factores de riesgo de salud, gracias al Health Risk Assessment (HRA), en el que participaron 39,340 colaboradores de la compañía.

Este diagnóstico proporcionó una visión integral de los principales factores de riesgo, permitiendo reforzar la toma de decisiones preventivas y el seguimiento oportuno, en total alineación con el sistema de gestión de riesgos y el cumplimiento normativo de la empresa. Entre los principales hallazgos, se identificó que 9 de cada 10 personas presentan malos hábitos alimenticios reflejados en sobrepeso u obesidad; más de la mitad cuenta con antecedentes familiares de enfermedades crónicas o cáncer (principalmente mama y próstata); y 1 de cada 2 duerme menos de seis horas al día, con mayor incidencia en la población joven.

Estas acciones reafirman el compromiso de El Puerto de Liverpool por mantener condiciones de trabajo seguras y fortalecer el bienestar integral desde una perspectiva preventiva y controlada.



DIVERSIDAD E INCLUSIÓN
(GRI 3-3, 405-1, 406-1)

En El Puerto de Liverpool, la diversidad y la inclusión forman parte de la cultura organizacional y del enfoque de equidad de oportunidades. Durante 2025, 33,965 colaboradores participaron en las sensibilizaciones en materia de Diversidad e Inclusión a través del despliegue de nuestro curso en línea. Asimismo se llevó a cabo la contratación de 84 Personas con

Discapacidad y 49 personas en situación de migración forzada, bajo los mismos criterios de inclusión y procesos de gestión de Capital Humano establecidos, con el objetivo de contribuir a un entorno laboral respetuoso y alineado a los principios de igualdad y no discriminación.

Durante 2025, 33,965 colaboradores participaron en las sensibilizaciones en materia de Diversidad e Inclusión.



BRECHA SALARIAL Y SALARIO DIGNO
(GRI 405-2)

En El Puerto de Liverpool reconocemos la relevancia de gestionar la brecha salarial como parte de nuestro compromiso con la equidad, la no discriminación y la transparencia en la gestión del talento. El análisis se realiza bajo la misma metodología definida en ejercicios previos, lo que permite asegurar consistencia y comparabilidad en los resultados.

La evaluación considera la estructura de compensaciones, los niveles de responsabilidad, impacto y alcance de las funciones, sin distinción de género. La gestión de este análisis se articula con los principios de igualdad de oportunidades y se alinea con las políticas de diversidad e inclusión y el marco de gobernanza corporativa.

Dimensión

AMBIENTAL

210,470 tCO₂e

reducción alcanzada, lo que representa el 21.46% de avance en nuestro objetivo de neutralizar la huella de carbono para el 2040. También alcanzamos el reciclaje de 19,664 toneladas de residuos, equivalente al 76% de avance hacia nuestra meta de reciclaje al 2040. y se incrementó a 25.3% el consumo de agua tratada.



Programas de reciclaje

Se fortalecieron y ampliaron las iniciativas de reciclaje en colaboración con clientes, impulsando acciones que fomentan una mayor participación y conciencia ambiental. Entre ellas, destaca la recolección de productos textiles y envases de fragancias en tiendas, facilitando a los consumidores la correcta disposición de estos materiales para su posterior reciclaje o reutilización.

Asimismo, se consolidaron y diversificaron los esquemas de acopio de residuos, reforzando las categorías como dispositivos electrónicos, y cartuchos de tóner. Con el objetivo de reducir el impacto ambiental y promover la economía circular.



Durante 2025, se impulsaron 33 proyectos orientados al uso eficiente del agua, incluyendo la implementación de tecnologías de bajo consumo.

ENERGÍA Y EMISIONES

(GRI 3-3, **302-1, 302-3, 302-4, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5**) (SASB CG-S-410 a.2)

La gestión de energía y emisiones en El Puerto de Liverpool forma parte del marco de gestión ambiental aplicable en sus formatos de negocio, incluyendo oficinas, centros de distribución, almacenes, tiendas y centros comerciales. Este enfoque integra lineamientos, mecanismos de seguimiento y prácticas operativas orientadas al uso eficiente de los recursos, la mitigación de impactos ambientales y la mejora continua del desempeño ambiental en las operaciones.

En materia de energía y cambio climático, la Compañía enfoca su gestión en el control operativo, la eficiencia energética y la reducción de impactos asociados al consumo de energía y a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Para ello, cuenta con procesos de monitoreo y seguimiento que permiten evaluar el desempeño energético, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la toma de decisiones en materia de descarbonización.

Como parte de la estrategia de eficiencia energética, contamos con un grupo de trabajo que impulsa acciones para optimizar el consumo de energía. De manera complementaria, el monitoreo del consumo energético en tiendas Liverpool y Suburbia permite identificar variaciones relevantes y tomar acciones oportunas para minimizar el impacto ambiental derivado de la operación.

Durante 2025, la intensidad energética se ubicó en 106.49 kWh por metro cuadrado de área operativa (ACN), lo que representó una variación de 5.30% respecto a 2024. Este indicador permite evaluar de manera consistente el desempeño energético de la Compañía y dar seguimiento a los avances en eficiencia operativa. En materia de emisiones, la gestión se enfocó en el control del consumo energético y en la incorporación progresiva de fuentes de energía con menor intensidad de carbono.





En 2025, la Compañía elevó el uso de energía renovable al 40.06% del consumo total de energía eléctrica en sus operaciones, reduciendo así su huella de carbono.

Con el objetivo de fortalecer el suministro de energía proveniente de fuentes renovables, durante 2025 la Compañía continuó adquiriendo electricidad de origen renovable, proveniente de fuentes eólicas, hidráulicas y solares, a través de terceros y contribuyendo a energía generada por paneles solares. Estas fuentes representaron 40.06% del consumo total de energía eléctrica en las operaciones, en comparación con 39.08% registrado en 2024, contribuyendo así a la reducción de la huella de carbono asociada al consumo eléctrico.

Adicionalmente, durante 2025, El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico. Esta acción refuerza la estrategia de la Compañía para acelerar la transición a una economía baja en carbono, para incrementar la participación de energía renovable en su matriz de consumo eléctrico y avanzar en la reducción de sus emisiones indirectas asociadas a electricidad.

Asimismo, la Compañía continuó dando seguimiento a la intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) por metro cuadrado operativo como un indicador clave de desempeño ambiental, el cual permite evaluar la evolución de la huella de carbono de la operación y orientar la toma de decisiones en materia de descarbonización.

AGUA

(GRI 3-3, 303-1, 303-2, 303-4)

La gestión del agua forma parte del enfoque de gestión ambiental de El Puerto de Liverpool y se aborda como un tema material asociado a la eficiencia operativa y la mitigación de impactos sobre los recursos hídricos. La responsabilidad recae en las áreas estratégicas transversales, bajo lineamientos corporativos que orientan el uso eficiente del recurso y el seguimiento de su desempeño en las operaciones.

Durante 2025, la Compañía impulsó 33 proyectos enfocados en el cuidado y uso eficiente del agua, incorporando soluciones como el uso de tecnologías de bajo consumo de agua potable, el aprovechamiento de agua tratada y pluvial en distintas ubicaciones.

Como parte de este esfuerzo, se instaló una planta de tratamiento de agua propia y se concretaron tres conexiones a plantas de tratamiento de agua de terceros, contribuyendo a reducir la dependencia de agua potable en nuestras ubicaciones. Adicionalmente, se sustituyeron en 26 ubicaciones, 207 inodoros por modelos ahorradores, fortaleciendo las medidas de eficiencia hídrica.

Gracias a estas acciones, incrementamos de manera significativa el uso de agua tratada y reducimos considerablemente el consumo de agua potable en nuestras operaciones, fortaleciendo nuestra gestión hídrica.

impulsamos 33 proyectos enfocados en el cuidado y uso eficiente del agua, incorporando tecnologías de bajo consumo de agua potable.

GESTIÓN DE RESIDUOS

(GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5)

La generación de residuos en El Puerto de Liverpool proviene principalmente de las actividades de recepción, almacenamiento y operación de tiendas, oficinas y áreas de servicio. Estos impactos se gestionan bajo un enfoque preventivo y de control, orientado a mitigar riesgos ambientales, mejorar la eficiencia operativa y asegurar una disposición adecuada.



La gestión de residuos se basa en la separación en origen, el aprovechamiento de materiales y la trazabilidad a través de terceros autorizados, priorizando esquemas de valorización cuando es técnicamente viable y asegurando el cumplimiento normativo en los procesos de disposición final. Este enfoque se mantiene alineado con los principios de economía circular y gestión de riesgos.

Durante 2025, la Compañía continuó implementando prácticas de gestión integral de residuos en sus operaciones. En este periodo, se generaron 51,469.15 toneladas de residuos, de las cuales, cerca de 204.88 toneladas corresponden a residuos peligrosos y 51,264.27 toneladas a residuos no peligrosos, de acuerdo con los criterios históricos de clasificación utilizados por la Compañía. Dentro de los residuos no peligrosos, aproximadamente 98.93 toneladas fueron tratadas mediante biodigestores.

Del total de residuos generados, 19,664.35 toneladas fueron destinadas a procesos de valorización, mientras que 31,804.80 toneladas se enviaron a disposición final en instalaciones autorizadas, en cumplimiento con la normatividad aplicable. La información cuantitativa detallada se presenta en los indicadores ambientales de este informe.

Adicionalmente, como parte del fortalecimiento de las iniciativas de economía circular y la promoción de la corresponsabilidad con clientes, el 3 de septiembre de 2025 se inició una campaña en 26 tiendas Liverpool para el reciclaje de envases de fragancias. La iniciativa contempló la habilitación de puntos de recolección en tienda para fomentar la correcta disposición de este tipo de envases y promover su aprovechamiento. En adición, continuamos fortaleciendo nuestro programa de recolección de cartuchos de toner, electrónicos y recientemente recolección de textiles.

En 2025, la Compañía impulsó la economía circular con el lanzamiento de una campaña de reciclaje de fragancias en 26 tiendas y el fortalecimiento de programas de recolección de toner, electrónicos y textiles.



ANEXOS

Enfoque de Sostenibilidad

(GRI 2-29)

En nuestra operación mantenemos un relacionamiento estructurado con los distintos grupos de interés, a partir de propuestas de valor específicas que integran la sostenibilidad en la gestión del negocio.

La identificación de estos grupos consideró los impactos actuales y potenciales de nuestras actividades, lo que permite definir prioridades y orientar la forma en que nos vinculamos con cada uno de ellos.

Este enfoque promueve relaciones basadas en la corresponsabilidad y el avance conjunto hacia el desarrollo sostenible, apoyadas en mecanismos de comunicación y transparencia a través de canales acordes con cada grupo, en alineación con la estrategia ASG, la materialidad y la gobernanza corporativa.

ASOCIACIONES DE LAS QUE SOMOS PARTE

(GRI 2-28)

Participamos de manera activa en asociaciones e iniciativas gremiales y del sector empresarial, con el objetivo de contribuir a un entorno de negocios responsable, identificar riesgos y oportunidades comunes y promover la adopción de prácticas ASG en el sector. Las asociaciones en las que participamos son:

- Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD).
- Red Pacto Global México, de la cual El Puerto de Liverpool es signatario desde 2025, y previamente desde 2022 a través de Suburbia.
- Consejo Mexicano de Negocios (CMN).
- Consejo Coordinador Empresarial (CCE).
- Consejo de la Comunicación (CC).
- Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).
- Intercontinental Group of Department Stores (IGDS).

GRUPOS DE INTERÉS	PROPUESTA DE VALOR	CANALES DE RELACIÓN
Clientes/Visitantes	Ofrecer productos y servicios relevantes, facilitando el acceso mediante soluciones de pago y/o financiamiento, así como acercar marcas de referencia y acompañar sus experiencias de vida y familiares. Promover la sensibilización sobre el desarrollo sostenible para fortalecer decisiones de compra informadas.	Plataformas de comercialización y servicios financieros en línea; operación en tiendas y centros comerciales; entregas a domicilio; campañas y otros formatos de mercadotecnia; grupos focales para innovación en experiencia y portafolio; redes sociales.
Colaboradores	Impulsar el desarrollo profesional y personal en entornos incluyentes y libres de discriminación, promoviendo el progreso educativo, condiciones de trabajo seguras y una cultura de bienestar.	Evaluación del clima laboral; línea ética; Mi Puerto (Cari) y campañas de comunicación interna; reuniones generales y de área; sesiones formativas, incluida la plataforma de la Universidad Virtual Liverpool (UVL).
Proveedores	Fomentar relaciones de largo plazo mediante un trato conveniente, facilitando la conexión con clientes a través de canales físicos y digitales, y promoviendo la adopción de mejores prácticas ASG.	Proceso de pedido y seguimiento; Portal de Proveedores; Marketplace; apoyo en procesos de certificación externa; sesiones formativas; evaluación en el programa de Compras Responsables.
Comunidad	Promover la educación como motor de desarrollo social en México, fortaleciendo la infraestructura educativa, las capacidades docentes y la gestión institucional, así como colaborar en la atención de otras temáticas relevantes mediante donaciones y apoyo logístico.	Actividades de voluntariado; operación de la UVL en la formación abierta a la comunidad; atención a organizaciones locales.
Competidores	Operar conforme a la normativa aplicable y a altos estándares éticos, evitando prácticas anticompetitivas y participando en la atención de temas emergentes del sector.	Participación en asociaciones sectoriales y del empresariado.
Inversionistas	Generar valor económico sostenible, promoviendo la transparencia, la participación informada y la comunicación oportuna sobre el desempeño financiero y ASG.	Asamblea de Accionistas; apartado específico en la web; informes trimestrales y anuales; atención de solicitudes de información de proveedores de capital; roadshows.
Autoridades	Cumplir con la normativa y legislación aplicable, atendiendo cambios regulatorios y ejerciendo una tributación responsable.	Informes y documentación requerida; seguimiento de los órganos reguladores.
Medios	Proporcionar información veraz sobre el desempeño y resultados de la empresa, y contribuir a la difusión de las prácticas ASG en el sector empresarial y la sociedad.	Participación en foros, convocatorias y comunicados.

ACERCA DEL REPORTE

En El Puerto de Liverpool publicamos anualmente información operativa y financiera. Cada año integramos las recomendaciones y consolidamos la información que atienden a los estándares internacionales, con el compromiso de brindar los datos relevantes para nuestros grupos de interés. Toda la información mencionada se podrá encontrar en el Informe Anual 2025.

La verificación externa se realiza con la finalidad de revisar el Informe de Sostenibilidad, y garantizar que se encuentre libre de errores materiales, ya sea por fraude o error, emitiendo un informe de aseguramiento por parte de un tercero independiente. Esta verificación externa pasa por un avalúo del Consejo del Grupo, donde se verifica el plan y la propuesta de servicios profesionales de manera exhaustiva, así como que cuenten con los mecanismos internos y externos que den seguridad razonable al cumplimiento de Leyes y Reglamentos que sean aplicables.

La Administración de la Estrategia de La Huella es responsable de la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad identificados y su presentación de conformidad con los criterios. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los Indicadores de Sostenibilidad Identificados estén libres de errores.

La información presentada corresponde a El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V, como grupo corporativo, en su desempeño del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y responde a nuestros focos prioritarios establecidos a partir del análisis de materialidad.

Los Indicadores clave de Sostenibilidad Identificados con los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI), los Indicadores de Sostenibilidad son los Estándares del Sustainability Accounting Standards (SASB) así como las recomendaciones de TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures). Asimismo, el Grupo ha iniciado la incorporación progresiva de los requerimientos de las IFRS Sustainability Disclosure Standards, en particular las NIIF S1 y NIIF S2, con el objetivo de fortalecer la revelación de información financiera relacionada con sostenibilidad y cambio climático, así como su integración con la estrategia y el desempeño financiero del negocio.

Los datos son proporcionados por los diferentes equipos que están participando en la implementación de la Estrategia ASG, siendo validados por la Mesa de la Huella. El presente informe fue elaborado por un equipo interdisciplinario comprometido con la transparencia y la sostenibilidad. Agradecemos a todas las personas que hicieron posible la construcción de este informe y que trabajan día a día por un futuro más sostenible.

Para observar las cifras en el alcance del aseguramiento limitado de PwC, por favor refiérase a los índices GRI y SASB. Estándares internacionales aplicados

ESTÁNDARES INTERNACIONALES APLICADOS



Este informe ha sido desarrollado aplicando los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI), incluyendo sus estándares universales GRI 1, 2 y 3, lanzados en octubre de 2021. Adicionalmente, aplicamos el Suplemento Sectorial GRI para Servicios Financieros, por la actividad específica de que se dispone en el Grupo. Los Estándares GRI responden a la materialidad de impacto, y están destinados al más amplio público.



Se aplicaron los Estándares de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para las industrias de: Distribuidores y Minoristas Especializados, E-commerce y Financiamiento al consumo en su versión 2023. Los Estándares SASB se refieren a la materialidad financiera, y responden a requerimientos de información especialmente de los inversionistas.



Incorporamos las Normas de Divulgación de Sostenibilidad de IFRS (S1 y S2), las cuales integran plenamente las recomendaciones del TCFD para la gestión y reporte de riesgos y oportunidades vinculados al cambio climático. Consulte Anexo IFRS.



Indicamos nuestro avance en cuanto a la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), hoja de ruta propuesta por las Naciones Unidas (ONU) para abordar los grandes desafíos de la sociedad y lograr un futuro sostenible para todos.

IDENTIFICACIÓN DE LOS CONTENIDOS

- Al inicio de cada capítulo se indican los contenidos de los Estándares GRI y los parámetros de los Estándares SASB y las recomendaciones de TCFD.
- Al final del Informe se detalla nuestro avance respecto a los ODS, y los índices específicos de los estándares y marcos de reporte GRI, SASB y TCFD.

COORDINACIÓN Y DESARROLLO DEL INFORME

José Antonio Diego Magaña
Director de Tesorería

María Andrea Rodríguez Macías
Directora de Cultura y Talento

Verónica Ramírez Angulo
Directora de Cumplimiento y Regulatorio

Enrique Grifán Gutierrez
Subdirector de Relaciones con Inversionistas

Andres Cruz Victorino
Subdirector Jurídico

Antonio García Cancino
Gerente de Responsabilidad Social

Diana Myriel Reza Vázquez
Gerente Ambiental

Nidia Ivana Garrido Mota
Coordinadora de Relaciones con Inversionistas

Mitzi Rubi De Jesús Altuzar
Jefe Sr Ambiental

Maeba Alejandra Olivares Sánchez
Consultor de Responsabilidad Social

Ricardo Jesús Espinosa Amaya
Jefe Ambiental

Mariana Tayde Arteaga Sánchez
Especialista en Energía y Relaciones con Inversionistas

Lorenza Oliver de la Mora
Especialista de Responsabilidad Social

Paola Guerrero Ibarra
Especialista de Diversidad e Inclusión

Miguel Ángel Velázquez Ramírez
Especialista de Responsabilidad Social

ANEXO ASG

Los datos presentados dentro del Anexo ASG que se encuentren en este formato, son aquellos que fueron incluidos en el proceso de Aseguramiento Limitado de PwC.

Dimensión de Gobierno Corporativo

INTEGRIDAD

(GRI 2-28, 205-2, 205-3, 406-1, 416-2, 417-2, 417-3)

DENUNCIAS PROCEDENTES DE LA LÍNEA ÉTICA	2025	2024	Δ25-24	2023
Número de denuncias confirmadas en la Línea Ética*	715	652	10%	524
Hostigamiento laboral	52.40%	58.44%	6.04pp	60%
Acoso sexual	10.30%	11.96%	1.66pp	19%
Corrupción, fraude y robo	25.30%	17.18%	8.12pp	8%
Otros	12%	5.98%	6pp	13%

* No se incluyeron las denuncias improcedentes ni las referentes a dudas sobre COVID-19, y se consideraron solo una vez los reportes repetidos varias veces que se referían a un mismo caso.

Se confirmaron 202 casos de corrupción a partir de las denuncias recibidas a través de la Línea Ética y los reportes de las autoridades. En El Puerto de Liverpool se implementaron las medidas disciplinarias correspondientes en la totalidad de los casos.

En cuanto a los casos de discriminación interna (entre colaboradores), se confirmaron 6, para los que se tomaron las siguientes medidas:

- En dos de los seis casos ameritan únicamente retroalimentación verbal.
- Dos de los seis casos requirió amonestación escrita;
- Solo uno de los seis casos terminó con la relación laboral.
- Para el último caso se aplicó el cambio de área dentro de El Puerto de Liverpool

ÉTICA - DETALLE BIENAL	2025	2024	Δ25-24	2023	2022
Número de colaboradores formados en Ética*	18,719	46,145	-59.43%	8,016	51,089
Población objetivo	21,077	71,172	-70.39%	10,474	64,702
% población objetivo alcanzada	88.8%	64.80%	2,400 pb	52.72%	76.55%
Total de horas de formación	4,679	11,537	-59.44%	4,008	102,130

* La población objetivo en 2025 corresponde a los colaboradores que aún no habían concluido el programa de formación en ética al cierre del curso de 2024 y sin considerar los colaboradores dados de baja al 15 de octubre de 2025, esto de acuerdo con las fechas de lanzamiento y cierre del curso que se manejan internamente. Los colaboradores formados en Ética son aquellos colaboradores de la población objetivo que completaron el curso en 2025.

DESGLOSE DE LAS CATEGORÍAS DE CAPACITACIÓN EN ÉTICA 2025

NIVEL	Población Base	Total Concluidos	Porcentaje (%)
Director	74	60	81.1
Subdirector	73	61	83.6
Gerente	197	170	86.3
Coordinador	322	279	86.6
Ejecutivo	2,023	1,877	92.8
Vendedor	7,466	6,966	93.3
Personal general	10,914	9,306	85.3
Total	21,077	18,719	88.8

PROVEEDORES QUE FIRMARON EL CÓDIGO DE ÉTICA

2025

Liverpool ¹	101
Suburbia ²	53
Contribuciones a organizaciones gremiales (MXN)	16,179,192.00

^{1,2} Proveedores nacionales de mercaderías de Liverpool y Suburbia que firmaron el código de ética y conducta para proveedores, mismo que contiene un apartado dedicado a anticorrupción, en el periodo de 2025.

Nota: Dentro de la formación de ética comprende: código de ética, cero tolerancia a la corrupción, fraude y robo.

En el Puerto de Liverpool no realizamos contribuciones a partidos y/o representantes políticos. La firma y aplicación de nuestro Código de Ética es para socios comerciales tanto en la proveeduría nacional en Suburbia, como con los proveedores nacionales e internacionales de Liverpool.

CASOS DE INCUMPLIMIENTO	# Casos de incumplimiento de la normativa que den lugar a multas o sanciones	# Casos de incumplimiento de la normativa que den lugar a una advertencia
Productos y servicios en la salud y seguridad	0	7
Información y etiquetado de productos y servicios	1	0
Comunicaciones de marketing	0	0

SOSTENIBILIDAD E INCLUSIÓN EN LOS CLIENTES

(306-2) (SASB CG-MR-410a.1; CG-MR-410a.3)

NEGOCIO	RUBRO	2025	2024	Δ25-24	2023
Liverpool (Marcas Propias)	SKUs (número) con atributo sostenible	9,360	5,066	84.7%	3,413
Liverpool (Marcas Propias)	Número total de SKUs	16,250	22,033	-26.25%	16,048
Liverpool (Marcas Propias)	% productos con atributo sostenible	57.60%	22.99%	34.61pp	21.27%
Liverpool (Marcas Propias)	Ingresos (MXN) productos con atributo sostenible	1,626,785,595	1,708,962,938	-4.81%	5,782,151,155
Suburbia	SKUs (número) con atributo sostenible	15,007	787	1806.86%	792
Suburbia	Número total de SKUs	196,477	29,583	564.15%	22,867
Suburbia	% productos con atributo sostenible	7.64%	2.66%	4.98pp	3.46%
Suburbia	Ingresos (MXN) productos con atributo sostenible	1,136,091,928	682,300,636	+66.51%	310,400,102
El Puerto de Liverpool	Total SKU´s de EPL con atributo sostenible	24,367	34,649	-29,67	28,424

SOSTENIBILIDAD EN LA CADENA DE VALOR

(GRI 2-6, 204-1)

PROGRAMA DE COMPRAS RESPONSABLES

	2025	2024	Δ25-24	2023
Universo de proveedores al que aplica* (#)	1500	2497	-39.93%	2,186
# proveedores evaluados en el año	1391	1233	+12.81%	617
# fábricas que corresponden	1973	1827	+7.99%	1,219
% con riesgo alto y/o medio (rojo)	3.96%	5.56%	-1.60pp	16%
% con riesgo bajo o muy bajo (amarillo/verde)	96.04%	94.44%	+1.60pp	84%
# proveedores que se consideran evaluados por sus propios programas	140	163	-14.11%	129

* En 2024 actualizamos nuestra política y dejamos de considerar a los proveedores que su compra fuera de más de \$500mil pesos, ahora, todo aquel que entre como proveedor de marcas propias tiene que cumplir con el requisito de formar parte del programa Compras Responsables.

DISMINUCIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES, ENTREGA DE PRODUCTO Y EMPAQUES

Trabajamos para reducir el uso de envases y embalajes, así como para maximizar su reciclaje, conforme señalamos en el informe. Las cifras presentadas en las siguientes tablas no forman parte del Aseguramiento Limitado de PwC.

BOLSAS DE ACARREO Y PORTATRAJES	2025	2024	Δ25-24	2023
Bolsas				
Volumen total de compra	64,743,775	35,370,590	100	ND
Número de bolsas de tela con material PCR	6,301,700	6,958,390	20	352,100
Número de bolsas kraft con papel 100% reciclado	58,442,075	16,211,075	46	ND
Portatrajes				
Volumen total de compra	1,084,700	1,386,450	100	ND
Número de bolsas de tela con material PCR	1,084,700	930,500	67	ND

* En 2024 actualizamos nuestra política y dejamos de considerar a los proveedores que su compra fuera de más de \$500 mil pesos, ahora, todo aquel que entre como proveedor de marcas propias tiene que cumplir con el requisito de formar parte del programa Compras Responsables.

EMBALAJES SOSTENIBLES	2025	2024	Δ25-24	2023
Cajas de Zapato con certificación FSC				
Número de piezas Liverpool Marcas Propias	630,552	876,826	-28.09%	12,009,466
Número de piezas Suburbia Marcas Propias	96,307	373,304	-74.20%	NA
Etiquetas con certificación FSC				
Número de piezas Liverpool	236,465,000	56,730,000	316.84%	4,477,579.13
Número de piezas Suburbia	75,170,000	50,504,000	48	NA

EMPAQUES DE ALIMENTOS	2025	2024	Δ25-24
Número de empaques compuesto de fécula de maíz ¹	572,000	795,000	-28.05%
Número de empaques compuesto de paja de trigo ²	677,000	1,134,700	-40.34%
Número de empaques hechos de fibra de papel ³	653,000	228,500	185.78%
Número de empaques Papel + PLA ⁴	1,587,400	751,000	111.37%
Número de empaques con biopolímero ⁵	1,872,800	3,028,900	-38.17%
Porcentaje total de embalajes compostables	100%	100%	-
Total de embalajes sostenibles	6,362,400	5,938,100	7.15%

¹ Considera cuchillo, tenedores y cuchara utilizadas en restaurantes, experiencias gourmet y delis.

^{2,4} Aplica para contenedores de comida, tapas, vasos y tazones.

³ Empaques utilizados para delivery.

⁵ Biopolímero Ingeo aplicado en contenedores, tapas de café, vasos y popotes de grado alimenticio.

Los datos a continuación promueven la reutilización de cajas Ventas a Distancia de los módulos Click & Collect fomentando una cultura ambiental y el hábito de reducción de consumo de empaques y materiales.

CAJAS REUTILIZADAS	2025	2024	Δ25-24	2023
Total de cajas reutilizadas	63,454	32,444	96%	6,118
Ahorro de Kg en cartón	12,796	8,295	54%	1,740
Reducción de emisiones (kg de CO ₂ eq)	12,285	7,996	54%	1,677
Ahorro en pesos (\$)	369,344	266,782	38%	NA
Número de almacenes con la iniciativa	61	28	118%	NA

INCLUSIÓN FINANCIERA

(FS16, FS7)

INCLUSIÓN FINANCIERA	2025	2024	Δ25-24	2023
# clientes accedieron sin experiencia o con poca experiencia crediticia	266,784	240,448	10.95%	248,671
% clientes accedieron sin experiencia o con poca experiencia crediticia	19.7%	19%	3.68%	21%
Valor del crédito total entregado a esos clientes (MXN)	1,319,818,840	1,230,434,100	7.26%	1,256,688,878
% del crédito total entregado a esos clientes	4.3%	4%	7.50pp	5%

La cartera de crédito referenciada en la tabla corresponde a aquellos clientes de El Puerto de Liverpool sin o con poca experiencia crediticia; facilita por tanto su bancarización.

EDUCACIÓN FINANCIERA	2025	2024	Δ25-24	2023
Llamadas efectivas de bienvenida y cultura financiera (a clientes de nuevo ingreso) (número)	157,776	145,997	8.07%	99,555
Contenidos (cápsulas) de cultura financiera (número)*	21	21	0%	21
Vistas a contenidos de educación financiera en web (número)	33,698	84,789	60.25%	92,916

* Las cápsulas generadas de cultura financiera así como los contenidos de educación financiera están disponibles al público general.

Dimensión Social**SOCIAL: LABORAL**

Alcance de los datos sociales reportados: 100% de las operaciones, salvo en los casos en que se indica a pie de tabla un alcance más acotado.

Notas:

En el cálculo del número total de empleados activos que se construye tomando como base el promedio de colaboradores activos por mes, no se incluyeron 43 registros a lo largo del año, debido a que al momento de la extracción del reporte no contaban con información completa; 18 relacionados con la ausencia de fecha de nacimiento, 14 de estos no cuentan con género asignado, 25 no cuentan con asignación de niveles internos.

En el cálculo del número total de empleados dados de alta que se construye tomando como base los colaboradores dados de alta por mes, no se incluyeron 15 registros a lo largo del año, debido a que al momento de la extracción del reporte no contaban con fecha de nacimiento.

En el cálculo del número total de empleados dados de baja que se construye tomando como base los colaboradores dados de baja por mes, no se incluyeron 24 registros a lo largo del año, debido a que al momento de la extracción del reporte no contaban con información completa; 11 relacionados con la ausencia de fecha de nacimiento, 13 no cuentan con centro de costos al cual se encuentra asignado.

DEMOGRAFÍA LABORAL

(GRI 2-7, 2-30, 401-1, 405-1, 405-2) (SASB CG-EC-330a.2, CG-EC-330a.3, CG-MR-310a.2, CG-MR-330a.1)

DESGLOSE DE LOS COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO Y JORNADA	2025	2024	Δ25-24	2023
Contrato indefinido	78,217	77,221	1.29	75,964
Hombres	30,530	29,797	2.45	29,104
Mujeres	47,687	47,424	0.55	46,869
Contrato temporal	4,340	3,848	12.79	4,234
Hombres	2,171	1,900	14.26	2,062
Mujeres	2,169	1,948	11.34	2,172
Jornada completa	82,273	80,752	1.88	79,843
Hombres	32,613	31,607	3.18	31,068
Mujeres	49,660	49,145	1.04	48,775
Jornada parcial	284	317	-10.41	355
Hombres	87	90	-3.33	99
Mujeres	197	227	-13.22	256

DEMOGRAFÍA: SEXO POR CATEGORÍA PROFESIONAL	2025
Gerencia Ejecutiva	505
% mujeres	34.65
Director	288
Hombres	198
Mujeres	90
Subdirector	217
Hombres	132
Mujeres	85
Gerencia No Ejecutiva	2,045
% mujeres	44.11
Gerente	886
Hombres	479
Mujeres	407
Coordinador	1,159
Hombres	664
Mujeres	495
Personal técnico	2,032
% mujeres	46.70
Ejecutivo	2,032
Hombres	1,083
Mujeres	949
Otros	77,975
% mujeres	61.34
Resto de Ejecutivos	9,326
Hombres	4,018
Mujeres	5,308
Vendedor	34,739
Hombres	9,546
Mujeres	25,193
Personal general	33,910
Hombres	16,580
Mujeres	17,330
Total	82,557
% mujeres	60.39
% nacionalidad mexicana **	99.68
% otra nacionalidad ***	0.32

Nota: Debido al cambio de agrupaciones en categorías en los KPI's SASB, la presente tabla no trae comparativos 2023 y 2024.

* Para la nueva Definición de Agrupación de Indicadores CG-EC-330a.3 & CG-MR-330a.1, el equipo de People Analytics definió los criterios que gobernarán las nuevas agrupaciones. Los criterios de segmentación para el "Personal Técnico" están alineados al "core" de actividades que desempeña el área a la cual pertenecen los colaboradores; dentro de esta categoría se incluye al personal con funciones en áreas de Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM, por sus siglas en inglés: Science, Technology, Engineering and Mathematics). Como ejemplo, se contempla a la propia área de People Analytics que vive en la Dirección de Capital Humano, pero que por la naturaleza de las actividades técnicas del área que realizan los miembros del equipo, son considerados "Personal Técnico".

** Considera únicamente la fuerza laboral total.

*** El alcance del aseguramiento limitado de PwC no incluye cifras de % nacionalidad mexicana y % otra nacionalidad.

DESGLOSE DE LA PLANTILLA POR GENERACIÓN Y SEXO (PORCENTAJE DE COLABORADORES)

	2025	2024	Δ25-24	2023
Generación Z (>2001=)	11.54	9.1	2.44 pp	6.71
Hombres	50.55	50.60	-0.5 pp	50.80
Mujeres	49.45	49.4	0.05 pp	49.2
Millenials (1982-2000)	56.93	57.6	-0.67	58.6
Hombres	43.63	43.3	0.33 pp	43.4
Mujeres	56.37	56.7	-0.33 pp	56.6
Generación X (1961-1981)	31.47	33.20	-1.73 pp	34.41
Hombres	28.34	28.7	-0.36 pp	28.9
Mujeres	71.66	71.3	0.36 pp	71.1
Baby boomers (1916-1960)	0.06	0.15	-0.09 pp	0.28
Hombres	29.84	31.9	-2.06 pp	33.5
Mujeres	70.16	68.1	2.06 pp	66.5

Nota: Debido a la operación de nuestras múltiples unidades de negocio no existe información desglosada por región y grupo de edad de manera homologada.

POSICIONES ESPECÍFICAS

	2025	2024	Δ25-24 % pp	2023
STEM	2,032	3,681	-44.79%	3,682
Hombres (número)	1,083	1,950	-44.46%	1,847
Mujeres (número)	949	1,909	-50.28%	1,834
% Mujeres	46.70	49.4	-2.7 pp	49.83
Mandos comerciales*	625	573	9.07%	590
Hombres (número)	277	248	11.69%	241
Mujeres (número)	348	325	7.08%	349
% Mujeres	55.63	56.7	-1.07%	59.17

* Mandos comerciales: considera las áreas de compras (Hardline y Softline)

Adicionalmente, colaboramos con organizaciones de la sociedad civil para el reclutamiento de personas con discapacidad y personas en situación de migración forzada. Todos nuestros colaboradores en posiciones sindicalizadas cuentan con el respaldo de un contrato colectivo de trabajo que contempla sus condiciones laborales, prestaciones y beneficios vigentes, todo esto según lo establecido en la Ley Federal del Trabajo. En 2025, el 75% de los colaboradores estaba sindicalizado, en línea con los años anteriores.

Nota: En el caso de colaboradores sindicalizados, el porcentaje señalado de 59.4% corresponde a un universo de personal sindicalizado que por su naturaleza es susceptible de afiliarse a alguna organización laboral, más no sobre el total de la plantilla. Cabe mencionar que depende de todo colaborador su deseo de afiliación y/o desafiliación.

ROTACIÓN Y CONTRATACIONES- DETALLE 2025	2025	2024	Δ25-24 % pp	2023
Nuevas contrataciones ^{1 2}	16,482	15,590	5.72%	18,181
Hombres (%)	48.99	48.26	0.73 pp	47.91
Mujeres (%)	51.01	51.74	-0.73 pp	52.09
Rotación voluntaria (%)	13.98	16.41	-2.43 pp	17.97
Rotación involuntaria (%)	13.34	10.78	2.56 pp	11.40
Rotación total	22,551	22,042	2.30%	23,552
Rotación total (%)	27.32	27.19	0.13 pp	29.3
Desglose de la rotación total género y rango de edad (generaciones)				
Hombres (%)	13.01	12.48	0.53 pp	14.0
Mujeres (%)	14.30	14.71	-0.41 pp	15.3
Millenials (%)	27.36	28.80	-1.44 pp	65.6
Generación X (%)	15.76	14.74	1.02 pp	17.5
Generación Z (%)	58.18	61.75	-3.27 pp	16.4
Baby Boomers (%)	113.09	75.42	37.67 pp	0.5
Rotación Voluntaria				
Almacén: Liverpool (%) ^{3 **}	13.18	15.55	-2.37 pp	17.95
Tienda: Suburbia (%)*	24.43	28.61	-4.18 pp	28.53
Logística (%)***	16.45	18.80	-2.35 pp	19.34
Rotación Involuntaria				
Almacén: Liverpool (%) ^{3 **}	10.82	10.24	0.58 pp	10.93
Tienda: Suburbia (%)*	10.79	9.84	0.95 pp	10.46
Logística (%)***	43.05	23.14	19.91 pp	23.74
Rotación Total				
Almacén: Liverpool (%) ⁴	23.53	24.35	-0.82 pp	27.24
Tienda: Suburbia (%)	30.20	34.35	-4.15 pp	34.36
Boutique: Sfera (%)	61.88	65.38	-3.5 pp	60.65
Boutiques (%)	60.75	48.17	12.58 pp	52.73
Logística (%)	51.28	40.07	11.21 pp	41.44
Servicios financieros (%)	34.93	35.47	-0.51 pp	35.21
Servicios inmobiliarios (%)	30.35	26.57	3.78 pp	24.93
Servicios centrales (%)	11.37	11.26	0.11 pp	12.58

¹ Corresponde a contrataciones directamente en ese formato o aquellos que inician con período de prueba y ya pasaron a contrato indefinido en el año.

² Incluye: 1) colaboradores que no pasaron el período de prueba, 2) colaboradores todavía en período de prueba a 31 de diciembre de 2025, 3) colaboradores con contrato temporal directo (ej. para campañas).

³ Como parte de la metodología del puerto, compartimos el detalle en Liverpool, Suburbia, Sfera, Boutiques, Logística, Servicios financieros y Servicios inmobiliarios no incluyen los servicios centrales de cada negocio. Se encontrarán en su propio apartado que incluye además servicios compartidos.

⁴ Considera Liverpool y Liverpool express.

* Para Suburbia considerar únicamente vendedor y personal general y en la parte de negocio únicamente Suburbia.

** Liverpool Mercaderías tomando solamente Negocio Liverpool y en Jerarquías vendedores y personal general.

*** Negocio Logística y Suburbia Logística y en Jerarquía vendedor y personal general.

TASAS DE ROTACIÓN INTERANUALES	2025	2024	Δ25-24	2023
Tasa de rotación total (%)	27.32	27.19	0.13 pp	29.37
Tasa de rotación voluntaria(%)	13.98	16.41	-2.43 pp	61.20
Tasa de rotación involuntaria (%)	13.34	10.78	2.56 pp	11.40

Fórmula: Bajas voluntarias* 100/plantilla promedio.

* Las tasas de rotación involuntaria no fueron parte del aseguramiento 2024 PwC.

¹ Se excluyen bajas eventuales y externos.

CONTRATACIONES TOTALES	2025	2024	Δ25-24	2023
Número total de empleados nuevos contratados	16,482*	15,590*	-5.72%	18,195

* Únicamente son contrataciones nuevas, no incluye personal eventual o externos.

DESGLOSE CONTRATACIÓN	2025		2024
Nivel o puesto	# de contratación	% de contratación	# de contratación
Personal general	9,415	57.12	9,066
Vendedores	5,935	36.01	5,362
Ejecutivos	1,041	6.32	1,046
Coordinadores	73	0.44	74
Gerentes	10	0.06	27
Subdirectores	3	0.02	13
Directores	5	0.03	2
Número de contrataciones / Plantilla activa de la generación			
Generación Z	5,317	55.80	4,453
Generación Millennials	9,139	19.45	9,079
Generación X	2,026	7.80	2,055
Boomers	0	0	3

SALARIO Y REMUNERACIÓN (CG-MR-310A.1)	2025	2024	Δ25-24	2023
Gasto en salario y remuneraciones (MM MXN)	33,491,065	30,002,745	11.62	27,026,130
Salario promedio por hora	\$118	\$111	6.30	\$104
HC ROI*	5.9	6.3	-6.34	6.4

* El HC ROI del ejercicio se presenta conforme a la metodología histórica interna (HC ROI=(Ingresos brutos - (gastos operativos - salarios y remuneraciones))/salarios y remuneraciones), a fin de preservar consistencia con la serie reportada. La Compañía revisará su definición metodológica para ejercicios futuros, con el objetivo de fortalecer su comparabilidad y alineación con prácticas de mercado. Como parte del proceso de depuración y homologación de información histórica, ciertas cifras comparativas de años anteriores fueron actualizadas para fines analíticos, por lo que pueden diferir de las divulgadas previamente, sin afectar los estados financieros auditados.

BRECHA SALARIAL : RATIO SALARIAL

	2025		2024		2023	
	Sueldo base Mujeres/Hombres	Distribución de plantilla por nivel	Sueldo base Mujeres/Hombres	Distribución de plantilla por nivel	Sueldo base Mujeres/Hombres	Distribución de plantilla por nivel
Ejecutivo	98.90%	0.22%	98.2%	0.22%	102.4%	0.22%
Gerenciales	92.90%	1.04%	92.7%	1.02%	92.6%	0.91%
Profesionales	94.40%	13.67%	94.6%	13.36%	96.6%	12.25%
Personal General	97.20%	85.07%	96.7%	85.40%	97.7%	86.62%

* Las categorías utilizadas en esta tabla corresponden a la siguiente agrupación respecto a la clasificación demográfica general del informe: "Ejecutivo" comprende a Director y Subdirector (Gerencia Ejecutiva); "Gerenciales" corresponde a Gerente y Coordinador (Gerencia No Ejecutiva); "Profesionales" generalmente incluye al Personal Técnico (Ejecutivo STEM) y al Resto de Ejecutivos; "Personal General" agrupa a Vendedor y Personal General.

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE CARRERA

(GRI 404-1, 404-2, 404-3)

FORMACIÓN	2025	2024	Δ25-24	2023
Total de plantilla capacitada	88,094	65,540	34.41%	59,261
Promedio horas capacitación/colaborador	6.45	8.2	-21.34%	7.3
Total de horas colaborador por plantilla capacitada	7.52	17.4	-56.78%	9.9
Total inversión (MXN en MdP)	\$11.05	\$16.3	-32.20%	\$20.96
Promedio de inversión (MXN/colaborador)	\$198.47	\$197.61	0.43%	\$358.69

FORMACIÓN (DESGLOSE POR GÉNERO Y CATEGORÍA LABORAL)	2025 Promedio de horas
Mandos Superiores	6.11
Mandos Medios	11.05
Otros	5.62
Hombres	6.12
Mujeres	6.67

* Las categorías de esta tabla se relacionan con la clasificación demográfica general del informe de la siguiente manera: "Mandos Superiores" corresponde a la Gerencia Ejecutiva (Director y Subdirector); "Mandos Medios" comprende a la Gerencia No Ejecutiva (Gerente y Coordinador); "Otros" agrupa al Personal Técnico y al resto del personal operativo y de ventas.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO INTERNO NÚMERO DE COLABORADORES CAPACITADOS PROGRAMAS

	2025	2024	Δ25-24 (%)
Formación en Liderazgo	3,686	7,370	-49.98
Onboarding Operaciones	6,134	6,950	-11.74
Formación UVL (Matrícula atendida)	19,751	10,116	95.24%
Normativos / Plan y Programa	86,587	53,547	61.70
Producto	2,660	1,916	38.83
Servicio	6,200	4,516	37.28
Técnicos	80,804	69,863	15.66
Soft Skills	33,294	17,221	93.33
Total	239,116	171,499	39.42

EGRESADOS DE LA UVL: COLABORADORES - INTERANUAL

	2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Total egresados	6,997	1,026	5.81	520

Nota: Se incluyeron todos los colaboradores que terminaron su proceso de titulación o certificación.

EGRESADOS DE LA UVL: COLABORADORES - INTERANUAL NIVEL ESCOLAR (# DE COLABORADORES)

	2025	2024	Δ25-24 (%)
Primaria	2	5	-60
Secundaria	27	43	-37.21
Bachillerato	334	166	101.20
Licenciatura	341	362	-5.80
Maestría*	154	210	-26.67
Centro de Idiomas	97	164	-40.85
Certificaciones	19	42	54.76
Total	1,349	1,026	31.48

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	2025	2024	Δ25-24	2023
Por objetivos (% colaboradores)				
Liverpool	98	100	-2	100
Suburbia	100	ND	ND	ND
Multidimensional (% colaboradores)*				
Liverpool	100	97.95	2.09	40.48
Suburbia	100	ND	ND	ND
Ranking comparativo de evaluación Perspectiva 360				
Liverpool	1,603	1,251	28.13	2,147
Suburbia**	ND	ND	ND	ND

* La evaluación multidimensional considera al personal ejecutivo

Nota: Se evalúa al total de los colaboradores que cumplen con la antigüedad requerida. Se presentan las fracciones que representan los colaboradores de las categorías profesionales que cubre cada tipo de evaluación sobre el total de la plantilla.

Por objetivos Considera: Personal General, de ventas y ejecutivo. Evaluación Multidimensional: Consideran ejecutivos, coordinadores, gerentes, subdirectores y directores. Las evaluaciones en modelo de ranking comparativo no equivale al número de colaboradores evaluados, ya que cada uno puede tener varias evaluaciones.

** A partir del año 2025 se reporta Suburbia, por ello no se registra un comparativo.

SALUD, SEGURIDAD Y BIENESTAR

(GRI 403-9)

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL	2025	2024	Δ25-24	2023
Fatalidades - colaboradores (número)	0	0	0.0	0
Fatalidades - contratistas (número)	0	0	0.0	0
LTIFR - Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido - colaboradores (número de casos por cada millón de horas trabajadas)	18.60	18.90	-0.96 pp	14.99

En el modelo de beneficios para los colaboradores de El Puerto de Liverpool se integran:
(GRI 401-2, 401-3)

- Prestaciones**
 PTU (Participación de los Trabajadores en las Utilidades) Bonos (desempeño, comisiones por venta, largo plazo para ejecutivos), fondo de Ahorro y vales de despensa, apoyo en gastos funerarios por mutualidad y servicios.
- Futuro financiero**
 Seguro de vida y aportaciones por parte de la empresa para la jubilación.
- Desarrollo profesional**
 Capacitación y desarrollo constante, así como la oferta de programas académicos a través de la Universidad Virtual Liverpool con validez oficial.
- Calidad de Vida**
 Compensaciones basadas en salarios dignos, seguro de Gastos Médicos Mayores, beneficios de maternidad: reducción de la jornada laboral a partir de los seis meses de embarazo y hasta que el bebe cumpla seis meses, así como incapacidad prenatal de 42 días naturales y postnatal de 42 días naturales y paternidad cinco días laborales, descanso en día de cumpleaños, convenios y descuentos para el colaborador en servicios de educación, salud, entretenimiento, gastronomía, turismo, fitness y bienestar, así como en compras en unidades de negocio del Grupo. Nuestro programa "Creando mi mejor versión" contempla levantamiento de información de salud, caravanas de salud y bienestar, campañas de vacunación, protocolos de salud mental, acceso a telemedicina y vigilancia de riesgos ergonómicos.

SOCIAL: COMUNIDADES

En cuanto a la filantropía y la inversión social, desde El Puerto de Liverpool hemos puesto énfasis en la educación de manera interna y externa, presentamos nuestros esfuerzos en este tópico.

PROGRAMAS INTERNOS PARA ESTUDIANTES	2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Futuros creadores	101	103	-1.94	77
Trainees	56	73	-23.29	81
Internship	52	38	36.84	24
Total	209	202	3.47	205

PARTICIPANTES DE PROGRAMAS EXTERNOS	2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Jóvenes Construyendo el Futuro	828	305	1.74	417
Líderes en Movimiento	137	92	0.48	114
Creciendo con El Puerto de Liverpool	2,899	2,461	0.17	1,426
Escuela para padres	699	489	0.42	530
Bienestar	2,028	1,638	0.23	856
Regularizate	1,470	694	1.11	147
Espacio Docente 360°	840	84	9	497
Trayectorias de éxito	150	170	-0.11	125
Total	9,051	5,933	0.52	4,112

APORTACIONES A LA COMUNIDAD	2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Horas de voluntariado de los colaboradores (horas/hombre)	12,632	11,500	9.84%	11,260
Valor monetario de la horas de voluntariado (MXN)	1,490,576	1,276,500	16.77%	1,171,040
Donaciones por programa de logística inversa (MXN)	499,474,375	365,907,853	36.50%	364,681,855
Programas externos de la UVL (MXN)*	309,489	1,211,285	-74.44%	362,269.08
Inversión comunitaria total (MXN)	501,287,072	368,407,138	36.08%	366,087,116.5

Nota: Se hizo una reexpresión de los datos de acuerdo a las siguientes fórmulas:

¹ Voluntarios anuales *horas promedio de voluntariado

² Horas de voluntariado *salario promedio por hora

* Programas externos de la UVL (MXN):

2021: Desarrollo de los Programas Escuela para Padres y Bienestar. Operación del programa Creciendo con EPL.

2022: Desarrollo del Programa Regularizarte y las Certificaciones de Asesor de Piso de Ventas Boutique, Cocinero, Auxiliar de Nómina, Auxiliar de Oficina Logística. Administración de la plataforma Moodle. Y Tutoría del Programa Regularizarte.

2023: Desarrollo de las Certificaciones de Asesor de Piso de Ventas Boutique, Cocinero, Auxiliar de Nómina, Auxiliar de Oficina Logística. Administración de la Plataforma Moodle. Tutoría del Programa Regularizarte. Y participación en Feria para la difusión de todos los Programas.

2024: Se actualizaron los programas de Creciendo con el Puerto; se logro obtener la autorización de la DC3 para los programas de UVL para la vida; durante el último trimestre pasaron a UVL los programas de trayectorias y espacio docente, por lo cual el incremento de la inversión.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN	2025	2024	Δ25-24	2023
Programa de sensibilización	33,965	20,890	62.5	15,140
Aliados que inspiran				
Número de sesiones	7	7	0	8
Número de colaboradores	189	164	0.15	183
Porcentaje de egresados (%)	75.29	100	0	79.23
Número de promociones	56	21	1.6	32
Número de promociones por género				
Hombres (%) ²	19	19	0	ND
Mujeres (%)	81	81	0	ND
Inclusión				
Inclusión de talento diverso*	133	37	2.59	34

¹ El programa de sensibilización contempla dos formatos de capacitaciones que incluye el curso normativo y sensibilizaciones en diversidad e inclusión.

² En 2023 se expandió el programa de mujeres que inspiran y se integró bajo el paraguas del programa de "Aliados que inspiran".

Con el objetivo de promover un ambiente inclusivo, el 100% de las tiendas Liverpool de Zona Metropolitana cuentan con criterios de accesibilidad y señalización, representando el 10.48% a nivel nacional. Ofrecemos capacitaciones en todos los centros de trabajo para mejorar la accesibilidad. Continuamos nuestros esfuerzos por conocer el número total de personas con discapacidad en nuestra plantilla. Así mismo, se realizó la modificación de una tienda Suburbia con criterios de accesibilidad.

Dimensión Ambiental

Para el 2025 se considera una expansión de los diferentes negocios, además para efectos de la medición de conceptos ambientales es necesario mencionar que consideramos el Área Construida Neta (ACN) para los cálculos de energía, emisiones A1 y A2 así como agua.

ÁREA CONSTRUIDA NETA (ACN)	2025	2024	Δ25-24	2023
Formato de negocio				
Bodega/Centro de Distribución	850,875.24	969,139.59	-12.20%	895,311.56
Centros Comerciales*	2,755,732.50	2,751,290.77	0.16%	2,560,037.29
Boutiques	102,342.28	96,532.13	6.02%	62,323.47
Liverpool*	2,485,745.45	2,473,268.84	0.50%	2,441,825.94
Oficinas	101,623.52	94,167.02	7.92%	95,758.02
Suburbia	984,623.88	998,363.15	-1.38%	971,881.67
Liverpool Express	12,519.68	7,834.14	59.81%	4,102.51
Total	7,293,462.55	7,390,595.64	-0.01%	7,031,240.46

ENERGÍA

(GRI 302-1, 302-3, 302-4) (SASB CG-EC-130a.1; CG-MR-130a.1) (TCFD GDR-B, MYO-A)

CONSUMO DE ELECTRICIDAD - DETALLE Y EVOLUCIÓN INTERANUAL

TIPO DE ENERGÍA		2025	2025	Δ25-24 (%)
		Total (kWh)	Total (GJ)	
Mix energético	CFE	306,095,564.12	1,101,944.03	4.87%
	Iberdrola*	80,109,135.69	288,392.89	-4.89%
Renovable Adquirida	Solar	116,226,036.00	418,413.73	11.09%
	Eólica	112,577,131.00	405,277.67	-0.34%
	Hidráulica	7,925,074	28,530.27	-16.99%
Renovable autogenerada (Paneles solares)		21,332,672.00	76,797.62	50.35%
Total Renovable		258,060,913.00	929,019.29	
% Energía renovable			40.06%	
Total		644,265,612.81	2,319,356.21	4.35%

Nota: El dato reportado corresponde al consumo de energía de EPL, más no exclusivamente a la reducción obtenida por las iniciativas de conservación y eficiencia que EPL desarrolló durante el 2025.

* Durante 2025, El Puerto de Liverpool adquirió I-RECS equivalente a 7,362.41 MWh de energía renovable proveniente de un Parque Eólico

CONSUMO COMBUSTIBLE - DETALLE 2025

COMBUSTIBLE	FUENTE	Parcial (litros)	Total (litros)	Total (GJ)	Total kWh
Gasolina	Móvil	4,467,578.17	4,474,491.63	157,970.61	43,881,077.46
	Fija	6,913.46			
Diesel	Móvil	6,082,867.91	6,508,115.02	248,269.63	68,964,336.65
	Fija	425,247.11			
Gas LP	Fija	2,023,446.75	2,023,446.75	52,854.23	14,681,848.80
Gas Natural*	Fija	526,509,300.00	526,509,300.00	17,660.84	4,905,829.14
Gas Natural**	Fija	526,509,300.00	526,509,300.00	20,577.35	5,715,976.94
Total***	Consolidado	539,515,353.40		476,755.32	132,433,092.05

Notas:

En 2025, la Compañía actualizó el Poder Calorífico del gas natural, sustituyendo referencias internacionales (IPCC), por un valor alineado a la clasificación nacional, con el fin de mejorar la precisión de los cálculos. Este cambio es una mejora metodológica conforme al GHG Protocol; su impacto es no material, con una variación de -0.62% en el ratio de intensidad energética y menor al 1% en las emisiones totales (Alcance 1 y 2).

* Gas seco. ** Gas natural promedio. *** El total reportado en las tablas considera el Poder Calorífico aplicable a gas seco.

CONSUMO COMBUSTIBLE - EVOLUCIÓN INTERANUAL

Total (litros)	2025		Total (litros)	2024		Δ25-24	2023
	Total (GJ)	Total kWh		Total (GJ)	Total kWh		
539,515,353.40	476,755.32*	132,433,092.05	535,255,991.28	470,660.97	130,740,204.79	1.29%	468,092.98
	479,671.83**	133,243,239.85	535,255,991.28	470,660.97	130,740,204.79	1.91%	468,092.98

* Gas Seco. ** Gas Natural Promedio.

2024		2023	
Total (kWh)	Total (GJ)	Total (kWh)	Total (GJ)
376,103,062.16	1,353,971.02	369,404,874.82	1,329,857.55
227,126,363.13	817,654.91	231,354,467.91	832,876.08
104,623,429.91	376,644.35	63,962,318.81	230,264.35
112,955,824.51	406,640.97	157,276,617.14	566,195.82
9,547,108.71	34,369.59	10,115,531.96	36,415.92
14,189,040.57	51,080.55	6,909,505.73	24,874.22
241,315,403.70	868,735.45	238,263,973.64	857,750.31
39.08%	39.08%	39.21%	39.21%
617,418,465.86	2,222,706.48	607,668,848.46	2,187,607.85

**INTENSIDAD ENERGÉTICA
POR FORMATO 2025**

	kWh/m ²		GJ/m ²	
	Combustibles	Electricidad	Combustibles	Electricidad
Bodega/Centro de Distribución	6.9861	36.9001	0.0251	0.1328
Centro Comercial	0.9380	32.3405	0.0034	0.1164
Boutiques	0.0350	133.2269	0.0001	0.4796
Liverpool	8.1209	165.5806	0.0292	0.0021
Oficinas	285.4712	45.5596	1.0277	0.1640
Suburbia	6.3400	93.9032	6.3400	0.3381
Logística	1.9306	0.0000	0.0070	0.0000
Liverpool Express	0.0000	114.3334	0.0000	0.4100
Total	309.8218	621.8443	7.4300	1.6400

**RATIO DE INTENSIDAD EN EL
CONSUMO DE ENERGÍA POR kWh**

Categoría	2025		2024		Δ25-24		2023	
	kWh/ m ²	kWh/M mxn	kWh/ m ²	kWh/M mxn	kWh/ m ²	kWh/M mxn	kWh/ m ²	kWh/M mxn
Electricidad	88.33	2.81	83.54	2.87	5.73%	-2.09%	86.42	3.1
Combustibles*	18.16	0.58	17.69	0.61	2.66%	-4.92%	18.49	0.66
Combustibles**	18.27	0.58						
Total de energía***	106.49	3.39	101.23	3.48	5.20%	-2.59%	104.91	3.76

Notas:

Se considera el Área de Construcción Neta (ACN).

El denominador en los indicadores por ingresos se expresa en miles de pesos (1,000MXN)

* Gas seco, ** Gas natural promedio, *** El total reportado en las tablas considera el Poder Calorífico aplicable a gas seco.

**RATIO DE INTENSIDAD EN EL
CONSUMO DE ENERGÍA GJ**

Categoría	2025		2024		Δ25-24		2023	
	GJ/m ²	GJ/M mxn	GJ/m ²	GJ/M mxn	GJ/m ²	GJ/M mxn	GJ/m ²	GJ/M mxn
Electricidad	0.320	0.010	0.301	0.010	6.31%	0.00%	0.311	0.011
Combustibles*	0.070	0.002	0.064	0.002	9.38%	0.00%	0.067	0.002
Combustibles**	0.070	0.002						
Total de energía***	0.390	0.012	0.37	0.01	6.85%	0.00%	0.38	0.01

* Gas seco, ** Gas natural promedio, *** El total reportado en las tablas considera el Poder Calorífico aplicable a gas seco.

EMISIONES GEI

(GRI 305-1, 305-2, 305-4, 305-5) (SASB CG-EC-410a.1) (TCFD MYO-A, MYO-B)

EMISIONES DE GEI POR FORMATO DE NEGOCIO ALCANCE 2 POR LOCATION BASED - 2025 (tCO₂e)

Categoría	Alcance 2*
	Total (tCO ₂ e)
	2025
Bodega/Centro de Distribución	13,778.80
Centro Comercial	39,075.48
Boutiques	6,053.83
Liverpool	174,678.66
Oficinas	1,448.47
Suburbia	40,911.45
Logística	0.00
Liverpool Express	635.55
Total	276,582.23

Notas:

El cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) 2025 derivadas de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta en el GreenHouse Gas Protocol, considerando los poderes caloríficos correspondientes al periodo 2024 publicados en 2025 por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Los factores de emisión utilizados para el cálculo de Alcance 2 son los correspondientes a 2024, publicados en 2025 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición energética y por cada una de las empresas que suministran la energía eléctrica. El cálculo considera un enfoque operacional.

* En 2025 se comenzaron a reportar emisiones de Alcance 2 utilizando la metodología de Location-Based establecida en el GHG Protocol.

EMISIONES GEI TOTALES POR TIPO DE FORMATO POR MARKET BASED - 2025 (tCO₂e)

	Alcance 1	Alcance 2*	Total (A1-A2)**	Alcance 1 2024	Δ25-24 A1	Alcance 2 2024	Δ25-24 A2	Total (A1+A2) 2024	Δ25-24 (Total A1+A2)
Bodega/ Centro de Distribución	1,665.09	12,828.26	14,493.35	1,438.04	15.79%	8,778.80	46.13%	10,216.84	41.86%
Centro Comercial	2,442.76	19,425.46	21,868.22	3,546.59	-31.12%	14,372.82	35.15%	17,919.41	22.04%
Boutiques	0.93	3,845.36	3,846.29	0.06	1450%	3,975.53	-3.27%	3,975.59	-3.25%
Liverpool*	14,756.45	91,438.23	106,194.68	13,194.04	11.84%	99,493.11	-8.10%	112,687.15	-5.76%
Oficinas	7,625.81	1,448.47	9,074.28	7,712.01	-1.12%	1,655.66	-12.51%	9,367.67	-3.13%
Suburbia	3,512.42	32,393.90	35,906.32	2,682.67	30.93%	32,393.49	0.00%	35,076.16	2.37%
Logística	18,450.99	0.00	18,450.99	17,888.52	3.14%	0.00	0.00%	17,999.52	3.14%
Liverpool Express	0.00	635.55	635.55	0.00	0.00%	408.40	55.62%	408.40	55.62%
Total	48,454.45	162,015.23	210,469.68	46,461.93	4.29%	161,077.81	0.58%	207,539.74	1.41%

Notas:

* Durante 2025, El Puerto de Liverpool adquirió Certificados de Energía Limpia (I-RECs) equivalente a 7,362.41 MWh de energía renovable proveniente de un parque Eólico. Las emisiones reportadas en esta tabla son calculadas con la metodología Market-based.

** Total considerando Alcance 1 y Alcance 2 Market based.

EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI) (tCO₂e) - TOTAL DE OPERACIONES - EVOLUCIÓN INTERANUAL

	2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Alcance 1	48,454.45	46,461.93	4.29%	45,577.33
Alcance 1*	48,618.22		4.64%	
Alcance 2 Market-based	162,015.23	161,077.81	0.58%	157,182.77
Alcance 2 Location-based**	276,582.23	-	-	-
Total***	210,469.68	207,539.74	1.41%	202,760.10

Notas:
El cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) 2025 derivadas de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta en el GreenHouse Gas Protocol, considerando los poderes caloríficos correspondientes al periodo 2024 publicados en 2025 por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Los factores de emisión utilizados para el cálculo de Alcance 2 son los correspondientes a 2024, publicados en 2025 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición energética y por cada una de las empresas que suministran la energía eléctrica. El cálculo considera un enfoque operacional.

* Se muestra la diferencia de la variación interanual con el anterior Poder Calorífico para Gas Natural. Antes se usaba este factor de gas natural promedio, a partir de 2025 y alineados a las recomendaciones del GHG Protocol será el de la fila superior, gas seco.

** En 2025 se comenzarán a reportar emisiones de Alcance 2 utilizando la metodología de Location-Based establecida en el GHG Protocol.

*** Total considerando Alcance 1 y Alcance 2 Marked based.

Para las siguientes dos tablas el cálculo de intensidades de 2025 se realiza aplicando los poderes caloríficos 2025 publicados por la CONUEE. Para el caso del gas natural se utiliza el poder calorífico de gas seco. En años anteriores se utilizó el poder calorífico del gas natural promedio.

INTENSIDAD EMISIONES GEI (A1+A2) KgCO ₂ e/m ²	A1+ A2 Market based 2025	A1+ A2 Location based 2025	2024	Δ25-24 (%)	2023
Bodega/Centro de Distribución	17.03	18.15	10.54	61.67%	45,577.33
Centro Comercial	7.94	15.07	6.51	21.97%	157,182.77
Boutiques	37.58	59.16	41.18	-8.74%	-
Liverpool	42.72	76.21	45.56	-6.21%	202,760.10
Oficinas	89.29	89.29	99.48	-10.24%	
Suburbia	36.47	45.12	35.13	3.81%	
Liverpool Express	50.76	50.76	52.13	-2.63%	

INTENSIDAD EMISIONES GEI - TOTAL DE OPERACIONES

	2025		2024		Δ25-24		2023	
	kgCO ₂ e/ m ²	kgCO ₂ e/ m MXN	kgCO ₂ e/ m ²	kgCO ₂ e/ m MXN	kgCO ₂ e/ m ²	kgCO ₂ e/ m MXN	kgCO ₂ e/ m ²	kgCO ₂ e/ m MXN
Alcance 1 (Gas seco)	6.64	0.21	6.29	0.22	5.56%	-4.55%	6.48	0.23
Alcance 1 (Gas natural promedio)	6.67	0.21	6.29	0.22	6.04%	-4.55%	6.48	0.23
Alcance 2 (Market Based)	22.21	0.71	21.79	0.75	1.93%	-5.33%	22.35	0.80
Alcance 2 (Location Based)	37.92	1.21	-	-	-	-	-	-
Total (A1+A2 Market Based)	28.86	0.92	28.08	0.97	2.74%	-5.15%	28.84	1.03
Total (A1+A2 Location Based)	44.57	1.42	-	-	-	-	-	-

Nota:
Para los totales de emisiones GEI (A1+A2) de 2025 se utiliza el cálculo de Alcance 1 que considera el factor de gas seco.

Se considera el Área de Construcción Neta (ACN).

El denominador en los indicadores por ingresos se expresa en miles de pesos ('000MXN).

RESIDUOS

(GRI 306-1, 306-2, **306-3, 306-4, 306-5**)

RESIDUOS

Categoría	Tipo de Residuos	Total (toneladas 2025)	Total 2024	Δ25-24	Total 2023
Residuo sólido urbano	No Reciclable	27,160.45	25,289.38	7.40%	23,068.00
	Reciclable	19,333.16	21,489.71	-10.04%	11,496.78
Residuos de manejo especial	No Reciclables	4,340.54	3,650.68	18.90%	3,737.31
	Reciclables	331.20	55.01	502.07%	47.83
Residuo peligroso	Residuo peligroso / no reciclable	204.88	188.72	8.56%	204.69
Total sin ORCA		51,370.22	50,673.49	1.37%	38,554.61
Residuo sólido urbano	ORCA	98.93	97.40	1.57%	50.30
Total Generados	Destinados a eliminación	31,804.80	29,226.18	-8.82%	27,060.29
	No destinados a eliminación	19,664.35	21,544.72	-8.72%	11,544.62
Total con ORCA		51,469.15	50,770.90	1.37%	38,604.91

Los residuos orgánicos procesados en los biodigestores ORCA son destinados a eliminación, cabe destacar que a través de este proceso se transforman dichos residuos en un líquido residual no contaminante.

RESIDUOS - TOTAL DE OPERACIONES

	2025	Total 2024	Δ25-24	Total 2023
Total generada (toneladas)	51,469.15	50,770.90	1.38%	38,604.91
% reutilización y/o reciclaje	38.21%	42.44%	-9.98%	29.90%

PROGRAMA DE SEGUNDA VIDA EN COLABORACIÓN CON LOS CLIENTES

Trabajamos en colaboración con nuestros clientes para la recuperación de artículos electrónicos en nuestras tiendas. Actualmente, 11 tiendas Liverpool y 6 tiendas Suburbia cuentan con un módulo de recuperación.

RECICLAJE RESIDUOS ELECTRÓNICOS (TONELADAS)

	2025	Δ25-24	2024	2023	Δ24-23	2022
Total (toneladas recicladas)	24.43	19.23%	20.49	7.08	189.40%	6.83

TRATAMIENTO DE RESIDUOS ORGÁNICOS

	2025 (Ton)	2024 (Ton)	Δ25-24	2023 (Ton)
Residuo sólido urbano (ORCA) (Biodigestores)	98.93	97.40	1.57%	50.30
Programa de desperdicios alimenticios	2.463	2.352	4.72%	1.82

Nota: Corresponden a los biodigestores existentes en almacenes de Liverpool y PLAN. A partir del 2022 se comienza a medir a donaciones del comisariato al Bancos de Alimentos de México (BAMX) y durante 2023 generamos nuestro compromiso hacia el desperdicio de alimentos.

AGUA

(GRI 303-3, 303-4) (SASB CG-EC-130a.2)

AGUA EXTRAÍDA - TOTAL DE OPERACIONES (millones de m³)

Fuente	2025	Total extraída 2025	2024	Total extraída 2024	Δ25-24	2023	Total extraída 2023
	Toma Municipal	1.49		1.48			
Agua de pipa	0.24		0.29			0.35	
Tercero	0.30	2.17	0.29	2.19	-0.76%	0.29	2.12
Agua de pozo	0.13		0.13			0.07	
Agua pluvial	0.01		0.0033			0.018	

FUENTES ADICIONALES AGUA

Fuentes de Suministro	Total m ³ 2025	Total (millones de m ³) 2025	Total (Megalitros) 2025	Total m ³ 2024	Δ25-24	Total (millones de m ³) 2024
Agua reutilizada*	735,004.31	0.74	735.00	601,876.74	22.50%	0.49
Agua enviada a tratamiento	265,092.90	0.27	265.09	251,245.07	5.51%	0.45
% agua tratada que aprovecha EPL	25.30%			21.58%		18.87%

* Agua recirculada de PTAR propia.

Utilizada en W.C., riego de áreas verdes, lavados de estacionamientos.
Agua de pozo equivale a agua subterránea.

CONSUMO TOTAL DE AGUA

		Total m ³	Total (millones de m ³)	Total (Megalitros)	2024 (Millones de m ³)	Δ25-24
Fuente de suministro	Agua Reutilizada	735,004.31	0.74	735.00	.60	22.50%
	Agua Extraída	2,170,552.93	2.17	2,170.55	2.19	-0.89%
Total		2,905,557.24	2.91	2,905.56	2.79	4.14%

INTENSIDAD EXTRACCIÓN AGUA - TOTAL DE OPERACIONES

2025		2024		Δ25-24		2023	
m ³ /m ²	m ³ /m MXN	m ³ /m ²	m ³ /m MXN	m ³ /m ²	m ³ /m MXN	m ³ /m ²	m ³ /m MXN
0.30	0.01	0.30	0.01	0.00	-0.05	0.30	0.01

Notas:
Se considera el Área de Construcción Neta (ACN).
El denominador en los indicadores por ingresos se expresa en miles de pesos (000 MXN).

ANEXO IFRS

Con base en el marco de adopción inicial de las Normas Internacionales de Información Financiera sobre Sostenibilidad emitidas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), en El Puerto de Liverpool hemos aplicado las disposiciones transitorias previstas en la normativa, mediante las cuales, durante el primer periodo de implementación, la divulgación se ha enfocado en los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, de conformidad con lo establecido en la IFRS S2.

En este contexto, la información presentada integra los elementos requeridos en materia de gobernanza, estrategia, gestión de riesgos, métricas y objetivos asociados al cambio climático.

Asimismo, se han identificado y divulgado las métricas y objetivos utilizados para gestionar y dar seguimiento a dichos riesgos y oportunidades, en línea con los principios generales establecidos en IFRS S1 en materia de relevancia, consistencia y utilidad para la toma de decisiones.

Las divulgaciones reflejan la incorporación progresiva de los riesgos climáticos en la gestión del negocio, bajo un enfoque orientado a la generación de información útil para los usuarios de información financiera de propósito general.

GOBERNANZA

El seguimiento de los objetivos e iniciativas relacionadas a la mitigación y adaptación climática se lleva a cabo a través de nuestra estructura de gobierno corporativo, a través de la Estrategia de sostenibilidad por medio de la Mesa de la Huella específicamente en la Mesa de Desempeño Ambiental donde participan diferentes áreas relevantes de la Compañía. La información sobre los riesgos y oportunidades climáticas es considerada en los procesos de toma de decisiones estratégicas, incluyendo la evaluación de iniciativas, la asignación de recursos y la revisión y aprobación del presupuesto anual.

Se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

Por otro lado, las métricas de desempeño asociados a estos riesgos están integradas en las políticas de remuneración. Esto incentiva a alcanzar los objetivos ambientales, alineando el beneficio económico personal con la resiliencia institucional.

ESTRATEGIA

Los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático forman parte de nuestro modelo integral de gestión de riesgos y son considerados dentro de la evaluación del desempeño y las perspectivas del negocio.

En este sentido, se han identificado riesgos físicos asociados a eventos climáticos como inundaciones, ciclones tropicales, olas de calor y escasez de agua, los cuales pueden afectar la operación de nuestros activos, la continuidad del negocio y el desempeño de la cadena de suministro.

Así mismo, se han identificado riesgos de transición derivados de cambios regulatorios, tecnológicos y de mercado, los cuales pueden incidir en la estructura de costos, la disponibilidad de insumos, así como en la evolución de la demanda y las preferencias de los consumidores.

Estos riesgos pueden generar efectos en variables financieras relevantes, tales como costos operativos, requerimientos de inversión, desempeño de activos y continuidad de ingresos, impactando de manera diferenciada los distintos componentes de nuestro modelo de negocio y sus variables financieras asociadas.

Por otro lado, se reconocen oportunidades asociadas a la eficiencia en el uso de recursos, la optimización operativa y la adaptación de la oferta comercial a tendencias de consumo más sostenibles, lo que puede contribuir a fortalecer la competitividad y resiliencia del negocio en el largo plazo.

Como parte de la respuesta a estos riesgos y oportunidades, en El Puerto de Liverpool se han implementado esfuerzos directos de mitigación y adaptación al cambio climático, orientados a reducir su huella de carbono y a fortalecer la resiliencia de sus operaciones frente a riesgos físicos y de transición, principalmente asociados al consumo energético y al estrés hídrico. Asimismo, se han definido hojas de ruta para la adaptación de sus operaciones ante eventos climáticos físicos relevantes.

Los horizontes de análisis considerados se encuentran alineados con los procesos de planeación del negocio, a corto, mediano y largo plazo, particularmente hacia 2030 y 2050, lo que permite evaluar los efectos potenciales del cambio climático en distintos escenarios de evolución económica y regulatoria.

GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se integra dentro de nuestro Modelo Integral de Gestión de Riesgos, el cual permite, a través de nuestro sistema centralizado, su identificación, evaluación, priorización y seguimiento de manera estructurada.

En este contexto, los riesgos climáticos son evaluados utilizando criterios que consideran su probabilidad de ocurrencia y su impacto potencial, incluyendo criterios cuantitativos como son efectos en la operación, la cadena de suministro y variables financieras relevantes.

Este proceso permite identificar aquellos riesgos que requieren un mayor nivel de atención y seguimiento, facilitando su análisis a nivel directivo y su incorporación en los procesos de toma de decisiones.

Asimismo, se cuenta con mecanismos de control y monitoreo continuo que permiten dar seguimiento a la evolución de los riesgos y oportunidades climáticas, así como a la efectividad de las acciones implementadas para su gestión y que permitan disminuir el umbral de Riesgos.

La integración de estos elementos dentro del modelo integral de gestión de riesgos contribuye a fortalecer la incorporación de los factores climáticos en la gestión del negocio y en la evaluación de sus posibles efectos en el desempeño, y la continuidad operativa que fomenten la resiliencia climática.

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

Se cuenta con métricas y objetivos definidos para dar seguimiento a los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, los cuales permiten evaluar el desempeño y la efectividad de las acciones implementadas para su gestión.

En este sentido, se utilizan indicadores relacionados con emisiones de gases de efecto invernadero, así como métricas asociadas al uso y gestión eficiente de recursos, que permiten monitorear la exposición a riesgos climáticos y el avance en la implementación de la estrategia.

Estas métricas se encuentran alineadas con los objetivos establecidos por la Compañía en materia ambiental y son utilizadas para dar seguimiento al desempeño a lo largo del tiempo, permitiendo evaluar el progreso en relación con las metas definidas.

La medición del desempeño se basa en metodologías reconocidas y en el uso de datos de actividad y factores de emisión, lo que permite contar con información consistente y comparable entre periodos.

En conjunto, estas métricas y objetivos constituyen un elemento clave para la gestión de los riesgos y oportunidades climáticas, así como para la toma de decisiones relacionadas con la estrategia y la asignación de recursos.

RESILIENCIA Y ESCENARIOS

El análisis de resiliencia climática permite evaluar la capacidad de nuestro modelo de negocio para adaptarse a distintos escenarios de cambio climático.

Para ello, se han considerado escenarios que contemplan diferentes trayectorias de emisiones y niveles de temperatura, así como escenarios de transición basados en la evolución de políticas públicas, condiciones de mercado y avances tecnológicos.

Estos análisis se han aplicado a riesgos prioritarios, incluyendo riesgos físicos y de transición, lo que permite evaluar su impacto potencial en la operación de activos, la cadena de suministro y la continuidad del negocio en distintos horizontes de tiempo.

A partir de estos ejercicios, se identifican posibles efectos en variables relevantes como costos operativos, requerimientos de inversión y desempeño de activos, así como la necesidad de implementar medidas de adaptación y mitigación que fortalezcan la resiliencia del negocio.

Asimismo, estos análisis contribuyen a la definición de estrategias orientadas a la eficiencia operativa, la gestión de recursos y la adaptación a condiciones cambiantes del entorno.

Dado el grado de incertidumbre inherente a los escenarios climáticos, los resultados se complementan con análisis cualitativos y se actualizan de manera periódica, lo que permite fortalecer la evaluación continua de la resiliencia del negocio ante condiciones cambiantes.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Graciano F. Guichard G. ^{1, C}

Presidente del Consejo de Administración
5 años*

Madeleine Brémont S. ^{1, C}

Vicepresidenta
33 años*

Andrea Hernández V. ^{2, B}

Presidenta de Fundación Legorreta Hernández, A.C.
6 años*

Nicole Van Lathem ^{1, A}

Directora General Inmobiliaria Liverpool
2 años*

Javier Arrigunaga G. ^{2, 3, B}

Presidente de Grupo Aeromexico, S.A.B. de C.V.
7 años*

Henri Brémont S. ^{1, C}

Administrador de Victium, S.A. de C.V.
29 años*

José Cohen S. ^{2, 3, B}

Director General Adjunto de BabyCreysi
6 años*

Carlos Danel C. ^{2, B}

Presidente del Consejo de Administración de Gentera, S.A.B. de C.V.
5 años*

Juan David M. ^{1, C}

Consejero de Banco Invex, S.A. de C.V.
33 años*

Juan Miguel Gandoulf C. ^{2, 3, B}

Director de Sagnes Constructores, S.A. de C.V.
28 años*

Armando Garza Sada ^{2, B}

Presidente de Alfa, S.A.B. de C.V.
30 años*

Pablo Guichard C. ^{1, C}

Gerente de Inversión en Norante
4 años*

Maximino Michel G. ^{1, C}

Presidente y Director General de 3H Capital
32 años*

Alejandro Ramírez M. ^{2, B}

Director General Cinépolis de México, S.A. de C.V.
6 años*

Guillermo Simán ^{2, B}

Vicepresidente de Grupo Unicomer
15 años*

Ignacio Pesqueira T.

Secretario
Socio de Galicia Abogados, S.C.

Norberto Aranzábal R.

Prosecretario
Socio de Aranzábal Rivera Abogados, S.C.

DEFINICIÓN DE NOTAS

1 Consejo Patrimonial

2 Consejero Independiente

3 Miembro Comité de Auditoría

A Directores Ejecutivos: Empleado de alto rango que ocupa una posición superior de gestión, encargado de tomar decisiones estratégicas y liderar la ejecución de las operaciones comerciales de la organización.

B Directores independientes: Miembro no ejecutivo del consejo que garantiza su independencia al no haber sido empleado ejecutivo recientemente y al cumplir con requisitos que evitan conflictos de interés.

C Otros directores no ejecutivos: Son miembros de la junta que no se incluyen en las categorías de ejecutivos e independientes. Es posible que estén empleados por la organización a nivel no ejecutivo.

* Antigüedad dentro del Consejo de Administración.

CONSEJO PATRIMONIAL

Madeleine Bremond S.
Presidenta

Alejandro Duclaud
Secretario

Magdalena Guichard
Consejera

Magdalena Michel
Consejera

Juan David
Consejero

Monique David
Consejera Suplente

Bertha Michel
Consejera Suplente

Henri Bremond S.
Consejero Suplente

René Guichard M.
Consejero Suplente

CONSEJO HONORARIO

José Calderón
Max David
Ricardo Guajardo

Graciano Guichard
Miguel Guichard
Esteban Malpica

Jorge Salgado
Luis Tamés†
Pedro Velasco

PRINCIPALES DIRECTIVOS

Enrique Güijosa
Director General
El Puerto de Liverpool
17 años*

Santiago de Abiega
Director General de
Negocios Financieros
27 años*

Jacobo Apichoto
Director Ejecutivo Jurídico
y Cumplimiento
28 años*

Zahie Edid
Directora General
de Boutiques
22 años*

Gonzalo Gallegos
Director General Finanzas
14 años*

**Juan Ernesto Gómez
Enciso**
Director Ejecutivo de
Auditoría Interna
17 años*

Antonino Guichard
Director Ejecutivo
Digital
18 años*

Charles Johnson
Director General
de Marcas
13 años*

Carlos Marín
Director General Liverpool
12 años*

Alejandro Melgar
Director General Suburbia
19 años*

Gabriel Sander
Director General
de Capital Humano
1 año*

Nicole Van Lathem
Directora General
Inmobiliaria
13 años*

* Antigüedad en la empresa.

ÍNDICE GRI

◆ Corresponde a los contenidos en alcance de aseguramiento limitado por parte de PwC.

ESTÁNDARES UNIVERSALES

Sección	Contenido GRI	Descripción GRI	Razón de omisión/Detalle de respuesta/Verificación	Página
GRI 1: FUNDAMENTOS 2021				
Guía la aplicación de los Estándares GRI a lo largo del informe				
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021				
Perfil de la organización y prácticas de reporte	2-1	Detalles organizacionales		2,4,30
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad		3,4
	2-3	Periodo objeto de reporte, frecuencia y punto de contacto		30,31
	2-4	Actualización de la información		5,39
	2-5	Verificación Externa		3,9
Actividades y colaboradores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales		4,13, 29,33
	2-7 ◆	Empleados	a. Empleados por género: Mujeres: 32,701. Hombres: 49,856 a., b. (i, ii, iv, v): Se considera a México como región. b. i. Empleados fijos es equivalente a empleados con contrato indefinido. b. iii.: No se cuenta con empleados de horas no garantizadas, se considera a México como región. c.i y c.ii. Descripción de cálculo de empleados activos: La plantilla activa acumulada corresponde al promedio de colaboradores activos registrados al cierre de cada mes dentro del periodo de análisis. Se calcula como la suma de los totales mensuales obtenidos de colaboradores activos dividido entre el número de meses considerados en el periodo. c, d, e. En este reportes se utilizan los promedios de población de todos los meses, teniendo fluctuaciones por las necesidades de la operación. e. Durante el periodo objeto del informe, El Puerto de Liverpool no registró fluctuaciones significativas en el número de empleados respecto a periodos anteriores. La variación en la plantilla total respondió al comportamiento ordinario de la operación, sin eventos extraordinarios que alteraran de forma relevante la composición de la fuerza laboral.	33
	2-8	Trabajadores que no son empleados	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	38

Sección	Contenido GRI	Descripción GRI	Razón de omisión/Detalle de respuesta/Verificación	Página
Gobernanza	2-9 ◆	Estructura de gobernanza y composición	<p>a. El comité directivo (consejeros) de EPL se compone de un Director del consejo y 14 consejeros adicionales.</p> <p>b. Dentro del Comité directivo se cuenta con miembros que forman parte de un comité de auditoría, los cuales actualmente son los encargados de la toma de este tipo de decisiones.</p> <p>ci. 1 miembro del consejo es ejecutivo.</p> <p>c.ii, iii, iv. v. Información disponible en sección de Consejo de Administración.</p> <p>c.vi. vii. viii. Omisión por confidencialidad</p>	8,9, 50,51
	2-10	Desiganción y selección del máximo órgano de gobierno		10,11
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno		10,11
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos		8,11, 12,50
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos		8,11, 12,50
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad		8,30
	2-15	Conflictos de interés		10,12
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	Confidencial, debido a lineamientos internos de la compañía.	12
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno		10,11
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno		10,11
	2-19	Políticas de remuneración		5,10
	2-20	Proceso de determinar la remuneración		10
	2-21	Ratio de compensación anual	Confidencial debido a lineamientos internos en la compañía.	ND

Sección	Contenido GRI	Descripción GRI	Razón de omisión/Detalle de respuesta/Verificación	Página
Estrategia, políticas y prácticas	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible		3
	2-23	Compromisos y políticas		8,10,12
	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas		10,12
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos		10,12,14
	2-26	Mecanismos de asesoramiento y plantear inquietudes		12
	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas		12,33
	2-28	Afiliación a asociaciones		28,32
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos		10,12,14
	2-26	Mecanismos de asesoramiento y plantear inquietudes		12
	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas		12,33
Participación de los Grupos de Interés	2-28	Afiliación a asociaciones		28,32
	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés		3,28,29
	2-30	Convenios de negociación colectiva		35,37
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021				
Temas materiales	3-1 ◆	Proceso de determinación de los temas materiales	a y b. Reportados	3
	3-2 ◆	Lista de temas materiales	a y b. Reportados	4
	3-3	Gestión de los temas materiales	Ver tabla de disposición de los contenidos GRI por tema material	4

CONTENIDOS GRI POR TEMA MATERIAL - ESTÁNDARES ESPECÍFICOS POR TEMA Y SECTORIALES

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Cadena de suministro y compras responsables					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			13,33
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2015	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales			13
	308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas			13,14
GRI 414: Evaluación social de proveedores 2016	414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales			13
GRI 414: Evaluación social de proveedores 2016	414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas			13,14
Comercio electrónico y ciberseguridad					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			16,36
GRI 418: Privacidad del cliente 2016	418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente			16
Diversidad e inclusión					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			23,43
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	La organización informante debe presentar la siguiente información: a. Porcentaje de personas dentro de los órganos de gobierno de la organización en cada una de las siguientes categorías de diversidad: i. género; ii. grupo de edad: menores de 30 años, entre 30 y 50 años, mayores de 50 años; o iii. otros indicadores de diversidad, cuando proceda (como grupos minoritarios o vulnerables). b. Porcentaje de empleados por categoría laboral en cada una de las siguientes categorías de diversidad: i. género; ii. grupo de edad: menores de 30 años, entre 30 y 50 años, mayores de 50 años; iii. otros indicadores de diversidad, cuando proceda (como grupos minoritarios o vulnerables).	a.i: Reportado. El 80% del órgano de gobierno son hombres. a.ii.: Los grupos de edad del consejo de administración son: 1) menores de 30 años: Ninguno 2) entre 30 y 50 años: 5 miembros 3) mayores de 50 años: 10 miembros a.iii. No aplica debido a que no contamos con otros indicadores de diversidad bi. y bii. Reportado. Se desglosan los empleados por generación. biii. No procede, no contamos con otros indicadores de diversidad.	9,34,35
		◆			

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-2 ◆	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	a. La organización informante debe presentar la siguiente información: Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres para cada categoría laboral, clasificado por ubicaciones de operación significativas. b. La definición utilizada para "ubicación con operaciones significativas".	a. Reportado b. Se considera como ubicaciones significativas la totalidad del territorio mexicano, dada la distribución geográfica de los centros de las diferentes marcas.	21,37
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 ◆	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	a. Cantidad total de casos de discriminación durante el periodo objeto del informe. b. El estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: i. caso evaluado por la organización; ii. aplicación de planes de reparación en curso; iii. planes de reparación cuyos resultados hayan sido implementados a través de procesos de revisión y gestión internos rutinarios; iv. caso que ya no está sujeto a acciones.	a. Reportado bi., bii. y biii. Reportado b. iv. No aplica debido a que todos los casos son sujetos a acciones de parte de El Puerto de Liverpool.	30
Educación y desarrollo de capital humano					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			21,40
	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo			22,41
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes			22
	403-3	Servicios de salud en el trabajo			22,41
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo			22
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo			22
	403-6	Fomento de la salud de los trabajadores			22,41
	403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales			13,14, 22
	403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo			ND

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-9 ◆	Lesiones por accidente laboral	<p>a. Para todos los empleados:</p> <p>i. El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral.</p> <p>ii. El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos).</p> <p>iii. El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrables.</p> <p>iv. Los principales tipos de lesiones por accidente laboral.</p> <p>v. El número de horas trabajadas.</p> <p>b. Para todos los trabajadores que no sean empleados, pero cuyos trabajos o lugares de trabajo estén controlados por la organización:</p> <p>i. El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral.</p> <p>ii. El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos).</p> <p>iii. El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrables.</p> <p>iv. Los tipos más frecuentes de lesiones por accidente laboral.</p> <p>v. El número de horas trabajadas.</p> <p>c. Los peligros laborales que presentan un riesgo de lesión por accidente laboral con grandes consecuencias, indicando:</p> <p>i. Cómo se determinan dichos peligros.</p> <p>ii. Cuáles de dichos peligros han provocado o contribuido a provocar lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias durante el periodo objeto del informe.</p> <p>iii. Las medidas tomadas o proyectadas para eliminar dichos peligros y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control</p> <p>d. Las medidas tomadas o proyectadas para eliminar otros peligros laborales y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control.</p> <p>e. Si las tasas se han calculado por cada 200 000 o por cada 1 000 000 horas trabajadas.</p> <p>f. Si se ha excluido a algún trabajador de este Contenido, incluido el tipo trabajador y el motivo para la exclusión.</p> <p>g. Cualquier tipo de información contextual necesaria para comprender cómo se han recopilado los datos, así como cualquier estándar, metodología o supuesto usado.</p>	<p>a.i. Reportado</p> <p>a.ii. y a.iv.: Información no disponible, contenido en desarrollo para futuros reportes.</p> <p>a.iii. Reportado: 3,576 lesiones y una tasa de 18.60 para el periodo 2025.</p> <p>a.v. Reportado: 192,242,675 horas trabajadas</p> <p>b.i. Reportado</p> <p>b.ii, iii, iv y v: Información no disponible, contenido en desarrollo para futuros reportes.</p> <p>c. y d. No reportado, información no disponible, contenido en desarrollo para futuros reportes.</p> <p>e. Reportado: Para calcular la tasa se tomó en cuenta cada 1,000,000 de horas trabajadas.</p> <p>f. No se realizaron exclusiones (Reportado: no hemos excluido ningún trabajador de la medición del indicador 403-9).</p> <p>g. Reportado en índice (se realizó la extracción de la información a través de las plataformas existentes para los datos de capital humano).</p>	39
	403-10	Dolencias y enfermedades laborales		No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes	ND
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1 ◆	Promedio de horas de formación al año por empleado	<p>a. El promedio de horas de formación que los empleados de la organización hayan recibido durante el periodo objeto del informe, desglosado por:</p> <p>i. género;</p> <p>ii. categoría laboral.</p>	a. i, ii. Reportado	38

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición			21,40
	404-3 ◆	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	a. Porcentaje del total de empleados por género y por categoría laboral que recibieron una evaluación periódica de su desempeño y del desarrollo de su carrera durante el periodo objeto del informe.	a. Reportado. No disponible: segregación de datos por sexo y categoría laboral.	39
Ética y códigos de conducta					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			12
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción			12
	205-2 ◆	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	<p>a. El número total y el porcentaje de miembros del órgano de gobierno a quienes se les hayan comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización, desglosados por región.</p> <p>b. El número total y el porcentaje de empleados a quienes se les hayan comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización, desglosados por categoría laboral y región.</p> <p>c. El número total y el porcentaje de socios de negocio a quienes se les hayan comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización, desglosados por tipo de socio de negocio y región. Describir si las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización se han comunicado a cualquier otra persona u organización.</p> <p>d. El número total y el porcentaje de miembros del órgano de gobierno que hayan recibido formación sobre anticorrupción, desglosados por región.</p> <p>e. El número total y el porcentaje de empleados que hayan recibido formación sobre anticorrupción, desglosados por categoría laboral y región.</p>	<p>a y d. No disponible: contenido en desarrollo para futuros reportes.</p> <p>b. Reportado. Se considera a México como región. Los empleados a quienes se les comunicaron las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización son aquellos que reciben formación sobre el tema y que son reportados bajo el inciso e.</p> <p>c. Reportado parcial. No se cuenta con la información del porcentaje y el desglose por tipo de socio de negocio. Se considera a México como región. Las políticas relacionadas con anticorrupción se comunican en el sitio web de El Puerto de Liverpool, en el apartado de relaciones con inversionistas. Están disponibles para su consulta a todos los grupos de interés.</p> <p>e. Reportado. Se considera a México como región.</p>	10,30
	205-3 ◆	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	<p>a. La cantidad total y naturaleza de los incidentes de corrupción confirmados.</p> <p>b. La cantidad total de incidentes de corrupción confirmados a consecuencia de los cuales fueron despedidos o se aplicaron medidas disciplinarias a los empleados.</p> <p>c. La cantidad total de casos confirmados en los que se hayan rescindido o no se hayan renovado contratos con socios de negocio por infracciones relacionadas con la corrupción.</p> <p>d. Los casos jurídicos públicos relacionados con la corrupción interpuestos contra la organización o sus empleados durante el periodo objeto del informe y los resultados de esos casos.</p>	<p>a. Reportado parcial. Al tratarse de información sensible, no es posible revelar la naturaleza de los casos de corrupción confirmados.</p> <p>b. Reportado.</p> <p>c. Información confidencial: Al tratarse de información sensible, no es posible revelar el desglose de estos datos.</p> <p>d. Información confidencial: Al tratarse de información sensible, no es posible revelar estos datos.</p>	30

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Innovación					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			4,5, 12,17
Gobierno corporativo					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			5,10, 11,32
Estrategia de cambio climático					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			8,25,46
	305-1 ◆	Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	<p>a. El valor bruto de emisiones directas de GEI (Alcance 1) en toneladas métricas de CO₂ equivalente.</p> <p>b. Los gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ o todos.</p> <p>c. Las emisiones biogénicas de CO₂ en toneladas métricas de CO₂ equivalente.</p> <p>d. El año base para el cálculo, si procede, e incluir:</p> <p>i. la justificación de la selección;</p> <p>ii. las emisiones en el año base;</p> <p>iii. el contexto de cualquier cambio significativo en las emisiones que haya dado lugar a nuevos cálculos de las emisiones en el año base.</p> <p>e. La fuente de los factores de emisión y las tasas del potencial de calentamiento global (PCG) utilizadas o una referencia a la fuente del PCG.</p> <p>f. El enfoque de consolidación para las emisiones: participación accionaria, control financiero o control operacional.</p> <p>g. Los Estándares, las metodologías, las suposiciones y/o las herramientas de cálculo utilizados.</p>	<p>a. Reportado</p> <p>b. Los GEI contemplados en este cálculo son: dióxido de carbono (CO₂), óxido nitroso (N₂O) y metano (CH₄) y los resultantes de las recargas a los equipos de aire acondicionado (refrigerantes) suministrados en las instalaciones de EPL.</p> <p>c. No aplica, no se generan como parte de la operación de El Puerto de Liverpool.</p> <p>d. i,ii. El año considerado para la comparabilidad de emisiones GEI Alcance 1, es el inmediato anterior, 2024, nos permite tener un seguimiento trazable y comparable para medir el desempeño ambiental de la organización. Las emisiones de Alcance 1 en 2024 fueron 46,461.93 tCO₂e.</p> <p>d. iii. No se tuvieron cambios en el cálculo de emisiones en el año base, sin embargo, con el fin de mejorar y robustecer la granularidad de los datos reportados, se actualizó el factor de emisiones uno nacional, en este caso cambió el factor de gas natural promedio a gas seco, lo anterior alineado a las recomendaciones del GHG Protocol.</p> <p>El protocolo menciona que estos cambios pueden hacerse mientras el impacto no sea material, que en este caso no supera el 5% específicamente para gas y para el total de las emisiones Alcance 1 + Alcance 2, se encuentran por debajo del 1%.</p> <p>e., f. y g. El cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) 2025 derivadas de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta en el GreenHouse Gas Protocol, considerando los Poderes Caloríficos 2025 publicados por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Los factores de emisión utilizados para el cálculo de Alcance 2 son los correspondientes a 2024, publicados en 2025 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición energética y por cada una de las empresas que suministran la energía eléctrica. El cálculo considera un enfoque operacional.</p>	44,45
GRI 305: Emisiones 2016					

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 305: Emisiones 2016	305-2 ◆	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	<p>a. El valor bruto de las emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2) basadas en la ubicación en toneladas métricas de CO₂ equivalente.</p> <p>b. Si procede, valor bruto de las emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2) basadas en el mercado en toneladas métricas de CO₂ equivalente</p> <p>c. Si están disponibles, los gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ o todos.</p> <p>d. El año base para el cálculo, si procede, e incluir:</p> <p>i. la justificación de la selección;</p> <p>ii. las emisiones en el año base;</p> <p>iii. el contexto de cualquier cambio significativo en las emisiones que haya dado lugar a nuevos cálculos de las emisiones en el año base.</p> <p>e. La fuente de los factores de emisión y las tasas del potencial de calentamiento global (PCG) utilizadas o una referencia a la fuente del PCG.</p> <p>f. El enfoque de consolidación para las emisiones: participación accionarial, control financiero o control operacional.</p> <p>g. Los Estándares, las metodologías, las suposiciones o las herramientas de cálculo utilizados.</p>	<p>a. Emisiones de GEI Alcance 2 por método ubicación: 276,582.23 tCO₂e</p> <p>b. Emisiones de GEI Alcance 2 por método mercado: 162,015.23 tCO₂e</p> <p>c. Los GEI contemplados en este cálculo son: dióxido de carbono (CO₂), óxido nitroso (N₂O) y metano (CH₄) y los resultantes de los refrigerantes suministrados en las instalaciones de EPL.</p> <p>d. i,ii. El año considerado para la comparabilidad de emisiones GEI Alcance 2, es el inmediato anterior, 2024, nos permite tener un seguimiento trazable y comparable para medir el desempeño ambiental de la organización. Las emisiones de Alcance 2 en 2024 fueron 161,077.81 tCO₂e.</p> <p>d. iii. No aplica, no se tuvieron cambios en el cálculo de emisiones en el año base.</p> <p>e., f. y g. El cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) 2025 derivadas de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta en el GreenHouse Gas Protocol, considerando los Poderes Caloríficos 2025 publicados por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Los factores de emisión utilizados para el cálculo de Alcance 2 son los correspondientes a 2024, publicados en 2025 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición energética y por cada una de las empresas que suministran la energía eléctrica. El cálculo considera un enfoque operacional.</p>	44,45
	305-4 ◆	Intensidad de las emisiones de GEI	<p>a. El ratio de intensidad de las emisiones de GEI de la organización.</p> <p>b. El parámetro (denominador) específico que se haya seleccionado para calcular el ratio.</p> <p>c. Los tipos de emisiones de GEI incluidos en el ratio de intensidad: directas (Alcance 1), indirectas asociadas a la energía (Alcance 2), y otras indirectas (Alcance 3).</p> <p>d. Gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ o todos.</p>	<p>a. Reportado.</p> <p>b. El denominador en los indicadores por ingresos se expresa en miles de pesos (‘000MXN) y se considera el Área de Construcción Neta (ACN).</p> <p>c. Alcances incluidos en el ratio de intensidad son: Alcance 1 y 2.</p> <p>d. Los datos de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) se presentan en unidades de CO₂e e integran los siguientes gases: dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄) y óxido nitroso (N₂O) y HFC.</p>	25,26 45

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 305: Emisiones 2016	305-5 ◆	Reducción de las emisiones de GEI	<p>a. La reducción de las emisiones de GEI como consecuencia directa de las iniciativas de reducción en toneladas métricas de CO₂ equivalente.</p> <p>b. Los gases incluidos en el cálculo: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ o todos.</p> <p>c. El año base o la línea base, incluida la justificación de la selección.</p> <p>d. Los alcances en los que se produjeron reducciones: directas (Alcance 1), indirectas al generar energía (Alcance 2) u otras indirectas (Alcance 3).</p> <p>e. Los Estándares, las metodologías, las suposiciones o las herramientas de cálculo utilizados.</p>	<p>a. Reportado. El dato reportado corresponde a las emisiones totales, más no exclusivamente a la reducción obtenida por las iniciativas de conservación y eficiencia que EPL desarrolló durante el 2025.</p> <p>b. Los datos de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) se presentan en unidades de CO₂e e integran los siguientes gases: dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄) y óxido nitroso (N₂O) y HFC.</p> <p>c. El año considerado para el cálculo de la reducción de emisiones de GEI, es el inmediato anterior 2024, nos permite tener un seguimiento trazable para medir el desempeño ambiental de la organización.</p> <p>d. Alcances incluidos en el cálculo de reducción son: Alcance 1 y 2</p> <p>e. Reportado: El cálculo se basó en obtener el % de variación versus el año 2024. El cálculo de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) 2024 derivadas de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta en el GreenHouse Gas Protocol, considerando los poderes caloríficos publicados en 2025 por la CONUEE y los potenciales de calentamiento global definidos por el IPCC. Los factores de emisión utilizados para el cálculo de Alcance 2 son los establecidos en 2024 de acuerdo con la LGCC y la Ley de Transición energética y por cada una de las empresas que suministran la energía eléctrica.</p>	9,25, 44,45
	305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)		No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes	ND
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NO _x), óxidos de azufre (SO _x) y otras emisiones significativas al aire		No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes	ND

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Ecoeficiencia operativa					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			25
GRI 302: Energía 2016	302-1 ◆	Consumo de energía dentro de la organización	<p>a. El consumo total de combustibles procedentes de fuentes no renovables dentro de la organización en julios o múltiplos, incluidos los tipos de combustibles utilizados.</p> <p>b. El consumo total de combustibles procedentes de fuentes renovables dentro de la organización en julios o múltiplos, incluidos los tipos de combustibles utilizados.</p> <p>c. En julios, vatios-hora o múltiplos, el total del:</p> <p>i. consumo de electricidad</p> <p>ii. consumo de calefacción</p> <p>iii. consumo de refrigeración</p> <p>iv. consumo de vapor</p> <p>d. En julios, vatios-hora o múltiplos, el total de:</p> <p>i. la electricidad vendida</p> <p>ii. la calefacción vendida</p> <p>iii. la refrigeración vendida</p> <p>iv. el vapor vendido</p> <p>e. El consumo total de energía dentro de la organización, en julios o múltiplos.</p> <p>f. Los Estándares, las metodologías, los supuestos o las herramientas de cálculo utilizados.</p> <p>g. La fuente de los factores de conversión utilizados.</p>	<p>a. Reportado</p> <p>b. No contamos con consumo de combustibles de fuente renovables (ej. biofuels).</p> <p>ci. Reportado</p> <p>cii, civ. No aplica, no consumimos calefacción, ni vapor.</p> <p>ciii. El consumo de refrigeración derivado de las recargas de gas refrigerante a los equipos de aire acondicionado, se reporta en las emisiones generadas de Alcance 1.</p> <p>d. No aplica, en Liverpool no vendemos electricidad, calefacción, refrigeración ni vapor.</p> <p>e. 2,796,111.52 GJ</p> <p>f y g. Para el cálculo de los consumos energéticos en GJ se utilizaron los Poderes Caloríficos 2025 publicados por la CONUEE.</p>	23,42
	302-2	Consumo energético fuera de la organización		No aplica. La principal parte del portafolio comercializado no requiere del uso de energía	NA
	302-3 ◆	Intensidad energética	<p>a. El ratio de intensidad energética de la organización.</p> <p>b. Los parámetros (denominador) específicos que se hayan seleccionado para calcular el ratio.</p> <p>c. Los tipos de energía incluidos en el ratio de intensidad (combustible, electricidad, calefacción, refrigeración, vapor o todos).</p> <p>d. Si el ratio abarca el consumo energético dentro de la organización, fuera de ella o ambos.</p>	<p>a. Reportado</p> <p>b. Los denominadores seleccionados para calcular el ratio son ingresos en miles pesos mexicanos ('000MXN) y m² del área construida neta (ACN).</p> <p>c. Reportado: Para el cálculo del ratio de intensidad se consideran: combustibles y electricidad</p> <p>d. La información a cerca del ratio abarca el consumo energético dentro de la Organización.</p>	23,43

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 302: Energía 2016	302-4 ◆	Reducción del consumo energético	<p>a. La magnitud de las reducciones de consumo energético logradas como resultado directo de iniciativas de conservación y eficiencia, en julios o múltiplos.</p> <p>b. Los tipos de energía incluidos en dicha reducción (combustible, electricidad, calefacción, refrigeración, vapor o todos).</p> <p>c. La base del cálculo de la reducción del consumo energético, como el año base o la línea base, incluida la justificación de la selección.</p> <p>d. Los Estándares, metodologías, suposiciones y herramientas de cálculo utilizados.</p>	<p>a. Reportado: Evolución interanual de consumo de electricidad y de combustibles hace referencia a la reducción del consumo energético cómo lo solicita el estándar. El dato reportado corresponde a la variación en el consumo de energía de EPL, más no exclusivamente a la reducción obtenida por las iniciativas de conservación y eficiencia que EPL desarrolló durante el 2025.</p> <p>b. Se consideran; combustibles y electricidad.</p> <p>c. Reportado: El año base es el inmediato anterior (2024) nos permite tener un seguimiento trazable y comparable inmediato para medir el desempeño ambiental de la organización.</p> <p>d. La metodología se basó en el calculo de la diferencia porcentual entre el total de la energía consumida en 2025 y la consumida en 2024. El cálculo de los consumos energéticos en GJ para el periodo 2025 derivado de las actividades de El Puerto de Liverpool se realizó utilizando la metodología propuesta por el GHG.</p>	23,42
	302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios		No aplica: la principal parte del portafolio comercializado no requiere del uso de energía.	NA

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido			24
	303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua			24
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-3 ◆	Extracción de agua	<p>a. Extracción total de agua de todas las zonas (en megalitros) y desglose de dicho total en función de las siguientes fuentes, si procede:</p> <p>i. agua superficial, ii. agua subterránea, iii. agua marina, iv. agua producida, v. agua de terceros.</p> <p>b. Extracción total de agua de todas las zonas con estrés hídrico (en megalitros) y desglose de dicho total en función de las siguientes fuentes, si procede:</p> <p>i. agua superficial, ii. agua subterránea, iii. agua marina, iv. agua producida, v. agua de terceros, y desglose de este total en función de las fuentes de extracción que figuran en los puntos i-iv.</p> <p>c. Desglose de la extracción total de agua procedente de cada una de las fuentes que figuran en los Contenidos 303-3-a y 303-3-b (en megalitros), según las siguientes categorías:</p> <p>i. agua dulce (total de sólidos disueltos \leq 1000 mg/l), ii. otras aguas (total de sólidos disueltos $>$ 1000 mg/l).</p> <p>d. Cualquier tipo de información contextual necesaria para comprender cómo se han recopilado los datos, así como cualquier estándar, metodología o supuestos usados.</p>	<p>a. Extracción total (megalitros): 2,170.55 Agua pozo: 127.81 Agua terceros (arrendadores): 300.62 Agua de pipa: 240.11 Toma municipal: 1,492.43 Agua pluvial: 9.59</p> <p>ai. aii. y a.v. Agua de pozo corresponde a agua subterránea, agua pluvial a agua superficial y agua de terceros considera pipas, toma municipal y arrendadores.</p> <p>a.iii. y a.iv. En El Puerto de Liverpool no consumimos agua marina ni producida, incluyendo por terceros.</p> <p>b. En 2025, El Puerto de Liverpool extrajo un total de 2,170.55 Megalitros de agua proveniente de áreas con algún grado de estrés hídrico, conforme al <i>AQUEDUCT Water Risk Atlas</i>. La distribución de la extracción de agua abarcó desde un 15.2% en zonas con un nivel bajo de estrés hídrico, hasta un 17.2% en áreas con un nivel alto y 57.4% en zonas de estrés hídrico extremadamente alto con respecto al volumen total extraído. Las estrategias y acciones generales para abordar este tipo de riesgos se detallan en el análisis de TCFD correspondiente al año 2025.</p> <p>c. La extracción total de agua corresponde a agua dulce (agua potable).</p> <p>d. Reportado: Mensualmente, cada ubicación reporta sus consumos de agua de las distintas fuentes empleadas, es decir, agua municipal, pipas, agua de pozo, etc. Dichos datos son recopilados y validados con base en evidencia para finalmente ser consolidados en indicadores mensuales, trimestrales y anuales de consumo de agua por ubicación, segmento de negocio y a nivel compañía. Este año se realizaron estimaciones para los consumos correspondientes a aquellas ubicaciones que no cuentan con medidor en los meses de enero a diciembre 2025. Las estimaciones aplicables al periodo 2025 se realizaron bajo las consideraciones de la guía interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025 establecida por EPL ubicada en el sitio de sostenibilidad. Los datos presentados sobre estrés hídrico se obtuvieron con base en la herramienta <i>Aqueduct del Atlas de Riesgos Hídricos del Instituto de Recursos Mundiales (WRI)</i>.</p>	47
	303-4	Vertidos de agua			26,49
	303-5	Consumo de agua			49

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Empaque					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			27
	306-1	Generación de residuos e impactos significativos			27
	306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con residuos			17,27,33
	306-3	Residuos generados	<p>a. Peso total de los residuos generados en toneladas métricas y desglose de este total en función de la composición de los residuos.</p> <p>b. Información contextual necesaria para entender los datos y la manera en que se recopilaron.</p>	<p>a. Reportado.</p> <p>b. El personal en cada ubicación separa, pesa o estima diariamente los residuos con una báscula digital, romana o mediante lo establecido en la guía interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025, registrando los datos en una bitácora física o digital.</p> <p>Las recolecciones se programan con proveedores autorizados para su manejo y disposición final. Mensualmente, se registra esta información en el Apsheet Huella Ambiental, adjuntando bitácoras y/o manifiestos para revisión del área ambiental.</p> <p>Acerca del peso total de los biodigestores (residuos no peligrosos destinados a eliminación) el dato corresponde a los residuos resultantes del proceso de biodigestión aerobia. En algunos casos se utilizaron estimaciones para el periodo 2025, la Guía Interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025 establecida por EPL y ubicada en el sitio de sostenibilidad, establece los lineamientos de dichos cálculos.</p>	25,46
GRI 306: Residuos 2020	◆				

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 306: Residuos 2020	306-4 ◆	Residuos no destinados a eliminación	<p>a. Peso total de los residuos no destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de la composición de los residuos.</p> <p>b. Peso total de los residuos peligrosos no destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de las siguientes operaciones de valorización:</p> <p>i. preparación para la reutilización;</p> <p>ii. reciclaje</p> <p>iii. otras operaciones de valorización.</p> <p>c. Peso total de los residuos no peligrosos no destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de las siguientes operaciones de valorización:</p> <p>i. preparación para la reutilización;</p> <p>ii. reciclaje</p> <p>iii. otras operaciones de valorización.</p> <p>d. Por cada operación de valorización incluida en los Contenidos 306-4-b y 306-4-c, un desglose del peso total en toneladas métricas de los residuos peligrosos y no peligrosos no destinados a eliminación:</p> <p>i. en las instalaciones;</p> <p>ii. fuera de las instalaciones.</p> <p>e. Información contextual necesaria para entender los datos y la manera en que se recopilaron.</p>	<p>a. Reportado: La cantidad total de residuos clasificados como no destinados a eliminaciones de 19,664.35 ton.</p> <p>b. Todos los residuos peligrosos que se generan en El Puerto de Liverpool son destinados a eliminación.</p> <p>c. y d. No disponible Contenido en desarrollo para futuros informes.</p> <p>e. El personal en cada ubicación separa, pesa o estima diariamente los residuos con una báscula digital, romana o mediante lo establecido en la guía interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025, registrando los datos en una bitácora física o digital.</p> <p>Las recolecciones se programan con proveedores autorizados para su manejo y disposición final. Mensualmente, se registra esta información en el Appsheet Huella Ambiental, adjuntando bitácoras y/o manifiestos para revisión del área ambiental. En algunos casos se utilizaron estimaciones para el periodo 2025, la Guía Interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025 establecida por EPL y ubicada en el sitio de sostenibilidad, establece los lineamientos de dichos cálculos.</p>	25,46

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
GRI 306: Residuos 2020	306-5 ◆	Residuos destinados a eliminación	<p>a. Peso total de los residuos destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de la composición de los residuos.</p> <p>b. Peso total de los residuos peligrosos destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de las siguientes operaciones de eliminación:</p> <p>i. incineración (con recuperación energética);</p> <p>ii. incineración (sin recuperación energética);</p> <p>iii. traslado a un vertedero;</p> <p>iv. otras operaciones de eliminación.</p> <p>c. Peso total de los residuos no peligrosos destinados a eliminación en toneladas métricas y desglose de este total en función de las siguientes operaciones de eliminación:</p> <p>i. incineración (con recuperación energética);</p> <p>ii. incineración (sin recuperación energética);</p> <p>iii. traslado a un vertedero;</p> <p>iv. otras operaciones de eliminación.</p> <p>d. Por cada operación de eliminación incluida en los Contenidos 306-5-b y 306-5-c, un desglose del peso total en toneladas métricas de los residuos peligrosos y no peligrosos no destinados a eliminación:</p> <p>i. en las instalaciones;</p> <p>ii. fuera de las instalaciones.</p> <p>e. Información contextual necesaria para entender los datos y la manera en que se recopilaron.</p>	<p>a. Reportado: La cantidad total de residuos clasificados como destinados a eliminación es de 31,804.80 ton.</p> <p>b. c. y d.: Información no disponible, contenido en desarrollo para futuros reportes</p> <p>e. El personal en cada ubicación separa, pesa o estima diariamente los residuos con una báscula digital, romana o mediante lo establecido en la guía interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025, registrando los datos en una bitácora física o digital.</p> <p>Las recolecciones se programan con proveedores autorizados para su manejo y disposición final. Mensualmente, se registra esta información en el Appsheet Huella Ambiental, adjuntando bitácoras y/o manifiestos para revisión del área ambiental. Acerca del peso total de los biodigestores (residuos no peligrosos destinados a eliminación) el dato corresponde a los residuos resultantes del proceso de biodigestión aerobia. En algunos casos se utilizaron estimaciones para el periodo 2025, la Guía Interna Estimaciones de Datos Huella Ambiental 2025 establecida por EPL y ubicada en el sitio de sostenibilidad, establece los lineamientos de dichos cálculos.</p>	25,46

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Impactos ambientales y sociales de productos y servicios					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			17,18
	416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios			13
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-2 ◆	Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	<p>a. La cantidad total de casos de incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relativos a los impactos en la salud y seguridad de los productos y servicios en el periodo objeto del informe, clasificados en:</p> <p>i. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a multas o sanciones;</p> <p>ii. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a advertencias;</p> <p>iii. casos de incumplimiento de códigos voluntarios.</p> <p>b. Si la organización no ha identificado incumplimientos de las normativas o códigos voluntarios, basta con señalar este hecho en una declaración breve.</p>	<p>ai. y a.ii. Reportado</p> <p>a.iii. No disponible: contenido en desarrollo para futuros reportes.</p> <p>b. No aplica</p>	30,31
Suplemento sectorial Servicios Financieros	FS7 ◆	Valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio social específico para cada línea de negocio desglosado por propósito	<p>Lista de productos y servicios desglosados por línea de negocio (banca minorista, banca comercial y corporativa, seguros) para cada uno:</p> <p>1) Finalidad, descripción del producto y, en su caso, el grupo social objetivo;</p> <p>2) Valor monetario (para productos) o número de transacciones o clientes (para servicios);</p> <p>3) La proporción de este valor con el valor monetario total para cada línea de negocio.</p>	<p>1) Reportado.</p> <p>2) Reportado parcial. Los datos de valor monetario y número de clientes se presentan de manera conjunta para los productos con un componente social.</p> <p>3) No disponible: se trabaja en la información para su inclusión en siguientes reportes.</p>	17,33
	FS16 ◆	Iniciativas para mejorar la educación financiera por tipo de beneficiario	<p>De cada iniciativa para mejorar la educación financiera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objetivos de la iniciativa, incluidas las áreas temáticas a las que se dirige; • Actividades principales relacionadas con la iniciativa; y • Grupo objetivo/beneficiario. 	Reportado. Las iniciativas de educación financiera que desarrolla El Puerto de Liverpool nos ayudan a brindar información sobre el manejo de crédito a Clientes sin historial crediticio, para conocer las características, beneficios de la tarjeta y su uso responsable.	17,33

Estándar GRI	Contenido GRI	Título del contenido GRI	Contenido	Razón de omisión/ Detalle de respuesta	Página
Marca empleadora					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			21,22, 23
GRI 401: Empleo 2016	401-1 ◆	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	a. La cantidad total y la tasa de contrataciones de nuevos empleados durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, género y región. b. La cantidad total y la tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, género y región.	a. b. Se considera a México como región.	36,37
	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales			22,41
	401-3	Permiso parental			41
Transparencia					
GRI 3: Temas materiales 2021	GRI 3-3	Gestión de los temas materiales			12
GRI 415: Política pública 2016	415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos		En El Puerto de Liverpool no hacemos contribuciones a partidos y/o grupos políticos.	33
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios			17,18
	417-2 ◆	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	a. La cantidad total de casos de incumplimiento de la normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos y servicios, clasificados en: i. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a multas o sanciones; ii. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a advertencias; iii. casos de incumplimiento de códigos voluntarios. b. Si la organización no ha identificado incumplimientos de las normativas o códigos voluntarios, basta con señalar este hecho en una declaración breve.	ai. y a.ii. Reportado a.iii. No disponible: contenido en desarrollo para futuros reportes. b. No aplica	30,31
	417-3 ◆	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	a. El número total de casos de incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relacionados con las comunicaciones de marketing, como publicidad, promoción y patrocinio, por: i. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a multas o sanciones; ii. casos de incumplimiento de las normativas que den lugar a advertencias; iii. casos de incumplimiento de códigos voluntarios. b. Si la organización no ha identificado incumplimientos de las normativas o códigos voluntarios, basta con señalar este hecho en una declaración breve.	ai. y a.ii. Reportado. a.iii. No disponible: contenido en desarrollo para futuros reportes. b. No aplica.	30,31

ÍNDICE SASB

◆ Corresponde a los contenidos en alcance de aseguramiento limitado por parte de PwC.

ESTÁNDAR DE E-COMMERCE - VERSIÓN 2023

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
PARÁMETROS DE ACTIVIDAD					
(Parámetro de actividad)	CG-EC-000.A	Medida de la actividad de los usuarios definida por la entidad	Número	No disponible	ND
(Parámetro de actividad)	CG-EC-000.B	Capacidad de procesamiento de datos, porcentaje subcontratado	Unidades de medida que suele utilizar la compañía	No disponible	ND
(Parámetro de actividad)	CG-EC-000.C	Número de envíos	Número	No disponible	ND
PARÁMETROS DE CONTABILIDAD					
	CG-EC-130a.1	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables.	Gigajulios (GJ), Porcentaje (%)	1) 2,796,111.52 GJ Incluye la energía consumida de combustibles y la energía eléctrica consumida (comprada y autogenerada). Para el cálculo del consumo energético se utilizaron los Poderes Caloríficos 2025 publicados por la CONUEE. Para el caso del gas natural se utiliza el poder calorífico de gas natural seco. 2) 80.20% 3) 33.23% El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico. Nota: La compra de I-RECs no impacta en el consumo de energía renovable, se refleja en las emisiones de Alcance 2 de mercado.	23,24, 42,43
Infraestructura de hardware Gestión de energía y agua	◆				

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
Infraestructura de hardware Gestión de energía y agua	CG-EC-130a.2 ◆	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Miles de metros cúbicos (m ³), Porcentaje (%)	1) Total de agua extraída: 2,170.55 miles de m ³ . 2) La extracción total de agua corresponde a agua dulce (agua potable). 3) Información no disponible. No se cuenta con el desglose solicitado por el estándar. 4) Información no disponible: No se dispone del análisis solicitado por el estándar. 5) En 2025, El Puerto de Liverpool extrajo un total de 2,170.55 miles de m ³ de agua proveniente de áreas con algún grado de estrés hídrico, conforme al AQUEDUCT Water Risk Atlas. La distribución de la extracción de agua abarcó desde un 15.2% en zonas con un nivel bajo de estrés hídrico, hasta un 17.2% en áreas con un nivel alto y 57.4% en zonas de estrés hídrico extremadamente alto con respecto al volumen total extraído. Las estrategias y acciones generales para abordar este tipo de riesgos se detallan en el análisis de TCFD correspondiente al año 2025. 6) Información no disponible: No se dispone del análisis solicitado por el estándar.	47
Infraestructura de hardware Gestión de energía y agua	CG-EC-130a.3	Discusión de la integración de consideraciones ambientales en la planificación estratégica para las necesidades del centro de datos.	No aplica	No aplica: El centro de datos es de tercero especialista.	NA
Normas de publicidad y privacidad de datos	CG-EC-220a.1	Número de usuarios cuya información se utiliza para fines secundarios.	Número	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Normas de publicidad y privacidad de datos	CG-EC-220a.2	Descripción de las políticas y las prácticas relacionadas con la publicidad basada en el comportamiento y la privacidad del usuario.	No aplica	Reportado	14
Seguridad de datos	CG-EC-230a.1 ◆	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos.	No aplica	1, 2, 3, 4 y 5) Reportado	14
Seguridad de datos	CG-EC-230a.2	(1) Número de violaciones de datos, (2) porcentaje que involucra información de identificación personal (PII), (3) número de usuarios afectados.	Número, Porcentaje (%)	1) Reportado 2) No disponible 3) No disponible	ND
Reclutamiento, inclusión y desempeño de empleados	CG-EC-330a.1	Implicación de los empleados expresada en forma de porcentaje.	Porcentaje (%)	No disponible. Los reconocimientos obtenidos como empleador reflejan la satisfacción de los colaboradores y su compromiso.	ND

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
Reclutamiento, inclusión y desempeño de empleados	CG-EC-330a.2 ◆	Tasa de reemplazo (1) voluntaria e (2) involuntaria para todos los empleados.	Ratio	1) Reportado. 1.1) Reportado. Para 2025 se reporta desglose de salidas involuntarias. 2) Reportado. 3) Reportado. Para 2025 se reporta el desglose de salidas involuntarias	36
Reclutamiento, inclusión y desempeño de empleados	CG-EC-330a.3 ◆	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados.	Porcentaje (%)	1) Reportado. 2) Liverpool realizó la clasificación de los empleados de la siguiente manera: a. gerencia ejecutiva: Director y Subdirector b. gerencia no ejecutiva: Gerente y Coordinador c. personal técnico: Ejecutivo con niveles 1, 2 y 3 d. el resto del personal: Vendedor, Personal General y el resto de colaboradores con la jerarquía de Ejecutivo. 3 y 5) Se reporta representación de género (femenino, masculino u otro) para cada una de las categorías descritas en el punto 2. 4) No aplica. La clasificación por grupo racial o étnico no es requerida por la legislación mexicana aplicable y, en virtud de la naturaleza sensible de dicho dato conforme a la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares (LFPDPPP).	34
Reclutamiento, inclusión y desempeño de empleados	CG-EC-330a.4	Porcentaje de empleados técnicos que tienen visa H-1B	Porcentaje (%)	No aplica. La compañía aplica el Estándar de ecommerce como buena práctica por la comercialización creciente a través de dichos canales, pero no es una empresa nativa digital para la que este parámetro sea significativo, ni opera en Estados Unidos	NA
Empaquetado y distribución de productos	CG-EC-410a.1	Huella total de gases de efecto invernadero (GEI) de envíos de productos	Toneladas métricas (t) CO ₂ e	Se generaron 28,835.11 tCO ₂ e a partir de fuentes móviles propias de la organización.	25,46, 47
Empaquetado y distribución de productos	CG-EC-410a.2	Análisis de las estrategias para reducir el impacto ambiental de productos en la fase de entrega	No aplica	En El Puerto de Liverpool, mantenemos firmes nuestras prácticas de economía circular y abastecimiento ético a través de tres ejes clave: <ul style="list-style-type: none">• Certificación y Origen: Nuestras cajas de calzado (Marcas Propias) y etiquetas cuentan con certificación FSC, asegurando un manejo forestal responsable.	15,16, 32

ESTÁNDAR FINANCIAMIENTO AL CONSUMO - VERSIÓN 2023

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
PARÁMETROS DE ACTIVIDAD					
Parámetro de actividad	FN-CF-000.A	Número de consumidores únicos con una cuenta de tarjeta de crédito activa (1) y una cuenta de tarjeta de débito prepago (2)	Número	1) 8,377,652 2) Los productos ofrecidos por El Puerto de Liverpool son tarjetas de crédito, sin embargo, nuestro producto Tarjeta Garantizada te permite realizar depósitos para utilizarlos como crédito.	19,35
Parámetro de actividad	FN-CF-000.B	Número de (1) cuentas de tarjetas de crédito y (2) cuentas de tarjetas de débito prepagadas	Número	1) 8,377,652 2) Los productos ofrecidos por El Puerto de Liverpool son tarjetas de crédito, sin embargo, nuestro producto Tarjeta Garantizada te permite realizar depósitos para utilizarlos como crédito.	19,35
PARÁMETROS DE CONTABILIDAD					
Privacidad del cliente	FN-CF-220a.1	Número de titulares de cuentas cuya información se utiliza para fines secundarios	Número	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Privacidad del cliente	FN-CF-220a.2	Cantidad total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con la privacidad del cliente	Moneda de referencia	No existen sanciones significativas a considerar durante el periodo del informe.	ND
Seguridad de datos	FN-CF-230a.1	(1) Número de violaciones de datos, (2) porcentaje que involucra información de identificación personal (PII), (3) número de titulares de cuentas afectados	Número, Porcentaje (%)	1) 0 filtraciones de datos 2) No disponible 3) No existen afectados ya que no existieron incidentes.	16
Seguridad de datos	FN-CF-230a.2	Pérdidas por fraude relacionado con tarjetas por (1) fraude con tarjeta no presente y (2) fraude con tarjeta presente y otros fraudes	Moneda de referencia	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
Seguridad de datos	FN-CF-230a.3	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos de seguridad de los datos	No aplica	<p>En El Puerto de Liverpool, la seguridad de la información es un pilar estratégico que garantiza la continuidad del negocio y la integridad de nuestro activo más valioso: los datos de nuestros clientes. Con una estrategia autorizada por la Dirección General, ejecutamos un Programa Integral Anual de Seguridad (Programa CSA) diseñado para mitigar riesgos operativos y asegurar el cumplimiento normativo. Nuestra infraestructura de defensa se distingue por:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación y Adaptación Continua: Nuestro enfoque para identificar vulnerabilidades consiste en validaciones periódicas de los controles de seguridad mediante pruebas de penetración (pentests) y simulaciones de ataques. Esto nos permite adaptarnos proactivamente a tendencias, riesgos emergentes y nuevas amenazas. • Cumplimiento de Clase Mundial: Alineamos nuestras operaciones con marcos internacionales (ISO, NIST, CIS, SAMM) y la legislación vigente (LFPDPPP). Destacamos como pioneros en México al obtener la certificación PCI-DSS 4.0.1 para transacciones con tarjeta presente. • Seguridad desde la Concepción: Bajo el principio de <i>Security by Design</i>, integramos controles críticos en cada etapa de desarrollo y en nuestra cadena de suministro, evaluando rigurosamente a proveedores y tecnologías. • Cultura de Prevención: Fortalecemos nuestra primera línea de defensa a través de programas de capacitación y concienciación continua para todos nuestros colaboradores. <p>Este compromiso integral nos posiciona como una empresa resiliente, enfocada en proteger la información y ofrecer a nuestros clientes una experiencia de compra confiable y segura</p>	16
Prácticas de venta	FN-CF-270a.1	Porcentaje de la remuneración total de los empleados cubiertos que es variable y está vinculada a la cantidad de productos y servicios vendidos	Porcentaje (%)	<p>Durante el periodo de informe El Puerto de Liverpool ha incluido remuneraciones vinculadas a la cantidad de productos y servicios vendidos, sin embargo, en cumplimiento de las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (IFRS S1) considerando el "Apéndice B Guía de aplicación" que incluye dicha norma. Los montos y porcentajes se consideran clasificados por seguridad de nuestros colaboradores y se consideran como información comercialmente sensible.</p>	ND

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
Prácticas de venta	FN-CF-270a.2	Tasa de aprobación para (1) crédito y (2) productos prepagos para solicitantes con puntajes FICO por encima y por debajo de 660	Porcentaje (%)	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Prácticas de venta	FN-CF-270a.3	(1) Tarifas promedio de productos adicionales, (2) APR promedio, (3) antigüedad promedio de cuentas, (4) número promedio de líneas comerciales y (5) tarifas anuales promedio para productos prepagos, para clientes con Puntajes FICO por encima y por debajo de 660	Moneda de referencia Porcentaje (%), Meses, Número	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Prácticas de venta	FN-CF-270a.4	(1) Número de quejas presentadas, (2) Porcentaje con compensación monetaria o no monetaria	Número, porcentaje (%)	1) 0 quejas presentadas. 2) No disponible, contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Prácticas de venta	FN-CF-270a.5 ◆	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la venta y el mantenimiento de los productos	Moneda de referencia	Sobre los casos de incumplimiento relacionados con venta y mantenimiento de productos, consideramos únicamente aquellos cuyas sanciones estén por arriba de los 11,000,000 MXN, por lo que al cierre de 2025 no contamos con ningún caso en esta categoría.	NA

ESTÁNDAR DE DISTRIBUIDORES Y MINORISTAS ESPECIALIZADOS - VERSIÓN 2023

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
PARÁMETROS DE ACTIVIDAD					
(Parámetro de actividad)	CG-MR-000.A	Número de: (1) tiendas minoristas y (2) centros de distribución.	Número	No Disponible	17,43
(Parámetro de actividad)	CG-MR-000.B	Área total de: (1) espacio comercial y (2) centros de distribución.	Metros cuadrados (m ²)		43
PARÁMETROS DE CONTABILIDAD					
Gestión de la energía en el comercio minorista y la distribución	CG-MR-130a.1 ◆	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Gigajulios (GJ), Porcentaje (%)	1) 2,796,111.52 GJ Incluye la energía consumida de combustibles y la energía eléctrica consumida (comprada y autogenerada). Para el cálculo del consumo energético se utilizaron los Poderes Caloríficos 2025 publicados por la CONUEE. Para el caso del gas natural se utiliza el poder calorífico de gas natural seco. 2) 80.20% 3) 33.23% El Puerto de Liverpool adquirió Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés, International Renewable Energy Certificates), equivalentes a 7,362.41 MWh de energía proveniente de un parque eólico. Nota: La compra de I-RECs no impacta en el consumo de energía renovable, se refleja en las emisiones de Alcance 2 de mercado.	23,24, 42,43
Seguridad de datos	CG-MR-230a.1 ◆	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	N/A	1, 2, 3, 4 y 5) Reportado	14
Seguridad de datos	CG-MR-230a.2	(1) Número de violaciones de datos, (2) porcentaje que involucra información de identificación personal (PII), (3) número de clientes afectados	Número, Porcentaje (%)	No disponible: contenido en desarrollo para futuros informes.	ND
Prácticas laborales	CG-MR-310a.1	(1) Salario promedio por hora y (2) porcentaje de empleados de la tienda que ganan el salario mínimo por región	Moneda de referencia Porcentaje (%)	1) Reportado 2) No disponible	39
Prácticas laborales	CG-MR-310a.2 ◆	Tasa de rotación (1) voluntaria y (2) involuntaria de los empleados de tienda y centros de distribución	Ratio	1, 1.2 y 2) Reportado 1.1) Para 2025 se reporta desglose de salidas involuntarias 3) Reportado.	36
Prácticas laborales	CG-MR-310a.3	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral	Moneda de referencia	No existen sanciones significativas a considerar.	NA

Tópico SASB	Código	Descripción	Unidad de medida	Razón de omisión/ Detalle de respuesta / Verificación	Página
Diversidad e inclusión de la fuerza laboral	CG-MR-330a.1 ◆	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados	Porcentaje (%)	1) Reportado 2) EPL realizó la clasificación de los empleados de la siguiente manera: a. dirección ejecutiva: Director y Subdirector b. dirección no ejecutiva: Gerente y Coordinador c. personal técnico: Ejecutivo y personal con niveles 1, 2 y 3 d. el resto del personal: Vendedor, Personal General y el resto de colaboradores con la jerarquía de Ejecutivo. 3 y 5) Se reporta representación de género (femenino, masculino u otro) para cada una de las categorías descritas en el punto 2. 4) No aplica. La clasificación por grupo racial o étnico no es requerida por la legislación mexicana aplicable y, en virtud de la naturaleza sensible de dicho dato conforme a la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares (LFPDPPP).	34
Diversidad e inclusión de la fuerza laboral	CG-MR-330a.2	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con discriminación laboral	Moneda de referencia	No existen sanciones significativas a considerar	NA
Abastecimiento, embalaje y marketing de productos	CG-MR-410a.1	Ingresos de productos certificados por terceros según los estándares de sostenibilidad ambiental y/o social	Moneda de referencia	1) Reportado	33
Abastecimiento, embalaje y marketing de productos	CG-MR-410a.2	Discusión de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos y / o peligros asociados con los productos químicos en los productos	No aplica	No aplica	NA
Abastecimiento, embalaje y marketing de productos	CG-MR-410a.3 ◆	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes	No aplica	1) Reportado 2) al 4.1 Omisión: Información no disponible.	15,16



Informe de Aseguramiento limitado de los Profesionales Independientes sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad de 2025 identificados en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

A la Dirección de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

Conclusión de Aseguramiento Limitado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad incluidos en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. (en adelante El Puerto de Liverpool), los Indicadores de Sostenibilidad sujetos a nuestro trabajo están señalados e identificados con ♦ en el "Índice GRI" incluido en la página 52 del Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool, que se detallan a continuación, (en adelante "los Indicadores de Sostenibilidad"), los cuales fueron preparados por El Puerto de Liverpool al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha.

Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
2-7	Empleados	Información cuantitativa sobre número total de empleados de la compañía y su desglose por género, tipo de contrato, tipo de jornada y región en el periodo.
2-9	Estructura de gobernanza y composición	Información cualitativa sobre la estructura de gobernanza de la compañía, los comités del máximo órgano de gobierno y su composición.
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	Información cualitativa sobre el proceso seguido por la entidad para determinar los temas de sostenibilidad materiales.
3-2	Lista de temas materiales	Información cualitativa sobre la lista de temas materiales.
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Información cuantitativa sobre el número total y porcentaje de socios de negocio a los cuales se les comunica sus políticas relacionadas con anticorrupción, número total y porcentaje de empleados que se les comunicó y recibieron formación en anticorrupción.
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	Información cuantitativa sobre el número total de incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas por la compañía.
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
302-3	Intensidad energética	Información cuantitativa sobre el ratio de intensidad energética de la compañía que abarca el consumo de energía dentro de la compañía en el periodo.
302-4	Reducción del consumo energético	Información cuantitativa sobre la reducción del consumo energético de la compañía.



Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
303-3	Extracción de agua	Información cuantitativa sobre la cantidad total de agua extraída.
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	Información cuantitativa sobre el valor bruto de las emisiones directas de GEI (alcance 1) en toneladas métricas de CO2 equivalente en el periodo.
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	Información cuantitativa sobre el valor bruto de las emisiones indirectas de GEI (alcance 2) en toneladas métricas de CO2 equivalente en el periodo.
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	Información cuantitativa sobre el ratio de intensidad de las emisiones de GEI (alcance 1 y alcance 2) de la compañía dentro del periodo.
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	Información cuantitativa sobre la reducción de las emisiones de GEI (alcance 1 y alcance 2) de la compañía.
306-3	Residuos generados	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos generados; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos.
306-4	Residuos no destinados a eliminación	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos no destinados a eliminación generados por la compañía; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos.
306-5	Residuos destinados a eliminación	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos destinados a eliminación generados por la compañía; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos.
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	Información cuantitativa sobre nuevas contrataciones de empleados y tasa de contrataciones, así como cantidad total de rotación de personal y tasa de rotación de personal en el periodo.
403-9	Lesiones por accidente laboral	Información cuantitativa sobre la tasa de lesiones por accidente laboral, total de lesiones y accidentes de trabajo por el periodo.
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	Información cuantitativa sobre el promedio de horas de formación al año por empleado.

ASEGURAMIENTO GRI



Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	Información cuantitativa sobre el porcentaje de empleados que recibieron evaluaciones de desempeño en el periodo.
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	Información cuantitativa sobre categorías de diversidad en el órgano de gobierno y en el total de empleados por categoría laboral.
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Información cuantitativa sobre el ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres.
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Información cuantitativa sobre el número total de incidentes de discriminación confirmados y medidas tomadas por la compañía
416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad.
417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios.
417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing.
FS7	Valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio social específico para cada línea de negocio desglosado por propósito.	Información cuantitativa sobre el valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio social específico, así como el número total de clientes a los cuales se otorgó el producto o servicio.
FS16	Iniciativas para mejorar la educación financiera por tipo de beneficiario.	Información cuantitativa sobre las iniciativas para mejorar la educación financiera por tipo de beneficiario.

Con base en los procedimientos realizados y la evidencia que hemos obtenido, nada ha llamado nuestra atención que nos haga pensar que los Indicadores de Sostenibilidad de El Puerto de Liverpool no han sido



presentados razonablemente en todos sus aspectos materiales, de conformidad con los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI) y su suplemento Sectorial para Servicios Financieros (en adelante "los Criterios")¹.

Fundamento de la conclusión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE por sus siglas en inglés) 3000 (Revisada), Trabajos de Aseguramiento distintos de auditorías o revisiones de información financiera histórica ("ISAE 3000 (Revisada)"), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra conclusión. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esta norma se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Profesionales Independientes" de nuestro informe.

Nuestra Independencia y Gestión de Calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Cumplimos con la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1, aplicable a las firmas de Contadores Públicos independientes, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Responsabilidades sobre los Indicadores de Sostenibilidad

La Administración de El Puerto de Liverpool es responsable de:

- La preparación de los Indicadores de Sostenibilidad y su presentación razonable de conformidad con los Criterios.
- El diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los Indicadores de Sostenibilidad estén libres de errores materiales debido a fraude o a error; y
- La selección y aplicación de métodos adecuados para preparar reportes de sostenibilidad y la realización de supuestos y estimaciones que sean razonables en las circunstancias.

Los encargados del gobierno de El Puerto de Liverpool son responsables de supervisar el proceso de reporte de información de sostenibilidad.

¹ El mantenimiento y la integridad del sitio web de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. es responsabilidad de sus directores. Nuestro trabajo no implica la consideración de estos asuntos y, en consecuencia, no asumimos ninguna responsabilidad por cualquier diferencia entre los indicadores de sostenibilidad de El Puerto de Liverpool sobre la cual se emitió el informe de aseguramiento o el informe de aseguramiento que se emitió y la información presentada en el sitio web.



Limitaciones inherentes en la preparación de los indicadores

La cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero está sujeta a una incertidumbre inherente debido al conocimiento científico incompleto utilizado para determinar los factores de emisión y los valores necesarios para combinar las emisiones de diferentes gases.

Responsabilidades de los Profesionales Independientes

Nuestra responsabilidad es planificar y llevar a cabo el trabajo de aseguramiento para obtener una seguridad limitada sobre si los Indicadores de Sostenibilidad están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de aseguramiento limitado que incluya nuestra conclusión. Los errores pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en conjunto, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones de los usuarios tomadas sobre la base de los Indicadores de Sostenibilidad.

Como parte de un trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la norma ISAE 3000 (revisada), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos un escepticismo profesional durante todo el trabajo. También:

- Determinamos la idoneidad, en las circunstancias, del uso por parte de El Puerto de Liverpool de los Criterios como base para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos de evaluación de riesgos, incluida la obtención de un entendimiento del control interno relevante para el trabajo, para identificar dónde es probable que surjan errores materiales, ya sea por fraude o error, pero no con el propósito de proporcionar una conclusión sobre la efectividad del control interno de El Puerto de Liverpool.
- Diseñamos y ejecutamos procedimientos que respondan a las situaciones en las que es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es mayor que el de uno resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones erróneas o la elusión del control interno.

Resumen del trabajo realizado

Un trabajo de aseguramiento limitado implica la ejecución de procedimientos para obtener evidencia sobre los Indicadores de Sostenibilidad. Los procedimientos en un trabajo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y oportunidad de los de un trabajo de aseguramiento razonable, y son menores en extensión. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el que se habría obtenido si se hubiera realizado un trabajo de aseguramiento razonable.

La naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional, incluida la identificación de dónde es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad, ya sea debido a fraude o error.

Al llevar a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado, nosotros:



- Obtuvimos un entendimiento de los procesos de El Puerto de Liverpool relevantes para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad mediante: indagaciones con los responsables de la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad, inspección y observación de documentación soporte como políticas y procedimientos, minutas y papeles de trabajo de la administración.
- Evaluamos si toda la información identificada por el proceso para identificar la información a reportar en los Indicadores de Sostenibilidad está incluida en los Indicadores de Sostenibilidad;
- Realizamos procedimientos sustantivos sobre información seleccionada en los Indicadores de Sostenibilidad;
- Evaluamos los métodos, supuestos y datos utilizados por la administración al desarrollar estimaciones o proyecciones utilizadas para la preparación o incluidas en los Indicadores de Sostenibilidad

PricewaterhouseCoopers, S.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José Vicente Güendulain', written over a horizontal line.

C.P.C José Vicente Güendulain

Ciudad de México

17 de abril de 2026



Informe de Aseguramiento limitado de los Profesionales Independientes sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad de 2025 identificados en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

A la Dirección de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

Conclusión de Aseguramiento Limitado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad incluidos en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. (en adelante El Puerto de Liverpool), los Indicadores de Sostenibilidad sujetos a nuestro trabajo están señalados e identificados con ♦ en el "Índice SASB" incluido en la página 70 del Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool, que se detallan a continuación, (en adelante "los Indicadores de Sostenibilidad"), los cuales fueron preparados por El Puerto de Liverpool al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha.

Estándar SASB	Indicador SASB	Descripción SASB	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
E-Commerce (CG-EC)	CG-EC-130a.1	1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
	CG-EC-130a.2	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Información cuantitativa sobre la cantidad total de agua extraída.
	CG-EC-330a.2	Tasa de reemplazo (1) voluntaria e (2) involuntaria para todos los Empleados	Información cuantitativa sobre la tasa de rotación para todos los empleados de la compañía.
	CG-EC-330a.3	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados	Información cuantitativa sobre el total de empleados desglosado por género y categoría laboral en el periodo.



	CG-EC-230a.1	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Información cualitativa sobre el enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de datos.
--	--------------	---	---

Estándar SASB	Indicador SASB	Descripción SASB	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
Financiación al Consumo (FN-CF)	FN-CF-270a.5	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la venta y el mantenimiento de los productos.	Información cuantitativa sobre el importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con la venta y el mantenimiento de los productos.
Distribuidores y Minoristas Especializados (CG-MR)	CG-MR-130a.1	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
	CG-MR-230a.1	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Información cualitativa sobre el enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de datos.
	CG-MR-310a.2	Tasa de rotación (1) voluntaria y (2) involuntaria de los empleados de tienda y centros de distribución	Información cuantitativa sobre la tasa de rotación para todos los empleados de la compañía.
	CG-MR-330a.1	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados	Información cuantitativa sobre el total de empleados desglosado por género y categoría laboral en el periodo.
	CG-MR-410a.3	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los Embalajes	Información cualitativa sobre las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes.



Con base en los procedimientos realizados y la evidencia que hemos obtenido, nada ha llamado nuestra atención que nos haga pensar que los Indicadores de Sostenibilidad de El Puerto de Liverpool no han sido presentados razonablemente en todos sus aspectos materiales, de conformidad con los Estándares del Sustainability Accounting and Standards Board (SASB) de las industrias: E-Commerce en su versión 2023-12, Distribuidores y Minoristas Especializados en su versión 2023-12 y Financiamiento al Consumo en su versión 2023-12 (en adelante "los Criterios")¹.

Fundamento de la conclusión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE por sus siglas en inglés) 3000 (Revisada), Trabajos de Aseguramiento distintos de auditorías o revisiones de información financiera histórica ("ISAE 3000 (Revisada)"), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra conclusión. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esta norma se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Profesionales Independientes" de nuestro informe.

Nuestra Independencia y Gestión de Calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Cumplimos con la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1, aplicable a las firmas de Contadores Públicos independientes, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Responsabilidades sobre los Indicadores de Sostenibilidad

La Administración de El Puerto de Liverpool es responsable de:

- La preparación de los Indicadores de Sostenibilidad y su presentación razonable de conformidad con los Criterios.

¹ El mantenimiento y la integridad del sitio web de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. es responsabilidad de sus directores. Nuestro trabajo no implica la consideración de estos asuntos y, en consecuencia, no asumimos ninguna responsabilidad por cualquier diferencia entre los indicadores de sostenibilidad de El Puerto de Liverpool sobre la cual se emitió el informe de aseguramiento o el informe de aseguramiento que se emitió y la información presentada en el sitio web.



- El diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los Indicadores de Sostenibilidad estén libres de errores materiales debido a fraude o a error; y
- La selección y aplicación de métodos adecuados para preparar reportes de sostenibilidad y la realización de supuestos y estimaciones que sean razonables en las circunstancias.

Los encargados del gobierno de El Puerto de Liverpool son responsables de supervisar el proceso de reporte de información de sostenibilidad.

Limitaciones inherentes en la preparación de los indicadores

La cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero está sujeta a una incertidumbre inherente debido al conocimiento científico incompleto utilizado para determinar los factores de emisión y los valores necesarios para combinar las emisiones de diferentes gases.

Responsabilidades de los Profesionales Independientes

Nuestra responsabilidad es planificar y llevar a cabo el trabajo de aseguramiento para obtener una seguridad limitada sobre si los Indicadores de Sostenibilidad están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de aseguramiento limitado que incluya nuestra conclusión. Los errores pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en conjunto, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones de los usuarios tomadas sobre la base de los Indicadores de Sostenibilidad.

Como parte de un trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la norma ISAE 3000 (revisada), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos un escepticismo profesional durante todo el trabajo. También:

- Determinamos la idoneidad, en las circunstancias, del uso por parte de El Puerto de Liverpool de los Criterios como base para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos de evaluación de riesgos, incluida la obtención de un entendimiento del control interno relevante para el trabajo, para identificar dónde es probable que surjan errores materiales, ya sea por fraude o error, pero no con el propósito de proporcionar una conclusión sobre la efectividad del control interno de El Puerto de Liverpool.
- Diseñamos y ejecutamos procedimientos que respondan a las situaciones en las que es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es mayor que el de uno resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones erróneas o la elusión del control interno.



Resumen del trabajo realizado

Un trabajo de aseguramiento limitado implica la ejecución de procedimientos para obtener evidencia sobre los Indicadores de Sostenibilidad. Los procedimientos en un trabajo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y oportunidad de los de un trabajo de aseguramiento razonable, y son menores en extensión. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el que se habría obtenido si se hubiera realizado un trabajo de aseguramiento razonable.

La naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional, incluida la identificación de dónde es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad, ya sea debido a fraude o error.

Al llevar a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado, nosotros:

- Obtuvimos un entendimiento de los procesos de El Puerto de Liverpool relevantes para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad mediante: indagaciones con los responsables de la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad, inspección y observación de documentación soporte como políticas y procedimientos, minutas y papeles de trabajo de la administración.
- Evaluamos si toda la información identificada por el proceso para identificar la información a reportar en los Indicadores de Sostenibilidad está incluida en los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos sustantivos sobre información seleccionada en los Indicadores de Sostenibilidad.
- Evaluamos los métodos, supuestos y datos utilizados por la administración al desarrollar estimaciones o proyecciones utilizadas para la preparación o incluidas en los Indicadores de Sostenibilidad.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

C.P.C José Vicente Güendulain

Ciudad de México

17 de abril de 2026

INFORMACIÓN DE CONTACTO

José Antonio Diego
jadiego@liverpool.com.mx

Enrique Gríñán
emgrinang@liverpool.com.mx
Tel: +52(55) 5232 9541

Nidia Garrido
nigarridom@liverpool.com.mx
Tel: +52(55) 5232 9541

El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V.
Av. Prolongación Vasco
de Quiroga #4800
Torre 2, Piso 3
Santa Fe, Cuajimalpa
Cuajimalpa de Morelos, 05348
Ciudad de México

WWW.LIVERPOOL.COM.MX

El Puerto de Liverpool

El Puerto de Liverpool

EVOLUCIONANDO

INFORME ANUAL 2025



CIFRAS RELEVANTES

OPERACIONES	2025	% Var.	2024	2023	2022
Número de Almacenes Liverpool	125	0.8%	124	124	124
Número de tiendas Suburbia	194	0.0%	194	186	179
Número de tiendas Liverpool Express	68	70.0%	40	17	—
Número de Boutiques	148	19.4%	124	116	112
Número de centros comerciales Galerías	30	3.4%	29	28	28
Tarjetas de crédito marca propia	8,377,652	7.0%	7,830,571	7,252,820	6,661,529
RESULTADOS					
Ingreso total	229,136,595	6.7%	214,847,871	195,991,623	176,033,720
Ingresos Comerciales	201,635,248	5.7%	190,725,288	175,188,443	159,111,900
Ingresos Crédito	22,214,495	15.3%	19,258,877	16,268,496	13,199,946
Ingresos Inmobiliaria	5,286,852	8.7%	4,863,706	4,534,684	3,721,874
Utilidad de operación	29,454,963	-7.5%	31,854,139	29,605,788	25,515,379
Utilidad neta mayoritaria	17,150,061	-25.9%	23,154,279	19,486,518	17,384,903
UAFIDA (EBITDA)	35,800,930	-4.7%	37,557,544	34,991,693	30,686,464
Margen UAFIDA (EBITDA)	15.6%	-1.9pp	17.5%	17.9%	17.4%
Utilidad por acción	12.78	-25.9%	17.25	14.52	12.95

Cifras expresadas en miles de pesos, excepto Margen UAFIDA (EBITDA) y Utilidad por acción.



INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

El 2025 puso a prueba nuestra capacidad de ejecución. Durante todo el año operamos en un entorno desafiante, con una economía en desaceleración y con presiones significativas en nuestra rentabilidad.

En este contexto, redoblamos nuestro enfoque en la evolución acelerada de nuestro modelo de negocio hacia una plataforma de comercio unificado con el que podemos brindar una experiencia de compra diferenciada y consistente a todos nuestros Clientes, en todo momento y en todo lugar, para toda la vida.

Durante este año vale la pena destacar un par de hitos. El primero consiste en la asociación con miembros de la familia Nordstrom para privatizar Nordstrom, Inc. La transacción se concretó el 20 de mayo y requirió una inversión adicional para El Puerto de Liverpool de \$1,230 millones de dólares, financiada mediante una combinación de recursos propios y externos. La estructura accionaria resultante es de 49.9% para Liverpool y 50.1% para la familia Nordstrom. Existen varias razones estratégicas que fundamentan esta inversión transformacional. Primero que nada, esperamos generar un rendimiento atractivo sobre nuestra inversión. En segundo lugar, nos permite diversificar nuestros riesgos geográficos y de moneda. Además podremos comparar mejores prácticas en áreas críticas para nuestra competitividad como el servicio al cliente, eCommerce, logística, marcas propias y programas de lealtad, entre otras. Finalmente, nos permite asociarnos con la familia Nordstrom con quien compartimos muchos elementos culturales y de filosofía de negocios como el foco en el Cliente, el bienestar de nuestros colaboradores y una visión de largo plazo en la toma de decisiones. Nordstrom es una de las plataformas omnicanal más sólidas en el retail de Estados Unidos, con ventas anuales de alrededor de \$15 mil millones de dólares y con casi 125 años de historia. En términos de gobierno corporativo, compartimos en partes iguales los derechos de voto en el Consejo de Administración.

El segundo hito de 2025 fue la mudanza y consolidación, bajo un solo techo, de nuestras operaciones logísticas para nuestras categorías de ropa, calzado y accesorios a nuestra Plataforma Logística Arco Norte (PLAN). Este movimiento representa un cambio estructural en nuestra forma de operar. PLAN no es únicamente una expansión de capacidad, sino la base de un modelo logístico más ágil y escalable, diseñado para soportar el crecimiento del comercio electrónico y la complejidad





de un ecosistema omnicanal. Esta nueva nave agregó más de doscientos mil metros cuadrados de superficie techada y cuenta con equipo automatizado de última generación para los procesos de cruce de andén, centralización, manejo de mercancía a granel, eCommerce, importaciones y logística inversa de nuestras tres unidades de negocio comerciales — Liverpool, Suburbia y Boutiques. La inversión acumulada al cierre del ejercicio en PLAN es de casi \$17 mil millones de pesos y solo quedan pendientes ciertos procesos operativos y algunos elementos de infraestructura para completar nuestro plan maestro inicial.

En cuanto a resultados de negocio, nuestros ingresos consolidados durante 2025 alcanzaron los \$229 mil millones de pesos, un aumento del 6.7% respecto al año anterior, mostrando crecimientos en todas nuestras unidades de negocio.

En el segmento comercial, los ingresos registraron un incremento de 5.7%. En cuanto a tiendas iguales, tanto Liverpool como Suburbia crecieron 4.2%. Reabrimos Liverpool Tezontle en la Ciudad de México después de una remodelación completa que nos llevó más de dos años y abrimos 28 Liverpool Express para cerrar el año con 68 unidades de este nuevo formato que juega un papel relevante en nuestra estrategia de proximidad con nuestros Clientes. En cuanto a Suburbia, abrimos 3 nuevas tiendas durante el año para llegar a 195 ubicaciones. En la unidad de negocios de Boutiques abrimos 29 unidades, incorporando nuevas marcas a nuestra oferta comercial como la llegada de las primeras Disney Store en Latinoamérica.

El segundo hito de este año fue la mudanza y consolidación, bajo un solo techo, de nuestras operaciones logísticas para nuestras categorías softlines a nuestra Plataforma Logística Arco Norte (PLAN).

El volumen de negocio de nuestro canal digital (GMV) experimentó un crecimiento destacado de 18.2%, elevando su participación a 30.5% para Liverpool y a 7.5% para Suburbia, respectivamente. Durante este año nuestros esfuerzos estuvieron centrados en dos ejes estratégicos para nuestra transformación digital. Primero, la modernización de nuestro Centro de Contactos mediante la implementación de tecnologías de vanguardia, incluyendo herramientas de inteligencia artificial para elevar la eficiencia y calidad de la interacción con nuestros Clientes. Segundo, continuamos avanzando en la evolución de nuestra plataforma de comercio electrónico, optimizando el ciclo completo desde la catalogación de productos hasta la experiencia de compra. No se trata de iniciativas aisladas, sino de la construcción de una arquitectura digital que será un habilitador clave para nuestro crecimiento futuro.

En nuestra unidad de Negocios Financieros continuamos expandiendo el alcance y profundidad de nuestro ecosistema. Los ingresos se incrementaron de forma notable con un aumento de 15.3%. La cartera bruta cerró el año en casi \$72 mil millones de pesos, una expansión de 11.1%. Al final del período superamos los 8.3 millones de tarjetas. En cuanto a la calidad de la cartera, las cuentas vencidas a más de 90 días al cierre del año alcanzaron 3.7%, un incremento de 53 puntos base respecto al año previo, pero aún por debajo de los niveles pre-pandemia. Nos sentimos muy orgullosos de que

En mayo de 2025 inauguramos la ampliación de Galerías Metepec, con lo cual se duplicó el espacio comercial de este centro comercial.

nuestras tarjetas de crédito hayan celebrado sus primeros 100 años de historia, siendo pioneros en ofrecer financiamiento en el formato de tiendas departamentales en México y de mantenernos a la vanguardia en tecnología, seguridad y diversidad de soluciones financieras para nuestros Clientes. Continuamos reforzando nuestra propuesta con nuevos productos y soluciones como son el lanzamiento de MiniPagos para Suburbia, la continua ampliación del portafolio de seguros y la expansión de Activa, nuestro producto de captación y ahorro.

El negocio Inmobiliario aumentó sus ingresos en 8.7%. En mayo de 2025 inauguramos la ampliación de Galerías Metepec, con lo que el área rentable de este centro comercial prácticamente se duplicó. La ocupación en nuestros centros comerciales cerró el año en 93%. Continuamos enriqueciendo la oferta de entretenimiento y gastronomía en todos nuestros centros comerciales para mantener la preferencia y lealtad, tanto de nuestros Clientes como de nuestros inquilinos.

En términos de rentabilidad, el EBITDA consolidado alcanzó los \$35.8 mil millones de pesos, un decremento de 4.7% mientras que el margen EBITDA de 15.6% se situó dos puntos porcentuales por debajo del año anterior. Esta reducción se debe a una mayor actividad promocional, reflejo de decisiones deliberadas para ajustar inventarios, gastos asociados a inversiones estratégicas, particularmente en logística e incrementos en la provisión de cuentas incobrables. También enfrentamos presiones externas como mayores impuestos de importación y ajustes al salario mínimo.

La utilidad neta del ejercicio decreció 25.9% para llegar a \$17.2 mil millones de pesos. Además del desempeño operativo este resultado se vio impactado por mayores gastos financieros y efectos cambiarios.

Los inventarios al cierre del ejercicio registraron un incremento de 6.3% reflejando los esfuerzos desarrollados a lo largo del año para alinearlos con los niveles de venta esperados.

Las inversiones de capital, incluyendo fideicomisos inmobiliarios, sumaron \$10.7 mil millones de pesos, lo que equivale al 4.7% de los ingresos totales y se concentraron en la modernización de nuestra infraestructura logística, proyectos de tecnología y la remodelación y expansión de nuestras tiendas y centros comerciales.

A principios del 2025 la Compañía realizó la colocación de un bono en los mercados internacionales por un monto total de mil millones de dólares, dividido en dos tramos iguales de US\$500 millones con vencimientos a siete y doce años, respectivamente. De forma simultánea, se contrató una cobertura para el principal, estrategia clave para mitigar el riesgo cambiario y alinear nuestros pasivos con la generación de flujos en dólares. Estos recursos se destinaron a financiar una parte de la inversión realizada en Nordstrom.

Mantener una posición financiera sólida continúa siendo una prioridad para la Compañía. El flujo de efectivo operativo de 2025 fue de \$21 mil millones de pesos, cerramos el ejercicio con una caja de \$25.3 mil millones de pesos y un nivel de apalancamiento de 0.52 veces la deuda neta sobre el EBITDA.

Nuestra iniciativa de sostenibilidad “La Huella” registró avances en todos los frentes. En el eje ambiental, una gestión de recursos más eficiente nos permitió consolidar un 38.4% de residuos con potencial valorizable e incrementar un 25.3% el consumo de agua tratada. En el eje social, continuamos impulsando la equidad y el desarrollo logrando que el 41.8% de las posiciones de liderazgo sean ocupadas por mujeres, mientras que fortalecemos activamente centros de trabajo diversos y equitativos. En términos de productos y cadena de suministro, la proporción de productos sostenibles aumentó a un 57.6% en nuestras marcas propias Liverpool y logramos auditar a 1,391 proveedores a través de Compras Responsables.



En síntesis, 2025 fue un año con grandes retos. Enfrentamos desafíos importantes, particularmente en términos de rentabilidad, pero continuamos avanzando de forma decidida en nuestras iniciativas estratégicas para desarrollar las capacidades que serán claves para nuestro futuro.

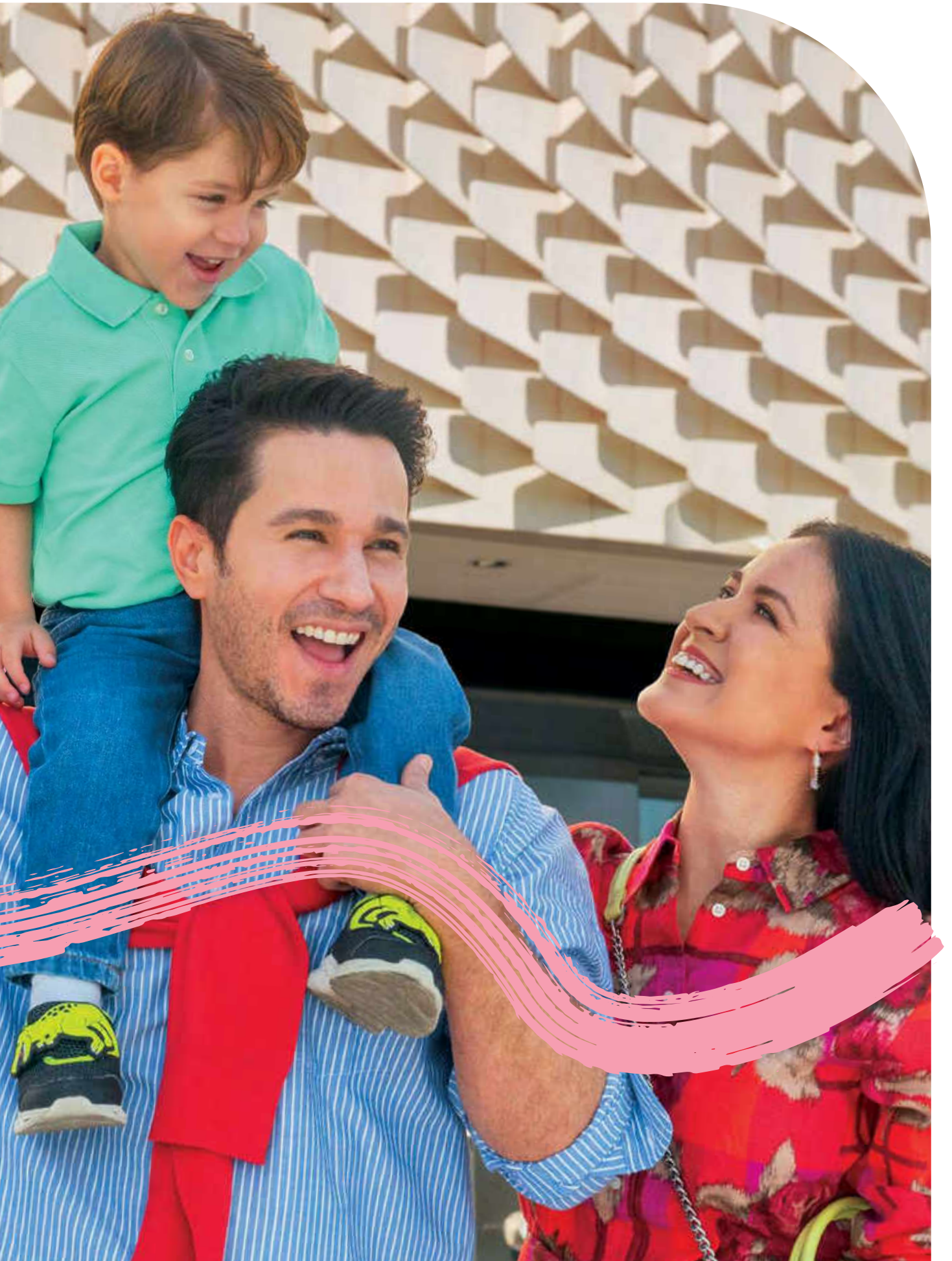
Agradecemos sinceramente la lealtad de nuestros Clientes, el compromiso de nuestros colaboradores, la confianza de nuestros proveedores y el respaldo de nuestros inversionistas.

Muchas gracias,

Enrique Güijosa H.
Director General
31 de diciembre de 2025

EL PUERTO DE LIVERPOOL EN UN VISTAZO





SOBRE NOSOTROS

El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) con clave de pizarra LIVEPOL. La empresa cuenta además con una participación de 50% en Unicomer, compañía que dispone de cadenas de venta al por menor en 26 países de América Latina. Asimismo, la Compañía mantiene una participación accionaria del 49.9% en Nordstrom, Inc., cadena líder de tiendas departamentales de alta gama con operaciones en Estados Unidos.

Este año celebramos el 100º aniversario de nuestra tarjeta de crédito, un hito que reafirma nuestro liderazgo histórico en el mercado mexicano desde 1925. Durante este siglo, hemos transformado un medio de pago en un robusto portafolio de soluciones financieras y de protección, apalancando la profunda lealtad de nuestros Clientes. Hoy, la división de servicios financieros sigue siendo un motor indispensable para nuestro ecosistema omnicanal y un componente fundamental en la generación de valor a largo plazo.



Adquisición del 49.9% de Nordstrom, Inc.

Se concretó la adquisición de Nordstrom, Inc. el 20 de mayo y representó una inversión para El Puerto de Liverpool de \$1,230 millones de dólares. Nordstrom es una de las plataformas omnicanal más sólidas en el retail de Estados Unidos con 124 años de historia.

Segmentos de negocio

Operamos en el segmento comercial, de servicios financieros e inmobiliario, así como otros servicios complementarios. Nuestra oferta, que incluye marcas internacionales de renombre, se encuentra disponible en una amplia red de formatos dentro de Liverpool, Suburbia, Boutiques y a través de nuestra plataforma digital.



Cubrimos la totalidad de la república mexicana a través de nuestra operación física y en línea.

Formamos un grupo comercial omnicanal que, con 178 años de experiencia, ofrece soluciones ágiles y personalizadas que superan y satisfacen las necesidades de nuestros Clientes en cada interacción.



Misión

Servimos al Cliente, en todo lugar, todos los días, toda la vida.

Visión

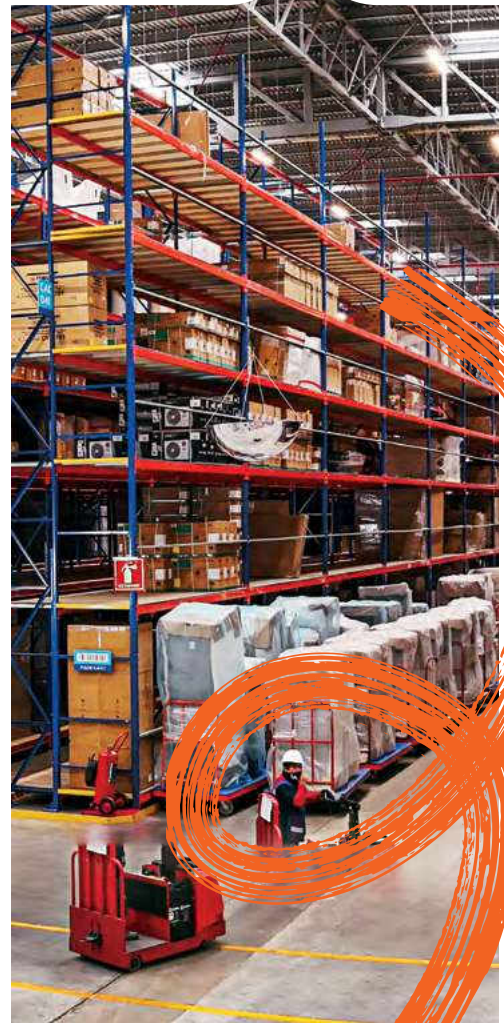
Ser la opción más atractiva en servicio, surtido y valor.

Valores

Productividad, Trabajo en equipo, Innovación e Integridad.

Plataforma Logística Arco Norte (PLAN)

Con el compromiso de eficientar cada vez más la logística y generar mejores experiencias para nuestros Clientes, este año consolidamos la logística de la división de *softlines* en una sola ubicación. Esta nueva nave agregó más de veinte mil metros cuadrados de superficie techada en esta ubicación.



Vehículos eléctricos

El uso de vehículos eléctricos es parte del esfuerzo de la empresa para reducir su huella de carbono en Ciudad de México.



INFORME

DEL CONSEJO DE
ADMINISTRACIÓN







INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

A la Asamblea de Accionistas

Durante 2025, implementamos acciones estratégicas que se constituyen como pilares esenciales para reforzar el liderazgo de El Puerto de Liverpool en el ámbito del comercio unificado.

Los ingresos consolidados ascendieron a \$229,137 millones de pesos, lo que representa un crecimiento del 6.7% respecto al año anterior. A pesar del retador entorno económico, la efectividad de nuestro modelo de negocio nos permitió mantenernos como una de las opciones preferidas de nuestros Clientes.

La división comercial reportó ingresos por \$201,635 millones de pesos, reflejando una expansión del 5.7% en comparación con el año previo.

El pasado 20 de mayo se concretó la adquisición de una participación en Nordstrom, Inc. Esta inversión, valorada en US\$1,230 millones marca la incursión de El Puerto de Liverpool en el segmento de almacenes departamentales de alta gama en el mercado de Estados Unidos. Tras la transacción, financiada con recursos propios y deuda, aseguramos una participación accionaria indirecta del 49.9%, estableciendo una sólida alianza con la familia fundadora, que mantiene el 50.1% restante.

Dentro del programa de modernización y expansión, se continuó con la renovación de nuestros almacenes Liverpool, logrando la conclusión de las remodelaciones en Tezontle y la exitosa transformación del almacén de Ciudad Juárez.



En Liverpool, el servicio personalizado a Clientes sigue siendo nuestro principal diferenciador.

Renovación de almacenes Liverpool

Dentro del programa de modernización y expansión, se continuó con la renovación de nuestros almacenes Liverpool, logrando la conclusión de las remodelaciones en Tezontle y la exitosa transformación del almacén de Ciudad Juárez.



68

tiendas Liverpool Express al cierre del año para alcanzar nuevos segmentos de mercado.

En Suburbia, se inauguraron nuevas tiendas en Tultitlán, Aca-pulco Costera y Aguascalientes. Adicionalmente, se culminó la remodelación de 23 establecimientos y se implementó el siste-ma de autocobro en 26 más. En paralelo, se introdujeron nue-vas experiencias para el Cliente, como áreas de café y servicios complementarios como óptica.

Liverpool Express continúa acercándonos a nuestros Clientes. Durante el año se adicionaron 28 unidades, alcanzando así 68 ubicaciones al cierre del 2025.

Nuestros canales digitales lograron un crecimiento consolidado del 18.2% en el año, alcanzando una participación en ventas digi-tales del 30.5% para Liverpool y del 7.5% para Suburbia. Durante el ejercicio, renovamos la experiencia desde el primer contacto con el Cliente, implementando mejoras tecnológicas en nuestro Contact Center para un servicio más ágil y personalizado. Asimismo, modernizamos nuestras plataformas de eCommerce a fin de ofrecer un proceso de compra más intuitivo y eficiente.

Continuando con el desarrollo de la Plataforma Logística Arco Nor-te (PLAN), se inició la operación en la nueva nave de *softlines* para mercancías nacionales. Esta nave, con un espacio aproximado de 180 mil metros cuadrados, posee una operación altamente auto-matizada. A la fecha, ha enviado un total de 22 millones de artículos

Canales digitales

Nuestros canales digitales lograron un crecimiento consolidado del 18.2% en el año, alcanzando una participación en ventas digitales del 30.5% para Liverpool y del 7.5% para Suburbia.





Galerías Metepec

En mayo de 2025 inauguramos la ampliación de Galerías Metepec, con lo cual se duplicó el espacio comercial de este centro comercial. La ocupación en nuestros centros comerciales cerró el año en 93%.

al mes a nuestras tiendas, lo que duplica la capacidad de la ubicación anterior, pudiendo incluso triplicarse. La inversión total en el nuevo centro logístico asciende a \$16,870 millones de pesos, de los cuales \$8,490 millones corresponden a la nave de *softlines*.

La división de Negocios Financieros mostró un sólido desempeño reportando un crecimiento del 15.3% en sus ingresos. Las cuentas de crédito han superado los 8.3 millones en El Puerto de Liverpool. En cuanto a la calidad de la cartera, las cuentas vencidas a más de 90 días se mantuvieron en un nivel aceptable con un índice del 3.7%, lo que representa un incremento de 53 puntos base con respecto a 2024.

La división de Seguros logró un récord histórico con 3.8 millones de pólizas activas en sinergia con los canales digitales.

Los Centros Comerciales Galerías lograron un incremento de 8.7% en sus ingresos totales. El índice de ocupación fue de 92.5% al cierre del año. Inauguramos la expansión de Galerías Metepec duplicando prácticamente su tamaño.

La utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) registró \$35,801 millones de pesos de manera conjunta, un decremento de 4.7% comparado contra el año previo. La utilidad neta, de \$17,150 millones de pesos, fue 25.9% menor a la reportada en 2024.

A fin de financiar nuestros planes de expansión, el 16 de enero, colocamos un bono por US\$1,000 millones en mercados internacionales en dos tramos iguales de US\$500 millones con vencimientos a 7 y 12 años respectivamente. Se cuenta con una cobertura para el tipo de cambio del principal a pesos, reduciendo el riesgo cambiario y alineando nuestros pasivos con la generación de ingresos.

Con una caja de \$25,265 millones de pesos y un apalancamiento de 0.52 veces deuda neta sobre EBITDA al cierre del ejercicio, mantenemos una sólida posición financiera.





Acciones de La Huella

En el ámbito social, impulsamos mayores oportunidades de desarrollo para las mujeres, reflejadas en su creciente participación en posiciones de liderazgo.

ORGULLOSAMENTE
SOMOS PARTE DE
El Puerto de Liverpool



Las inversiones de capital registraron un total de \$10,654 millones de pesos; 40% de este monto se dedicó a proyectos de logística e Informática, 28% a remodelaciones y ampliaciones y 8% a aperturas.

El impuesto a la utilidad sumó \$6,290 millones de pesos. Los demás impuestos retenidos y pagados, impuestos y derechos de importación, así como aportaciones al IMSS, SAR e INFONAVIT sumaron \$21,470 millones de pesos.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el pasado 18 de marzo de 2025, decretó un dividendo de \$3,959 millones de pesos.

Continuamos consolidando las acciones de La Huella. Durante 2025, se registraron avances significativos en el eje ambiental con iniciativas clave como el incremento en el uso de energías limpias, la reducción de residuos y el aumento en el uso de agua tratada. En el ámbito social, impulsamos mayores oportunidades de desarrollo para las mujeres, reflejadas en su creciente participación en posiciones de liderazgo y en la promoción de centros de trabajo diversos y equitativos. Finalmente, en el eje de Gobierno, logramos consolidar la oferta de productos sostenibles a nivel negocio.



Prestigiasdas instituciones como Forbes, Merco y Expansión reconocieron nuestro compromiso y los logros alcanzados a escala global. Los premios obtenidos cubren aspectos vitales como: ser una de las mejores empresas para trabajar, inclusión y equidad, impacto global, calidad de servicio, avance tecnológico, desempeño en eCommerce y la percepción general de la Compañía.

El Puerto de Liverpool consolidó un año de hitos trascendentales al culminar el proyecto logístico más emblemático de su historia y concretar una de las inversiones más relevantes con su incursión en el mercado de almacenes departamentales de Estados Unidos mediante la participación en Nordstrom.

Extendemos el más sincero agradecimiento a nuestros Clientes, colaboradores, accionistas, proveedores e inquilinos. Nuestro crecimiento sostenido y solidez no serían posibles sin su confianza.

Atentamente,

Consejo de Administración
Ciudad de México,
31 de diciembre de 2025



LA **HUELLA** DE
EL PUERTO DE LIVERPOOL





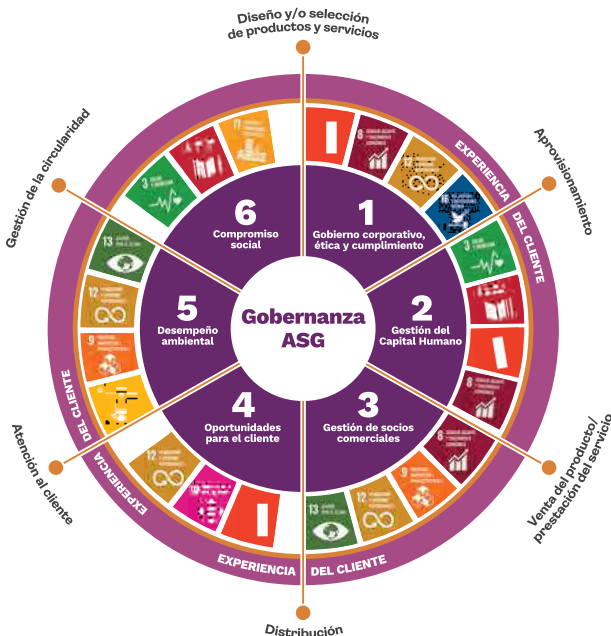
LA HUELLA DE EL PUERTO DE LIVERPOOL

La Huella de El Puerto de Liverpool es la estrategia que orienta la gestión ambiental, social y de gobernanza de la Compañía, integrando la sostenibilidad en la toma de decisiones y en la operación del negocio.

A partir del análisis de materialidad realizado en 2020 y actualizado en 2024, la estrategia define las prioridades que guían las acciones de la organización, considerando tanto su impacto en la economía, el medio ambiente y las personas, como los riesgos y oportunidades que inciden en su desempeño y creación de valor.

Las iniciativas que conforman La Huella se alinean con la Agenda 2030 de la ONU y con los objetivos corporativos establecidos a 2030 y 2040, que funcionan como referentes para dar continuidad a los avances y fortalecer la gestión ASG de manera gradual y consistente. El seguimiento y reporte periódico de estos avances, en alineación con estándares e índices internacionales como Dow Jones Sustainability Index, S&P/BMV Total ESG, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, Sustainability Accounting Standards Board y Global Reporting Initiative, refuerza el compromiso de la Compañía con la transparencia, la coherencia estratégica y la mejora continua.

Nuestro modelo La Huella de El Puerto de Liverpool



Cultura ASG y Aseguramiento Externo

En El Puerto de Liverpool promovemos una cultura ASG (Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo) de forma transversal en la organización y en la relación con nuestra cadena de valor. Esta cultura se expresa en la integración de criterios ASG en los procesos internos, los mecanismos de gestión y control, y en la comunicación clara y transparente de los impactos asociados a nuestra operación.

Con el objetivo de fortalecer la confiabilidad de la información reportada, el Informe de Sostenibilidad se somete a un proceso de aseguramiento externo independiente, bajo un alcance de aseguramiento limitado, orientado a evaluar que la información esté razonablemente libre de errores materiales, ya sea por fraude o equivocación. Como resultado, se emite un informe con la opinión del tercero independiente.

La Administración de la Estrategia de La Huella es responsable de la elaboración de los indicadores de sostenibilidad y del diseño, implementación y mantenimiento de los controles internos necesarios para asegurar la consistencia y confiabilidad de la información reportada.

Para fines de este documento, únicamente destacaremos los logros significativos del 2025; para conocer aquellos proyectos que hacen parte de la operación de La Huella de El Puerto de Liverpool, podrán encontrar sus avances en el Informe de Sostenibilidad 2025 o bien en el sitio web de sostenibilidad:

www.elpuertodeliverpool.mx/sostenibilidad.html



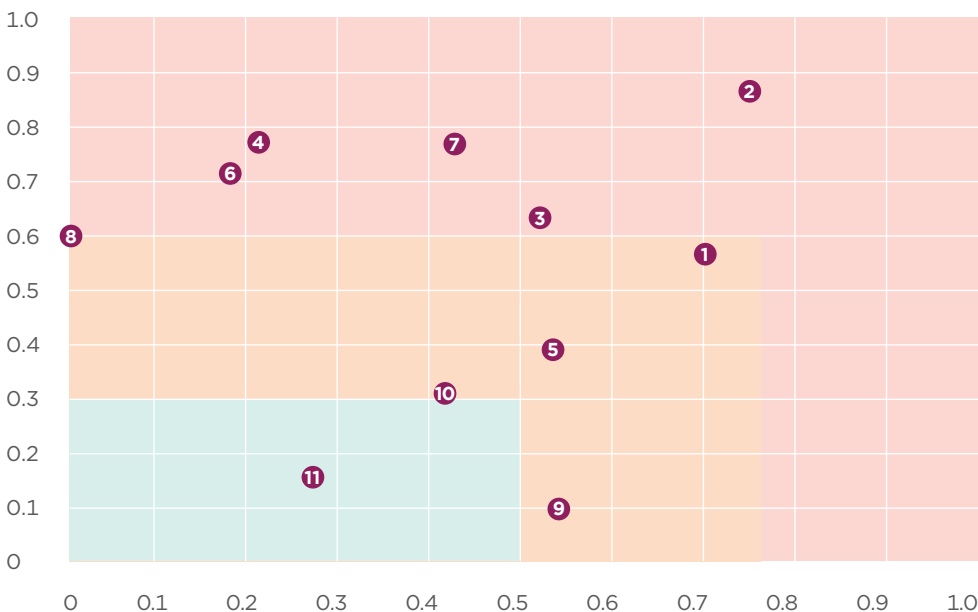
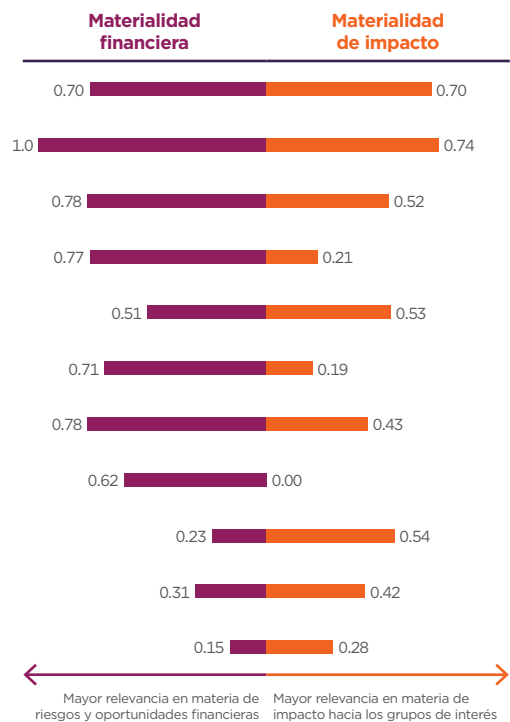
ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Doble Materialidad

El Puerto de Liverpool cuenta con un ejercicio de doble materialidad actualizado en 2024, el cual continúa vigente y constituye la base para la identificación y priorización de los temas materiales del presente informe. Este enfoque permite evaluar, de manera integrada, los impactos de la organización en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los derechos humanos, así como los riesgos y oportunidades ASG que pueden incidir en el desempeño financiero y en la creación de valor de la empresa.

El ejercicio se desarrolló en alineación con los principales marcos y estándares internacionales en materia de sostenibilidad, incluyendo el Global Reporting Initiative (GRI), el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), asegurando consistencia metodológica y comparabilidad con mejores prácticas internacionales.

TEMA		Materialidad financiera	Materialidad de impacto	Doble Materialidad
1	Ética empresarial y transparencia	Crítico	Crítico	Crítico
2	Capital humano	Crítico	Crítico	Crítico
3	Ciberseguridad	Crítico	Relevante	Crítico
4	Gobierno corporativo	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
5	Cambio climático	Crítico	Relevante	Crítico
6	Cadena de suministro y compras responsables	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
7	Eco-eficiencia operativa	Crítico	Emergente / En observación	Crítico
8	Gestión de riesgos	Relevante	Emergente / En observación	Relevante
9	Relación con el Cliente	Emergente / En observación	Relevante	Relevante
10	Vinculación con la comunidad	Emergente / En observación	Emergente / En observación	Emergente / En observación
11	Biodiversidad	Emergente / En observación	Emergente / En observación	Emergente / En observación



TEMAS

1. Ética empresarial y transparencia
2. Capital humano
3. Ciberseguridad
4. Gobierno corporativo
5. Cambio climático
6. Cadena de suministro y compras responsables
7. Eco-eficiencia operativa
8. Gestión de riesgos
9. Relación con el Cliente
10. Vinculación con la comunidad
11. Biodiversidad

AMBIENTAL

210,470 tCO₂e

reducción alcanzada, lo que representa el 21% de avance en nuestro objetivo de neutralizar la huella de carbono para el 2040. También alcanzamos el reciclaje de 19,664 toneladas de residuos, equivalente al 76% de avance hacia nuestra meta de reciclaje al 2040. y se incrementó a 25.3% el consumo de agua tratada.



Programas de reciclaje

Se fortalecieron y ampliaron las iniciativas de reciclaje en colaboración con Clientes, impulsando acciones que fomentan una mayor participación y conciencia ambiental. Entre ellas, destaca la recolección de productos textiles y envases de fragancias en tiendas, facilitando a los consumidores la correcta disposición de estos materiales para su posterior reciclaje o reutilización.

Asimismo, se consolidaron y diversificaron los esquemas de acopio de residuos, reforzando las categorías como dispositivos electrónicos, y cartuchos de tóner. Con el objetivo de reducir el impacto ambiental y promover la economía circular.



Durante 2025, se impulsaron 33 proyectos orientados al uso eficiente del agua, incluyendo la implementación de tecnologías de bajo consumo.

La gestión ambiental de El Puerto de Liverpool se enfoca en el uso eficiente de los recursos, la mitigación de impactos y la mejora continua de sus operaciones en oficinas, centros de distribución, tiendas y centros comerciales. En materia de energía y cambio climático, la Compañía orienta su gestión al uso de energías de bajas emisiones y a la eficiencia energética, en el monitoreo del consumo y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). La participación de energía proveniente de fuentes renovables alcanzó 40.06% del consumo total de electricidad, en comparación al 39.08% de 2024, mediante la adquisición de energía de fuentes eólicas, hidráulicas y solares, así como la contribución de paneles solares. En complemento, se adquirieron Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs) equivalentes a 7,362.41 MWh, fortaleciendo la transición hacia un consumo de energía con mayor participación de fuentes renovables y contribuyendo a la reducción de emisiones indirectas asociadas al consumo de electricidad.

La gestión del agua se aborda como un tema prioritario, con enfoque en la eficiencia operativa y la mitigación de impactos sobre los recursos hídricos. Durante 2025, se impulsaron 33 proyectos orientados al uso eficiente del agua potable, incluyendo la implementación de tecnologías de bajo consumo y, el aprovechamiento de agua tratada y pluvial. Lo anterior considera, la instalación de una planta de tratamiento propia y la conexión a tres plantas de tratamiento de terceros, la sustitución en 26 ubicaciones de 207 inodoros por modelos ahorradores, fortaleciendo las medidas de eficiencia hídrica. Estas acciones permitieron incrementar el uso de agua tratada y reducir el consumo de agua potable en las operaciones.

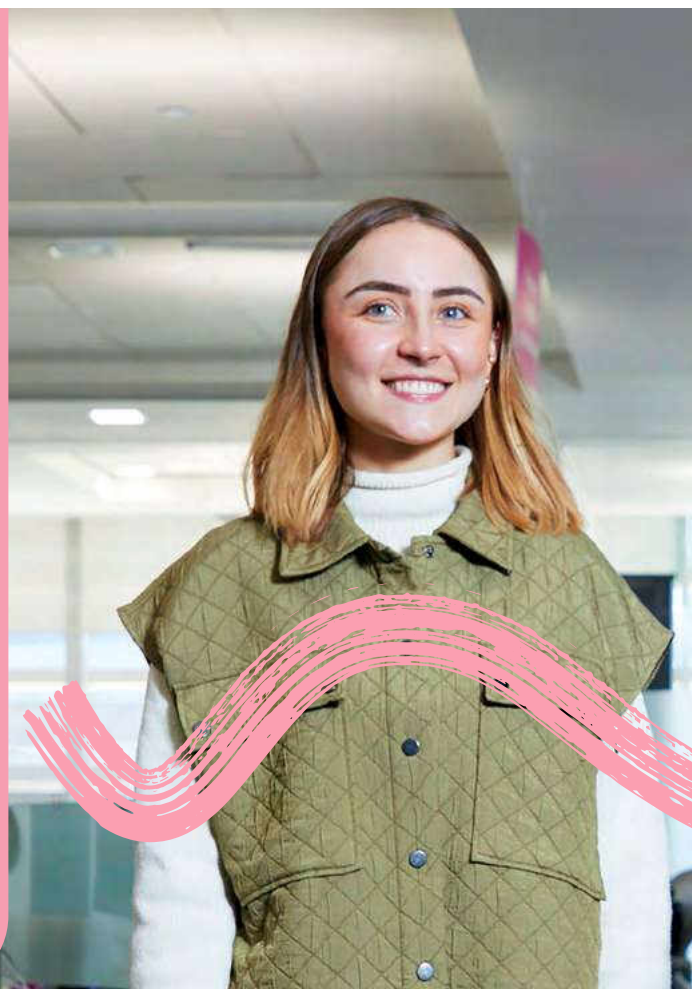
En cuanto a la gestión de residuos, la Compañía mantiene un enfoque basado en la separación en origen, el reciclaje de materiales y la disposición adecuada a través de terceros autorizados, alineado con principios de economía circular. Durante 2025, se generaron aproximadamente 51,469 toneladas de residuos, de las cuales ~205 toneladas corresponden a residuos peligrosos y ~51,264 toneladas a residuos no peligrosos; dentro de estos últimos, cerca de 99 toneladas fueron tratadas mediante biodigestores. Del total generado, ~19.664 toneladas fueron valorizadas y ~31,805 toneladas se destinaron a disposición final conforme a la normatividad aplicable. Asimismo, se fortalecieron iniciativas de reciclaje y corresponsabilidad con Clientes, como el inicio de una campaña piloto para la recolección de envases de fragancias en 26 tiendas Liverpool, así como la continuidad de programas de acopio de residuos electrónicos, cartuchos de tóner y textiles.



SOCIAL

41.82% de mujeres

en mandos medios y superiores, para promover la equidad de género y orgullosamente alcanzamos 89,038 usuarios activos en los programas de educación.



Producto con Causa

Mediante el programa Producto con Causa, promovemos la venta de pan dulce en restaurantes y experiencias gourmet, destinando el 10% de las ganancias al apoyo educativo. En colaboración con Enseña por México, A.C., durante el periodo se recaudaron \$1.8 millones de pesos, canalizados a iniciativas educativas.



Bienestar y seguridad ocupacional

Durante 2025, El Puerto de Liverpool consolidó su impacto social mediante un modelo de gestión basado en la prevención, la equidad y el desarrollo del talento. La estrategia de bienestar dio un salto cualitativo con la implementación del Health Risk Assessment (HRA), un diagnóstico integral en el que participaron 39,340 colaboradores, permitiendo identificar áreas críticas en hábitos alimenticios, descanso y antecedentes de enfermedades crónicas para personalizar las intervenciones de salud física y mental.

Diversidad e inclusión

En materia de Diversidad e Inclusión, se registraron 33,965 participaciones en programas de sensibilización y se fortaleció la fuerza laboral con la contratación de 84 personas con discapacidad y 49 en situación de migración forzada.

Formación y desarrollo interno

La Universidad Virtual Liverpool (UVL) reafirmó su rol como habilitador de movilidad social con 1,349 colaboradores egresados de sus programas educativos en 2025, mientras que el programa Semilleros de Talento vinculó a 209 estudiantes con áreas estratégicas, garantizando la continuidad operativa y la alineación del capital humano con los objetivos estratégicos de la organización.

Brecha salarial y salario digno

Como parte de nuestro compromiso con la equidad y la transparencia, El Puerto de Liverpool gestiona la brecha salarial mediante una metodología consistente que asegura la comparabilidad de resultados frente a ejercicios previos. Este análisis evalúa la estructura de compensaciones basándose estrictamente en niveles de responsabilidad, impacto y alcance de las funciones, garantizando una igualdad de oportunidades sin distinción de género. Dicha gestión se alinea con nuestras políticas de diversidad e inclusión y el marco de gobernanza corporativa, reafirmando el talento y el mérito como los únicos ejes de nuestra estrategia de remuneración.

Compromiso social

El voluntariado corporativo se mantuvo como un mecanismo de participación activa de los colaboradores. Durante 2025, se realizaron 155 voluntariados, con la participación de 3,158 *Huellistas en Acción*, beneficiando a 93 instituciones en distintas comunidades.

Mediante el programa Producto con Causa, promovemos la venta de pan dulce en restaurantes y experiencias gourmet, destinando el 10% de las ganancias al apoyo educativo. En colaboración con Enseña por México, A.C., durante el periodo se recaudaron \$1.8 millones de pesos, canalizados a iniciativas educativas.

Adicionalmente, a través del programa de logística inversa, se realizaron donativos en especie por un total de \$499 millones de pesos, apoyando a 43 organizaciones sociales aliadas y promoviendo el aprovechamiento responsable de productos.



33,965

participaciones en programas de sensibilización en materia de Diversidad e Inclusión.

GOBIERNO CORPORATIVO

57.60% de productos

de Marcas Propias tienen etiquetado que identifica atributos sostenibles; asimismo logramos un 27% de cobertura de nuestros proveedores estratégicos con auditorías de fábricas en los niveles más altos.



Compras Responsables

Buscamos activamente reducir los impactos ambientales y sociales negativos, asegurando que nuestros proveedores cumplan con altos estándares éticos y de desempeño.

HEMOS DEFINIDO NUEVE PILARES FUNDAMENTALES QUE RIGEN EL CUMPLIMIENTO AMBIENTAL Y SOCIAL:

- Libertad de elección de empleo
- Prohibición al trabajo infantil
- Seguridad y Salud en el trabajo
- Protección ambiental
- Salario digno
- Horas de trabajo no excesivas
- No discriminación
- Trabajo regulado
- No trato inhumano o severo



La Mesa de la Huella de El Puerto de Liverpool, bajo la supervisión de la Dirección General, coordina la implementación de la estrategia de sostenibilidad.

Estructura de gobierno y funciones

El Consejo de Administración de El Puerto de Liverpool se integra por 15 miembros, con un 47% de consejeros patrimoniales y un 53% de independientes. El órgano presenta una antigüedad promedio de 16 años, un 20% de representación femenina y un límite de edad de 71 años para la reelección anual en la Asamblea General, con una asistencia promedio del 85% en sus sesiones trimestrales. La estrategia de sostenibilidad es coordinada por las Mesas de La Huella, se ha establecido un protocolo de comunicación mediante el cual se le informa a la dirección general sobre los avances de forma trimestral y una vez al año al Consejo de Administración.

Ética, transparencia y cumplimiento

La estrategia de ética y cumplimiento se basa en la integridad y transparencia, operando bajo controles internos ASG y anticorrupción para fortalecer la confianza de sus grupos de interés. El Puerto de Liverpool ejecuta un programa bienal de capacitación en su Código de Conducta e Integridad, sustentado en políticas de Cero Tolerancia a la Corrupción, Prevención de Conflictos de Intereses y Lavado de Dinero. La estructura de gobernanza vincula a la Oficina de Ética con el Comité de Ética y el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, apoyándose en una Línea Ética anónima para el reporte de irregularidades. Asimismo, el Programa de Cumplimiento garantiza el respeto a los derechos humanos bajo estándares de la OCDE y los ODS. Finalmente, se desarrollaron controles éticos para el uso de Inteligencia Artificial alineados con la norma ISO 42001, priorizando la gestión de riesgos y el uso responsable de la tecnología, los cuales se planean implementar durante 2026.

Gestión de riesgos

El Puerto de Liverpool presentó su primer avance del Modelo Integral de Gestión de Riesgos (MIGR) correspondiente al ejercicio 2025. Conforme al proyecto establecido, se trata de un sistema estandarizado bajo las mejores prácticas internacionales (ISO 31000) y habilitado tecnológicamente de manera centralizada. Esto ha permitido identificar, evaluar y monitorear de manera transversal los riesgos del negocio que se establecen en el informe anual ante la BMV, incluyendo formalmente los riesgos ASG y de cambio climático.

Gracias a este modelo, en 2025 se presentó el primer informe de alto nivel de los riesgos más relevantes para El Puerto de Liverpool ante el Consejo



50%

de material post-consumo (PCR) en nuestras bolsas de tela y portatrajes en Liverpool y Suburbia.



de Administración y el Comité de Integridad y Cumplimiento. Del mismo modo, la Política de Riesgos ha permitido definir una metodología de evaluación con umbrales de aceptación cuantitativos y cualitativos, alineados estrictamente al apetito y nivel de tolerancia del negocio.

Para el 2026, este modelo nos permitirá darle seguimiento a la solidez de los controles adecuados para la gestión del riesgo a través del despliegue de distintos planes de acción, incluyendo campañas anuales de capacitación y de comunicación en equipos clave para consolidar una cultura de prevención dentro de la empresa.

Finalmente, el MIGR contempla la alineación con las normas IFRS S1 y S2, lo que fortalecerá nuestras narrativas y la acreditación de la materialidad respectiva. Con el MIGR, El Puerto de Liverpool reafirma su capacidad para transformar los desafíos en ventajas competitivas, consolidando un crecimiento sostenible, ordenado y con una visión de futuro que garantiza la continuidad del negocio en un entorno global dinámico.

Compras responsables

Este modelo de gestión de proveedores, fundamentado en el respeto irrestricto a los nueve pilares éticos: libertad de empleo, prohibición del trabajo infantil, seguridad y salud, protección ambiental, salario digno, jornada regulada, no discriminación, trabajo formal y trato humano, consolida una cadena de valor resiliente y alineada con los más altos estándares internacionales como SEDEX, AMFORI y WRAP. Al clasificar los hallazgos por severidad y exigir planes de remediación en un máximo de 30 días, la organización garantiza que cualquier riesgo crítico mantenga una vigilancia estricta durante 365 días, asegurando una mejora continua y verificable en cada eslabón operativo.

Bajo una política inquebrantable de cero tolerancia, prácticas como el trabajo infantil o forzoso derivan en la terminación inmediata e irreversible de la relación comercial, reafirmando que la ética no es negociable para la empresa. Con estas acciones, El Puerto de Liverpool trasciende el cumplimiento normativo para liderar una transformación profunda en el sector, protegiendo su reputación y la integridad de miles de colaboradores. Así, la Compañía se proyecta hacia el futuro como un referente de integridad corporativa, donde el éxito comercial y el bienestar social avanzan con la misma firmeza.

Desarrollo de proveedores

El Puerto de Liverpool impulsa la profesionalización de su cadena de valor mediante un programa de formación estratégica que capacitó a 89 proveedores PyMES de Marcas Propias en el último ciclo. Esta iniciativa se despliega en cinco módulos especializados enfocados en Sostenibilidad, Diversidad e Inclusión, asegurando que los estándares de excelencia de la Compañía se integren en la operación de los productores nacionales. A través de este acompañamiento táctico y evaluaciones continuas, el Grupo reafirma su compromiso con el desarrollo de una cultura empresarial más consciente y competitiva en México.

Gobierno de Datos

En El Puerto de Liverpool, la seguridad de la información es un pilar estratégico que garantiza la continuidad del negocio y la integridad de nuestro activo más valioso: los datos de nuestros Clientes. Con una estrategia autorizada por la Dirección General, ejecutamos un programa Integral Anual de Seguridad (Programa CSA) diseñado para mitigar riesgos operativos y asegurar el cumplimiento normativo. Nuestra infraestructura de defensa se distingue por:

- **Identificación y Adaptación Continua:** Nuestro enfoque para identificar vulnerabilidades consiste en validaciones periódicas de los controles de seguridad mediante pruebas de penetración (pentests) y simulaciones de ataques. Esto nos permite adaptarnos proactivamente a tendencias, riesgos emergentes y nuevas amenazas.
- **Cumplimiento de Clase Mundial:** Alineamos nuestras operaciones con marcos internacionales (ISO, NIST, CIS, SAMM) y la legislación vigente (LFPDPPP). Destacamos como pioneros en México al obtener la certificación PCI-DSS 4.0.1 para transacciones con tarjeta presente.
- **Seguridad desde la Concepción:** Bajo el principio de Security by Design, integramos controles críticos en cada etapa de desarrollo y en nuestra cadena de suministro, evaluando rigurosamente a proveedores y tecnologías.
- **Cultura de Prevención:** Fortalecemos nuestra primera línea de defensa a través de programas de capacitación y concienciación continua para todos nuestros colaboradores.



Este compromiso integral nos posiciona como una empresa resiliente, enfocada en proteger la información y ofrecer a nuestros Clientes una experiencia de compra confiable y segura.

Innovación en productos y empaques sostenibles

Este modelo de gestión de productos y empaques consolida la Alineación Omnicanal de Producto Sostenible (AOPS), integrando estándares internacionales como USCTP (U.S. Cotton Trust Protocol) y BCI (Better Cotton Initiative) para garantizar un consumo responsable en todos los canales de venta. Un hito fundamental en 2025 fue la obtención de la primera licencia FSC (Forest Stewardship Council), la cual asegura que los materiales de marcas propias provengan de bosques gestionados responsablemente y optimiza el desempeño ambiental del Sistema Integral de Empaques Sostenibles.

La estrategia de economía circular se materializa con las cajas de calzado de marcas propias certificadas, el uso de material 100% reciclado en bolsas kraft y un 50% de material post-consumo (PCR) en empaques de tela. Estos avances, junto con la expansión del programa de recuperación de empaques a 61 tiendas Liverpool, cierran con éxito el ciclo de vida del producto a nivel nacional. Seguimos evolucionando para que cada entrega refleje nuestro compromiso con el planeta.



Gestión responsable de alimentos

En El Puerto de Liverpool, nuestra operación de Restaurantes y Experiencia Gourmet integra el impacto social con la excelencia operativa. En 2025, esta visión se consolidó mediante una donación histórica de \$2.4 millones de pesos en excedentes alimentarios a través de Al Rescate por México y el programa Producto con Causa. Este compromiso se extiende al consumo responsable con el uso de huevo libre de jaula en el 91.8% de nuestras ubicaciones y la sustitución de plásticos por biopolímeros en el servicio a domicilio. Finalmente, el Distintivo H en el 100% de nuestros establecimientos blindó esta gestión, garantizando los más altos estándares de inocuidad y reafirmando que nuestra calidad técnica es inseparable de nuestra ética de servicio.

Acceso Financiero

En El Puerto de Liverpool, impulsamos la inclusión financiera facilitando el acceso al crédito mediante una oferta integral que incluye la Tarjeta Departamental, la Tarjeta LPC con aceptación multiestablecimiento y la Tarjeta Garantizada, diseñada para construir o mejorar el historial crediticio. Esta flexibilidad se extiende a Suburbia con su propia Tarjeta Departamental, la Tarjeta VISA y el crédito Mini Pagos, asegurando soluciones de accesibilidad para Clientes en diversas etapas de su vida financiera.



Soluciones financieras de Liverpool y Suburbia brindan acceso, flexibilidad y opciones de crédito para nuestros usuarios.

Reforzamos este ecosistema con el Programa de Educación Financiera de la Universidad Virtual Liverpool, que ofrece becas del 100%, herramientas prácticas para la gestión del ahorro y cápsulas informativas para una toma de decisiones informada. Al integrar la formación como pilar estratégico, fortalecemos la resiliencia de nuestra comunidad y reafirmamos que nuestro crecimiento camina de la mano con el desarrollo de quienes confían en nosotros.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Graciano F. Guichard G. ^{1, C}
Presidente del Consejo de
Administración
5 años*

Madeleine Brémond S. ^{1, C}
Vicepresidenta
33 años*

Andrea Hernández V. ^{2, B}
Presidenta de Fundación Legorreta
Hernández, A.C.
6 años*

Nicole Van Lathem ^{1, A}
Directora General Inmobiliaria Liverpool
2 años*

Javier Arrigunaga G. ^{2, 3, B}
Presidente de Grupo Aeromexico,
S.A.B. de C.V.
7 años*

Henri Brémond S. ^{1, C}
Administrador de Victium, S.A. de C.V.
29 años*

José Cohen S. ^{2, 3, B}
Director General Adjunto de BabyCreysi
6 años*

Carlos Danel C. ^{2, B}
Presidente del Consejo de
Administración de Gentera, S.A.B. de C.V.
5 años*

Juan David M. ^{1, C}
Consejero de Banco Invex, S.A. de C.V.
33 años*

Juan Miguel Gandoulf C. ^{2, 3, B}
Director de Sagnes Constructores,
S.A. de C.V.
28 años*

Armando Garza Sada ^{2, B}
Presidente de Alfa, S.A.B. de C.V.
30 años*

Pablo Guichard C. ^{1, C}
Gerente de Inversión en Norante
4 años*

Maximino Michel G. ^{1, C}
Presidente y Director General de 3H
Capital
32 años*

Alejandro Ramírez M. ^{2, B}
Director General Cinépolis de México,
S.A. de C.V.
6 años*

Guillermo Simán ^{2, B}
Vicepresidente de Grupo Unicomer
15 años*

Ignacio Pesqueira T.
Secretario
Socio de Galicia Abogados, S.C.

Norberto Aranzábal R.
Prosecretario
Socio de Aranzábal Rivera Abogados, S.C.

DEFINICIÓN DE NOTAS

1 Consejo Patrimonial

2 Consejero Independiente

3 Miembro Comité de Auditoría

A Directores Ejecutivos: Empleado de alto rango que ocupa una posición superior de gestión, encargado de tomar decisiones estratégicas y liderar la ejecución de las operaciones comerciales de la organización.

B Directores independientes: Miembro no ejecutivo del consejo que garantiza su independencia al no haber sido empleado ejecutivo recientemente y al cumplir con requisitos que evitan conflictos de interés.

C Otros directores no ejecutivos: Son miembros de la junta que no se incluyen en las categorías de ejecutivos e independientes. Es posible que estén empleados por la organización a nivel no ejecutivo.

* Antigüedad dentro del Consejo de Administración.

CONSEJO PATRIMONIAL

Madeleine Bremond S.
Presidenta

Alejandro Duclaud
Secretario

Magdalena Guichard
Consejera

Magdalena Michel
Consejera

Juan David
Consejero

Monique David
Consejera Suplente

Bertha Michel
Consejera Suplente

Henri Bremond S.
Consejero Suplente

René Guichard M.
Consejero Suplente

CONSEJO HONORARIO

José Calderón
Max David
Ricardo Guajardo

Graciano Guichard
Miguel Guichard
Esteban Malpica

Jorge Salgado
Luis Tamés†
Pedro Velasco

PRINCIPALES DIRECTIVOS

Enrique Güijosa
Director General
El Puerto de Liverpool
17 años*

Santiago de Abiega
Director General de
Negocios Financieros
27 años*

Jacobo Apichoto
Director Ejecutivo Jurídico
y Cumplimiento
28 años*

Zahie Edid
Directora General
de Boutiques
22 años*

Gonzalo Gallegos
Director General Finanzas
14 años*

**Juan Ernesto Gómez
Enciso**
Director Ejecutivo de
Auditoría Interna
17 años*

Antonino Guichard
Director Ejecutivo
Digital
18 años*

Charles Johnson
Director General
de Marcas
13 años*

Carlos Marín
Director General Liverpool
12 años*

Alejandro Melgar
Director General Suburbia
19 años*

Gabriel Sander
Director General
de Capital Humano
1 año*

Nicole Van Lathem
Directora General
Inmobiliaria
13 años*

* Antigüedad en la empresa.



ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes	32
Informe del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias	36
Estados Consolidados de Situación Financiera	38
Estados Consolidados de Resultado Integral	39
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable	40
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	42
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados	43

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



A los Accionistas y Consejeros de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio que terminó en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación

con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos éticos del "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C." ("Código del IMCP") que son relevantes para auditorías de estados financieros de Empresas de Interés Público (EIP) en México y con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), en lo que respecta a las auditorías de estados financieros de EIP. También hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con los requerimientos éticos del Código del IMCP y el Código del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Cuestión clave de la auditoría

Valor recuperable de los activos intangibles de vida indefinida

Como se menciona en la Nota 14 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza anualmente pruebas sobre el valor de recuperación de sus activos intangibles de vida indefinida (crédito mercantil, marcas y otros).

Estas pruebas consisten en comparar que la estimación de los flujos de efectivo proyectados para la unidad generadora de efectivo (UGE) a la que se encuentran asignados los activos intangibles, sea superior al valor en libros de dichos activos.

Nos enfocamos en los activos intangibles de vida indefinida debido a la importancia de su saldo (\$13,278 millones al 31 de diciembre de 2025) respecto a los estados financieros consolidados, y a que la estimación de los flujos de efectivo proyectados, involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración para determinar los supuestos y premisas utilizadas.

En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en: 1) la metodología utilizada para estimar el valor recuperable; 2) los supuestos significativos utilizados para estimar los flujos de efectivo proyectados, como son: la tasa estimada de crecimiento de las ventas, el (“earnings before income tax, depreciation and amortization” por sus siglas en inglés) EBITDA proyectado, la tasa para descontar los flujos y el valor terminal, los cuales requirieron la aplicación de un mayor juicio, al evaluar el impacto en los resultados proyectados.

Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión

Evaluamos las proyecciones de flujos de efectivo preparadas por la Administración y los procesos utilizados para elaborarlas, comparando dichas proyecciones con los resultados históricos incluyendo años previos a la pandemia y los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración de la Compañía.

Comparamos los resultados reales del año actual con el presupuesto respectivo, para identificar si algún supuesto incluido en las proyecciones de flujos de efectivo pudiera considerarse muy optimista.

Con el apoyo de nuestros expertos en valuación comparamos:

- › La metodología utilizada para estimar el valor recuperable con la comúnmente utilizada en el mercado para este tipo de activos.
- › El crecimiento de las ventas, el valor terminal y el EBITDA, con los resultados históricos del negocio y con fuentes independientes de mercado de entidades comparables de la industria a la que pertenece la Compañía.
- › La tasa de descuento usada para descontar los flujos futuros de efectivo, con una tasa de mercado estimada considerando el nivel de apalancamiento de la Compañía, la expectativa de apalancamiento en el corto y mediano plazo, y el nivel óptimo de la industria.

Discutimos con la Administración el análisis de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos necesitan ser modificados para que ocurriera un deterioro.

Adicionalmente, evaluamos la consistencia de las revelaciones incluidas en las notas sobre los estados financieros con la información proporcionada por la Administración.

Cuestión clave de la auditoría

Adquisición de capital social de Nordstrom

Como se describe en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, durante 2025 la Compañía adquirió el 49.9% del capital social de Nordstrom, Inc. mediante una entidad de nueva creación. La transacción representa una combinación de negocios y dio lugar al reconocimiento de activos identificables, pasivos asumidos y crédito mercantil. La inversión asciende a \$24,303 millones y está registrada bajo el método de la participación.

Durante nuestra auditoría nos enfocamos en esta adquisición debido a la importancia de la inversión, así como a la complejidad y juicios involucrados en la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos.

En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en los modelos y enfoques utilizados en la valuación de las propiedades inmobiliarias y de los arrendamientos relacionados, así como en los principales supuestos utilizados por la administración en la elaboración de las proyecciones de flujos de efectivo empleadas en los modelos de valuación, incluyendo las tasas de crecimiento de ingresos y las tasas de descuento, tales como el costo promedio ponderado de capital (WACC), la tasa interna de retorno (IRR), el retorno ponderado sobre activos (WARA), tasa de regalías (RR) y tasa de deserción de clientes (CAR).

Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión

Como parte de nuestra auditoría realizamos los siguientes procedimientos:

Con la ayuda de expertos en valuación y sobre bases selectivas:

- › Verificamos que los modelos de valuación utilizados correspondieran a los generalmente utilizados para activos similares. Asimismo, verificamos el uso de los diferentes enfoques en función de las características de las propiedades inmobiliarias y los arrendamientos relacionados.
- › Realizamos análisis de sensibilidad sobre los principales supuestos de valuación para evaluar el impacto potencial de cambios en dichos supuestos.
- › En el caso de las proyecciones financieras utilizadas en los modelos de valuación, comparamos tasas de crecimiento de ingresos con el desempeño histórico y actual de la propia asociada y con información de la industria a través de compañías comparables.
- › Comparamos las tasas de descuento utilizadas, incluyendo WACC, IRR, WARA, RR y CAR con fuentes independientes de mercado.

Otra Información

La Administración de la Compañía es responsable de la otra información. Esta otra información comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta otra información no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresaremos ninguna opinión u otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta otra información cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la otra información, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- › Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- › Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- › Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.
- › Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- › Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.
- › Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

El nombre del socio a cargo de la auditoría se informa a continuación.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



Arturo Elizondo O.
Socio de Auditoría

Ciudad de México, 10 de abril de 2026

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Ciudad de México a 19 de febrero de 2026

Al Consejo de Administración de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V.

Los suscritos, designados para integrar el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad (“Comité”), presentamos el informe de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

Durante el periodo 2025 - 2026, celebramos cuatro sesiones del Comité y en ellas se trataron, entre otros, los siguientes puntos:

I. La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 18 de marzo de 2025, designó presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias al Sr. Javier Arrigunaga, por el ejercicio 2025. Adicionalmente, el Consejo de Administración designó a los señores Juan Miguel Gandoulf y José Cohen como miembros del Comité.

II. En materia de auditoría:

a) Se evaluó el plan de auditoría externa y la propuesta de servicios profesionales aceptada por la Administración. Además, en cumplimiento de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos”, se recomendó al Consejo de Administración se designara al Despacho PricewaterhouseCoopers, a través de su socio de auditoría C. P. C. Arturo Elizondo Olascoaga, como Auditor Externo Independiente, para dictaminar los estados financieros de la Sociedad

y sus Subsidiarias, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. Asimismo, el Comité conoció los servicios adicionales que presta el despacho y los mecanismos para salvaguardar la independencia y evitar la auto-revisión, concluyendo que estos mecanismos son adecuados.

- b)** Se evaluó que la Sociedad cuente con los mecanismos internos y externos que den seguimiento razonable al cumplimiento de Leyes y Reglamentos que le son aplicables.
- c)** Se conocieron las políticas de registro contable de la Sociedad, así como su impacto en las cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, cerciorándonos de que la información financiera está debidamente presentada.
- d)** Se dio seguimiento a la organización y funcionamiento de la Dirección de Auditoría Interna de la Sociedad; se conoció su informe anual de actividades del año 2025, los hallazgos relevantes y su plan de auditoría para el año 2026.
- e)** Se evaluó que la Sociedad cuenta con sistemas, políticas y procedimientos de operación que permiten considerar que tiene un adecuado ambiente de control interno y de registro contable.
- f)** Se conoció el grado de adhesión de la Sociedad al Código de Mejores Prácticas Corporativas, recomendado por la Bolsa Mexicana de Valores, según reporte con información al 31 de diciembre de 2024, presentado el 29 de mayo de 2025.
- g)** Se nos informó de los juicios y litigios materiales en proceso, y el resultado de los concluidos.

- h)** Se revisaron los estados financieros consolidados, dictaminados al 31 de diciembre de 2025 y las notas que les son relativas.
- i)** Se conoció el estado de las reservas y estimaciones que incluyen los estados financieros al 31 de diciembre 2025.
- j)** Se conocieron las observaciones y recomendaciones de los Auditores Externos, relativas al examen de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.
- k)** Se conocieron las estadísticas de transacciones reportadas a las autoridades en cumplimiento de la normatividad para la prevención de lavado de dinero.
- l)** Se conocieron las estadísticas de reportes a los mecanismos de denuncias confidenciales, su seguimiento, naturaleza de los reportes, los resultados de las investigaciones y acciones resultantes.

III. En materia de prácticas societarias:

- a)** En relación con el desempeño de la alta dirección, consideramos que este ha sido adecuado y eficiente, tomando en cuenta las circunstancias bajo las cuales ha llevado a cabo su gestión.
- b)** Se nos informó de las transacciones con partes relacionadas, evaluando que sus montos no son significativos en relación con las operaciones de la Sociedad y que se apegan a condiciones de mercado.
- c)** Conocimos en términos generales, cuáles fueron los criterios de asignación de las remuneraciones integrales a los directivos relevantes de la Organización; consideramos que son razonables y se ajustan a las condiciones del mercado.

Como resultado de las actividades desarrolladas por este Comité, y de la opinión de los Auditores Externos de la Sociedad, estamos en aptitud de recomendar al Consejo de la Administración, se presenten a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación, los estados financieros de El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, en los términos en que han sido preparados y presentados por la Administración de la Sociedad.

Atentamente,

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



Sr. Juan Miguel Gandouf



Sr. Javier Arrigunaga



Sr. José Cohen Sitton

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos

	Nota	2025	2024
Activo			
ACTIVO CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 25,265,098	\$ 24,728,179
Cartera de créditos a corto plazo - Neto	8	56,149,104	50,437,701
Impuesto al valor agregado por recuperar		2,645,914	3,098,483
Impuesto sobre la renta por recuperar		1,037,064	-
Otras cuentas por cobrar - Neto	9	4,384,233	3,491,535
Inventarios		37,250,159	35,039,249
Pagos anticipados		2,714,744	2,493,768
Instrumentos financieros derivados	10	-	326,400
Otros activos financieros	10	803,368	-
Total del activo circulante		130,249,684	119,615,315
ACTIVO NO CIRCULANTE:			
Cartera de créditos a largo plazo - Neto	8	15,327,856	13,894,015
Otras cuentas por cobrar a largo plazo - Neto	9	226,832	298,071
Instrumentos financieros derivados	10	-	718,149
Inversión en acciones de asociadas	11	32,921,149	11,478,050
Propiedades de inversión - Neto	12	26,664,479	24,857,941
Propiedades, mobiliario y equipo - Neto	13	67,291,876	64,025,405
Intangibles - Neto	14	17,103,838	16,414,339
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales	15	-	7,711,748
Derechos de uso de activos	20	12,930,894	12,880,410
Impuesto sobre la renta diferido	23.2	10,019,099	8,835,948
Total del activo		\$ 312,735,707	\$ 280,729,391
Pasivo y Capital Contable			
PASIVO A CORTO PLAZO:			
Proveedores	16	\$ 39,320,457	\$ 38,230,342
Acreedores		15,690,290	15,731,235
Provisiones	17	7,415,053	5,931,963
Deuda	18	10,348,776	602,989
Ingresos diferidos	8.4	3,007,848	3,104,056
Pasivos por arrendamientos	20	2,659,728	2,676,760
Instrumentos financieros derivados	10	872,262	-
Impuesto sobre la renta por pagar		-	1,653,766
Total del pasivo a corto plazo		79,314,414	67,931,111
PASIVO A LARGO PLAZO:			
Deuda	18	31,466,700	23,585,972
Instrumentos financieros derivados	10	2,232,572	-
Pasivos por arrendamientos	20	12,352,639	12,108,520
Beneficios a los empleados - Neto	19	4,591,044	3,782,529
Impuesto sobre la renta diferido	23.2	3,408,855	3,607,374
Total del pasivo		133,366,224	111,015,506
CAPITAL CONTABLE:			
Capital social	22	3,374,282	3,374,282
Utilidades acumuladas		166,168,026	153,668,851
Reservas de capital	22.2	9,513,714	12,367,198
Capital contable atribuible a los propietarios de la controladora		179,056,022	169,410,331
Participación no controladora		313,461	303,554
Total del capital contable		179,369,483	169,713,885
Total del pasivo y capital contable		\$ 312,735,707	\$ 280,729,391

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADO INTEGRAL

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos

	Nota	2025	2024
Ingresos de operación:			
Ventas netas de mercancía		\$ 197,908,043	\$ 187,680,138
Intereses ganados de clientes		22,214,495	19,258,877
Ingresos de propiedades arrendadas		5,286,852	4,863,706
Servicios		2,222,242	2,009,707
Otros ingresos		1,504,963	1,035,443
Total de ingresos	2.22	229,136,595	214,847,871
Costos y gastos:			
Costo de ventas		138,729,349	127,699,221
Provisión para pérdidas crediticias		6,266,575	4,545,492
Gastos de administración		54,685,709	50,749,020
Total de costos y gastos	25	199,681,633	182,993,733
Utilidad de operación		29,454,962	31,854,138
Intereses a cargo		(5,506,826)	(4,010,147)
Pérdida cambiaria		(5,232,116)	(3,811,876)
Costos financieros		(10,738,942)	(7,822,023)
Utilidad cambiaria		3,167,715	6,313,808
Rendimientos sobre inversiones		1,408,748	1,691,985
Ingresos financieros		4,576,463	8,005,793
Participación en los resultados de asociadas	11.2	164,193	86,828
Utilidad antes de impuestos		23,456,676	32,124,736
Impuestos a la utilidad	23	(6,289,564)	(8,955,070)
Utilidad neta consolidada		17,167,112	23,169,666
Otras partidas de la utilidad integral:			
Partidas que serán reclasificadas a resultados:			
Valuación de instrumentos financieros contratados como coberturas de flujo de efectivo		(95,883)	138,859
Efecto de conversión por inversión en asociadas		(2,356,684)	937,913
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Cambios en el valor razonable de las inversiones de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales	15	(105,229)	1,960,806
Remediciones del pasivo por beneficios definidos		(536,367)	(26,325)
Utilidad integral consolidada		\$ 14,072,949	\$ 26,180,919
Utilidad neta atribuible a:			
Propietarios de la controladora		\$ 17,150,061	\$ 23,154,279
Participación no controladora		17,051	15,387
		\$ 17,167,112	\$ 23,169,666
Utilidad por acción básica	22.4	\$ 12.79	\$ 17.26
Utilidad integral atribuible a:			
Propietarios de la controladora		\$ 14,063,042	\$ 26,164,732
Participación no controladora		9,907	16,187
		\$ 14,072,949	\$ 26,180,919
Utilidad integral por acción básica	22.4	\$ 10.49	\$ 19.51

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos excepto dividendos pagados por acción.

	Nota	Capital social
Saldos al 1 de enero de 2024		\$ 3,374,282
Cambios en políticas contables en inversión en asociadas		-
Utilidad integral:		
Utilidad neta		-
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales - Neto de impuestos	15	-
Remediciones del pasivo por beneficios definidos - Netas de impuestos		-
Efecto por conversión de inversión en asociadas - Neto de impuestos	11	-
Coberturas de flujos de efectivo - Neto		-
Total utilidad integral		-
Transacciones con los propietarios:		
Aumento reserva recompra de acciones	22.2	-
Venta de acciones - Neta	22.2	-
Dividendos decretados (\$2.95 pesos por acción)		-
Total transacciones con los accionistas		-
Saldos al 31 de diciembre de 2024		3,374,282
Cambios en políticas contables en inversión en asociadas		-
Utilidad integral:		
Utilidad neta		-
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales - Neto de impuestos	15	-
Remediciones del pasivo por beneficios definidos - Netas de impuestos		-
Efecto por conversión de inversión en asociadas	11	-
Coberturas de flujos de efectivo - Neto		-
Total utilidad integral		-
Transacciones con los propietarios:		
Aumento reserva recompra de acciones	22.2	-
Venta de acciones - Neta	22.2	-
Dividendos decretados (\$2.95 pesos por acción)		-
Total transacciones con los accionistas		-
Saldos al 31 de diciembre de 2025		\$ 3,374,282

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Utilidades acumuladas	Reservas de capital	Total capital contable atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable
\$ 134,543,770	\$ 9,294,300	\$ 147,212,352	\$ 287,367	\$ 147,499,719
(3,401)	-	(3,401)	-	(3,401)
23,154,279	-	23,154,279	15,387	23,169,666
1,960,806	-	1,960,806	-	1,960,806
(27,125)	-	(27,125)	800	(26,325)
-	937,913	937,913	-	937,913
-	138,859	138,859	-	138,859
25,087,960	1,076,772	26,164,732	16,187	26,180,919
(2,000,000)	2,000,000	-	-	-
	(3,874)	(3,874)	-	(3,874)
(3,959,478)	-	(3,959,478)	-	(3,959,478)
(5,959,478)	1,996,126	(3,963,352)	-	(3,963,352)
153,668,851	12,367,198	169,410,331	303,554	169,713,885
(33,430)	-	(33,430)	-	(33,430)
17,150,061	-	17,150,061	17,051	17,167,112
(105,229)	-	(105,229)	-	(105,229)
(529,223)	-	(529,223)	(7,144)	(536,367)
-	(2,356,684)	(2,356,684)	-	(2,356,684)
-	(95,883)	(95,883)	-	(95,883)
16,515,609	(2,452,567)	14,063,042	9,907	14,072,949
(23,526)	23,526	-	-	-
-	(424,442)	(424,442)	-	(424,442)
(3,959,478)	-	(3,959,478)	-	(3,959,478)
(3,983,004)	(400,917)	(4,383,920)	-	(4,383,920)
\$ 166,168,026	\$ 9,513,714	\$ 179,056,022	\$ 313,461	\$ 179,369,483

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos

	Nota	2025	2024
Actividades de operación			
Utilidad antes de impuestos		\$ 23,456,676	\$ 32,124,735
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:			
Depreciación y amortización		6,345,968	5,703,405
Estimación para pérdidas crediticias	8	6,246,575	4,545,492
Otros ingresos por dividendos	15	(182,173)	(220,076)
Merma de inventarios		1,742,999	1,530,385
Participación en los resultados de asociadas	11.2	(164,193)	(86,828)
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		125,262	(74,858)
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	19	701,292	641,580
Instrumentos financieros derivados de negociación		(14,340)	(974,071)
Fluctuación cambiaria		105,660	-
Intereses devengados a favor		(13,034,584)	(11,604,407)
Intereses devengados a cargo		5,506,826	4,010,147
		7,379,292	3,470,769
(Aumento) disminución en:			
Intereses cobrados a clientes		12,886,690	11,443,929
Cartera de créditos		(13,243,925)	(11,743,320)
Inventarios		(3,953,909)	(8,331,044)
Impuesto al valor agregado por recuperar		452,569	(1,044,960)
Otras cuentas por cobrar		(821,459)	(120,292)
Pagos anticipados		(220,976)	(504,956)
Otros activos	10	(803,368)	302,227
Aumento (disminución) en:			
Proveedores		1,090,115	384,403
Provisiones		1,483,090	412,355
Ingresos diferidos		(96,208)	186,263
Acreedores		349,178	1,475,010
Beneficios a los empleados		(648,488)	(535,916)
Impuestos a la utilidad pagados		(9,708,071)	(8,949,067)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		17,601,206	18,570,136
Actividades de inversión			
Incremento de capital en asociadas	11.2 ⁽¹⁾	(16,561,636)	(120,277)
Dividendos recibidos de activos financieros a valor razonable	15	182,173	220,076
Dividendos recibidos de asociadas	11.2	160,172	358,816
Préstamo otorgado a partes relacionadas	21	(7,096,070)	-
Cobro de préstamo otorgado a partes relacionadas	21	6,832,200	-
Intereses cobrados por préstamo a partes relacionadas	21	263,870	-
Adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	13	(6,790,322)	(7,889,793)
Adquisición de propiedades de inversión	12	(2,268,280)	(2,361,029)
Venta de propiedades, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		224,150	440,970
Inversión en intangibles de vida definida	14	(1,593,964)	(1,472,715)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(26,647,707)	(10,823,952)
Efectivo para aplicar en actividades de financiamiento		(9,046,501)	7,746,184
Actividades de financiamiento			
Dividendos pagados	22.1	(3,958,365)	(3,958,247)
Intereses pagados	18	(3,256,789)	(2,760,278)
Emisión de Senior Notes	18	20,543,000	-
Instrumentos financieros de cobertura recibidos	10	-	1,952,968
Pago de deuda	18	-	(5,900,910)
Cobro por terminación de derivado de negociación	10	275,509	-
Pago de principal de arrendamiento	20	(1,628,772)	(1,418,151)
Pago de intereses de arrendamiento	20	(1,374,191)	(1,327,885)
Venta de acciones propias	22.2	689,965	2,795,160
Recompra de acciones propias	22.2	(1,114,407)	(2,799,034)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		10,175,950	(13,416,377)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo		1,129,449	(5,670,193)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo		24,728,179	29,807,166
Fluctuación cambiaria del efectivo		(592,530)	591,206
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$ 25,265,098	\$ 24,728,179

⁽¹⁾ Transacciones que no tuvieron flujo de efectivo en el año terminado. Véase Notas 11 y 15.

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos, excepto que se indique lo contrario

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL:

El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y sus compañías subsidiarias (“la Compañía” o “el Grupo”), operan una cadena de tiendas departamentales fundada en 1847, que vende una amplia variedad de productos como ropa y accesorios para caballero, damas y niños, artículos para el hogar, muebles, cosméticos y otros productos de consumo. La Compañía se encuentra inscrita en la Bolsa Mexicana de Valores y tiene una importante presencia en toda la República Mexicana. Al 31 de Diciembre de 2025 la Compañía operaba un total de 125 tiendas departamentales con el nombre de Liverpool y 68 tiendas con el formato Liverpool Express; 148 Boutiques especializadas y 194 tiendas con el nombre de Suburbia. En 2025 inicio operaciones 1 tienda departamental con el nombre de Liverpool (“Cd. Juárez Rio Grande”, Chihuahua) y 3 tiendas con el nombre de Suburbia (“Acapulco Costera”, Guerrero; “Aguascalientes Espacio” Aguascalientes; “Portal Tultitlan”, Estado de México). Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía operaba un total de 124 tiendas departamentales con el nombre de Liverpool y 40 tiendas con el formato Liverpool Express; 126 boutiques especializadas y 194 tiendas con el nombre de Suburbia.

La Compañía otorga financiamiento a sus clientes a través de las siguientes tarjetas: 1) “Liverpool”, con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas de la Compañía; 2) “Liverpool Premium Card” (“LPC”), con la cual, los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios tanto en las tiendas y boutiques de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente al sistema VISA, 3) “Suburbia” con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas bajo el segmento comercial Suburbia y 4) “Suburbia VISA” con la cual los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios en tiendas de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente a dicho sistema.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía es socia, accionista o copropietaria en centros comerciales, administra y mantiene participación en 30 de ellos, mediante los cuales arrienda espacios comerciales a inquilinos dedicados a una amplia variedad de negocios.

El domicilio de la sociedad y principal lugar de negocios es:

Mario Pani No. 200
Col. Santa Fe Cuajimalpa,
Ciudad de México
C. P. 05348

Adquisición inversión en asociada en Nordstrom Holdings, Inc. (Nordstrom)

El 22 de diciembre de 2024 la Compañía suscribió un contrato definitivo con miembros de la familia Nordstrom, para llevar a cabo, de manera conjunta, la adquisición de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Nordstrom, Inc. (“Nordstrom”) que no eran propiedad de ninguna de las partes pagando USD\$24.25 por acción. Esta transacción fue aprobada por la Asamblea Especial de Accionistas de Nordstrom el 16 de mayo de 2025 y con ello, la Compañía se convirtió en propietaria del 49.9% del capital social de Nordstrom, mientras que la Familia Nordstrom quedó como propietaria del 50.1%. Como resultado de esta inversión, el 21 de mayo de 2025 las acciones de Nordstrom dejaron de cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York y dejó de estar listada en dicho mercado.

La inversión de la Compañía ascendió a \$24,302,626, que fueron cubiertos con una parte de recursos propios y otra parte con financiamientos externos (véase Notas 11, 15 y 18), y se realizó a través de una compañía de nueva creación denominada Nordstrom Holdings constituida en Delaware, en los Estados Unidos de América.

Colocación de valores de deuda en mercados internacionales

El 22 de enero de 2025 la Compañía realizó la colocación de valores de deuda en los mercados internacionales (Senior Notes) por un monto total de USD\$1,000,000,000 en dos tramos. El primer tramo por un monto de USD\$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.255% y con vencimiento en 2032, y el segundo tramo por un monto de USD\$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.658% y con vencimiento de 2037. Véase Nota 18.

NOTA 2 – RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES:

Las principales políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

2.1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF [Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB (“Normas de Contabilidad NIIF”)]. Las Normas de Contabilidad NIIF comprende la siguiente literatura autorizada:

- › Normas de contabilidad NIIF,
- › Normas NIC, e
- › Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (CINIIF) o su organismo predecesor, el Comité de Interpretaciones de Normas (SIC). De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo, derivados de negociación, inversiones en valores gubernamentales y los activos financieros a través de otros resultados integrales que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

2.1.1 Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para su periodo de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2025:

- › Modificaciones a la NIC 21 – Falta de convertibilidad. En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para añadir requisitos que ayuden a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y el tipo de cambio al contado que se debe utilizar cuando no lo es. Antes de estas modificaciones, la NIC 21 establecía el tipo de cambio que se debe utilizar cuando la falta de convertibilidad es temporal, pero no lo que se debe hacer cuando la falta de convertibilidad no es temporal. Esta modificación no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en periodos anteriores ni en el periodo actual y no se espera que afecte los periodos futuros.
- › IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la compañía, que en este caso es el Comité de Revisión de Resultados, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a este comité. La Compañía adoptó esta decisión de agenda y agregó la información correspondiente. Ver nota 24.

2.1.2 Nuevas normas e interpretaciones que no han sido adoptadas

Al 30 de junio 2025, se emitieron las siguientes normas e interpretaciones, pero no son obligatorias de los periodos anuales que terminan al 31 de diciembre de 2025.

1. Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros – Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar para responder a las preguntas recientes que surgen en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:
 - a) aclaran la fecha de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
 - b) aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de principal e intereses;
 - c) añadir nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

- d) actualizar las revelaciones para los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VR-ORI). Las modificaciones en (b) son más relevantes para las instituciones financieras, pero las modificaciones en (a), (c) y (d) son relevantes para todas las entidades.

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada.

2. Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza – Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. Estas modificaciones:

- a) Aclarar la aplicación de la excepción de uso propio para contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza, definiendo cuándo un contrato de compra y recepción de electricidad se mantiene para consumo propio, aunque existan ventas obligatorias de electricidad no utilizada debido al diseño del mercado eléctrico;
- b) Proporcionar guías para evaluar si la entidad es un comprador neto de electricidad en el mismo mercado durante un periodo razonable (máximo 12 meses), para confirmar que los contratos se mantienen conforme a sus necesidades esperadas de uso;
- c) Permitir designar como partida cubierta en contabilidad de coberturas un importe nominal variable alineado con la cantidad variable esperada de electricidad entregada bajo contratos de electricidad dependiente de la naturaleza, facilitando reflejar el riesgo de volumen y precio;
- d) Establecer requisitos específicos de información a revelar para mejorar la transparencia financiera sobre estos contratos, incluyendo características contractuales, compromisos futuros, evaluación de seguridad del contrato y efectos en el rendimiento financiero.

Las modificaciones son relevantes principalmente para entidades que suscriben contratos de electricidad dependiente de la naturaleza y que aplican contabilidad de coberturas bajo NIIF 9. Serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada sujeta a cualquier proceso de aprobación.

3. NIIF 18, Presentación y revelación en estados financieros. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, que reemplaza a la NIC 1, con un enfoque en las actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- a) la estructura del estado de resultados con subtotales definidos;
- b) el requisito de determinar el resumen de estructura más útil para presentar los estados financieros primarios;
- c) revelaciones requeridas en una sola nota dentro de los estados financieros para ciertas medidas de desempeño definidas por la administración que se informan fuera de los estados financieros de una entidad; y
- d) principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general.

4. NIIF 19, Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de contabilidad NIIF, excepto los requisitos de revelación; y aplica en su lugar los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las subsidiarias elegibles.

Una subsidiaria es elegible si:

- i. no tiene obligación pública de rendir cuentas; y
- ii. tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de contabilidad NIIF.

No se espera que estas normas o modificaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte futuros y en las transacciones futuras previsibles, excepto por la NIIF 18, la Compañía se encuentra en proceso de analizar el impacto en la aplicación de la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 se reexpresará de conformidad con la NIIF 18.

2.2 Consolidación

a) Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables debido a su involucramiento en la entidad y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía. Son desconsolidadas desde la fecha en que se pierde el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tenía la siguiente participación en subsidiarias principales:

Compañía	Participación	Actividad
Operadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Subtenedora de Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. y otras empresas que operan las tiendas departamentales.
Bodegas Liverpool, S. A. de C. V. y Almacenadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Almacenamiento y distribución de mercancías.
Servicios Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Prestación de servicios de asesoría y administración a las subsidiarias de la Compañía.
Suburbia, S. de R. L. de C. V.	99.99%	Tenedora de otras empresas prestadoras de servicios e inmobiliarias.
Diez compañías inmobiliarias	99.93%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios, particularmente centros comerciales.

b) Asociadas

Las asociadas son entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa, pero no control, típicamente representadas por participaciones entre el 20% y el 50% de los derechos a voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de la participación.

La inversión se reconoce inicialmente al costo, que corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada. En una adquisición por etapas, la Compañía puede optar por (i) un enfoque de costos, acumulando el costo de todas las compras, incluidos los costos de transacción, o (ii) un enfoque de valor razonable, en el que la inversión preexistente se revalúa a valor razonable en la fecha en que la entidad se convierte en asociada. Bajo este segundo enfoque, aplicado por analogía con la NIIF 3, el costo de la inversión corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada más el valor razonable de la inversión previa, excluyendo los costos de transacción.

Cualquier exceso del costo de la inversión sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad en la que se invierte se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Desde la fecha en que la entidad se convierte en asociada, el valor en libros de la inversión se ajusta por la participación de la Compañía en los resultados y en otros resultados integrales de la asociada, así como por la amortización de la diferencia de base de los activos identificables netos adquiridos. Los dividendos recibidos reducen el valor en libros de la inversión.

La inversión se evalúa por deterioro y se reconoce una pérdida únicamente cuando existe evidencia objetiva de que uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial han afectado su valor recuperable.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o excede el valor en libros de la inversión la Compañía deja de reconocer pérdidas adicionales, salvo que haya asumido obligaciones o realizados pagos en nombre de la asociada.

Cuando la fecha de reporte de la asociada difiere de la de la Compañía, se realizan los ajustes necesarios para reflejar las transacciones o eventos significativos que ocurren entre ambas fechas con el fin de garantizar la consistencia de la información financiera. Asimismo, se efectúan ajustes para alinear las políticas contables de la asociada con las adoptadas por la Compañía, incluyendo la conversión de los estados financieros de las asociadas extranjeras a la moneda de presentación de la Compañía asegurando la coherencia en la presentación de los estados financieros consolidados.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en el efecto por conversión.

Cuando una operación en el extranjero se dispone total o parcialmente de tal manera que se pierde influencia significativa, la cantidad acumulada en la reserva de conversión relacionada con esa operación en el extranjero se reclasifica al estado consolidado de resultados integrales como parte de la ganancia o pérdida por disposición. Cuando se dispone parcialmente de una asociada o negocio conjunto, pero conserva influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente al monto acumulado se reclasifica a resultados.

2.3 Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité de revisión de resultados, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación. Véase Nota 24.

2.4 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las subsidiarias de la Compañía se expresan en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad (moneda funcional).

La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se remiden. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

2.5 Activos financieros

2.5.1 Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- › Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable, y
- › Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas generadas se reconocen en resultados con excepción de las ganancias y pérdidas que se reconocen en otros resultados integrales. Véase Nota 2.7. La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

2.5.2 Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

2.5.3 Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus activos financieros de acuerdo a la siguiente categoría:

- › Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.
- › Valor razonable a través de otros resultados integrales: Los instrumentos de capital que no son mantenidos con fines de negociación, y para los cuales la Compañía ha realizado una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Estás son inversiones estratégicas y el Grupo consideró que esta clasificación era más relevante. No hay reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Los dividendos de tales instrumentos continúan reconociéndose en resultados como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo para recibir los pagos.

2.6 Deterioro de activos financieros

2.6.1 Activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos y se presentan por separado en el estado de resultados. Véase Nota 3.3.2.

2.7. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son medidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. Al 31 de diciembre de 2024 la compañía contaba con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de negociación. Durante 2025 se cancelaron los derivados de negociación, ver Nota 10. Al 31 de diciembre de 2025 la compañía cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de valor razonable.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la Administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados utilizados como instrumentos de cobertura se revelan en la Nota 10. El total del valor razonable de los instrumentos financieros derivados usados como instrumentos de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es menor a 12 meses. Los instrumentos financieros derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos circulantes.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y califican como cobertura de flujos de efectivo se reconocen en los otros resultados integrales. Los montos acumulados en el capital contable se reclasifican en los periodos en que la partida cubierta afecta el resultado. La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos se reconocen en resultados dentro de costos (ingresos) financieros al mismo tiempo que se reconoce el gasto por intereses de los préstamos cubiertos.

Los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados de cobertura que califican como de valor razonable por la exposición a riesgos de moneda extranjera al principal por el tipo de cambio se reconocen en el estado de resultados dentro de costos (ingresos) financieros en el tiempo que se generan. Durante enero 2025, la Compañía contrato este tipo de instrumentos derivados por la colocación de deuda a través de seniors notes. Ver notas 10 y 18.

Cuando un instrumento financiero derivado vence o en caso de que éste ya no cumpliera los requisitos para ser registrado como de cobertura, la utilidad o pérdida acumulada en el capital a esa fecha, se reconoce en el estado consolidado de resultados integral en costos (ingresos) financieros.

Los instrumentos derivados designados como de cobertura cubren en proporción de uno a uno y en las mismas fechas los flujos de intereses y principal de los créditos cubiertos, por lo que su correlación es exactamente 1 y por lo tanto su efectividad de cobertura es de 100%.

2.8 Otros activos financieros

Los otros activos financieros comprenden efectivo entregado como colateral requerido por algunos contratos financieros derivados que corresponden a llamadas de margen los cuales se miden a valor razonable.

Estos colaterales se compensan con el instrumento financiero derivado si es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente. Algunas instituciones financieras pueden requerir con base en los contratos de instrumentos financieros derivados depósitos como colaterales o llamadas de margen si el valor de mercado de nuestros derivados que cubren los riesgos de tipo de cambio excede un límite contractual previamente acordado, por lo cual la Compañía está sujeta a responder a estas llamadas de margen que requieren cubrir una cantidad sustancial de efectivo y pueden reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital. Al 31 de diciembre de 2025 se tuvieron requerimientos de realizar estos depósitos como colateral por flujos de la llamada de margen que se generaron por estos instrumentos financieros. Véase Nota 10.

2.9 Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista en instituciones financieras, otras inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Véase Nota 7. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en reportos sobre instrumentos gubernamentales.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye importes generados por transacciones de venta con tarjeta de crédito, débito y medios digitales que se liquidan a principios del siguiente mes por un monto de \$773,170 y \$705,875 al 31 de diciembre de 2025 y de 2024. Dichos equivalentes de efectivo no están sujetos a riesgo de crédito.

2.10 Inventarios

Los inventarios se registran a su costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, fletes, maniobras, embarque, almacenaje en aduanas y centros de distribución, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo se determina usando el método de costo promedio.

Los inventarios físicos se toman periódicamente en las tiendas, boutiques y centros de distribución y los registros de inventarios se ajustan a los resultados del inventario físico. Históricamente los faltantes y merma han sido inateriales debido a que la Compañía ha implementado estrictos programas de prevención de pérdidas y procedimientos de control.

2.11 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

La Compañía es propietaria de centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. En estos casos, solo la porción arrendada a terceros se considera Propiedades de Inversión y las tiendas propias se reconocen como propiedades, mobiliario y equipo, en el estado consolidado de situación financiera. Véase Nota 12.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles económicas estimadas como se muestran a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

2.12 Propiedades, mobiliario y equipo

Las partidas de propiedades, mobiliario y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado consolidado de resultados.

Las obras en proceso representan las tiendas en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlas en operación. La capitalización de estas inversiones se realiza con la apertura de la tienda y se inicia el cómputo de su depreciación.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. Véase Nota 13.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado. Véase Nota 2.14.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos.

2.13 Intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en los activos intangibles y no se amortiza, sin embargo, se realizan revisiones de deterioro anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro, y se registra al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una Compañía incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la Compañía vendida.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad a la que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

ii. Marcas

Las marcas adquiridas individualmente se muestran al costo histórico, en tanto que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Las marcas se consideran de vida útil indefinida por el posicionamiento que tienen en el mercado, algunas de ellas, por más de 40 años y porque la experiencia de la Compañía y la evidencia en el mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Adicionalmente la Compañía estima que no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que limiten las vidas útiles de dichas marcas.

iii. Desarrollo de sistemas y programas de cómputo

Las actividades de desarrollo de sistemas y programas de cómputo involucran el plan o diseño y la producción de un software o sistema de cómputo nuevo o sustancialmente mejorado. Los gastos de desarrollo de programas son capitalizados únicamente cuando se cumplen criterios que se muestran a continuación:

- › La Administración tiene la intención de terminar el programa de cómputo y usarlo;
- › Técnicamente es posible completar el programa de cómputo para que esté disponible para su uso;
- › Se tiene la capacidad para usar el programa de cómputo;

- › Es demostrable que el programa de cómputo generará probables beneficios económicos futuros;
- › Se cuenta con los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso, y
- › El gasto relacionado con el desarrollo del programa de cómputo se puede medir de manera confiable.

Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los costos incurridos en el desarrollo de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas, reconocidas en gastos de administración, las que fluctúan entre cinco (en el caso de licencias y derechos) y diez años (en el caso de nuevos desarrollos informáticos). Véase Nota 14.

iv. Otros intangibles

Como resultado de la adquisición de Suburbia la Compañía reconoció un intangible derivado del conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Este intangible se reconoció a su valor razonable a la fecha de la adquisición y se consideró de vida indefinida con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y está sujeto a pruebas anuales de deterioro.

2.14 Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

El crédito mercantil y los activos intangibles de vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de deterioro, o con mayor frecuencia si existen eventos o circunstancias que indiquen que podrían verse afectados. Otros activos se someten a pruebas de deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indiquen que el valor en libros puede no ser recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro por el valor en libros del activo que exceda su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos sus costos de disposición y su valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los que existan flujos de efectivo identificables por separado, que son en gran medida independientes de los flujos de efectivo de otros activos o grupos de activos (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros deteriorados distintos al crédito mercantil se revisan para determinar la posible reversión del deterioro al final de cada periodo de reporte.

2.15 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de los proveedores en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos circulantes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

La Compañía tiene establecidos programas de financiamiento con proveedores, por medio de los cuales éstos pueden descontar sus documentos con distintas instituciones financieras. Si los términos y condiciones contractuales modifican la naturaleza del pasivo, se da de baja la cuenta por pagar comercial y se reconoce una deuda financiera, de lo contrario, se mantiene la cuenta por pagar comercial a proveedores. Para efectos del estado de flujo de efectivo, si la administración determina que los montos son parte del capital de trabajo utilizado en las principales actividades generadoras de ingresos de la entidad, las salidas de efectivo para liquidar el pasivo se presentan dentro de las actividades de operación en el momento en que la compañía liquida a la institución bancaria. Véase Nota 16.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

2.16 Emisiones de certificados bursátiles y Senior Notes.

Estos financiamientos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

2.17 Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

2.18 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. El importe reconocido como provisión es la mejor estimación, sobre el periodo que se informa, del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, el desembolso viene constituido por el importe, evaluado de forma racional, que la Compañía tiene que pagar para cancelar la obligación al final del periodo sobre el que se informa, o para transferirla a un tercero en esa fecha. Véase Nota 17.

2.19 Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad comprende el impuesto causado y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en otras partidas del resultado integral o en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otras partidas del resultado integral o directamente en el capital contable, respectivamente.

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos del Grupo. Sin embargo, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil; ni tampoco se reconoce el ISR diferido si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una operación distinta a una combinación de negocios y que al momento de la operación no afecta ni al resultado contable ni al fiscal. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto (y leyes) que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide.

El cargo por impuesto a la utilidad causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas o sustancialmente aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera en México y en los países en los que las asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con las devoluciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación, conforme a esta evaluación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen posiciones fiscales inciertas.

El impuesto a la utilidad diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El impuesto a la utilidad diferido se genera sobre la base de las diferencias temporales de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la posibilidad de que se revertirán las diferencias temporales se encuentra bajo el control de la Compañía y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro previsible.

Los saldos de impuesto a las ganancias corrientes y diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos corrientes activos con impuestos corrientes pasivos y cuando los impuestos a la utilidad diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal o sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas. Véase Nota 23.

2.20 Beneficios a los empleados

a) Pensiones y prima de antigüedad

La Compañía opera planes de pensiones y prima de antigüedad que por lo general se fondean a través de pagos a fondos administrados por fideicomisos, con base en cálculos actuariales anuales. La Compañía tiene un plan de pensiones por beneficios definidos, es un plan que define el monto de los beneficios por pensión que recibirá un empleado a su retiro, el que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo o activo reconocido en el estado consolidado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por remediones del pasivo por beneficios definidos (neto) no reconocidas y los costos por servicios pasados, los cuales son reconocidos directamente en el estado de resultados. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones.

Las remediones del pasivo por beneficios definidos neto que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el periodo en el que surgen.

Los planes en México generalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales, tales como riesgo de inversión, riesgo de tasa de interés, riesgo de longevidad y riesgo de salario, de acuerdo con lo que se menciona a continuación:

Riesgo de inversión: La tasa de rendimiento esperado para los fondos de inversión es equivalente a la tasa de descuento, la cual se calcula utilizando una tasa de descuento determinada por referencia a bonos gubernamentales de largo plazo; si el rendimiento de los activos es menor a dicha tasa, esto creará un déficit en el plan. Actualmente el plan tiene una inversión equilibrada en instrumentos de renta fija y acciones. Debido a la naturaleza a largo plazo del plan, la Compañía

considera apropiado que una porción razonable de los activos del plan se invierta en acciones para apalancar el rendimiento generado por el fondo, siempre teniendo como mínimo una inversión en instrumentos de gobierno del 30% como lo estipula la Ley del ISR.

Riesgo de tasa de interés: Un decremento en la tasa de interés incrementará el pasivo del plan; la volatilidad en las tasas depende exclusivamente del entorno económico.

Riesgo de longevidad: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan. Un incremento en la esperanza de vida de los participantes del plan incrementará el pasivo.

Riesgo de salario: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a los salarios futuros de los participantes. Por lo tanto, un aumento en la expectativa del salario de los participantes incrementará el pasivo del plan.

b) Bono anual para retención de ejecutivos

Algunos ejecutivos de la Compañía reciben un bono anual de retención calculado como porcentaje de su remuneración anual y dependiendo del grado de cumplimiento en las metas establecidas para cada funcionario al inicio del año. La Compañía tiene registrada una provisión de \$437,932 al 31 de diciembre de 2025 (\$445,284, al 31 de diciembre de 2024) que se encuentra incluida en la Nota 17 dentro de la provisión de bonos y gratificaciones a empleados.

c) Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades con base en un cálculo que toma en cuenta la utilidad fiscal después de ciertos ajustes. En el caso de la PTU se establece un límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la PTU recibida en los últimos tres años según corresponda el menor. La Compañía reconoce una provisión cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

d) Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido

La Compañía otorga un beneficio al personal que después de 20 años de servicio termina su relación laboral, ya sea por despido o separación voluntaria. De acuerdo con la NIC 19 "Beneficios a los empleados", esta práctica constituye una obligación asumida por la Compañía con su personal, la cual se registra con base en cálculos anuales preparados por actuarios independientes. Véase Nota 19.

e) Beneficios pagados al personal por indemnizaciones establecidas en las leyes laborales

La Compañía reconoce y paga las indemnizaciones en la primera de las siguientes fechas: a) cuando la Compañía no puede retirar la oferta sobre esos beneficios y b) cuando la Compañía reconoce los costos por reestructura que está dentro del alcance del NIC 37 e implica pago por los beneficios por terminación.

2.21 Capital social

Las acciones comunes se clasifican como capital.

2.22 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

La Compañía utiliza la metodología de NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

- › Identificación del contrato con el cliente.
- › Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
- › Determinación del precio de transacción.
- › Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- › Reconocer el ingreso conforme se cumplen las obligaciones de desempeño.

a) Venta de mercancía

Los ingresos por ventas de mercancías se reconocen cuando el cliente compra en las tiendas, por teléfono o en internet y toma posesión del bien en el momento en que se le entrega la mercancía. La Compañía no considera como obligaciones de desempeño separadas la venta de mercancía y la entrega de la misma, debido a que los clientes obtienen el control de los bienes al momento de su entrega. Por las promociones de ventas de mercancía a meses sin intereses menores a un año, como solución práctica, la Compañía no ajusta el importe de dichas ventas, de acuerdo con lo establecido en la norma NIIF 15. Por las ventas a meses sin intereses superiores a un año, la Compañía ha evaluado que el importe del descuento de dichas ventas no es significativo.

La Compañía considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en las que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los criterios siguientes:

- › La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;
- › El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;
- › El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente; y
- › La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La política de la Compañía es vender varios de sus productos con el derecho a devolverlos. Las devoluciones de clientes son normalmente por cambios de talla, color, etc.; sin embargo, en los casos en que definitivamente el cliente desea devolver el producto, la Compañía ofrece a sus clientes la posibilidad de acreditar a su cuenta, si la compra se hizo con las tarjetas propias, o devolverle el importe de su compra en un monedero electrónico o acreditando a su tarjeta bancaria, si la compra se realizó en efectivo o con tarjetas externas, respectivamente. Dichas transacciones se reconocen dentro del rubro de ingresos diferidos.

b) Monederos electrónicos y certificados de regalo

› Monederos electrónicos

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

› Certificados de regalo

La Compañía ofrece a sus clientes certificados de regalo sin fecha de vencimiento específica. Al momento que se venden los certificados de regalo se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el certificado de regalo parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los certificados de regalo que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los certificados que cumplen estas características se cancelan contra ingresos por servicios y otros.

c) Intereses ganados de clientes

De acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos Financieros", los ingresos por intereses se reconocen usando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses moratorios se registran como ingresos conforme se incurren.

d) Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos por arrendamientos operativos se describe en la Nota 2.25.2.

e) Servicios y otros

Los ingresos provenientes de contratos de servicios se determinan de la siguiente manera:

- › Los ingresos por servicios se reconocen en el momento en que el cliente recibe el beneficio del servicio como: salón de belleza, agencia de viajes, óptica, marketplace, etc.

2.23 Ingresos diferidos

La Compañía registra ingresos diferidos por diversas transacciones en las cuales recibe efectivo, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en el párrafo 2.22, b) no se han cumplido. Los ingresos diferidos se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

2.24 Otras cuentas por cobrar

La Compañía clasifica como otras cuentas por cobrar a todos los créditos o anticipos otorgados a empleados y otras personas o empresas diferentes al público en general. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizarán dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo.

En el caso de las otras cuentas por cobrar, se ha aplicado el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento.

2.25 Arrendamientos

2.25.1 Arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- › Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- › Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- › Los importes que se espera sean pagaderos por la Compañía en garantía de valor residual;
- › Precio de ejercer una opción de compra si la Compañía tiene la certeza razonable de ejercer esta opción, y
- › Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá esta opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

La determinación de los pasivos por arrendamiento se realiza utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Sin embargo, esa tasa no se puede determinar fácilmente, por lo que la Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento, que es la tasa que la Compañía tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Compañía:

- › Utiliza una tasa de interés libre de riesgo más la curva de riesgo crediticio asociada a la calificación determinada para la Compañía y aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo y tipo de moneda.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigor, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- › El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- › Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- › Cualquier costo directo inicial, y
- › Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

La Compañía aplicó la exención para el reconocimiento de los activos de bajo valor, los cuales comprenden tabletas electrónicas, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo de mobiliario y equipo, vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

2.25.2 Arrendador

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza. Los ingresos por arrendamiento en 2025 y 2024 por \$5,286,852 y \$4,863,706, respectivamente, incluyen componentes de no arrendamiento por \$1,800,405 y \$1,678,520 que se reconocen conforme a la norma de ingresos por contratos con clientes.

La Compañía contabilizó las modificaciones en los arrendamientos operativos como un nuevo arrendamiento desde la fecha de vigencia de la modificación, considerando los pagos por arrendamiento anticipados o acumulados relacionados con el arrendamiento original como parte de los pagos del nuevo arrendamiento, los mismos se siguen reconociendo en línea recta.

2.26 Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad. Véase Nota 22.

2.27 Bonificaciones de proveedores

La Compañía recibe algunas bonificaciones de proveedores como reembolso de descuentos otorgados a clientes. Los reembolsos de los proveedores relativos a descuentos otorgados por la Compañía a sus clientes, con respecto a la mercancía que ha sido vendida, son negociados y documentados por las áreas de compras y se acreditan al costo de ventas en el periodo en que se reciben.

2.28 Pagos anticipados

La Compañía registra como pagos anticipados los pagos de publicidad en televisión y las primas pagadas por seguros. Estos montos se registran por el valor contratado y se llevan a resultados conforme se transmite la publicidad y se devengan los seguros. En ningún caso los importes contratados exceden de un año.

2.29 Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales

Durante 2024 y hasta el 19 de mayo de 2025, la inversión que la Compañía mantenía en Nordstrom (véase Nota 15) se consideró como instrumentos de capital no mantenidos con fines de negociación, y para los cuales la Compañía realizó una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Después de la baja de la inversión no hubo reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados. La Compañía transfirió la ganancia o pérdida de otros resultados integrales a utilidades acumuladas en el mismo periodo en que se generaron. Los dividendos recibidos de Nordstrom se reconocieron en resultados como otros ingresos cuando se generó el derecho de la Compañía a recibirlos. A partir de la fecha en que la Compañía se convirtió en propietaria del 49.9% de Nordstrom, y ésta se convirtió en una asociada, se reconoció el método de participación conforme se explica en la Nota 2.2 b. y los dividendos recibidos se registraron disminuyendo el valor de la inversión en asociadas Véase Nota 11.

NOTA 3 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS:

Los principales riesgos a los que está sujeta la Compañía son:

3.1 Riesgo inmobiliario

La Compañía es propietaria de tiendas departamentales y propietaria o copropietaria de 30 centros comerciales. El Consejo de Administración es responsable de autorizar la compra de terrenos e inmuebles. Para cada inversión inmobiliaria se estiman las ventas por metro cuadrado y el retorno sobre la inversión que generará. La Compañía no tiene una concentración de riesgo en las cuentas por cobrar a arrendatarios, ya que cuenta con una base diversificada de propiedades inmobiliarias y periódicamente evalúa su capacidad de pago, especialmente antes de renovar los contratos de arrendamiento. Aunque los valores de las propiedades inmobiliarias en México son relativamente estables, el desarrollo económico y cambios estructurales en el país son factores de riesgo que podrían afectar la oferta y demanda de propiedades inmobiliarias, así como influir en los niveles de rentas y el riesgo de desocupación de locales comerciales. Comúnmente los precios de las propiedades inmobiliarias en México se cotizan en dólares americanos, por lo que un alza desmedida en el tipo de cambio del peso contra el dólar o en los precios de las propiedades disponibles para la Compañía o en los materiales para construcción podría limitar los planes de expansión de la Compañía. La Compañía cuenta con seguros que cubren adecuadamente sus activos contra los riesgos de incendio, sismo y otros causados por desastres naturales. Todos los seguros han sido contratados con compañías líderes en el mercado asegurador.

3.2 Riesgo de mercado

La Compañía contrata instrumentos financieros derivados para reducir la incertidumbre de los flujos de efectivo y de valor razonable relacionados con la deuda contratada. Los instrumentos financieros derivados que se contratan son designados para fines contables de cobertura y se encuentran vinculados estrechamente a los financiamientos contratados por la Compañía.

Las políticas de control interno de la Compañía establecen que la contratación de financiamientos y operaciones con instrumentos financieros derivados requiere del análisis colegiado de los representantes de las áreas de finanzas y jurídico, en forma previa a su autorización. En la evaluación del uso de derivados para cubrir los riesgos del financiamiento se realizan análisis de sensibilidad a los diferentes niveles posibles de las variables pertinentes y se realizan pruebas de efectividad para determinar el tratamiento contable que llevará el instrumento financiero derivado una vez contratado.

3.2.1 Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a riesgos asociados a movimientos en el tipo de cambio del peso mexicano respecto del dólar estadounidense y del euro por las importaciones de mercancía que efectúa de Europa y Asia, principalmente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las compras de mercancías pagadas en monedas diferentes al peso mexicano representan aproximadamente el 15% y 12% del total de las compras, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la deuda contratada en monedas diferentes al peso mexicano representa aproximadamente el 64% y 42% del total de la deuda, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía tenía una exposición al riesgo de tipo de cambio de (USD\$1,459,152), €(57,193) y USD\$347,786, €(50,263), respectivamente. De presentarse un incremento de 8% en la paridad del peso con relación al dólar estadounidense resultaría en una (pérdida) ganancia de (\$2,097,292) y \$563,922, aproximadamente. El 8% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al Comité de revisión de resultados, y representa la evaluación de la Administración sobre la posible variación en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes de liquidación denominadas en moneda extranjera al cierre del ejercicio.

La Compañía tiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
En miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD\$ 130,632	USD\$ 929,881
Pasivos monetarios	(1,589,784)	(582,095)
Posición neta (pasiva) activa	USD\$ (1,459,152)	USD\$ 347,786
Equivalente en pesos	\$ (26,216,146)	\$ 7,049,031
En miles de euros:		
Activos monetarios	€ 11,593	€ 15,365
Pasivos monetarios	(68,786)	(65,628)
Posición neta pasiva	€ (57,193)	€ (50,263)
Equivalente en pesos	\$ (1,208,105)	\$ (1,070,134)

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados y a la fecha de autorización del dictamen, fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Dólar estadounidense	\$ 17.9667	\$ 20.2683
Euro	\$ 21.1233	\$ 21.2907

3.2.2 Riesgo de tasa de interés

Los financiamientos contratados a través de senior notes están sujetos a tasas de interés y exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo. La política de la Compañía consiste en cubrir la mayoría de sus financiamientos hacia un perfil de tasa fija. El principal objetivo de la utilización de instrumentos financieros derivados es conocer con certeza los flujos de efectivo y valor razonable que la Compañía pagará para cumplir con obligaciones contraídas. Con los swaps de tasas de interés, la Compañía conviene con otras partes en entregar o recibir mensualmente la diferencia existente entre el importe de los intereses de las tasas variables pactadas en los contratos de deuda y el importe de los intereses de las tasas fijas contratadas en los instrumentos financieros derivados. La Compañía analiza en forma permanente su exposición a las tasas de interés. Se simulan diversos escenarios en los que se considera el refinanciamiento, la renovación de las posiciones existentes, el financiamiento alternativo y la cobertura. Con base en esos escenarios, la Compañía calcula el impacto que tendría en sus resultados o situación financiera consolidada.

La Compañía contrata swaps de tasas de interés que tienen términos críticos similares a la partida cubierta, como la tasa de referencia, las fechas de reinicio, las fechas de pago, los vencimientos y el monto nominal. Como todos los términos críticos coincidieron durante el año, existe una relación económica.

La ineffectividad de cobertura para swaps de tasa de interés se evalúa utilizando los mismos principios que para las coberturas de compras en moneda extranjera. Pueden ocurrir debido a:

- › El ajuste del valor acreedor/valor deudor en los swaps de tasa de interés que no corresponde con el préstamo, y
- › Las diferencias en términos críticos entre los swaps de tasas de interés y los préstamos.

No hubo ineffectividad reconocida durante 2025 y 2024 en relación con los swaps de tasas de interés.

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados considerando los instrumentos financieros derivados vigentes al 31 de diciembre de 2025 y asumiendo lo siguiente:

Si las tasas de interés variables hubieran estado 10 puntos base por abajo y todas las otras variables permanecieran constantes. Las otras partidas de utilidad integral por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025 y 2024 hubieran aumentado en \$42,838 y \$16,510 netas de impuestos diferidos, respectivamente, principalmente como resultado de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura contratados para cubrir la exposición a cambios en la tasa de interés.

La información correspondiente a los instrumentos financieros derivados de tasa de interés que se han contratado se muestra en la Nota 10 de estos estados financieros consolidados.

3.3 Riesgos financieros

3.3.1 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de fondos. La Administración de la Compañía ha establecido políticas, procedimientos y límites de autoridad que rigen la función de Tesorería. La Tesorería de la Compañía tiene la responsabilidad de asegurar la liquidez y de administrar el capital de trabajo con el fin de garantizar los pagos a proveedores, el servicio de la deuda, las inversiones de capital y fondar los costos y gastos de la operación. La Compañía financia sus operaciones a través de la combinación de: 1) el uso del efectivo disponible, 2) la reinversión de una parte significativa de sus utilidades y 3) la contratación de financiamientos y arrendamientos denominados en pesos.

La Compañía ha establecido programas de financiamiento para proveedores, mediante los cuales los proveedores pueden descontar sus documentos con diferentes instituciones financieras. El saldo por pagar de estos programas se reconoce en la cuenta de proveedores, ya que los términos de las cuentas por pagar no cambian en el estado de situación financiera consolidado. Si la Compañía tuviera alguna dificultad para cumplir con sus obligaciones, dicha concentración no aumentaría el riesgo de que la Compañía pudiera tener que pagar un monto significativo, en un momento dado, a una sola contraparte. La administración ha evaluado que la Compañía no depende de plazos de pago extendidos y los proveedores generalmente no se han acostumbrado o no dependen del pago anticipado bajo el acuerdo de financiamiento. Si la institución financiera cancelara el acuerdo, dicho retiro no afectaría la capacidad de la Compañía para liquidar los pasivos cuando venzan.

La Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024 cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente \$24,379,298 y \$21,042,461; así como líneas de sobregiro para acceder inmediatamente a instrumentos de deuda por \$9,810,000 y \$7,310,000, respectivamente.

En la tabla que se muestra a continuación se detallan los vencimientos contractuales de sus pasivos financieros de acuerdo con los periodos de vencimiento. Esta información ha sido elaborada considerando los flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que la Compañía podrá ser obligada a pagar e incluye los intereses contractuales y los principales flujos de efectivo.

	Entre 1 mes y 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2025:			
Proveedores y acreedores	\$ 55,010,751	\$ -	\$ -
Emisiones de deuda e intereses contractuales	12,586,761	26,085,069	22,999,792
Instrumentos financieros derivados	872,262	-	2,232,572
Pasivo por arrendamiento	2,779,910	8,346,831	13,836,938
	\$ 71,249,684	\$ 34,431,900	\$ 39,069,302
	Entre 1 mes y 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2024:			
Proveedores y acreedores	\$ 53,961,577	\$ -	\$ -
Emisiones de deuda e intereses contractuales	1,961,688	28,087,642	-
Pasivo por arrendamiento	2,795,259	8,065,481	14,023,101
	\$ 58,718,524	\$ 36,153,123	\$ 14,023,101

3.3.2 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito consiste en que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de pago de los clientes, instituciones financieras en las que se mantienen inversiones o las contrapartes con las que se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Cartera de créditos

La cartera está formada por los créditos otorgados a clientes vía el uso de las tarjetas de crédito emitidas por la Compañía para adquirir mercancía, bienes y servicios en las tiendas o en los establecimientos afiliados al sistema VISA.

La Compañía cuenta con un sistema robusto de administración de riesgos para la cartera de créditos que incluye: 1) los procesos de otorgamiento de crédito, la administración y gestión del portafolio y gestión de la cobranza; 2) la seguridad de la información, la infraestructura tecnológica, los procesos y procedimientos en tienda y corporativos; 3) aspectos relacionados con el cumplimiento de las disposiciones de la Procuraduría Federal del Consumidor y las regulaciones para prevenir el lavado de dinero, y 4) el riesgo de fraude.

La evaluación y aprobación de las solicitudes de crédito se realiza a través de procedimientos automatizados que tienen parametrizados los scorecards (factores de puntuación) diseñados por la Compañía. Para la gestión de administración de líneas de crédito de tarjetahabientes existentes, los incrementos de línea y sobregiros igualmente se evalúan de forma automática por los sistemas de la Compañía y son monitoreados periódicamente por el área de riesgos para incrementarlos, o disminuirlos, con base en el historial del tarjetahabiente. La Compañía cuenta con la infraestructura para gestionar las estrategias de crecimiento de líneas de crédito, contando con modelos de calificación de riesgo (scorecards) que permiten tener una predictibilidad de riesgo. Adicionalmente existen procesos y políticas para la identificación temprana de potenciales cambios en la capacidad de pago, toma de acciones correctivas oportunas y determinación de pérdidas actuales y potenciales.

La Compañía monitorea permanentemente la recuperación de su cartera basándose en diversos factores que incluyen tendencias históricas en la antigüedad de la cartera, historial de cancelaciones y expectativas futuras de desempeño. Durante las épocas de crisis económica o con altos índices de desempleo, la Compañía restringe la aprobación de solicitudes de crédito y la ampliación de los límites de crédito para clientes actuales. Dado el giro de la Compañía, no existen garantías reales asociadas a la cartera de créditos. La mejor forma de representar la máxima exposición al riesgo de crédito es el valor en libros de la cartera de crédito.

Para la gestión de cuentas en mora, la Compañía cuenta con políticas, procesos, herramientas analíticas e infraestructura, para gestionar la recuperación de la cartera. La gestión de cobranza se segmenta por nivel de riesgo y por nivel de morosidad a través de despachos especializados internos y externos. A través de sistemas automatizados cada mes se realizan los cortes de cuentas y se identifican aquellas que no presentaron el pago requerido. Las cuentas que no reciben pago son bloqueadas inmediatamente para prevenir que su saldo siga creciendo y se inicia el cómputo automático de intereses moratorios. Las acciones efectuadas por la Compañía para recuperar los saldos en mora incluyen entre otras: llamadas telefónicas a los clientes, envío de cartas y telegramas, visitas domiciliarias, etc. Las cuentas que después de 150 días que no presentan pago se asignan de forma automática a los despachos de cobranza para continuar las gestiones de cobro, y al llegar a 240 días son canceladas de la contabilidad.

Política contable para la provisión para pérdidas crediticias

Para calcular la provisión la Compañía reconoce las pérdidas futuras de la cartera en función del nivel de deterioro del riesgo de crédito. La información clave para la medición de la provisión para pérdidas crediticias esperadas (ECL, por sus siglas en inglés) sigue los siguientes parámetros:

- › Probabilidad de incumplimiento (PD, por sus siglas en inglés);
- › Incremento significativo de riesgo (SICR, por sus siglas en inglés);
- › Pérdida dado al incumplimiento (LGD, por sus siglas en inglés), y
- › Exposición al incumplimiento (EAD, por sus siglas en inglés).

La metodología de pérdida crediticia esperada utiliza información derivada de modelos estadísticos usando datos históricos.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, la cartera de créditos se ha agrupado en función de las características de riesgo de crédito, los días de incumplimiento y al comportamiento histórico de la cartera.

Se han generado modelos específicos para los siguientes portafolios:

- › Tarjeta Liverpool Departamental (Liverpool)
- › Tarjeta Liverpool VISA (LPC)
- › Tarjeta Suburbia Departamental
- › Tarjeta Suburbia VISA

La Compañía estima los parámetros de LGD con base en el historial del índice de recuperación de reclamaciones contra créditos no pagados. El modelo de LGD considera la recuperación de efectivo. La EAD representa la exposición esperada al momento del incumplimiento de pago.

La EAD de un activo financiero es la cantidad bruta en libros al momento del incumplimiento. Asimismo, EAD también considera la porción de la línea de crédito no dispuesta que potencialmente se puede ejercer en el futuro.

El incremento significativo de riesgo se estima con el cambio que hay entre la PD con la que se originó la cuenta y la PD que tiene al momento de calcular la provisión, para esto se determinan ciertos umbrales para los créditos en la etapa 1, que si son superados, entonces los créditos migran a etapa 2.

La Compañía evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con sus activos financieros registrados a costo amortizado.

La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un incremento considerable en el riesgo de crédito. Una vez que la Compañía ha clasificado sus activos financieros conforme al riesgo de crédito, éstos se evalúan de manera individual o colectiva para identificar señales de deterioro y así reconocer la provisión por deterioro derivadas del riesgo de crédito.

Al determinar si el riesgo de crédito de una cuenta ha aumentado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin mayor costo o esfuerzo, incluyendo la información cuantitativa y

cuantitativa. Como apoyo adicional, la Compañía supone que un aumento considerable en el riesgo de crédito ocurre cuando un activo presenta un incumplimiento de pago, es decir, cuando los créditos acumulan 90 días o más sin recibir un pago.

El modelo de pérdidas crediticias esperadas se basa en cambios en la calidad de crédito a partir del reconocimiento inicial y considera las siguientes fases:

Etapa 1

Esta fase incluye los créditos que no han tenido un aumento significativo en el riesgo de crédito y la base de reconocimiento de la provisión considera pérdidas esperadas para los próximos 12 meses.

Etapa 2

Esta fase incluye los créditos que han sufrido un incremento considerable en el riesgo de crédito, pero para los cuales no hay evidencia objetiva de deterioro. Los ingresos por intereses se siguen calculando sobre el valor en libros bruto del activo. Y la base de reconocimiento de la provisión considera las pérdidas esperadas a lo largo de la vida remanente del crédito.

Etapa 3

Esta fase incluye créditos con evidencia objetiva de deterioro a la fecha de cada corte. La utilidad por intereses se calcula sobre el valor en libros neto. Y la base de reconocimiento de la estimación es a lo largo de la vida remanente de la cuenta.

Las Tarjetas Suburbia fueron lanzadas en el 2018 y, en atención a la limitada información histórica disponible en los primeros años de operación del portafolio, la Compañía determinó la pérdida crediticia esperada (PCE) aplicando el enfoque simplificado previsto en la NIIF 9 hasta el 31 de diciembre de 2024, utilizando información interna de desempeño y parámetros de referencia de portafolios comparables. Derivado de la maduración del portafolio y de la disponibilidad de información suficiente y relevante, a partir de 31 de diciembre 2025 la Compañía incorporó modelos estadísticos propios para la estimación de la PCE de las Tarjetas Suburbia Departamental y VISA, los cuales consideran parámetros específicos de PD, LGD, EAD y CCF, así como Información prospectiva de variables macroeconómicas.

La incorporación de dichos datos de entrada y supuestos debido a nueva información y o circunstancias refleja las condiciones actualizadas, representando una actualización en la estimación contable de la PCE como consecuencia de un mayor nivel de precisión en la medición del riesgo crediticio, la cual permanece alineada a la NIIF 9. Los efectos derivados de esta actualización al cierre de 2025 no han sido materiales y, a partir de 2026, la Compañía presentará información de conciliación de movimientos por etapas conforme al enfoque general de la NIIF 9.

Castigo

La cartera se da de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. El indicador de que no hay una expectativa razonable de recuperación es que el deudor no proponga un plan de pagos a la Compañía, después de 150 días que no presentan pago, a partir de ese momento, los créditos se asignan de forma automática a los despachos de cobranza para continuar las gestiones de cobro, y al llegar a 240 días sin recibir pagos son cancelados de la contabilidad. Véase Nota 8.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro de la utilidad en operación. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se reconocen en otros ingresos netos de la comisión del despacho que realizó la cobranza.

Para la etapa 1, la PD se determina con la probabilidad de que el crédito pueda caer en incumplimiento en los próximos 12 meses. En la etapa 2 la PD es la probabilidad de incumplimiento sobre la vida remanente del crédito. La PD de la etapa 3, se considera el 100% de probabilidades de que el crédito no se recupere. Ver Nota 8.

Información prospectiva incorporada en la Pérdida Crediticia Esperada (PCE)

La Compañía usa información prospectiva considerando datos históricos y su experiencia en la administración de este tipo de datos. Asimismo, la Compañía realizó un análisis histórico para identificar las variables macroeconómicas que afectan a las pérdidas crediticias esperadas, siendo éstas el Índice de Confianza del Consumidor (ICC5), Producto Interno Bruto (PIB) y la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Con base en los cambios esperados en estos factores, la Compañía ajusta las tasas de pérdidas históricas.

En el caso de los factores macroeconómicos, la Compañía construyó un escenario estresando las variables que afectan el modelo (PIB, la TIIE y el ICC5), con el fin de reflejar el incremento de riesgos respecto a los cambios históricos relacionados con la probabilidad de incumplimiento de los tarjetahabientes.

Instituciones financieras y contrapartes en operaciones de derivados

La inversión de los excedentes de efectivo se realiza en instituciones de crédito con alta calificación crediticia y se invierte en instrumentos gubernamentales de alta disponibilidad. Igualmente, las contrapartes en operaciones de derivados son instituciones financieras con alta calidad crediticia. Cabe destacar que ninguno de los contratos firmados para operar instrumentos financieros derivados establece la obligación para la Compañía de mantener efectivo depositado en cuentas de margen que garanticen estas operaciones.

3.4 Estimación del valor razonable

Los instrumentos financieros registrados a su valor razonable en el estado consolidado de situación financiera se clasifican con base en la forma de obtención de su valor razonable:

- › Nivel 1 valor razonable derivado de precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- › Nivel 2 valor razonable derivado de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables directamente a precios cotizados o indirectamente, es decir, derivados de estos precios, y
- › Nivel 3 valor razonable derivado de técnicas de valuación que incluyen indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado.

	Valor en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
31 de diciembre de 2025:				
Inversiones equivalentes de efectivo	\$ 20,441,183	\$ 20,441,183	-	-
Total	\$ 20,441,183	\$ 20,441,183	\$ -	\$ -

	Valor en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
31 de diciembre de 2024:				
Activos por instrumentos financieros derivados de cobertura	\$ 718,149	\$ -	\$ 718,149	\$ -
Activos por instrumentos financieros derivados de negociación	326,400	-	326,400	-
Activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales	7,711,748	7,711,748	-	-
Inversiones equivalentes de efectivo	4,496,837	4,496,837	-	-
Total	\$ 13,253,134	\$ 12,208,585	\$ 1,044,549	\$ -

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no hubo transferencias entre los niveles 1 y 2. El importe en libros de los instrumentos financieros a corto plazo se asemeja a su valor razonable debido a que se materializan a corto plazo.

Para la determinación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura que se encuentran catalogados en el nivel 2, se utilizó el modelo técnico de valuación reconocido en el ámbito financiero, (flujos futuros estimados traídos a valor presente) utilizando información de mercado disponible a la fecha de valuación. Los supuestos claves de mercado utilizados fueron los siguientes insumos: a) Curva de futuros de bonos del gobierno estadounidense, b) Curva de futuros del Gobierno mexicano y c) Precio de cotización a valor de mercado.

3.5 Riesgo de cambio climático

Los procesos de gestión de riesgos consideran aquellos aspectos Ambientales, Sociales y de Gobierno corporativo (ASG) que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización. La Compañía está expuesta a riesgos financieros derivados principalmente a factores climáticos y ambientales, agrupados en; riesgos de transición los cuales son asociados a la transición hacia una economía baja en carbono, incluyendo cambios regulatorios, impuestos ambientales, incremento en costos energéticos, requerimientos de economía circular y cambios en preferencias de mercado (por ejemplo, riesgos reputacionales) y riesgos físicos vinculados a eventos climáticos (escasez de agua, aumento del estrés hídrico en determinadas regiones, incremento en la frecuencia o severidad de lluvias intensas e inundaciones, olas de calor, estrés térmico y ciclones tropicales) debido a las actividades del Grupo y ubicaciones geográficas.

La Compañía cuenta con el análisis de su exposición, vulnerabilidad y resiliencia ante riesgos físicos y de transición climática, como parte de su marco integral de gestión de riesgos.

Para los riesgos de transición, el análisis se centra en tres ejes: 1) Identificación de riesgos de transición climática: Riesgos regulatorios (Introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono, políticas para fomentar la economía circular) y oportunidades en eficiencia de recursos (uso de tecnologías eficientes en edificios, avances en tecnologías de transporte y distribución de bienes), 2) Evaluación de la vulnerabilidad de la organización: posición de la compañía dentro del mercado mexicano y el sector retail y 3) Exposición financiera estimada; evaluación ante impuestos sobre empaques plásticos, la estimación de introducción y expansión de mecanismos de fijación de precio al carbono, incrementos en los costos de combustibles fósiles para fuentes móviles y electricidad, considerando distintos supuestos regulatorios y de mercado.

Para los riesgos Físicos, se inició con la evaluación de la exposición a 13 amenazas climáticas en 622 sitios bajo un escenario de incremento de temperatura superior a 4°C para 2100. Posteriormente, se asignaron calificaciones de vulnerabilidad a cada sitio basadas en encuestas y características físicas, con una escala de muy bajo a muy alto; finalmente, estas calificaciones se combinan con las de exposición para determinar el impacto potencial. El análisis prioriza riesgos con mayor impacto de los cuales destacan, la escasez de agua y el aumento del estrés hídrico en determinadas regiones, incremento en la frecuencia o severidad de lluvias intensas e inundaciones, olas de calor, estrés térmico y ciclones tropicales en ubicaciones específicas. Dichos riesgos fueron determinados y evaluados bajo horizontes de mediano (2030) y largo plazo (2050), considerando escenarios climáticos proyectados en un aumento de temperaturas, así como amenazas en condiciones climáticas extremas como una mayor intensidad de las lluvias, mayor presencia de huracanes, olas de calor provocando sequías prolongadas, períodos prolongados de temperaturas cálidas durante la temporada invernal o el clima frío durante la temporada de verano que pudiesen afectar la economía de los consumidores, reduciendo la demanda del inventario, generar interrupciones o retrasos en la producción y entrega de materiales y productos en la cadena de suministro y causar escasez de personal en las tiendas.

Como medidas de resiliencia ante los riesgos climáticos identificados, la Compañía de manera estratégica trabaja en mejorar sus procesos incorporando criterios de economía circular, ecoeficiencia y reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que contribuyen al cambio climático. Estas mejoras se realizan a través de inversiones estratégicas enfocadas en mitigar nuestro impacto ambiental y optimizar la continuidad de la operación, en función de las condiciones operativas y del entorno, desglosado en las siguientes líneas de acción: 1) Reciclaje de residuos que tengan este potencial, 2) Reducción en el consumo de agua potable (el cual incluye tratamiento de agua consumida, eficiencia hídrica y captación de agua pluvial), 3) Reducción en el consumo de energía mediante iniciativas de eficiencia energética, 4) Incremento en el uso de energía proveniente de fuentes renovables (incluyendo proveedores de energía y procesos de autogeneración con paneles solares en las diferentes ubicaciones) así como la incorporación de unidades híbridas y eléctricas para la distribución de mercancía a clientes, además del establecimiento de centros de carga y 5) Implementación de un sistema Integral de empaques sostenibles.

Además, como medida preventiva ante los riesgos físicos climáticos evaluados, la Compañía tiene contratadas pólizas de seguro para siniestros como; terremotos, inundaciones u otras operaciones similares, incluyendo seguros de propiedad, accidentes e interrupción de negocios (las cuales incluyen la cobertura a volumen de ventas en algunas de las tiendas), como parte de su esquema de gestión de riesgos operativos.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no ha identificado impactos materiales en la situación financiera que deriven del análisis de riesgos en materia de sostenibilidad de la Compañía. La administración continúa evaluando los asuntos relacionados con la exposición financiera y resiliencia ante riesgos de transición y riesgos físicos del cambio climático, en línea con la evolución de las condiciones climáticas, regulatorias y de mercado.

NOTA 4 – FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES Y JUICIOS CRÍTICOS:

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración de la Compañía debe hacer juicios, estimados y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos. Los estimados y supuestos relativos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados y supuestos subyacentes se revisan de manera continua. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

A continuación, se presentan las fuentes de incertidumbre clave en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y que tienen un riesgo significativo de derivar en un ajuste a los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero.

4.1 Deterioro estimado de activos intangibles de vida útil indefinida

La metodología que aplica la Compañía para determinar si el crédito mercantil, derechos de sus marcas y otros intangibles han sufrido algún deterioro en su valor se describe en la Nota 14.

4.2 Estimación de vidas útiles de marcas y otros activos intangibles de vida indefinida

Las marcas adquiridas como parte de Suburbia han demostrado su estabilidad al haber tenido permanencia en el mercado por varias décadas y ser reconocidas en México. El conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (denominado CATMex) es único en el mercado mexicano y ha generado beneficios económicos para Suburbia por varias décadas, es un diferenciador en el mercado en el que opera. Con base en la experiencia propia, durante 178 años de operar en México, la Compañía considera que CATMex continuará generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida.

A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de los activos intangibles antes mencionados y no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que los limiten, por lo que a juicio de la Administración de la Compañía se determinó designar a las marcas de Suburbia y a CATMex como de vida útil indefinida. Véase Nota 14.

NOTA 5 – CATEGORÍAS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS:

	Costo amortizado	Instrumentos a valor razonable a través de resultados	Instrumentos a valor razonable a través de otros resultados integrales	Total
31 de diciembre de 2025:				
Activos financieros:				
Efectivo y depósitos en bancos	\$ 4,823,915	\$ 20,441,183	\$ -	\$ 25,265,098
Cartera de créditos a corto y largo plazos	71,476,960	-	-	71,476,960
Otras cuentas por cobrar a corto y largo plazos	4,611,065	-	-	4,611,065
Pasivos financieros:				
Emisión de certificados bursátiles y Senior Notes a corto y largo plazo	\$ 41,815,476	\$ -	\$ -	\$ 41,815,476
Proveedores, acreedores y provisiones	62,425,804	-	-	62,425,804
Instrumentos financieros derivados	-	3,104,834	-	3,104,834
31 de diciembre de 2024:				
Activos financieros:				
Efectivo y depósitos en bancos	\$ 20,231,342	\$ 4,496,837	\$ -	\$ 24,728,179
Instrumentos financieros derivados	-	326,400	718,149	1,044,549
Cartera de créditos a corto y largo plazos	64,331,716	-	-	64,331,716
Otras cuentas por cobrar a corto y largo plazos	3,789,606	-	-	3,789,606
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales	-	-	7,711,748	7,711,748
Pasivos financieros:				
Emisión de certificados bursátiles y Senior Notes a corto y largo plazo	\$ 24,188,961	\$ -	\$ -	\$ 24,188,961
Proveedores, acreedores y provisiones	59,893,540	-	-	59,893,540

NOTA 6 – CALIDAD CREDITICIA DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Cartera de créditos		
Contrapartes sin calificaciones de riesgo externas:		
Grupo 1 - Clientes con tarjeta de crédito Liverpool	\$ 56,478,256	\$ 50,644,938
Grupo 2 - Clientes con tarjeta de crédito LPC	17,343,071	15,485,010
Grupo 3 - Clientes con tarjeta de crédito Suburbia Departamental	4,355,820	3,623,376
Grupo 4 - Clientes con tarjeta de crédito Suburbia VISA	953,551	773,456
Total cartera de créditos ⁽¹⁾	\$ 79,130,698	\$ 70,526,780
⁽¹⁾ Los saldos se incluyen antes de la provisión de pérdidas crediticias.		
Efectivo en bancos, inversiones y depósitos bancarios a corto plazo		
AAA	\$ 25,233,235	\$ 24,686,338
AA	-	-
A	-	-
	\$ 25,233,235	\$ 24,686,338
Activos financieros - instrumentos financieros derivados		
AAA	\$ -	\$ 1,044,549
AA	-	-
	-	1,044,549
	\$ 104,363,933	\$ 96,257,667

- Grupo 1 - Para la Compañía, los créditos otorgados por medio de la tarjeta de crédito Liverpool representan un menor riesgo debido a que su uso es esporádico y estacional y está restringida a los productos comercializados en las tiendas de la Compañía.
- Grupo 2 - La tarjeta de crédito LPC, operada por la Compañía, implica un nivel de riesgo diferente debido principalmente a que puede ser usada en un número muy amplio de establecimientos, permite a sus tenedores disponer de efectivo en cajeros automáticos y es de uso continuo.
- Grupo 3 - Para la Compañía, los créditos otorgados por medio de la tarjeta de crédito departamental Suburbia representan un menor riesgo debido a que su uso es esporádico y estacional y está restringida a los productos comercializados en las tiendas de la Compañía.
- Grupo 4 - La tarjeta de crédito Suburbia VISA, operada por la Compañía, implica un nivel de riesgo diferente debido principalmente a que puede ser usada en un número muy amplio de establecimientos, permite a sus tenedores disponer de efectivo en cajeros automáticos y es de uso continuo.

(2) El resto de los equivalentes de efectivo en el estado consolidado de situación financiera corresponde a efectivo en caja.

(3) La Compañía no considera que existan factores de riesgo por incumplimiento de las obligaciones a cargo de las contrapartes por lo que no ha sido necesario reconocer reservas por este concepto al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

NOTA 7 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Efectivo en caja y bancos	\$ 4,823,915	\$ 20,231,342
Inversiones	20,441,183	4,496,837
Total	\$ 25,265,098	\$ 24,728,179

NOTA 8 – CARTERA DE CRÉDITOS Y PASIVOS RELACIONADOS CON CONTRATOS DE CLIENTES:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Créditos relacionados con contratos de clientes:		
Liverpool	\$ 56,478,256	\$ 50,644,938
LPC	17,343,071	15,485,010
Suburbia Departamental	4,355,820	3,692,114
Suburbia VISA	953,551	704,718
	79,130,698	70,526,780
Provisión para pérdidas crediticias		
Liverpool	(4,801,331)	(3,982,175)
LPC	(2,024,204)	(1,604,363)
Suburbia Departamental	(650,731)	(486,581)
Suburbia VISA	(177,471)	(121,945)
	(7,653,737)	(6,195,064)
Total de cartera de créditos	\$ 71,476,960	\$ 64,331,716
Total de cartera de créditos a corto plazo	\$ 56,149,104	\$ 50,437,701
Total de cartera de créditos a largo plazo	\$ 15,327,856	\$ 13,894,015

El valor razonable de la cartera de créditos a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es similar a su valor en libros. El valor razonable de la cartera de créditos a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a \$15,281,808 y \$13,725,580 respectivamente, se considera nivel 3 ya que se determinó mediante la técnica de flujos de efectivo a valor presente utilizando una tasa de descuento acorde al plazo promedio de la cartera y al riesgo de ésta.

8.1 La provisión para pérdidas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se determinó de la siguiente manera para la cartera de créditos.

Liverpool

Etapa	Saldo	Al 31 de diciembre de 2025		%	Saldo	Al 31 de diciembre de 2024		%
		Provisión				Provisión		
1	\$ 52,506,338	\$ 2,497,843		4.76%	\$ 46,932,528	\$ 1,972,830		4.20%
2	2,059,154	896,923		43.56%	2,280,684	962,432		42.20%
3	1,912,763	1,406,565		73.54%	1,431,726	1,046,913		73.12%
	\$ 56,478,255	\$ 4,801,331			\$ 50,644,938	\$ 3,982,175		

LPC

Etapa	Saldo	Al 31 de diciembre de 2025		%	Saldo	Al 31 de diciembre de 2024		%
		Provisión				Provisión		
1	\$ 15,920,837	\$ 1,020,758		6.41%	\$ 14,084,549	\$ 733,430		5.21%
2	663,802	347,135		52.29%	797,983	357,261		44.77%
3	758,432	656,311		86.54%	602,478	513,672		85.26%
	\$ 17,343,071	\$ 2,024,204			\$ 15,485,010	\$ 1,604,363		

Suburbia Departamental

Etapa	Saldo	Al 31 de diciembre de 2025		%	Saldo	Al 31 de diciembre de 2025		%
		Provisión				Provisión		
1	\$ 3,893,215	\$ 370,940		9.53%	\$ 812,591	\$ 97,513		12.00%
2	261,696	109,797		41.96%	91,203	36,064		39.54%
3	200,909	169,994		84.61%	49,757	43,894		88.22%
	\$ 4,355,820	\$ 650,731			\$ 953,551	\$ 177,471		

Suburbia VISA

Suburbia Departamental

	Al 31 de diciembre de 2024				Al 31 de diciembre de 2024			
	De 0 a 29 días	De 30 a 89 días vencida	Más de 90 días vencida	Total	De 0 a 29 días	De 30 a 89 días vencida	Más de 90 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	8.37%	48.30%	86.50%	11.85%	50.08%	90.14%		
Cartera de créditos	\$ 3,417,865	\$ 96,139	\$ 178,110	\$ 3,692,114	\$ 644,750	\$ 21,307	\$ 38,661	\$ 704,718
Provisión para pérdidas crediticias	\$ 286,083	\$ 46,433	\$ 154,065	\$ 486,581	\$ 76,426	\$ 10,670	\$ 34,849	\$ 121,945

Suburbia VISA

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía muestra los saldos de la estimación para deterioro de las cuentas por cobrar realizados con un enfoque general con la metodología en Nota 3.3.2.

8.2 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los movimientos en la estimación para deterioro de las cuentas por cobrar se muestran a continuación:

Liverpool

	Etapa 1	Provisión para pérdidas crediticias		Total
		Etapa 2	Etapa 3	
1 de enero de 2024	\$ 1,355,599	\$ 1,299,970	\$ 770,494	\$ 3,426,063
Remediación de activos financieros que permanecen en la misma etapa	267,700	46,639	(2,663)	311,676
De la etapa 1 a la etapa 2	(55,464)	55,464	-	-
De la etapa 1 a la etapa 3	(25,881)	-	25,881	-
De la etapa 2 a la etapa 1	793,055	(793,055)	-	-
De la etapa 2 a la etapa 3	-	(84,064)	84,064	-
De la etapa 3 a la etapa 1	89,011	-	(89,011)	-
De la etapa 3 a la etapa 2	-	8,984	(8,984)	-
Activos financieros otorgados durante el periodo	299,205	124,934	40,801	464,940
Remediación de activos financieros que cambiaron de etapa en el periodo	(704,306)	602,597	883,530	781,821
Activos financieros castigados en el periodo	(46,089)	(299,037)	(657,199)	(1,002,325)
31 de diciembre de 2024	1,972,830	962,432	1,046,913	3,982,175

Liverpool

	Etapa 1	Provisión para pérdidas crediticias		Total
		Etapa 2	Etapa 3	
Remediación de activos financieros que permanecen en la misma etapa	(248,644)	667	(2,605)	(250,582)
De la etapa 1 a la etapa 2	(75,390)	75,390	-	-
De la etapa 1 a la etapa 3	(61,027)	-	61,027	-
De la etapa 2 a la etapa 1	543,958	(543,958)	-	-
De la etapa 2 a la etapa 3	-	(63,201)	63,201	-
De la etapa 3 a la etapa 1	106,575	-	(106,575)	-
De la etapa 3 a la etapa 2	-	6,221	(6,221)	-
Activos financieros otorgados durante el periodo	248,693	86,333	38,517	373,543
Remediación de activos financieros que cambiaron de etapa en el periodo	106,265	689,562	1,234,814	2,030,641
Activos financieros castigados en el periodo	(95,417)	(316,523)	(922,506)	(1,334,446)
31 de diciembre de 2025	\$ 2,497,843	\$ 896,923	\$ 1,406,565	\$ 4,801,331

El saldo acumulado de la cartera de créditos dada de baja que todavía están sujetos a actividades de cobranza para su recuperación ascienden a \$3,057,362 y \$2,286,333 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

LPC

	Etapa 1	Provisión para pérdidas crediticias		Total
		Etapa 2	Etapa 3	
1 de enero de 2024	\$ 579,954	\$ 434,612	\$ 391,222	\$ 1,405,788
Remediación de activos financieros que permanecen en la misma etapa	122,046	24,546	(1,177)	145,415
De la etapa 1 a la etapa 2	(20,248)	20,248	-	-
De la etapa 1 a la etapa 3	(15,015)	-	15,015	-
De la etapa 2 a la etapa 1	254,913	(254,913)	-	-
De la etapa 2 a la etapa 3	-	(24,226)	24,226	-
De la etapa 3 a la etapa 1	41,138	-	(41,138)	-
De la etapa 3 a la etapa 2	-	3,679	(3,679)	-
Activos financieros otorgados durante el periodo	114,975	44,539	21,562	181,076
Remediación de activos financieros que cambiaron de etapa en el periodo	(300,909)	249,506	446,087	394,684
Activos financieros castigados en el periodo	(43,424)	(140,730)	(338,446)	(522,600)
31 de diciembre de 2024	733,430	357,261	513,672	1,604,363
Remediación de activos financieros que permanecen en la misma etapa	(5,278)	4,317	(1,033)	(1,994)
De la etapa 1 a la etapa 2	(26,951)	26,951	-	-
De la etapa 1 a la etapa 3	(25,745)	-	25,745	-
De la etapa 2 a la etapa 1	183,266	(183,266)	-	-
De la etapa 2 a la etapa 3	-	(20,481)	20,481	-
De la etapa 3 a la etapa 1	47,406	-	(47,406)	-
De la etapa 3 a la etapa 2	-	2,659	(2,659)	-
Activos financieros otorgados durante el periodo	91,784	26,325	23,582	141,691
Remediación de activos financieros que cambiaron de etapa en el periodo	(1,532)	277,612	583,124	859,204
Activos financieros castigados en el periodo	24,378	(144,243)	(459,195)	(579,060)
31 de diciembre de 2025	\$ 1,020,758	\$ 347,135	\$ 656,311	\$ 2,024,204

El saldo acumulado de la cartera de créditos dada de baja que todavía están sujetos a actividades de cobranza para su recuperación ascienden a \$1,255,754 y \$966,955 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Suburbia

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía aplicaba el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas en las tarjetas de crédito de Suburbia TD y VISA. Al 31 de diciembre de 2025 se aplicó un enfoque completo como se explica en la Nota 3.3.2. con lo anterior la Compañía preparará información de conciliación en cambios por etapas a partir del año 2026.

El saldo acumulado de la cartera de créditos dada de baja que todavía están sujetos a actividades de cobranza para su recuperación ascienden a \$ 398,508 y \$ 291,113 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

8.3 El saldo de la provisión de pérdidas esperadas para la cartera de créditos se muestra a continuación:

	2025	2024
Al 1 de enero	\$ 6,195,064	\$ 5,279,949
Aumento de la provisión para pérdidas crediticias reconocida en resultados durante el año	6,246,575	4,545,492
Cartera de créditos castigada durante el año como incobrables	(4,787,902)	(3,630,377)
Al 31 de diciembre	\$ 7,653,737	\$ 6,195,064

Análisis de sensibilidad para la provisión para pérdidas crediticias

Si la Compañía cambiara el factor de ajuste de la información prospectiva en un 10% hacia arriba o hacia abajo en las sendas macroeconómicas, la provisión para pérdidas crediticias aumentaría \$17,873 y disminuiría \$178, respectivamente.

Ingresos diferidos

8.4 A continuación se muestran los pasivos relacionados con contratos de clientes:

	2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por contratos - Ingresos diferidos	\$ 3,007,848	\$ 3,104,056
Total de pasivos circulantes por contratos	\$ 3,007,848	\$ 3,104,056

La siguiente tabla muestra cuanto de los ingresos reconocidos en el resultado del ejercicio provienen del saldo del pasivo por contratos al inicio del periodo:

	2025	Año que terminó el 31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (véase Nota 2.22b.)	\$ 3,104,056	\$ 2,917,793
Total de pasivos circulantes por contratos	\$ 3,104,056	\$ 2,917,793

NOTA 9 – OTRAS CUENTAS POR COBRAR - NETO:

	2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por cobrar a corto plazo:		
Otros deudores ⁽¹⁾	\$ 1,888,563	\$ 1,661,591
Asociaciones en participación	939,330	501,923
Solodisa, S. A. de C. V.	486,885	486,885
Compañía Aseguradoras	368,243	7,767
Broxel, S. A. P. I. de C. V.	245,786	239,875
Redstar Investments International, Corp.	168,919	-
Inquilinos - neto ⁽²⁾	52,402	77,494
Clientes BYD	48,603	315,240
Préstamos a personal a corto plazo	185,502	200,760
	4,384,233	3,491,535
Cuentas por cobrar a largo plazo:		
Préstamos al personal a largo plazo	226,832	298,071
Total	\$ 4,611,065	\$ 3,789,606

⁽¹⁾ Incluye cuentas por cobrar a compañías emisoras de vales y otros deudores distintos a los de mercaderías.

⁽²⁾ Este importe incluye la provisión de pérdidas crediticias por un importe de \$20,616 y \$18,069, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

NOTA 10 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS:

La Compañía utiliza Instrumentos Financieros Derivados (IFD) de cobertura con la finalidad de reducir el riesgo de movimientos adversos en las tasas de interés y tipo de cambio de su deuda a largo plazo y para asegurar la certeza en los flujos de efectivo que pagará para cumplir con las obligaciones contraídas, adicionalmente la Compañía utiliza instrumentos de negociación.

Los principales instrumentos usados son los swaps de tasa de interés y tipos de cambio, las posiciones contratadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

Activos

Monto nominal ⁽¹⁾	Contratación	Fechas de Vencimiento	Tasa de interés		Valor razonable al 31 de diciembre de		
			Contratada por IFD	Pactada en la deuda	2025	2024	
USD 250,000 ⁽²⁾	Septiembre 2016	Octubre 2026	8.88%	-	\$ -	\$ 326,400	
USD 350,000	Septiembre 2016	Octubre 2026	8.59%	3.88%	-	477,199	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.87%	3.88%	-	75,985	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.76%	3.88%	-	75,517	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.84%	3.88%	-	89,448	
Total					-	1,044,549	
Menos IFD a largo plazo						-	718,149
Porción circulante (corto plazo)					\$ -	\$ 326,400	

Pasivos

Monto nominal ⁽¹⁾	Contratación	Fechas de Vencimiento	Tasa de interés		Valor razonable al 31 de diciembre de		
			Contratada por IFD	Pactada en la deuda	2025	2024	
USD 350,000	Septiembre 2016	Octubre 2026	8.59%	3.88%	\$ 639,646	\$ -	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.87%	3.88%	80,992	-	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.76%	3.88%	81,686	-	
USD 50,000	Octubre 2016	Octubre 2026	8.84%	3.88%	69,938	-	
USD 250,000	Enero 2025	Enero 2032	4.14%	6.255%	636,771	-	
USD 250,000	Enero 2025	Enero 2032	4.10%	6.255%	646,238	-	
USD 200,000	Enero 2025	Enero 2037	3.61%	6.658%	395,053	-	
USD 300,000	Enero 2025	Enero 2037	3.69%	6.658%	554,510	-	
Total					3,104,834	-	
Menos IFD a largo plazo						2,232,572	-
Porción circulante (corto plazo)					\$ 872,262	\$ -	

⁽¹⁾ Los montos nominales relacionados con los instrumentos financieros derivados reflejan el volumen de referencia contratado; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo en lo que respecta a los flujos futuros. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor del mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes, dichos montos se reconocen en los renglones de utilidad o pérdida cambiaria.

⁽²⁾ Instrumentos derivados de negociación. Durante enero de 2025, la Compañía registró una utilidad neta dentro del renglón de utilidad cambiaria por la cantidad de \$19,810 por la terminación anticipada por el instrumento con un valor nominal de 250 millones de dólares estadounidenses, el cual se recibió por parte de la Institución Bancaria un depósito de \$275,508. Tras esta transacción, la Compañía no mantiene posiciones de negociación. Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía reconoció en resultados por la valuación de estos instrumentos la cantidad \$966,050.

En los contratos de swaps que se celebran en mercados reconocidos e internacionales asociados a tasas de interés de su deuda a largo plazo, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen (fondos revolventes, los cuales son requeridos ante la presencia de variaciones en las tasas del subyacente para aplicarse contra los pagos) requeridas a la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, dentro de otros activos financieros se presentan colaterales (llamadas de margen) respecto de operaciones financieras derivadas celebrada con Banco Santander (México), S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México y Bank of America Corporation, S.A. (BOFA). el valor de estos colaterales (garantías) es de \$803,368. Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no tiene saldos derivados de dichas actividades.

NOTA 11 – INVERSIONES EN ACCIONES DE ASOCIADAS:

Concepto	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria y poder de voto		31 de diciembre de	
			31 de diciembre de 2025	2024	2025	2024
Nordstrom Holdings, Inc. ⁽ⁱ⁾	Comercializadora	USA	49.9%	N/A	\$ 22,233,767	\$ -
Inversiones en asociadas ^{(ii), (iii)}	Comercializadora	México y Centroamérica	50%	50%	8,201,638	8,784,896
Otras inversiones en asociadas ^(iv)	Centros comerciales	México	Varios	Varios	2,485,744	2,693,154
					\$ 32,921,149	\$ 11,478,050

⁽ⁱ⁾ Nordstrom Inc. (Nordstrom)

El 20 de mayo de 2025, Liverpool firmó un acuerdo definitivo con miembros de la Familia Nordstrom para adquirir conjuntamente todas las acciones en circulación de Nordstrom, Inc. a través de una entidad de nueva creación, Nordstrom Holdings, Inc. La transacción también comprendió la adquisición de acciones en poder del público a un precio de USD\$24.25 por acción y la aportación de las acciones que la Compañía poseía previamente en Nordstrom, Inc. a Nordstrom Holdings, Inc.

La transacción fue aprobada por la Junta Extraordinaria de Accionistas de Nordstrom el 16 de mayo de 2025, lo que dio como resultado que la Compañía poseyera el 49,9% de Nordstrom Holdings, Inc. y la Familia Nordstrom el 50,1%. Como resultado de esta inversión, el 21 de mayo de 2025, las acciones de Nordstrom, Inc. dejaron de cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York.

La adquisición de esta inversión consistió en: (i) la aportación de 15,755,000 acciones ordinarias de Nordstrom, adquiridas desde el 15 de septiembre de 2022 con un valor razonable a la fecha de la transacción de \$7,455,762 y (ii) una inversión en efectivo de \$16,846,864. Liverpool financió esta transacción con efectivo disponible, así como con el flujo obtenido por la emisión de bonos senior notes en 2025 (véase la Nota 18). Derivado a lo anterior la Compañía evaluó esta transacción como una sola transacción al no existir cambios o reestructuras en el negocio adquirida, así mismos la transacción calificó en una adquisición en etapas por lo que la Compañía optó por contabilizar la misma a través del método de "valor razonable como costo atribuible por analogía a NIIF 3". Bajo este enfoque, el costo de una asociada adquirida se mide a su valor razonable de la participación previamente adquirida más el valor razonable de cualquier contraprestación adicional transferida en la fecha en que la inversión se convirtió en asociada. La participación previamente adquirida se había medido a valor razonable según la NIIF 9 con cambios reconocidos en el ORI. A la fecha de la transacción la Compañía valuó los activos netos de la asociada a valor razonable, lo cual generó un crédito mercantil de \$6,863,767 considerando el porcentaje de participación del 49.9% del total generado por la adquisición.

	20 de mayo
Total de activos netos identificables adquiridos	\$ 34,947,613
Porcentaje de participación	49.90%
Total de activos netos	17,438,859
Menos: Precio de compra	24,302,626
Crédito mercantil	\$ 6,863,767

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a un total de \$674,790 los cuales se reconocieron como gasto conforme se incurrieron. Sin embargo por un acuerdo de accionistas los costos de transacción relacionados con la adquisición fueron reembolsados íntegramente por Nordstrom Holdings a las adquirentes y, por lo tanto, no tuvieron impacto en los ingresos operativos de la Compañía. En cambio, la asociada reconoció estos costos como gastos en sus propios estados financieros bajo NIIF 3 por analogía, por la adquisición en etapas, lo que redujo su utilidad neta, dichos costos se reconocieron a través de la participación que la Compañía registró en las ganancias (pérdidas) de las asociadas según el método de participación.

⁽ⁱⁱ⁾ Unicomer

Unicomer es una compañía privada que opera una cadena comercializadora de muebles y aparatos electrodomésticos a través de más de 1,237 tiendas con diversos formatos en Centro y Sudamérica y el Caribe. La Compañía posee el 50% del capital de Unicomer, en cuya adquisición se originó un crédito mercantil de \$757,623, el cual se incluye como parte del valor de la inversión. La Compañía no posee control conjunto sobre Unicomer debido a que no se cumplen los requisitos para considerarla como tal, sin embargo, ejerce influencia significativa en Unicomer debido a que posee el 50% de los derechos de voto y tiene derecho a designar 2 miembros en su Consejo de Administración.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Moda Joven Sfera México, S. A. de C. V. (Sfera México)

En 2006 la Compañía constituyó esta entidad en asociación con El Corte Inglés, S. A. Con el 49% del capital (la cadena de almacenes líder en España), a través de la cual se opera en México una cadena de 58 tiendas especializadas en ropa y accesorios para toda la familia bajo el nombre comercial de Sfera.

^(iv) Otras inversiones

Centros comerciales

Corresponden principalmente a la participación de la Compañía en los centros comerciales Angelópolis en la ciudad de Puebla, Plaza Satélite en el Estado de México, Galerías Querétaro en la ciudad de Querétaro, Parque Tepeyac en la Ciudad México y Galerías Metepec en el Estado de México.

11.1 La información financiera combinada de las asociadas de la Compañía por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se resume a continuación:

	Unicomer		Sfera México		Nordstrom	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Información financiera resumida:						
Activos a corto plazo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,540,688	\$ 3,328,308	\$ 599,467	\$ 629,265	\$ 1,441,252	\$ -
Otros activos a corto plazo	23,752,592	28,682,850	745,585	448,916	47,334,939	-
Total de activos a corto plazo	26,293,280	32,011,158	1,345,052	1,078,181	48,776,191	-
Activos a largo plazo	26,121,995	25,837,891	1,699,023	1,663,651	142,603,024	-
Total de activos	52,415,274	57,849,049	3,044,075	2,741,832	191,379,215	-
Pasivos a corto plazo:						
Proveedores	5,284,235	6,662,748	160,486	161,840	24,547,000	-
Otros pasivos a corto plazo	16,017,641	20,895,647	138,233	113,182	36,668,907	-
Total de pasivos a corto plazo	21,301,876	27,558,395	298,719	275,022	61,215,907	-
Pasivos a largo plazo	17,785,663	15,558,086	1,153,224	1,117,847	99,361,705	-
Total de pasivos	39,087,539	43,116,481	1,451,943	1,392,869	160,577,612	-
Activos netos	13,327,735	14,732,568	1,592,132	1,348,963	30,801,603	-
Participación de la compañía en los Activos netos de asociadas	6,663,873	7,366,285	780,142	660,990	15,370,000	-
Crédito mercantil	757,623	757,623	-	-	6,863,767	-
Total inversión en asociadas	\$ 7,421,496	\$ 8,123,908	\$ 780,142	\$ 660,990	\$ 22,233,767	\$ -

	Unicomer		Sfera México		Nordstrom	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Estado del resultado integral resumido:						
Ingresos	\$ 17,692,420	\$ 23,907,893	\$ 2,393,765	\$ 2,353,067	\$ 209,494,982	\$ -
Ingresos por intereses	7,041,849	9,865,468	29,557	34,963	6,846,127	-
Depreciación y amortización	(1,095,683)	(1,116,779)	(240,350)	(232,632)	8,292,063	-
Gastos por intereses	(1,487,385)	(2,039,645)	(110,079)	(99,844)	(2,135,993)	-
Gastos por impuestos a la utilidad	(278,668)	(606,367)	(108,969)	(170,931)	(2,414,081)	-
Resultado del ejercicio	(229,539)	(230,477)	243,169	400,612	263,495	-
Participación de la Compañía en las utilidades de asociadas	\$ (86,446)	\$ (109,472)	\$ 119,152	\$ 196,300	\$ 131,487	\$ -

11.2 La conciliación de movimientos de las inversiones en acciones de asociadas es como sigue:

	Unicomer	Sfera México	Nordstorm	Other	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 7,277,482	\$ 660,678	\$ -	\$ 3,179,625	\$ 11,117,785
Efecto de conversión	1,336,229	-	-	-	1,336,229
Método de participación	(109,472)	196,300	-	-	86,828
Dividendos	(162,816)	(196,000)	-	-	(358,816)
(Disminución) aumento de capital	(216,316)	-	-	336,593	120,277
Otros - Neto	(1,201)	12	-	(823,064)	(824,253)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	8,123,906	660,990	-	2,693,154	11,478,050
Efecto de conversión	(647,898)	-	(1,974,799)	-	(2,622,697)
Método de participación	(86,446)	119,152	131,487	-	164,193
Dividendos	-	-	(160,172)	-	(160,172)
Aumento (disminución) de capital	-	-	24,302,626 ⁽¹⁾	(285,229)	24,017,397
Otros - Neto	31,934	-	(65,375)	77,819	44,378
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,421,496	\$ 780,142	\$ 22,233,767	\$ 2,485,744	\$ 32,921,149

⁽¹⁾ Este aumento corresponde a una aportación en acciones por \$7,455,762 que no involucró flujo de efectivo y una aportación en efectivo por el total de \$16,846,864.

NOTA 12 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN - NETOS:

	Importe
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 22,886,294
Adquisiciones ⁽¹⁾	2,361,029
Bajas	(14,656)
Depreciación	(374,726)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 24,857,941
Al 1 de enero de 2024:	
Costo	\$ 29,993,395
Depreciación acumulada	(5,135,454)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$ 24,857,941
Adquisiciones	\$ 2,268,280
Bajas	(90,706)
Depreciación	(371,036)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 26,664,479
Al 1 de enero de 2025:	
Costo	\$ 32,170,969
Depreciación acumulada	(5,506,490)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$ 26,664,479

⁽¹⁾ Incluye la adquisición del Centro Comercial Altama City Center.

Las propiedades de inversión incluyen los centros comerciales, obras en ejecución y demás terrenos que serán destinados para construir futuros centros comerciales.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a \$41,989,223 y \$36,451,954, respectivamente, determinado a través del método de flujos de efectivo descontados, los supuestos claves, utilizados fue el crecimiento anual del negocio esperado y flujo de efectivo proyectado, utilizando una tasa de descuento promedio del 13.78% (14.9% para 2024), catalogados de Nivel 3.

Los costos operativos directamente relacionados con la generación de ingresos por arrendamiento de las Propiedades de Inversión se integran como se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Servicios de reparación y mantenimiento	\$ 1,121,710	\$ 1,019,649
Publicidad	197,122	178,483
Sueldos y salarios	169,737	102,854
Predial y agua	101,802	141,385
Servicios contratados	63,634	54,123
Otros gastos	7,548	13,469
Energía eléctrica	9,110	4,647
Alquiler de equipo	3,913	4,925
Gastos de viaje	5,543	6,330
Total	\$ 1,680,119	\$ 1,525,865

NOTA 13 – PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO - NETO:

	Terrenos	Edificios	Mobiliario y equipo	Mejoras a locales arrendados	Equipo de cómputo	Equipo de transporte	Obras en proceso ¹	Total
Al 31 de diciembre de 2025:								
Saldo inicial	\$ 6,932,947	\$ 34,067,571	\$ 8,035,056	\$ 5,241,400	\$ 865,192	\$ 454,066	\$ 8,429,173	\$ 64,025,405
Adquisiciones	-	142,908	1,600,930	112,124	71,427	5,289	4,857,644	6,790,322
Trasposos	-	5,688,289	3,259,826	1,014,201	306,586	116,648	(10,385,550)	-
Bajas	-	(4,518)	(92,799)	(237,824)	(2,767)	(8,141)	(17,602)	(363,651)
Depreciación	-	(662,009)	(1,466,343)	(489,970)	(376,421)	(165,457)	-	(3,160,200)
Saldo final	6,932,947	39,232,241	11,336,670	5,639,931	864,017	402,405	2,883,665	67,291,876

	Terrenos	Edificios	Mobiliario y equipo	Mejoras a locales arrendados	Equipo de cómputo	Equipo de transporte	Obras en proceso ¹	Total
Al 31 de diciembre de 2025:								
Costo	6,932,947	48,141,006	28,036,158	12,182,592	5,655,522	1,451,180	2,883,665	105,283,070
Depreciación acumulada	-	(8,908,765)	(16,699,488)	(6,542,661)	(4,791,505)	(1,048,775)	-	(37,991,194)
Saldo final	\$ 9,932,947	\$ 39,232,241	\$ 11,336,670	\$ 5,639,931	\$ 864,017	\$ 402,405	\$ 2,883,665	\$ 67,291,876
Al 31 de diciembre de 2024:								
Saldo inicial	\$ 6,919,502	\$ 33,926,730	\$ 7,649,842	\$ 4,904,183	\$ 841,588	\$ 527,855	\$ 4,638,219	\$ 59,407,919
Adquisiciones	-	14,712	170,213	65,574	60,210	7,657	7,571,425	7,889,791
Trasposos	13,445	783,085	1,515,053	760,708	338,861	158,591	(3,569,743)	-
Bajas	-	(4,980)	(6,150)	(1,739)	(8,201)	(117,900)	(210,728)	(349,698)
Depreciación	-	(651,976)	(1,293,902)	(487,326)	(367,266)	(122,137)	-	(2,922,607)
Saldo final	6,932,947	34,067,571	8,035,056	5,241,400	865,192	454,066	8,429,173	64,025,405
Al 31 de diciembre de 2024:								
Costo	6,932,947	42,314,327	23,268,201	11,294,091	5,280,276	1,337,384	8,429,173	98,856,399
Depreciación acumulada	-	(8,246,756)	(15,233,145)	(6,052,691)	(4,415,084)	(883,318)	-	(34,830,994)
Saldo final	\$ 6,932,947	\$ 34,067,571	\$ 8,035,056	\$ 5,241,400	\$ 865,192	\$ 454,066	\$ 8,429,173	\$ 64,025,405

¹ El saldo de obras en proceso al cierre del ejercicio 2025 corresponde a diversos proyectos en donde la Compañía está construyendo un centro de distribución y algunas tiendas.

NOTA 14 – INTANGIBLES - NETO:

	Crédito mercantil	Vida indefinida Marcas	Otros intangibles	Licencias y derechos	Vida definida Desarrollos informáticos	Total
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	\$ 7,481,553	\$ 3,668,021	\$ 2,108,566	\$ 598,120	\$ 1,755,820	\$ 15,612,080
Movimientos:						
Inversiones	-	20,000	-	259,032	1,188,682	1,467,714
Bajas	-	-	-	(2,623)	(6,631)	(9,254)
Amortización	-	-	-	(309,282)	(346,919)	(656,201)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	7,481,553	3,688,021	2,108,566	545,247	2,590,952	16,414,339
Movimientos:						
Inversiones	-	-	-	95,549	1,498,415	1,593,964
Bajas	-	-	-	(94)	-	(94)
Amortización	-	-	-	(398,050)	(506,321)	(904,371)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,481,553	\$ 3,688,021	\$ 2,108,566	\$ 242,652	\$ 3,583,046	\$ 17,103,838

Prueba de deterioro del crédito mercantil, marcas y otros intangibles

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil, derechos de sus marcas y otros intangibles (CATMex) han sufrido algún deterioro en su valor. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía realizó las pruebas respectivas sin determinar algún ajuste por deterioro.

La Compañía identificó como Unidad Generadora de Efectivo (UGE) el segmento comercial Suburbia, en la que se asignó el crédito mercantil, marcas y los otros intangibles de vida indefinida. El valor recuperable de las UGE se basa en cálculos de valor razonable menos costo de disposición, los cuales se preparan con base en los resultados históricos y expectativas sobre el desarrollo del mercado en el futuro incluido en el plan de negocio. El cálculo del valor de recuperación considera las proyecciones de flujos de efectivo basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración, que cubren un periodo de ocho años (periodo de maduración de las tiendas) y un periodo terminal descontados a valor presente con una tasa de descuento estimada considerando el nivel de apalancamiento de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el excedente del valor razonable menos costos de disposición sobre el valor en libros ascendió a \$2,192,609 (7%) y \$7,161,066 (25%), respectivamente. El nivel de jerarquía del valor razonable utilizado fue nivel 3.

La determinación del valor razonable menos costo de disposición requiere el uso de estimaciones que considera los supuestos que se mencionan a continuación:

	2025 (%)	2024 (%)
Tasa de descuento (tasa para descontar flujos)	13.40	13.70
Margen de EBITDA (en valor terminal)	22.30	26.11
La tasa de crecimiento esperada de las ventas (promedio presupuestado)	7.21	10.87
Tasa de crecimiento del valor terminal	4.00	3.60

El importe recuperable de esta UGE sería igual a su importe en libros si los supuestos clave cambiaran como sigue: la tasa de descuento cambiará del 13.40% al 13.88%, el margen EBITDA en valor terminal del 22.30% al 20.57%, la tasa de crecimiento esperada de ventas promedio presupuestada del 7.21% al 6.98% y la tasa de crecimiento del valor terminal del 4.00% al 3.19%.

NOTA 15 – ACTIVO FINANCIERO A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES:

La inversión a valor razonable a través de otros resultados integrales es la siguiente:

	2025	31 de diciembre de	2024
Acciones cotizadas de Nordstrom, Inc.	\$	-	\$ 7,711,748

El 15 de septiembre de 2022 la Compañía adquirió 15,755,000 acciones de la empresa departamental norteamericana Nordstrom, Inc. (Nordstrom), por la cantidad de 295 millones de dólares equivalentes a 5,943 millones de pesos, dicho monto representó el 9.90% del total de las acciones en circulación de Nordstrom.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la valuación de dichas acciones originó una (pérdida) ganancia que fue reconocida en otros resultados integrales por la cantidad de (\$150,327) y \$2,801,150, neta de impuestos, respectivamente.

El 20 de mayo de 2025, Liverpool obtuvo influencia significativa indirecta a través de Nordstrom Holding, lo que requirió la reclasificación de la inversión a valor razonable como una inversión en asociada. Véase Nota 11.

La inversión de la Compañía en Nordstrom se consideró como activo financiero a valor razonable con reconocimiento por los cambios en el valor razonable a través de otro resultado integral (ORI). Tras la baja de activos valuados al valor razonable. La Compañía reconoció la ganancia o pérdida de otro resultado integral a utilidades acumuladas en el mismo período en que se incurrió. Los dividendos recibidos de Nordstrom se reconocieron en resultados como otros ingresos cuando surgió el derecho de la Compañía a recibirlos, a partir de la fecha en que la Compañía adquirió la participación total del 49,9% en Nordstrom, se reconocieron reduciendo el valor de la inversión en asociadas.

Los dividendos generados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, por dichas acciones cotizadas ascendieron a \$182,173 y \$220,076, respectivamente, los cuales fueron reconocidos en el estado de resultados en otros ingresos antes de su conversión en inversión en asociada.

NOTA 16 – PROVEEDORES:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Proveedores sin acuerdo de financiamiento	\$ 35,352,052	\$ 33,992,586
Proveedores con acuerdo de financiamiento ⁽¹⁾	3,968,405	4,237,756
Total	\$ 39,320,457	\$ 38,230,342

⁽¹⁾ La Compañía ha implementado ciertos acuerdos de financiamiento con proveedores, los cuales permiten que los proveedores seleccionen los documentos a negociar y estos son liquidados por las instituciones financieras antes de los términos de pago que establece la Compañía. Estos programas se caracterizan por publicar a través de una plataforma las tasas de descuento por las diferentes instituciones financieras participantes, los proveedores descuentan las facturas que desean cobrar, las instituciones financieras realizan la aceptación y pagan los documentos descontados a los proveedores. La Compañía no se beneficia de términos de pago extendidos por estos acuerdos, no se otorgan garantías adicionales en relación con estos acuerdos y son los proveedores los que absorben el costo financiero. La Compañía analizó los términos y condiciones descritos anteriormente, con base a dicho análisis concluye que siguen siendo una cuenta por pagar comercial, por lo que en el estado de situación financiera el saldo de estos acuerdos se presenta dentro de la línea de "Proveedores". Para efectos del estado de flujo de efectivo se ha determinado que los montos son parte del capital de trabajo utilizado en las principales actividades generadoras de ingresos de la entidad, por lo que presenta las salidas de efectivo para liquidar el pasivo en actividades de operación en el momento en que la entidad paga a la institución bancaria. Cuando los términos y condiciones de los acuerdos son similares la Compañía los agrupa para efectos de su análisis.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los rangos de fechas de vencimiento de pago con los proveedores que tienen acuerdos de financiamiento negociados al cierre del ejercicio se encuentran entre 7 días a 120 días después de la fecha de la factura original. Los rangos de fechas de vencimiento de pago para las cuentas por pagar comerciales comparables que no forman parte de acuerdos con financiamiento con proveedores se encuentran en los mismos rangos.

El importe en libros de los pasivos con acuerdo de financiamiento con proveedores al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a \$3,968,405 y \$4,237,756, respectivamente, los cuales a dicha fecha han recibido el pago del intermediario financiero.

No hubo combinaciones de negocios ni diferencias cambiarias materiales que afectaran los pasivos con acuerdos de financiamiento con proveedores en ninguno de los períodos.

Los importes en libros de los pasivos con acuerdos de financiamiento con proveedores se consideran valuados a valores de mercado, debido a su naturaleza de corto plazo.

NOTA 17 – PROVISIONES:

	Bonos y gratificaciones a empleados ⁽¹⁾	Otras provisiones ⁽²⁾	Total
Al 1 de diciembre de 2024	\$ 2,452,164	\$ 3,067,444	\$ 5,519,608
Cargado a resultados	7,257,470	5,043,791	12,301,261
Utilizado en el año	(7,335,931)	(4,552,975)	(11,888,906)
Al 31 de diciembre de 2024	2,373,703	3,558,260	5,931,963
Cargado a resultados	5,942,981	5,775,202	11,718,183
Utilizado en el año	(5,590,499)	(4,644,594)	(10,235,093)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 2,726,185	\$ 4,688,868	\$ 7,415,053

⁽¹⁾ Incluye las provisiones de aguinaldo, comisiones sobre ventas, vacaciones, reparto garantizado y otras.

⁽²⁾ Las otras provisiones incluyen principalmente pasivos por servicios prestados por consultores, así como por mantenimiento de tiendas y oficinas.

NOTA 18 – DEUDA:

La deuda de la Compañía se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Deuda a corto plazo:		
Senior Notes	\$ 8,940,643	\$ -
Intereses por pagar	1,408,133	602,989
	\$ 10,348,776	\$ 602,989
Deuda a largo plazo:		
Emisión de certificados bursátiles	\$ 13,500,000	\$ 13,500,000
Senior Notes	17,966,700	10,085,972
	\$ 31,466,700	\$ 23,585,972

Las emisiones de certificados bursátiles y seniors notes contratados por la Compañía no establecen la obligación de mantener determinadas proporciones en su estructura financiera ni el cumplimiento de razones financieras; sin embargo, requieren que la Compañía cumpla con ciertas restricciones para el pago de dividendos, fusiones, escisiones, cambio de objeto social, emisión y venta de capital social, inversiones de capital y gravámenes. Estas obligaciones se revisan trimestralmente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía cumplió con las condiciones antes mencionadas. La administración ha evaluado y no existen hechos ni circunstancias que indiquen un posible incumplimiento en los próximos doce meses.

18.1 Emisiones de certificados bursátiles

Actualmente, la Compañía tiene colocadas las siguientes emisiones quirografarias:

Vencimiento	Intereses pagaderos	Tasa de interés	31 de diciembre de	
			2025	2024
Ago 2027	Semestralmente	Fija de 7.94%	\$ 3,500,000	\$ 3,500,000
Nov 2029	Semestralmente	Fija de 7.96%	5,000,000	5,000,000
Ago 2030	Semestralmente	Fija de 8.03%	5,000,000	5,000,000
			13,500,000	13,500,000
Menos - Emisiones de certificados bursátiles a largo plazo			(13,500,000)	(13,500,000)
Más - Intereses por pagar			327,615	324,588
Porción a corto plazo			\$ 327,615	\$ 324,588

Los vencimientos de la porción a largo plazo de este pasivo al 31 de diciembre de 2025 son:

Vencimiento	Importe
2027	\$ 3,500,000
2029	5,000,000
2030	5,000,000
	\$ 13,500,000

El valor razonable de las emisiones de certificados bursátiles es el siguiente:

Vencimiento	31 de diciembre de		2024	
	2025			
	Valor en libros	Valor razonable ⁽¹⁾	Valor en libros	Valor razonable ⁽¹⁾
Ago 2027	\$ 3,500,000	\$ 3,465,315	\$ 3,500,000	\$ 3,266,795
Nov 2029	5,000,000	5,019,695	5,000,000	5,019,695
Nov 2030	5,000,000	4,773,300	5,000,000	4,347,150
	\$ 13,500,000	\$ 13,258,310	\$ 13,500,000	\$ 12,633,640

⁽¹⁾ El valor razonable de los certificados bursátiles se determina por referencia a cotizaciones de precios publicadas en un mercado activo (clasificado como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

18.2 Senior Notes

A continuación, se presentan los detalles de los Senior Notes vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Vencimiento	Intereses pagaderos	Tasa de interés	31 de diciembre de	
			2025	2024
Oct. 2026 ⁽¹⁾	Semestralmente	Fija de 3.88%	\$ 8,940,643	\$ 10,085,972
Oct. 2032 ⁽²⁾	Semestralmente	Fija de 6.255%	8,983,350	-
Oct. 2037 ⁽²⁾	Semestralmente	Fija de 6.658%	8,983,350	-
			26,907,343	10,085,972
Menos - Senior notes a largo plazo			17,966,700	10,085,972
			8,940,643	-
Más - Intereses por pagar			1,080,518	278,401
Porción a corto plazo			\$ 10,021,161	\$ 278,401

⁽¹⁾ En septiembre de 2016 la Compañía ofertó Senior Notes por un monto \$15,464,550 (USD\$750 millones) con una tasa de interés de 3.88% anual y con vencimiento en 2026. Los valores constituyen obligaciones a cargo de la Compañía y su subsidiaria Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. es aval del pago de dichos valores.

⁽²⁾ El 22 de enero de 2025 la Compañía realizó la colocación de valores de deuda en los mercados internacionales (Senior Notes) por un monto total de \$20,543,000 equivalente a USD\$1,000,000,000 en dos tramos. El primer tramo por un monto de USD\$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.255% y con vencimiento en 2032, y el segundo tramo por un monto de USD\$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.658% y con vencimiento de 2037 (los "Valores"). Su subsidiaria Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. es aval del pago de dichos valores. La Compañía utilizó estos recursos para financiar una parte de la adquisición de Nordstrom descrita en la Nota 1.

Los Valores fueron objeto de una oferta privada dirigida a inversionistas institucionales calificados en los Estados Unidos de América y a personas fuera de los Estados Unidos de América de conformidad con las Reglas 144A y S de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América. Los Valores han sido listados en la Bolsa de Valores de Euronext Dublín (Global Exchange Market of Euronext Dublin). Los Valores no han sido ni serán objeto de inscripción en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y no han sido ofrecidos públicamente en México.

El valor razonable de los Senior Notes es el siguiente:

Vencimiento	2025		31 de diciembre de		2024	
	Valor en libros	Valor razonable ⁽¹⁾	Valor en libros	Valor razonable ⁽¹⁾	Valor en libros	Valor razonable ⁽¹⁾
Oct. 2026	\$ 8,940,643	\$ 8,908,993	\$ 10,085,972	\$ 9,905,433		
Oct. 2032	8,983,350	9,590,355	-	-		
Oct. 2037	8,983,350	9,658,898	-	-		
	\$ 26,907,343	\$ 28,158,246	\$ 10,085,972	\$ 9,905,433		

⁽¹⁾ El valor razonable de los Senior Notes se determina por referencia a cotizaciones de precios publicadas en un mercado activo (clasificado como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

A continuación, se presenta la conciliación de la deuda requerida por la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo":

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Saldo inicial de deuda e intereses	\$ 24,188,961	\$ 27,655,649
Deuda contratada en el año	20,543,000	-
Pagos realizados	-	(5,900,910)
Cancelación de intereses de derivado ⁽¹⁾	(70,702)	-
Efecto por tipo de cambio	(3,721,629)	2,512,238
Intereses devengados	4,132,635	2,682,262
Intereses pagados	(3,256,789)	(2,760,278)
Saldo final de la deuda e intereses	\$ 41,815,476	\$ 24,188,961

⁽¹⁾ El 20 de enero de 2025 se cancelaron intereses por pagar que debían liquidarse por el instrumento de negociación por la cantidad de \$70,702. Véase Nota 10.

NOTA 19 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS:

El valor de las obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendió a \$5,059,473 y \$4,180,865, respectivamente, tal y como se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Plan de pensiones	\$ (2,340,483)	\$ (1,960,084)
Prima de antigüedad	(1,537,639)	(1,182,202)
Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido	(1,181,351)	(1,038,579)
	\$ (5,059,473)	\$ (4,180,865)

El costo neto del periodo de los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Plan de pensiones	\$ 249,860	\$ 241,114
Prima de antigüedad	241,393	203,836
Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido	210,039	196,630
	\$ 701,292	\$ 641,580

El importe incluido como pasivo en los estados consolidados de situación financiera se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (5,059,473)	\$ (4,180,865)
Valor razonable de los activos del plan	468,429	398,336
Pasivo en el estado de posición financiera consolidado	\$ (4,591,044)	\$ (3,782,529)

El movimiento de la obligación por beneficios definidos fue como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Saldo inicial al 1 de enero	\$ (4,180,865)	\$ (3,948,704)
Costo laboral	(330,827)	(310,621)
Costo financiero	(411,261)	(360,029)
Pérdidas actuariales	(736,122)	(88,240)
Beneficios pagados	599,602	526,729
Saldo final al 31 de diciembre	\$ (5,059,473)	\$ (4,180,865)

El movimiento del pasivo neto proyectado fue como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Saldo inicial al 1 de enero	\$ (3,782,529)	\$ (3,650,540)
Provisión del año	(701,292)	(641,580)
Remediciones actuariales	(754,659)	72,858
Aportaciones efectuadas por la compañía	47,834	(89,998)
Beneficios pagados	599,602	526,731
Saldo final al 31 de diciembre	\$ (4,591,044)	\$ (3,782,529)

El movimiento de los activos del plan fue como sigue:

	2025	2024
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 398,336	\$ 298,164
Ganancia financiera sobre los activos	22,718	190,169
Aportaciones del fondo	100,042	68,581
Transferencia de activos	(52,667)	(158,578)
Saldo final al 31 de diciembre	\$ 468,428	\$ 398,336

Las principales categorías de los activos del plan al final del periodo sobre el que se informa son:

	Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Instrumentos de deuda	\$ 117,107	\$ 99,584
Instrumentos de capital	351,321	298,752
	\$ 468,428	\$ 398,336

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de la Administración sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

Los supuestos actuariales significativos fueron los siguientes:

	2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento	9.25%	10.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salarios	4.75%	4.75%
Tasa de crecimiento de pensiones	4.50%	4.50%

Los supuestos sobre mortalidad futura se establecen basándose en el estudio actuarial de acuerdo con las estadísticas y la experiencia de cada territorio publicados. Estos supuestos se traducen en una esperanza de vida promedio en años de un pensionado que va a jubilarse a los 65 años:

Retirándose al final del ejercicio:

	2025	2024
Hombre	20 años	20 años
Mujer	22 años	22 años

La sensibilidad de la obligación por beneficios definidos por los cambios en el promedio ponderado de los principales supuestos es:

	Cambio en supuestos		Incremento (decremento) en supuestos	
	2025	2024	2025	2024
Tasa de descuento	0.5%	0.5%	\$ (154,507)	\$ (118,673)
Tasas de crecimiento salarial	0.5%	0.5%	229,091	178,526
Tasa de crecimiento en pensiones	0.5%	0.5%	9,330	7,192
Esperanza de vida	1.0%	1.0%	(18,217)	(16,672)

Los análisis de sensibilidad anteriores se basan en un cambio en un supuesto manteniendo constantes todos los otros supuestos. En la práctica, esto es poco probable que ocurra, y los cambios en algunos de los supuestos pueden ser correlacionados. En el cálculo de la sensibilidad de la obligación por beneficios definidos a los supuestos actuariales significativos el mismo método (valor presente de las obligaciones por beneficios definidos calculado con el método de unidad de crédito proyectado a finales del periodo de reporte) se ha aplicado, así como en el cálculo del pasivo por pensiones reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

Los métodos y tipos de supuestos utilizados al elaborar el análisis de sensibilidad no cambiaron en comparación con el periodo anterior.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

iv. Pagos variables de arrendamiento

Algunos de los arrendamientos de propiedades contienen términos de pago variable que están vinculados a las ventas generadas en una tienda. Para las tiendas individuales, hasta el 100% de los pagos de arrendamiento se basan en términos de pago variables con rango de porcentajes del 2% a 3% de las ventas. Los términos de pago variable se utilizan por una variedad de razones, incluyendo la minimización de la base de costos fijos para las tiendas recién establecidas. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de las ventas se reconocen en resultados en el periodo en que ocurre la condición que desencadena dichos pagos.

v. Opción de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en una serie de arrendamientos de inmuebles, mobiliario y equipo en toda la Compañía. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder de la Compañía y no del arrendador.

A continuación, se presenta la conciliación del pasivo por arrendamientos requerida por el IAS 7 “Estado de flujos de efectivo”:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Saldo inicial de pasivos por arrendamientos	\$ 14,785,280	\$ 14,123,287
Adiciones	2,605,750	2,152,801
Bajas	(749,891)	(72,657)
Intereses devengados	1,374,191	1,327,885
Pago de principal	(1,628,772)	(1,418,151)
Intereses pagados	(1,374,191)	(1,327,885)
Saldo final de pasivos por arrendamientos	\$ 15,012,367	\$ 14,785,280

20.2 La Compañía como arrendador

Los arrendamientos operativos se relacionan con arrendamientos de locales comerciales. Los periodos de arrendamiento son de uno a más de cinco años. Todos los contratos de arrendamiento operativos mayores a cinco años contienen cláusulas para revisión de rentas de mercado cada dos años. Los contratos no establecen la opción para los inquilinos de comprar los locales arrendados a la fecha de expiración de los periodos de arrendamiento.

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos por arrendamiento:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Rentas fijas	\$ 3,182,323	\$ 2,939,007
Rentas variables	304,124	246,179
Total de rentas	\$ 3,486,447	\$ 3,185,186

A continuación, se incluye un análisis de los pagos mínimos anuales convenidos con los arrendatarios en los contratos de arrendamiento celebrados a plazo mayor de un año:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Hasta 1 año	\$ 3,303,251	\$ 3,062,739
De 1 a 5 años	14,516,852	13,595,805
Más de 5 años	21,473,211	20,473,119
Total de pagos mínimos convenidos	\$ 39,293,314	\$ 37,131,663

NOTA 21 – SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS:

Durante 2025 y 2024 Grupo Financiero Invex, S. A. de C. V. (Invex) proporcionó a la Compañía servicios de administración de planes de pensiones, fondo de ahorro de los empleados y servicios fiduciarios. Algunos de los accionistas de Invex lo son también de la Compañía. Los honorarios pagados a Invex por estos servicios ascendieron a \$7,802 y \$6,160 en 2025 y 2024, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen saldos pendientes de pago por estos conceptos. Durante 2025 y 2024 la Compañía contrató servicios de viaje corporativos para sus empleados con Orión Tours, S. A. de C. V. (Orión), cuya Directora General y accionista es vicepresidente del Consejo de Administración de la Compañía. Los honorarios en 2025 y 2024 pagados a Orión ascendieron a \$117,339 y \$119,263, respectivamente. Asimismo, en 2025 y 2024 la Compañía contrato servicios de seguros de autos con Qualitas Controladora, S. A. B. de C. V. (Qualitas), cuya consejera es vicepresidente del Consejo de Administración de la Compañía. Los honorarios pagados a Qualitas ascendieron a \$56,512 y \$42,501, respectivamente. Estos servicios y honorarios se contrataron utilizando condiciones de mercado. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen saldos pendientes de pago por estos conceptos.

La compensación a los directores y otros miembros clave de la gerencia durante el año fue la siguiente:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Total de beneficios a corto plazo	\$ 110,464	\$ 100,269

La compensación de los directores y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Operaciones con base en su desempeño y las tendencias del mercado.

En mayo de 2025, la Compañía otorgó a Nordstrom Holding un préstamo a plazo preferente con por \$7,096,070 pagadero en diez años, sujeto a una tasa de interés anual del 12% durante los primeros tres años, que se incrementará un 1% adicional por año hasta su reembolso, sin exceder el 16%. Los intereses son de vencimiento trimestral, y el saldo principal se pagará al vencimiento en 2035. El préstamo fue utilizado por Nordstrom Holding para adquirir una parte de las acciones de Nordstrom y está garantizado por las acciones de Nordstrom. Los intereses devengados y cobrados al 31 de diciembre de 2025 por este préstamo ascendieron a \$263,870 y se registraron como ingresos por intereses en el renglón de rendimiento sobre inversiones. Este préstamo fue reembolsado el 22 de agosto y el 7 de octubre de 2025. A la fecha de los estados financieros, la cuenta por cobrar fue liquidada en su totalidad.

NOTA 22 – CAPITAL CONTABLE:

22.1 El capital social al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está suscrito y pagado, se integra como se muestra a continuación:

	Importe del capital mínimo fijo
El 85.29% del capital social está representado por 1,144,750,000 acciones sin expresión de valor nominal de la Serie 1 con derecho a voto. El 14.71% del capital social está representado por 197,446,100 Acciones sin expresión de valor nominal de la serie C-1 sin derecho a voto. El total de acciones en circulación es de 1,342,196,100.	\$ 269,112
Incremento acumulado por actualización al 31 de diciembre de 1997	3,105,170
Total	\$ 3,374,282

El Consejo de Administración aprobó el 18 de marzo de 2025 el pago de dividendos provenientes de la CUFIN por la cantidad de \$3,959,478. El 23 de mayo de 2025 se pagaron \$2,375,307 y en octubre de 2025 se liquidaron \$1,583,058.

El Consejo de Administración aprobó el 12 de marzo de 2024 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") por la cantidad de \$3,959,478. El 24 de mayo de 2024 se pagaron \$2,374,751 y en octubre de 2024 se liquidaron \$1,583,496.

De acuerdo con la NIC 29 "Hiperinflación" una entidad debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Las sociedades y fideicomisos que se mencionan a continuación mantienen una participación de aproximadamente el 62% de la Series 1 y C1 del capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2025:

Accionista	Número de acciones	Porcentaje de participación (%)
Banco Nacional de México, S. A. Integrante de Grupo Financiero Banamex División Fiduciaria por cuenta de terceros	396,411,150	29.5
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0387	101,792,301	7.6
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 04165	67,460,443	5.0
Pictet and Cie	63,424,172	4.7
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0327 A	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0327 B	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0327 D	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0327 E	44,291,068	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero-Trust No. 0327 C	25,717,692	1.9
Otros	510,226,064	38.1
Total	1,342,196,100	100

22.2 Reservas de capital

Las reservas de capital se integran como sigue:

	2025	31 de diciembre de 2024
Reserva para efecto de conversión	\$ (939,975)	\$ 1,416,709
Reserva legal	582,500	582,500
Reserva para adquisición de acciones propias ⁽¹⁾ ⁽²⁾	9,599,580	10,000,502
Reserva de inversión	94,317	94,312
Reserva para valuación de instrumentos financieros derivados	177,292	273,175
	\$ 9,513,714	\$ 12,367,198

⁽¹⁾ Durante 2025, la Compañía compró en el mercado 11,409,083 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre \$85.57 y \$106.87. El total de la compra fue de \$1,114,407 al cual se adicionaron \$1,114 de costos de transacción antes de impuestos. De igual manera, la Compañía vendió en el mercado 7,123,952 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre \$85.50 y \$106.79. El total de la venta fue de \$689,965 al cual se le adicionaron \$690 de costos de transacción antes de impuestos.

⁽²⁾ Durante 2024, la Compañía compró en el mercado 22,409,740 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre \$99.88 y \$148.57. El total de la compra fue de \$2,802,280 al cual se adicionaron \$2,799 de costos de transacción antes de impuestos. De igual manera, la Compañía vendió en el mercado 22,519,740 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre \$98.14 y \$148.41. El total de la venta fue de \$2,788,812 al cual se le adicionaron \$2,795 de costos de transacción antes de impuestos.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de marzo de 2024, los accionistas acordaron aumentar la reserva para adquisición de acciones propias hasta en \$10,000,000.

El saldo de la reserva para adquisición de acciones propias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es \$9,599,580 y \$10,000,502, respectivamente.

22.3 La conciliación de la reserva para efecto de conversión de moneda extranjera en asociadas se muestra a continuación:

Saldo al 1 de enero de 2024	\$	478,796
Efecto por conversión del periodo		937,913
Saldo al 31 de diciembre de 2024		1,416,709
Efecto por conversión del periodo		(2,356,684)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	(939,975)

22.4 La conciliación de la reserva para valuación de instrumentos financieros se muestra a continuación:

		Swap de tasa de interés
Saldo al 1 de enero de 2024	\$	134,315
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		2,648,425
Menos: Reclasificación de ORI a resultados		(2,509,565)
Saldo al 31 de diciembre de 2024		273,175
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		1,590,411
Menos: Reclasificación de ORI a resultados		(1,686,294)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	177,292

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

22.5 La conciliación del número de acciones al principio y al final del período se muestra a continuación:

	Número de acciones		Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,342,196,100	\$	3,374,283
Acciones propias adquiridas	(22,409,740)		(2,802,280)
Acciones propias vendidas	22,519,740		2,788,812
Otros movimientos	(110,000)		13,467
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,342,196,100		3,374,282
Acciones propias adquiridas	(11,409,083)		(1,114,408)
Acciones propias vendidas	7,123,952		689,965
Acciones en posesión de la Compañía	4,285,131		424,443
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1,342,196,100	\$	3,374,282

	2025	31 de diciembre de 2024
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica por acción	1,342,092,645	1,342,196,100

La tenedora no tiene instrumentos dilutivos que impacten la utilidad básica por acción.

22.6 Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	2025	31 de diciembre de 2024
Cuenta de Capital de Aportación	\$ 161,034,248	\$ 159,010,161
CUFIN	262,374,436	240,308,151
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta Reinvertida (CUFINRE)	207,831	200,435
Total	\$ 423,616,515	\$ 399,518,747

22.7 Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable:

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y de la CUFIN reinvertida (CUFINRE) causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán

sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

NOTA 23 – IMPUESTOS A LA UTILIDAD:**23.1 El ISR del periodo se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:**

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
ISR causado	\$ 7,133,879	\$ 9,374,725
ISR diferido	(844,316)	(419,655)
	\$ 6,289,563	\$ 8,955,070

El movimiento de impuestos diferido es el siguiente:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Al 1 de enero	\$ 5,219,482	\$ 6,025,763
Efecto en el estado de resultados	844,316	419,655
Efecto en otros resultados integrales	536,049	(1,225,936)
Al 31 de diciembre	\$ 6,599,847	\$ 5,219,482

23.2 El saldo de impuestos diferidos se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
ISR diferido activo:		
Pérdidas fiscales por amortizar	\$ 1,561,394	\$ 1,568,809
Pasivo por arrendamientos	4,500,046	4,434,674
Provisión para pérdidas crediticias	3,017,988	2,423,833
Provisiones, beneficios a los empleados y otros	2,420,699	2,583,389
Inventarios	294,812	268,493
Coberturas de flujo de efectivo	145,913	49,343
Inversión en acciones de asociadas	581,672	354,813
Otras partidas	324,233	335,935
	\$ 12,846,757	\$ 12,019,289

	31 de diciembre de	
	2025	2024
ISR diferido pasivo:		
Propiedades de inversión, propiedades, mobiliario y equipo	\$ 689,918	\$ 822,684
Activo por derechos de uso	3,875,041	3,862,661
Activos intangibles	1,277,581	1,273,985
Pagos anticipados	271,524	210,369
Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales	-	530,525
Suministros	41,069	26,977
Otras partidas	91,777	72,606
	6,246,910	6,799,807
ISR diferido	6,599,847	5,219,482
Impuesto al activo por recuperar	10,398	9,092
Total activo por ISR diferido	\$ 6,610,245	\$ 5,228,574

El movimiento neto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año se explica a continuación:

	Pérdidas fiscales	Provisión por deterioro de cartera de créditos	Provisiones, beneficios a los empleados y otros	Pasivo por arrendamientos	Activos por derecho de uso	Propiedades de inversión, propiedades mobiliario y equipo	Inversiones en acciones de asociadas	Inventarios	Intangibles	Otros	Total
Al 1 de enero de 2024	\$ 1,706,372	\$ 1,995,505	\$ 2,982,777	\$ 4,331,985	\$ (3,756,207)	\$ (1,167,031)	\$ 587,862	\$ 244,337	\$ (1,307,486)	\$ (507,649)	\$ 6,025,763
Cargado o abonado al estado de resultados	(137,563)	428,328	(411,066)	202,689	(106,454)	344,347	1,004,948	24,156	33,501	(963,231)	419,655
A otros resultados integrales	-	-	11,678	-	-	-	(1,237,997)	-	-	383	(1,225,936)
Al 31 de diciembre de 2024	1,568,809	2,423,833	2,583,389	4,434,674	(3,862,661)	(822,684)	354,813	268,493	(1,273,985)	(455,199)	5,219,482
Cargado o abonado al estado de resultados	(7,415)	594,155	(389,154)	65,372	(12,380)	132,766	(37,574)	26,319	(3,596)	475,823	844,316
A otros resultados integrales	-	-	226,464	-	-	-	264,433	-	-	45,152	536,049
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,561,394	\$ 3,017,988	\$ 2,420,699	\$ 4,500,046	\$ (3,875,041)	\$ (689,918)	\$ 581,672	\$ 294,812	\$ (1,277,581)	\$ 65,776	\$ 6,599,847

No se ha reconocido el impuesto diferido por la existencia de ganancias no distribuidas en las subsidiarias debido a que la Compañía es capaz de controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales asociadas con las inversiones o dichas ganancias no están sujetas al pago de ISR al provenir de la CUFIN.

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR, que se indexarán hasta el año en que se apliquen, por un monto actualizado de:

Año	Pérdida fiscal amortizable
2030	\$ 3,134,708
2031	1,802,016
2032	888
2033	264,582
	\$ 5,202,194

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

23.3 La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de ISR es:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Utilidad antes de impuestos	\$ 23,456,676	\$ 32,124,736
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	7,037,003	9,637,421
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Gastos no deducibles	551,721	557,939
Ingresos no acumulables	(625,138)	(483,412)
Ajuste anual por inflación deducible	(149,086)	(234,054)
Participación en resultados de asociadas	49,258	118,614
Propiedades de Inversión, propiedades mobiliario y equipo	(988,995)	(940,086)
Actualización del costo de ventas	(97,521)	(134,063)
Dividendos recibidos del extranjero	21,143	48,845
Actualización de pérdidas fiscales	(64,246)	(73,131)
Otras partidas	555,424	456,997
ISR reconocido en resultados	\$ 6,289,563	\$ 8,955,070
Tasa efectiva de ISR	27%	28%

NOTA 24 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS:

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Comité de revisión de resultados de la Compañía para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La NIIF 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones, sin embargo, en el caso de la Compañía, los órganos de gobierno únicamente evalúan el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad de operación, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Segmento comercial Liverpool

Incluye la comercialización de ropa y accesorios para caballero, damas y niños, artículos para el hogar, muebles, cosméticos y otros productos de consumo a través de los almacenes departamentales que operan bajo el nombre "Liverpool, Liverpool Duty Free y boutiques especializadas como "Banana Republic", "GAP", "Pottery Barn", "West Elm" y "Williams-Sonoma", y las ventas realizadas por medio de los sitios web www.liverpool.com.mx, Liverpool Pocket, Marketplace y ventas por teléfono. Los formatos de tienda de este segmento están principalmente enfocados en la población de ingresos A, B y C+, según el criterio del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Segmento comercial Suburbia

Incluye las tiendas Suburbia y las operaciones de la división operativa de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Suburbia ofrece una amplia selección de productos, principalmente de sus marcas propias como Weekend, Non Stop, Contempo, La Mode, Metrópolis y Gianfranco Dunna en tiendas y por medio de su sitio web www.suburbia.com.mx, enfocadas en la población de ingresos C y D+, según el criterio del INEGI.

Segmento inmobiliario

El segmento inmobiliario es un importante complemento para el segmento comercial Liverpool. La Compañía opera centros comerciales conocidos como "Galerías", a través de los cuales arrienda espacios comerciales a inquilinos dedicados a una amplia variedad de negocios que aportan un mayor número de clientes potenciales para los almacenes departamentales. Asimismo, diseña y realiza las obras de ampliación y remodelación de almacenes, centros comerciales y otras instalaciones.

Segmento de crédito

El segmento de crédito es un importante complemento para los segmentos comerciales Liverpool y Suburbia. La Compañía otorga financiamiento a sus clientes a través de sus tarjetas de Crédito departamentales “Liverpool y Suburbia”, con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas de la Compañía. Adicionalmente, la Compañía opera la tarjeta de crédito “LPC” y “Suburbia VISA”, con la cual, los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios tanto en las tiendas y boutiques de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente al sistema VISA.

24.1 Ingresos y resultados por segmento

La Compañía controla sus resultados por cada uno de los segmentos operativos al nivel de ingresos, costos y gastos y utilidad de operación. Los demás conceptos del estado de resultados no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa.

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos y resultados de la Compañía de los segmentos a informar:

Año terminado el 31 de diciembre de 2025	Comercial		Crédito	Inmobiliaria	Consolidado
	Liverpool	Suburbia			
Ingresos netos	\$ 176,622,511	\$ 25,012,737	\$ 22,214,495	\$ 5,286,852	\$ 229,136,595
Provisión de pérdidas crediticias	-	-	(6,246,575)	-	(6,246,575)
Depreciación y amortización	(4,555,691)	(1,400,026)	-	(390,251)	(6,345,968)
Costos y gastos	(157,795,801)	(22,352,965)	(4,966,270)	(1,974,054)	(187,089,090)
Total de Costos y gastos	(162,351,492)	(23,752,990)	(11,212,845)	(2,364,305)	(199,681,633)
Utilidad de operación	\$ 14,271,019	\$ 1,259,746	\$ 11,001,650	\$ 2,922,547	\$ 29,454,962
Momento del reconocimiento de ingresos en un punto en el tiempo	\$ 176,622,511	\$ 25,012,737	\$ -	\$ 1,800,405	\$ 203,435,652

Año terminado el 31 de diciembre de 2024	Comercial		Crédito	Inmobiliaria	Consolidado
	Liverpool	Suburbia			
Ingresos netos	\$ 167,017,151	\$ 23,708,137	\$ 19,258,877	\$ 4,863,706	\$ 214,847,871
Provisión de pérdidas crediticias	-	-	(4,545,492)	-	(4,545,492)
Depreciación y amortización	(3,972,369)	(1,348,710)	-	(382,326)	(5,703,405)
Costos y gastos	(145,903,326)	(20,634,740)	(4,429,363)	(1,777,407)	(172,744,836)
Total de Costos y gastos	(149,875,695)	(21,983,450)	(8,974,855)	(2,159,733)	(182,993,733)
Utilidad de operación	\$ 17,141,456	\$ 1,724,687	\$ 10,284,022	\$ 2,703,973	\$ 31,854,138
Momento del reconocimiento de ingresos en un punto en el tiempo	\$ 167,017,151	\$ 23,708,137	\$ -	\$ 1,678,520	\$ 192,403,808

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las empresas del Grupo. Los resultados y transacciones intersegmentos son eliminados a nivel segmento. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

La utilidad de operación es el indicador de desempeño clave para la administración de la Compañía, la cual se reporta mensualmente a los órganos de gobierno.

24.2 Información geográfica

La información de ingresos por segmentos geográficos de la Compañía se reporta utilizando las siguientes zonas.

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ciudad de México y Estado de México	\$ 65,621,739	\$ 64,058,361
Hidalgo, Puebla, Morelos, Guerrero, Veracruz y Tlaxcala	33,859,458	31,310,649
Nuevo León, Tamaulipas, Chihuahua, Coahuila, Sinaloa, Sonora y Durango	32,950,270	30,758,349
Jalisco, Michoacán, Colima y Nayarit	25,498,793	23,604,916
Chiapas, Tabasco, Quintana Roo, Yucatán, Campeche y Oaxaca	24,260,932	23,087,744
Guanajuato, Querétaro, Aguascalientes, Zacatecas y San Luis	20,758,627	19,521,312
Otros	26,186,776	22,506,540
Total	\$ 229,136,595	\$ 214,847,871

NOTA 25 – COSTOS Y GASTOS POR NATURALEZA:

El costo de ventas y los gastos de administración se integran como se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Costo de mercancía	\$ 128,023,090	\$ 119,666,685
Costo de distribución y logístico	8,963,260	6,502,151
Merma de inventarios	1,742,999	1,530,385
	138,729,349	127,699,221
Remuneraciones y beneficios al personal	29,157,004	26,575,941
Servicios contratados	7,144,098	5,886,597
Depreciación y amortización	6,345,968	5,703,405
Provisión para pérdidas crediticias	6,246,575	4,545,492
Reparaciones y mantenimiento	3,267,502	3,054,421
Energía eléctrica	1,313,875	1,308,902
Suministros	1,825,882	1,732,826
Publicidad	2,909,232	2,602,025
Otros ⁽¹⁾	2,742,148	3,884,903
Total	\$ 199,681,633	\$ 182,993,733

⁽¹⁾ Incluye entre otros, primas de seguros, gastos de viaje e impuesto predial.

Las remuneraciones y beneficios al personal se integran como se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Sueldos y gratificaciones	\$ 24,729,755	\$ 22,437,711
Comisiones a vendedores	3,416,852	3,280,437
Otras remuneraciones	1,010,397	857,793
	\$ 29,157,004	\$ 26,575,941

NOTA 26 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS:**a) Contingencias**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones, ninguno de los cuales es de importancia, tanto en lo individual como en lo agregado, por lo que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación consolidados futuros.

b) Compromisos

Durante el ejercicio 2018, la Compañía firmó con una de las subsidiarias de Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. (IEnova), un acuerdo por un plazo de 15 años de compraventa de energía eléctrica, dicha planta de energía está ubicada en Sonora.

En 2019 se firmó otro acuerdo con IEnova por un plazo de 15 años de compraventa de energía eléctrica, dicha planta de energía está ubicada en Chihuahua.

NOTA 27 – EVENTOS SUBSECUENTES:

Colocación de valores de deuda (Seniors Notes)

El 3 de febrero de 2026 la Compañía realizó la colocación de valores de deuda en los mercados internacionales (Senior Notes) por un monto total de USD\$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 5.750% y con vencimiento en 2038 (los “Valores”). Los Valores fueron emitidos el día 10 de febrero de 2026 y su subsidiaria Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. es aval del pago de dichos valores. La Compañía tiene la intención de utilizar los recursos netos de dicha emisión para liquidar el vencimiento de la deuda con vencimiento en el año 2026.

Los Valores fueron objeto de una oferta privada dirigida a inversionistas institucionales calificados en los Estados Unidos de América y a personas fuera de los Estados Unidos de América de conformidad con las Reglas 144A y S de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América. Los Valores han sido listados en la Bolsa de Valores de Euronext Dublín (Global Exchange Market of Euronext Dublin).

Los Valores no han sido ni serán objeto de inscripción en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y no han sido ofrecidos públicamente en México.

NOTA 28 – AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS:

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 19 de febrero de 2026 por el Consejo de Administración de la Compañía y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

INFORMACIÓN PARA ACCIONISTAS

José Antonio Diego
jadiego@liverpool.com.mx

Enrique Griñán
emgrinang@liverpool.com.mx
Tel: +52(55) 5232 9541

Nidia Garrido
nigarridom@liverpool.com.mx
Tel: +52(55) 5232 9541

El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V.
Av. Prolongación Vasco
de Quiroga #4800
Torre 2, Piso 3
Santa Fe, Cuajimalpa
Cuajimalpa de Morelos, 05348
Ciudad de México



El Informe Anual 2025 puede incluir ciertas expectativas de resultados sobre El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias. Dichas proyecciones que dependen de las consideraciones de la Administración, están basadas en información actual conocida; sin embargo, las expectativas podrían variar debido a hechos, circunstancias y eventos fuera de control de El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.



WWW.LIVERPOOL.COM.MX

El Puerto de Liverpool

Cartas de verificación



Informe de Aseguramiento limitado de los Profesionales Independientes sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad de 2025 identificados en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

A la Dirección de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

Conclusión de Aseguramiento Limitado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad incluidos en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. (en adelante El Puerto de Liverpool), los Indicadores de Sostenibilidad sujetos a nuestro trabajo están señalados e identificados con ♦ en el “Índice SASB” incluido en la página 70 del Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool, que se detallan a continuación, (en adelante “los Indicadores de Sostenibilidad”), los cuales fueron preparados por El Puerto de Liverpool al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha.

Estándar SASB	Indicador SASB	Descripción SASB	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
E-Commerce (CG-EC)	CG-EC-130a.1	1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
	CG-EC-130a.2	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Información cuantitativa sobre la cantidad total de agua extraída.
	CG-EC-330a.2	Tasa de reemplazo (1) voluntaria e (2) involuntaria para todos los Empleados	Información cuantitativa sobre la tasa de rotación para todos los empleados de la compañía.
	CG-EC-330a.3	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados	Información cuantitativa sobre el total de empleados desglosado por género y categoría laboral en el periodo.

	CG-EC-230a.1	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Información cualitativa sobre el enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de datos.
--	--------------	---	---

Estándar SASB	Indicador SASB	Descripción SASB	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
Financiación al Consumo (FN-CF)	FN-CF-270a.5	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la venta y el mantenimiento de los productos.	Información cuantitativa sobre el importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con la venta y el mantenimiento de los productos.
Distribuidores y Minoristas Especializados (CG-MR)	CG-MR-130a.1	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
	CG-MR-230a.1	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Información cualitativa sobre el enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de datos.
	CG-MR-310a.2	Tasa de rotación (1) voluntaria y (2) involuntaria de los empleados de tienda y centros de distribución	Información cuantitativa sobre la tasa de rotación para todos los empleados de la compañía.
	CG-MR-330a.1	Porcentaje de representación por (1) género y (2) grupo de diversidad para (a) la gerencia ejecutiva, (b) la gerencia no ejecutiva, (c) el personal técnico y (d) todos los demás empleados	Información cuantitativa sobre el total de empleados desglosado por género y categoría laboral en el periodo.
	CG-MR-410a.3	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los Embalajes	Información cualitativa sobre las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes.



Con base en los procedimientos realizados y la evidencia que hemos obtenido, nada ha llamado nuestra atención que nos haga pensar que los Indicadores de Sostenibilidad de El Puerto de Liverpool no han sido presentados razonablemente en todos sus aspectos materiales, de conformidad con los Estándares del Sustainability Accounting and Standards Board (SASB) de las industrias: E-Commerce en su versión 2023-12, Distribuidores y Minoristas Especializados en su versión 2023-12 y Financiamiento al Consumo en su versión 2023-12 (en adelante “los Criterios”) ¹.

Fundamento de la conclusión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE por sus siglas en inglés) 3000 (Revisada), Trabajos de Aseguramiento distintos de auditorías o revisiones de información financiera histórica (“ISAE 3000 (Revisada)”), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra conclusión. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esta norma se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los Profesionales Independientes” de nuestro informe.

Nuestra Independencia y Gestión de Calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del “Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)” emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código del IESBA”), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Cumplimos con la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1, aplicable a las firmas de Contadores Públicos independientes, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Responsabilidades sobre los Indicadores de Sostenibilidad

La Administración de El Puerto de Liverpool es responsable de:

- La preparación de los Indicadores de Sostenibilidad y su presentación razonable de conformidad con los Criterios.

¹ El mantenimiento y la integridad del sitio web de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. es responsabilidad de sus directores. Nuestro trabajo no implica la consideración de estos asuntos y, en consecuencia, no asumimos ninguna responsabilidad por cualquier diferencia entre los indicadores de sostenibilidad de El Puerto de Liverpool sobre la cual se emitió el informe de aseguramiento o el informe de aseguramiento que se emitió y la información presentada en el sitio web.



- El diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los Indicadores de Sostenibilidad estén libres de errores materiales debido a fraude o a error; y
- La selección y aplicación de métodos adecuados para preparar reportes de sostenibilidad y la realización de supuestos y estimaciones que sean razonables en las circunstancias.

Los encargados del gobierno de El Puerto de Liverpool son responsables de supervisar el proceso de reporte de información de sostenibilidad.

Limitaciones inherentes en la preparación de los indicadores

La cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero está sujeta a una incertidumbre inherente debido al conocimiento científico incompleto utilizado para determinar los factores de emisión y los valores necesarios para combinar las emisiones de diferentes gases.

Responsabilidades de los Profesionales Independientes

Nuestra responsabilidad es planificar y llevar a cabo el trabajo de aseguramiento para obtener una seguridad limitada sobre si los Indicadores de Sostenibilidad están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de aseguramiento limitado que incluya nuestra conclusión. Los errores pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en conjunto, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones de los usuarios tomadas sobre la base de los Indicadores de Sostenibilidad.

Como parte de un trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la norma ISAE 3000 (revisada), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos un escepticismo profesional durante todo el trabajo. También:

- Determinamos la idoneidad, en las circunstancias, del uso por parte de El Puerto de Liverpool de los Criterios como base para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos de evaluación de riesgos, incluida la obtención de un entendimiento del control interno relevante para el trabajo, para identificar dónde es probable que surjan errores materiales, ya sea por fraude o error, pero no con el propósito de proporcionar una conclusión sobre la efectividad del control interno de El Puerto de Liverpool.
- Diseñamos y ejecutamos procedimientos que respondan a las situaciones en las que es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es mayor que el de uno resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones erróneas o la elusión del control interno.



Resumen del trabajo realizado

Un trabajo de aseguramiento limitado implica la ejecución de procedimientos para obtener evidencia sobre los Indicadores de Sostenibilidad. Los procedimientos en un trabajo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y oportunidad de los de un trabajo de aseguramiento razonable, y son menores en extensión. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el que se habría obtenido si se hubiera realizado un trabajo de aseguramiento razonable.

La naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional, incluida la identificación de dónde es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad, ya sea debido a fraude o error.

Al llevar a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado, nosotros:

- Obtuvimos un entendimiento de los procesos de El Puerto de Liverpool relevantes para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad mediante: indagaciones con los responsables de la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad, inspección y observación de documentación soporte como políticas y procedimientos, minutas y papeles de trabajo de la administración.
- Evaluamos si toda la información identificada por el proceso para identificar la información a reportar en los Indicadores de Sostenibilidad está incluida en los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos sustantivos sobre información seleccionada en los Indicadores de Sostenibilidad.
- Evaluamos los métodos, supuestos y datos utilizados por la administración al desarrollar estimaciones o proyecciones utilizadas para la preparación o incluidas en los Indicadores de Sostenibilidad.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'JV Güendulain', is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive.

C.P.C José Vicente Güendulain

Ciudad de México

17 de abril de 2026



Informe de Aseguramiento limitado de los Profesionales Independientes sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad de 2025 identificados en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

A la Dirección de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V.

Conclusión de Aseguramiento Limitado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre ciertos Indicadores de Sostenibilidad incluidos en el Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. (en adelante El Puerto de Liverpool), los Indicadores de Sostenibilidad sujetos a nuestro trabajo están señalados e identificados con ♦ en el “Índice GRI” incluido en la página 52 del Informe de Sostenibilidad 2025 de El Puerto de Liverpool, que se detallan a continuación, (en adelante “los Indicadores de Sostenibilidad”), los cuales fueron preparados por El Puerto de Liverpool al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha.

Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
2-7	Empleados	Información cuantitativa sobre número total de empleados de la compañía y su desglose por género, tipo de contrato, tipo de jornada y región en el periodo.
2-9	Estructura de gobernanza y composición	Información cualitativa sobre la estructura de gobernanza de la compañía, los comités del máximo órgano de gobierno y su composición.
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	Información cualitativa sobre el proceso seguido por la entidad para determinar los temas de sostenibilidad materiales.
3-2	Lista de temas materiales	Información cualitativa sobre la lista de temas materiales.
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Información cuantitativa sobre el número total y porcentaje de socios de negocio a los cuales se les comunica sus políticas relacionadas con anticorrupción, número total y porcentaje de empleados que se les comunicó y recibieron formación en anticorrupción.
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	Información cuantitativa sobre el número total de incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas por la compañía.
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	Información cuantitativa sobre el consumo total de combustibles y energía eléctrica proveniente de fuentes de energías no renovables y renovables en la compañía en el periodo.
302-3	Intensidad energética	Información cuantitativa sobre el ratio de intensidad energética de la compañía que abarca el consumo de energía dentro de la compañía en el periodo.
302-4	Reducción del consumo energético	Información cuantitativa sobre la reducción del consumo energético de la compañía.

Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
303-3	Extracción de agua	Información cuantitativa sobre la cantidad total de agua extraída.
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	Información cuantitativa sobre el valor bruto de las emisiones directas de GEI (alcance 1) en toneladas métricas de CO2 equivalente en el periodo.
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	Información cuantitativa sobre el valor bruto de las emisiones indirectas de GEI (alcance 2) en toneladas métricas de CO2 equivalente en el periodo.
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	Información cuantitativa sobre el ratio de intensidad de las emisiones de GEI (alcance 1 y alcance 2) de la compañía dentro del periodo.
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	Información cuantitativa sobre la reducción de las emisiones de GEI (alcance 1 y alcance 2) de la compañía.
306-3	Residuos generados	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos generados; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos.
306-4	Residuos no destinados a eliminación	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos no destinados a eliminación generados por la compañía; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos
306-5	Residuos destinados a eliminación	Información cuantitativa sobre la cantidad total de residuos destinados a eliminación generados por la compañía; en toneladas métricas; y el desglose en función del tipo de residuos
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	Información cuantitativa sobre nuevas contrataciones de empleados y tasa de contrataciones, así como cantidad total de rotación de personal y tasa de rotación de personal en el periodo.
403-9	Lesiones por accidente laboral	Información cuantitativa sobre la tasa de lesiones por accidente laboral, total de lesiones y accidentes de trabajo por el periodo.
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	Información cuantitativa sobre el promedio de horas de formación al año por empleado.

Indicador GRI	Descripción GRI	Información de sostenibilidad en el alcance del aseguramiento limitado
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	Información cuantitativa sobre el porcentaje de empleados que recibieron evaluaciones de desempeño en el periodo.
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	Información cuantitativa sobre categorías de diversidad en el órgano de gobierno y en el total de empleados por categoría laboral.
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Información cuantitativa sobre el ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres.
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Información cuantitativa sobre el número total de incidentes de discriminación confirmados y medidas tomadas por la compañía
416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad.
417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios.
417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	Información cuantitativa sobre el número total de casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing.
FS7	Valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio social específico para cada línea de negocio desglosado por propósito.	Información cuantitativa sobre el valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio social específico, así como el número total de clientes a los cuales se otorgó el producto o servicio.
FS16	Iniciativas para mejorar la educación financiera por tipo de beneficiario.	Información cuantitativa sobre las iniciativas para mejorar la educación financiera por tipo de beneficiario.

Con base en los procedimientos realizados y la evidencia que hemos obtenido, nada ha llamado nuestra atención que nos haga pensar que los Indicadores de Sostenibilidad de El Puerto de Liverpool no han sido



presentados razonablemente en todos sus aspectos materiales, de conformidad con los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI) y su suplemento Sectorial para Servicios Financieros (en adelante “los Criterios”) ¹.

Fundamento de la conclusión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la Norma Internacional de Trabajos de Aseguramiento (ISAE por sus siglas en inglés) 3000 (Revisada), Trabajos de Aseguramiento distintos de auditorías o revisiones de información financiera histórica (“ISAE 3000 (Revisada)”), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Creemos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra conclusión. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esta norma se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los Profesionales Independientes” de nuestro informe.

Nuestra Independencia y Gestión de Calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del “Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)” emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código del IESBA”), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Cumplimos con la Norma Internacional de Gestión de Calidad 1, aplicable a las firmas de Contadores Públicos independientes, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Responsabilidades sobre los Indicadores de Sostenibilidad

La Administración de El Puerto de Liverpool es responsable de:

- La preparación de los Indicadores de Sostenibilidad y su presentación razonable de conformidad con los Criterios.
- El diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que los Indicadores de Sostenibilidad estén libres de errores materiales debido a fraude o a error; y
- La selección y aplicación de métodos adecuados para preparar reportes de sostenibilidad y la realización de supuestos y estimaciones que sean razonables en las circunstancias.

Los encargados del gobierno de El Puerto de Liverpool son responsables de supervisar el proceso de reporte de información de sostenibilidad.

¹ El mantenimiento y la integridad del sitio web de El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. es responsabilidad de sus directores. Nuestro trabajo no implica la consideración de estos asuntos y, en consecuencia, no asumimos ninguna responsabilidad por cualquier diferencia entre los indicadores de sostenibilidad de El Puerto de Liverpool sobre la cual se emitió el informe de aseguramiento o el informe de aseguramiento que se emitió y la información presentada en el sitio web.



Limitaciones inherentes en la preparación de los indicadores

La cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero está sujeta a una incertidumbre inherente debido al conocimiento científico incompleto utilizado para determinar los factores de emisión y los valores necesarios para combinar las emisiones de diferentes gases.

Responsabilidades de los Profesionales Independientes

Nuestra responsabilidad es planificar y llevar a cabo el trabajo de aseguramiento para obtener una seguridad limitada sobre si los Indicadores de Sostenibilidad están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de aseguramiento limitado que incluya nuestra conclusión. Los errores pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en conjunto, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones de los usuarios tomadas sobre la base de los Indicadores de Sostenibilidad.

Como parte de un trabajo de aseguramiento limitado de conformidad con la norma ISAE 3000 (revisada), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos un escepticismo profesional durante todo el trabajo. También:

- Determinamos la idoneidad, en las circunstancias, del uso por parte de El Puerto de Liverpool de los Criterios como base para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad.
- Realizamos procedimientos de evaluación de riesgos, incluida la obtención de un entendimiento del control interno relevante para el trabajo, para identificar dónde es probable que surjan errores materiales, ya sea por fraude o error, pero no con el propósito de proporcionar una conclusión sobre la efectividad del control interno de El Puerto de Liverpool.
- Diseñamos y ejecutamos procedimientos que respondan a las situaciones en las que es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es mayor que el de uno resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones erróneas o la elusión del control interno.

Resumen del trabajo realizado

Un trabajo de aseguramiento limitado implica la ejecución de procedimientos para obtener evidencia sobre los Indicadores de Sostenibilidad. Los procedimientos en un trabajo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y oportunidad de los de un trabajo de aseguramiento razonable, y son menores en extensión. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el que se habría obtenido si se hubiera realizado un trabajo de aseguramiento razonable.

La naturaleza, oportunidad y extensión de los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional, incluida la identificación de dónde es probable que surjan errores materiales en los Indicadores de Sostenibilidad, ya sea debido a fraude o error.

Al llevar a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado, nosotros:



- Obtuvimos un entendimiento de los procesos de El Puerto de Liverpool relevantes para la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad mediante: indagaciones con los responsables de la preparación de los Indicadores de Sostenibilidad, inspección y observación de documentación soporte como políticas y procedimientos, minutas y papeles de trabajo de la administración.
- Evaluamos si toda la información identificada por el proceso para identificar la información a reportar en los Indicadores de Sostenibilidad está incluida en los Indicadores de Sostenibilidad;
- Realizamos procedimientos sustantivos sobre información seleccionada en los Indicadores de Sostenibilidad;
- Evaluamos los métodos, supuestos y datos utilizados por la administración al desarrollar estimaciones o proyecciones utilizadas para la preparación o incluidas en los Indicadores de Sostenibilidad

PricewaterhouseCoopers, S.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'JV Güendulain', written over a horizontal line.

C.P.C José Vicente Güendulain

Ciudad de México

17 de abril de 2026