

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[100000] Identificación e información general acerca de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Información general

Informe de Sostenibilidad y Clima

Tipos de Instrumento

Acciones

Clave de cotización

GISSA

Información de la Emisora

Logotipo de la emisora

The logo consists of the letters 'GIS' in a large, bold, black, sans-serif font. A registered trademark symbol (®) is located to the right of the 'S'.

Razón social

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.

Año de reporte

2025

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[100001] Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF u otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

Métricas requeridas por una Norma NIIF utilizadas en el reporte

1. [Métrica 1](#)

1. Métrica 1

Métrica NIIF a utilizar en el reporte

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Información adicional de la métrica a utilizar en el reporte

En enero de 2025, la **Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)** modificó la **Circular Única de Emisoras (CUE)**, estableciendo la obligación de presentar, a partir de 2026, un Informe Anual de Sostenibilidad, conforme a las **Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (NIIF)**, emitidas por el **International Sustainability Standards Board (ISSB)**.

Este Informe Anual de Sostenibilidad de **Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.** y sus subsidiarias ("GIS" o "el Grupo") ha sido preparado por primera vez en conformidad con **NIIF S1** (Requerimientos generales para la información financiera relacionada con sostenibilidad) y **NIIF S2** (Información a revelar relacionada con el clima). Al cierre de dicho ejercicio, no se han emitido otras Normas NIIF de Información sobre Sostenibilidad por el ISSB.

GIS mantiene el compromiso de lograr la adopción plena de dichas normas conforme se disponga de información suficiente en materia de sostenibilidad y se fortalezcan los sistemas internos de control y procesos de revelación.

Adicionalmente, se han considerado los lineamientos de la Guía sobre la Aplicación de la NIIF S2 basada en el Sector Industrial, así como las **Normas de Revelación del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)** como referencia para la preparación de este informe.

Este informe presenta la información relativa a los asuntos materiales identificados como prioritarios para GIS en su análisis de materialidad financiera y el análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático. El alcance del informe incluye los datos correspondientes a todas las operaciones bajo control de gestión de GIS, abarcando subsidiarias consolidadas y aquellas en las que mantiene participación mayoritaria.

En este primer ejercicio de aplicación de las Normas NIIF S1 y S2, GIS ha hecho uso de las exenciones transitorias previstas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), así como de las disposiciones regulatorias emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en enero de 2025. En consecuencia, este informe no incluye información comparativa del periodo anterior, se limita a presentar únicamente los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático conforme la NIIF S2, no incorpora las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3, y no ha sido sometido a verificación externa independiente. Estas exenciones, reconocidas tanto por el marco normativo internacional como por la regulación mexicana, permiten a las emisoras adoptar de forma progresiva los nuevos requerimientos de sostenibilidad, facilitando la consolidación de procesos internos y la mejora continua en la calidad de la información reportada.

Algunas métricas de sostenibilidad pueden presentar incertidumbre debido a limitaciones en la disponibilidad de datos, variabilidad en metodologías y supuestos utilizados para estimaciones. El uso de estimaciones es aceptable para la información financiera relacionada con sostenibilidad. Por ello y debido a la utilidad de la información obtenida para la toma de decisiones, estas se han aplicado en los impactos financieros de los riesgos y oportunidades al cambio climático. El grado de incertidumbre para la cuantificación financiera de cada riesgo u oportunidad se presenta en el apartado

Métricas requeridas por otras Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad y creadas por la entidad relacionadas a riesgos y oportunidades

1. [Métricas de actividad de la industria](#)
2. [Gestión de la energía](#)
3. [Diseño para la eficiencia de combustible](#)
4. [Contaminación del aire](#)
5. [Gestión del agua](#)
6. [Gestión de residuos](#)
7. [Abastecimiento de materiales](#)
8. [Eficiencia de materiales – Productos reciclables](#)
9. [Comportamiento competitivo](#)
10. [Gestión de la cadena de suministro](#)
11. [Diversidad y compromiso del personal](#)

1. Métricas de actividad de la industria

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

GSNIIF2/SASB:TR-AP-000.A/B/C

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 1.2 Modelo de negocio

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

2. Gestión de la energía

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

GSNIIF2/SASB:TR-AP-000.A/B/C

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.3.1 Gestión de la energía

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

3. Diseño para la eficiencia de combustible

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

GSNIIF2/SASB: TR-AP-410a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.3.1 Gestión de la energía

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

4. Contaminación del aire

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: EM-MM-120a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.2 Métricas y objetivos sostenibles

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

5. Gestión del agua

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

GSNIIF2/SASB: EM-MM-140a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.2 Métricas y objetivos sostenibles

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

6. Gestión de residuos

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: TR-AP-150a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.2 Métricas y objetivos sostenibles

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

7. Abastecimiento de materiales

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica

desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: TR-AP-440a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

8. Eficiencia de materiales – Productos reciclables

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: TR-AP-440b.1/2

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 4.2 Métricas y objetivos sostenibles

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

9. Comportamiento competitivo

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS)) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: TR-AP-520a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas **S1.50.d.1**

Sección 2.4 Sistemas de control interno y marco de políticas corporativas

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

10. Gestión de la cadena de suministro

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica **S1.50.a.1**

SASB: TC-HW-430a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? **S1.50.a.2**

No

Tipo de métrica **S1.50.b.1**

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál **S1.50.c.2**

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas [S1.50.d.1](#)

Sección 3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? [S1.B52.b.1](#)

No

11. Diversidad y compromiso del personal

¿Se trata de una métrica requerida por una Normas SASB / Guía de aplicación del Marco conceptual del CDSB / pronunciamientos más recientes de otros organismos emisores / información, incluidas las métricas, reveladas por entidades que operan en el mismo sector o sectores industriales o región geográfica / Normas de la Global Reporting Initiative (GRI) / Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) (Distinta de NIIF)? (Señalar que "No" si se trata de una métrica desarrollada por la Emisora)

No

Descripción de la métrica [S1.50.a.1](#)

SASB: SV-PS-330a.1

¿Se deriva del ajuste de la métrica tomada de una fuente distinta de las Normas NIIF de información a Revelar sobre la Sostenibilidad? [S1.50.a.2](#)

No

Tipo de métrica [S1.50.b.1](#)

Medida cualitativa

Indicar si la métrica está validada por un tercero y, en caso afirmativo, por cuál [S1.50.c.2](#)

No

Método de cálculo de la métrica y los datos utilizados para el cálculo, incluidas las limitaciones del método utilizado y las suposiciones significativas realizadas [S1.50.d.1](#)

Sección 4.2 Métricas y objetivos sostenibles

¿La Emisora redefinió o sustituyó una métrica? **S1.B52.b.1**

No

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[100002] Definición de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

- [1. Implantación de nuevos impuestos y aranceles al carbono entre regiones y mercados regionales.](#)
- [2. Regulaciones ambientales más estrictas en el sector automovilístico e incremento de exigencias por los clientes.](#)
- [3. Interrupciones operativas como resultado de los impactos físicos del cambio climático, incluyendo fenómenos meteorológicos extremos y cambios en la disponibilidad de recursos.](#)
- [4. Participación en proyectos I+D+i para la mejora de sus procesos y productos](#)
- [5. La escasez de agua en las operaciones de fabricación provoca un aumento de los costos y la interrupción de los proyectos.](#)
- [6. Riesgo reputacional y regulatorio por no cumplir con los objetivos climáticos y de reducción de emisiones.](#)
- [7. Captación de ayudas y subvenciones relacionadas con la reducción de costos energéticos y emisiones de CO2 en Europa.](#)
- [8. Mejora de la competitividad al disponer de un proceso productivo eficiente y altamente electrificado.](#)
- [9. Autogeneración de energía y acceso a energía verde.](#)
- [10. Mayores costos energéticos debido a la inflación, tensiones geopolíticas, pandemias, entre otros factores.](#)
- [11. Reducción de costos y diferenciación mediante el uso de materiales ecológicos y de bajas emisiones.](#)
- [12. Reducción de costos por la condición de Draxton como gestor de residuos y utilización de residuos/materia prima.](#)
- [13. Fomento de la recuperación y reutilización de material al final de la vida útil del producto para cerrar el ciclo de vida del mismo.](#)
- [14. Inestabilidad del mercado automotriz y su impacto en la estabilidad del empleo en las plantas de Draxton.](#)
- [15. Envejecimiento progresivo de la plantilla y su impacto en la empleabilidad y adecuación técnica a las exigencias del mercado.](#)

1. Implantación de nuevos impuestos y aranceles al carbono entre regiones y mercados regionales.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

En 2023 se introdujo el EU ETS II, un régimen paralelo de comercio de derechos de emisión que entrará en vigor en 2027,

con posibilidad de aplazarse hasta 2028, y que regulará las emisiones de CO₂ asociadas al consumo de combustibles en edificios, transporte por carretera y otros sectores. Dado que GIS distribuye sus productos mediante proveedores logísticos que operan principalmente con transporte terrestre, este nuevo sistema podría incrementar indirectamente los costos de transporte en Europa, ya que es previsible que los proveedores trasladen a sus tarifas el encarecimiento de los combustibles fósiles bajo el EU ETS II. En conjunto, el riesgo implica un potencial aumento de los costos operativos de la cadena de suministro en Europa, con un impacto financiero relevante para la compañía.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
S1.30.b.2

Corto plazo

2. Regulaciones ambientales más estrictas en el sector automovilístico e incremento de exigencias por los clientes.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

GIS se enfrenta a un riesgo de transición derivado del endurecimiento de las regulaciones ambientales en el sector automovilístico y del incremento de las exigencias de sus clientes en materia de descarbonización, lo que obliga a adaptar procesos y productos para cumplir con nuevos estándares de sostenibilidad. Dado que la huella de carbono de alcance 2 es significativamente superior a la de alcance 1, la organización deberá asegurar el acceso efectivo a palancas de descarbonización —como Garantías de Origen (GdOs), Renewable Energy Certificates (RECs), Power Purchase Agreements (PPA[1]s) y otros mecanismos de certificación de electricidad renovable— para reducir su alcance 2, garantizar la trazabilidad de su suministro energético y extender su uso al resto de sus plantas. A largo plazo, persisten incertidumbres relacionadas con la disponibilidad futura de energía renovable, la integridad ambiental de los instrumentos de certificación y la evolución del mercado y del marco regulatorio, lo que podría limitar la efectividad de estas herramientas para cumplir con los compromisos climáticos y las expectativas ESG de los clientes. En el corto plazo, el coste de estas palancas puede incrementar los costos operativos y dificultar el cumplimiento de los objetivos de reducción de emisiones, generando impactos financieros directos, pérdida de competitividad frente a proveedores más avanzados y un deterioro reputacional.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades **S1.46.1** **S2.27.1**

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
S1.30.b.2

Corto plazo

3. Interrupciones operativas como resultado de los impactos físicos del cambio climático, incluyendo fenómenos meteorológicos extremos y cambios en la disponibilidad de recursos.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

Las interrupciones operativas derivadas de los impactos físicos del cambio climático se refieren a las afectaciones que sufre una organización cuando fenómenos meteorológicos extremos —como olas de calor, sequías, inundaciones o tormentas— o cambios graduales en el clima —como la disminución de disponibilidad de agua o variaciones en temperaturas— alteran el funcionamiento normal de sus operaciones.

Estos eventos pueden provocar paradas de producción, daños en infraestructura, menor disponibilidad de insumos críticos y aumentos de costos operativos, afectando la continuidad del negocio y la planificación estratégica.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad
S1.30.b.2

Corto plazo

4. Participación en proyectos I+D+i para la mejora de sus procesos y productos

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

GIS, a través de Draxton, tiene la oportunidad de avanzar en la descarbonización mediante proyectos de I+D+i que, pese a requerir inversiones relevantes, mejoran la eficiencia operativa, reducen costos a largo plazo, disminuyen las emisiones de CO₂ y fortalecen su posicionamiento sostenible. Entre las iniciativas con mayor potencial destacan hornos de fusión de alta eficiencia, sistemas híbridos gas-electricidad, tecnologías de recuperación de calor y la optimización del proceso metalúrgico con inteligencia artificial. También son clave los desarrollos en materiales más sostenibles —como resinas biobasadas y arenas regeneradas— y la innovación de producto mediante piezas más ligeras diseñadas con simulación avanzada. En conjunto, estas líneas de trabajo aumentan la competitividad de GIS y aceleran la transición hacia procesos industriales más eficientes y sostenibles.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades [S1.46.1](#) [S2.27.1](#)

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

Corto plazo

5. La escasez de agua en las operaciones de fabricación provoca un aumento de los costos y la interrupción de los proyectos.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

Las plantas de fundición vertical de hierro de Draxton en México —especialmente San Luis Potosí— y en España presentan una alta vulnerabilidad frente a la escasez de agua, un riesgo que se ve intensificado por el cambio climático, debido al aumento de la severidad e intensidad del estrés hídrico y la sequía. La reducción del suministro disponible para uso industrial puede generar interrupciones en el abastecimiento de agua necesario para los procesos productivos, lo que se traduce en la paralización de ciertas operaciones, una disminución de la producción planificada y un incremento de los costos operativos. En conjunto, estas condiciones climáticas adversas pueden afectar de forma significativa la continuidad

productiva y la eficiencia operativa de las plantas.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo físico

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Corto plazo

6. Riesgo reputacional y regulatorio por no cumplir con los objetivos climáticos y de reducción de emisiones.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

El incumplimiento de los compromisos de reducción de emisiones de la UE supone un riesgo reputacional relevante para GIS, pudiendo afectar la confianza de clientes, OEMs, reguladores e inversores, especialmente por la creciente exigencia de descarbonización y el peso del alcance 2 en su huella. Para mitigarlo, GIS necesita asegurar el acceso a palancas como GdOs, PPAs y otros certificados renovables que reduzcan su alcance 2 y garanticen la trazabilidad del consumo energético, aunque existen incertidumbres a largo plazo sobre la disponibilidad de energía renovable, la integridad ambiental de estos instrumentos y la evolución regulatoria. En el corto plazo, la falta de estas herramientas podría dificultar el cumplimiento de los objetivos de reducción, generar impactos financieros y reducir la competitividad frente a proveedores más avanzados, además de proyectar una estrategia climática insuficiente en un contexto de mayores exigencias regulatorias y de mercado.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades **S1.46.1** **S2.27.1**

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

Sí

Tipo de riesgo climático **S2.10.b.1**

Riesgo de transición

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Mediano plazo

7. Captación de ayudas y subvenciones relacionadas con la reducción de costos energéticos y emisiones de CO2 en Europa.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

GIS, especialmente a través de su negocio de Draxton, cuenta con una oportunidad relevante para reducir costos operativos y mejorar la rentabilidad mediante el aprovechamiento de incentivos vinculados a la eficiencia energética en España y Polonia. La participación en el Sistema de Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España y en el esquema de Certificados Blancos en Polonia permite monetizar los ahorros de energía final obtenidos tras la implementación de medidas de eficiencia, generando ingresos adicionales o reduciendo indirectamente el coste de inversión. Estos mecanismos ofrecen una vía más estable y predecible que las subvenciones puntuales, acortando los periodos de retorno de proyectos como la modernización de hornos, la recuperación de calor o la mejora de procesos eléctricos. En conjunto, estas herramientas fortalecen la competitividad de Draxton, reducen costos a medio y largo plazo y refuerzan su estrategia de descarbonización en línea con las políticas públicas que impulsan la eficiencia energética en industrias electrointensivas.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Oportunidad

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades **S1.46.1** **S2.27.1**

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Corto plazo

8. Mejora de la competitividad al disponer de un proceso productivo eficiente y altamente electrificado.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

La mejora de la eficiencia energética en los procesos productivos de Draxton constituye una oportunidad estratégica que permite reducir emisiones de gases de efecto invernadero y optimizar los costos operativos en unas actividades altamente intensivas en energía, como la fundición y el mecanizado. La adopción de tecnologías más eficientes disminuye la exposición a la volatilidad de los precios energéticos y mitiga el impacto de impuestos o aranceles al carbono, fortaleciendo la competitividad. En este contexto, la implantación y certificación de sistemas de gestión energética conforme a ISO 50001 facilita un control sistemático del consumo, la identificación continua de oportunidades de ahorro y la mejora del desempeño energético. Asimismo, inversiones en hornos de alto rendimiento, automatización, digitalización, sistemas avanzados de gestión y monitoreo en tiempo real, junto con la modernización de infraestructuras auxiliares — como iluminación de alta eficiencia— permiten optimizar procesos, reducir pérdidas y mejorar la eficiencia operativa. En conjunto, estas iniciativas generan ahorros sostenidos, refuerzan la resiliencia frente a la transición energética y consolidan a Draxton como una empresa eficiente, competitiva y alineada con las tendencias de sostenibilidad del sector automotriz.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades [S1.46.1](#) [S2.27.1](#)

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

Corto plazo

9. Autogeneración de energía y acceso a energía verde.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

GIS, especialmente a través de su negocio de Draxton, cuenta con una oportunidad estratégica para avanzar en la autogeneración de energía y en el acceso a fuentes renovables en un contexto de creciente presión regulatoria y de mercado para reducir las emisiones asociadas al consumo energético. Dado el elevado peso de la electricidad y los combustibles en su huella de carbono —particularmente en las emisiones de alcance 2—, impulsar soluciones energéticas de menor impacto permite disminuir la dependencia de fuentes fósiles, mitigar la volatilidad de los precios y reforzar sus objetivos de descarbonización. La instalación de sistemas de autoconsumo renovable, como plantas fotovoltaicas en cubiertas o terrenos industriales, junto con contratos de suministro de electricidad verde como los Power Purchase

Agreements (PPAs), posibilita una reducci3n inmediata y verificable de las emisiones de alcance 2. De forma complementaria, las Garantías de Origen (GdOs) en Europa y los Renewable Energy Certificates (RECs) en mercados como México permiten acreditar el consumo de electricidad renovable cuando la generaci3n propia o los PPAs no son viables. En conjunto, estas soluciones fortalecen la resiliencia energética de GIS, mejoran su posicionamiento frente a clientes y OEMs con compromisos de neutralidad climática y pueden facilitar el acceso a incentivos regulatorios y financiamiento verde, reforzando su competitividad en la transici3n hacia una economía baja en carbono.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Oportunidad

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades **S1.46.1** **S2.27.1**

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Corto plazo

10. Mayores costos energéticos debido a la inflaci3n, tensiones geopolíticas, pandemias, entre otros factores.

Descripci3n del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

A medida que aumentan los costos de la energía debido a la inflaci3n y la volatilidad del mercado, GIS podría enfrentar mayores gastos de producci3n, especialmente en procesos de manufactura con alta demanda energética.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Corto plazo

11. Reducción de costos y diferenciación mediante el uso de materiales ecológicos y de bajas emisiones.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

GIS puede minimizar los costos de producción y mejorar su perfil medioambiental reduciendo la cantidad de materiales utilizados e incorporando materiales ecológicos, como alternativas recicladas o de bajas emisiones, en sus procesos de fabricación. Esta estrategia no solo reduce los costos de las materias primas y el transporte, sino que también se ajusta a la creciente demanda del mercado de productos sostenibles. Al adoptar componentes de bajas emisiones y materiales ecológicos, Draxton puede diferenciarse de sus competidores y atraer a clientes concienciados con el medio ambiente, reforzando así su posición en el sector automovilístico en constante evolución.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Métrica(s) relacionada(s) con riesgos y oportunidades [S1.46.1](#) [S2.27.1](#)

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad [S1.30.b.2](#)

Mediano plazo

12. Reducción de costos por la condición de Draxton como gestor de residuos y utilización de residuos/materia prima.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

La condición de GIS como gestor de residuos y su capacidad para utilizar residuos o materia prima secundaria como principal material pueden proporcionar una ventaja competitiva importante. Al incorporar material reciclado en sus procesos productivos, la empresa no solo puede reducir sus costos de producción, sino que también minimizar su impacto ambiental, alineándose con las tendencias de sostenibilidad y las normativas medioambientales.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad

[S1.30.b.2](#)

Mediano plazo

13. Fomento de la recuperación y reutilización de material al final de la vida útil del producto para cerrar el ciclo de vida del mismo.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

La implementación de un enfoque en la recuperación y reutilización de materiales puede reducir los costos de producción al disminuir la dependencia de materias primas vírgenes. Además, esto posiciona a GIS como un referente en economía circular, lo cual puede atraer a clientes y socios que valoran prácticas sostenibles, mejorando así su competitividad y generando oportunidades de ingresos adicionales a través de la venta de materiales reciclados.

Categoría del riesgo o la oportunidad [S2.9.a](#)

Oportunidad

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad

[S1.30.b.2](#)

Mediano plazo

14. Inestabilidad del mercado automotriz y su impacto en la estabilidad del empleo en las plantas de Draxton.

Descripción del riesgo o la oportunidad [S1.30.a.1](#) [S2.10.a.1](#)

La incertidumbre en el mercado automotriz puede reducir los niveles de actividad productiva, afectando directamente la sostenibilidad del empleo y la capacidad de generar nuevos puestos de trabajo estables. Esto podría llevar a tensiones organizativas y mayores costos operativos si no se planifica adecuadamente el empleo con base en perspectiva futura de actividad.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Mediano plazo

15. Envejecimiento progresivo de la plantilla y su impacto en la empleabilidad y adecuación técnica a las exigencias del mercado.

Descripción del riesgo o la oportunidad **S1.30.a.1** **S2.10.a.1**

Una plantilla envejecida puede limitar la adaptabilidad y responsabilidad ante cambios tecnológicos y organizativos requeridos por el mercado automotriz, afectando la competitividad y eficiencia operativa de Draxton. Esto puede incrementar los costos relacionados con la formación y recualificación.

Categoría del riesgo o la oportunidad **S2.9.a**

Riesgo

Este riesgo u oportunidad está relacionado con el clima

No

Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad **S1.30.b.2**

Mediano plazo

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[100003] Definición de objetivos relacionados con la sostenibilidad y el clima

Objetivos

1. [Plan de Descarbonización de GIS \(Draxton y Cinsa\) alineado con SBTi y el Acuerdo de París](#)

1. Plan de Descarbonización de GIS (Draxton y Cinsa) alineado con SBTi y el Acuerdo de París

¿Se trata de un objetivo relacionado con el clima?

Sí

Objetivo fijado por la Emisora, por ley o regulación, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero [S2.33.1](#)

Fijado por la entidad

Métrica utilizada para fijar el objetivo [S1.51.a.2](#) [S2.33.a.2](#)

Contaminación del aire

Objetivo de la meta [S2.33.b.1](#)

GIS ha definido un Plan de Descarbonización, para sus operaciones a través de Draxton, con objetivos absolutos de reducción de emisiones para los tres alcances. Este plan se ha desarrollado empleando la metodología y recomendaciones SBTi y, con ello, es acorde a la limitación de calentamiento global a 1.5°C del Acuerdo de París. Las acciones de este plan ya se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica. El desglose anual de evolución está definido desde 2022 a 2034, aunque aún no se ha establecido un año intermedio de control.

Parte de la entidad a la que se aplica el objetivo [S2.33.c.1](#)

A futuro estos objetivos se aplicarán de forma individual a cada centro productivo, adaptándose a sus características. Dichos objetivos comprenden al Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 en el caso de Draxton; y Alcance 1 y Alcance 2 para Cinsa.

Periodo durante el cual se aplica el objetivo [S1.51.c.1](#) [S2.33.d.1](#)

2022 – 2034

Periodo (año) base a partir del cual se mide el progreso [S1.51.d.1](#) [S2.33.e.1](#)

2022

Hito u objetivo intermedio **S1.51.e.1** **S2.33.f.1**

A futuro estos objetivos se aplicarán de forma individual a cada centro productivo, adaptándose a sus características. Dichos objetivos comprenden al Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 en el caso de Draxton; y Alcance 1 y Alcance 2 para Cinsa. Aún no se ha establecido un año intermedio de control.

Tipo de objetivo **S2.33.g.1**

Objetivo cuantitativo

Modo en que el último acuerdo internacional sobre cambio climático, incluidos los compromisos jurisdiccionales derivados de dicho acuerdo, ha influido en el objetivo **S2.33.h.1**

GIS ha definido un Plan de Descarbonización, para sus operaciones a través de Draxton, con objetivos absolutos de reducción de emisiones para los tres alcances. Este plan se ha desarrollado empleando la metodología y recomendaciones SBTi y, con ello, es acorde a la limitación de calentamiento global a 1.5°C del Acuerdo de París. Las acciones de este plan ya se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica. El desglose anual de evolución está definido desde 2022 a 2034, aunque aún no se ha establecido un año intermedio de control.

Información sobre si el objetivo y la metodología para fijar el objetivo han sido validados por un tercero **S2.34.a.1**

No

Proceso de la Emisora para revisar el objetivo **S2.34.1**

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en tCO₂e:

- Alcance 1: 61,883 tCO₂e
- Alcance 2 (market-based): 299,986 tCO₂e
- Alcance 2 (location-based): 355,287 tCO₂e
- Total Alcances 1 y 2 (market-based): 361,869 tCO₂e
- Total Alcances 1 y 2 (location-based): 417,170 tCO₂e

Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo **S1.51.a.3** **S2.34.c.1**

Contaminación del aire

Revisión del objetivo y una explicación de dichas revisiones [S1.51.g.1](#) [S2.34.d.1](#)

Hasta la fecha, no se han realizado revisiones de los objetivos de descarbonización y GIS aún no ha documentado los resultados obtenidos en relación con cada uno de sus objetivos climáticos, ni ha realizado un análisis de las tendencias o cambios observados en dichos resultados.

Resultados con respecto al objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la Emisora [S1.51.f.1](#) [S2.35.1](#)

Hasta la fecha, GIS aún no ha documentado los resultados obtenidos en relación con cada uno de sus objetivos climáticos, ni ha realizado un análisis de las tendencias o cambios observados en dichos resultados. GIS no ha establecido un precio interno al carbono ni tiene previsto el uso de créditos de carbono para compensar sus emisiones. Sin embargo, considerando los resultados derivados del análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático, GIS las contempla como posibles medidas estratégicas.

Gases de efecto invernadero que están cubiertos por el objetivo [S2.36.a.2](#)

Dióxido de carbono (CO2)

Información sobre si las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1, Alcance 2 o Alcance 3 están cubiertas por el objetivo [S2.36.b.1](#)

- Alcance 1 (emisiones de GEI)
- Alcance 2 (emisiones de GEI)

Información sobre si el objetivo es de emisiones brutas de gases de efecto invernadero o de emisiones netas de gases de efecto invernadero [S2.36.c.1](#)

Emisiones brutas de GEI

Información sobre si el objetivo se ha obtenido utilizando un enfoque de descarbonización sectorial [S2.36.d.1](#)

No

Información sobre el uso previsto por la Emisora de créditos de carbono para compensar las emisiones de gases de efecto invernadero con el fin de alcanzar cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero en términos netos

¿Se tiene el uso previsto de los créditos de carbono? [S2.29.a.i.1](#)

No

Valores de las métricas desarrolladas por la entidad para diferentes horizontes temporales

Valor de la métrica, texto

Contaminación del aire

Valor Año Actual 394,259 kg/año de material particulado (PM₁₀): Draxton Europa & Asia: 96,984 kg/año; Draxton Norteamérica: 298,275 kg/año.

Corto plazo El documento no reporta valores proyectados de emisiones de PM₁₀ para ningún horizonte temporal. GIS únicamente monitoriza este indicador anualmente como métrica de desempeño ambiental, pero no establece objetivos ni proyecciones futuras para esta métrica, ya que la contaminación del aire no fue identificada como un riesgo u oportunidad material en el análisis de doble materialidad.

Mediano plazo El documento no reporta valores proyectados de emisiones de PM₁₀ para ningún horizonte temporal. GIS únicamente monitoriza este indicador anualmente como métrica de desempeño ambiental, pero no establece objetivos ni proyecciones futuras para esta métrica, ya que la contaminación del aire no fue identificada como un riesgo u oportunidad material en el análisis de doble materialidad.

Largo plazo El documento no reporta valores proyectados de emisiones de PM₁₀ para ningún horizonte temporal. GIS únicamente monitoriza este indicador anualmente como métrica de desempeño ambiental, pero no establece objetivos ni proyecciones futuras para esta métrica, ya que la contaminación del aire no fue identificada como un riesgo u oportunidad material en el análisis de doble materialidad.

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[200000] Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima

Requerimientos generales de información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Gobernanza

Órgano u órganos de gobernanza o personas responsables de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima [S1.27.a.1](#) [S2.6.a.1](#)

El sistema de gobernanza de GIS permite supervisar las estrategias y planes, así como, regular las relaciones entre los Accionistas, el Consejo de Administración y la Alta Dirección de la empresa. Esta estructura está compuesta por el Consejo de Administración y diversos comités que asumen roles estratégicos, operativos y de supervisión.

El Consejo de Administración, junto con los Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría y Prácticas Societarias, está integrado por profesionales y empresarios cuya experiencia y conocimientos aportan un valor significativo a la estrategia y gestión de GIS y sus negocios. En línea con un firme compromiso con la transparencia y la legalidad, todos estos órganos de gobierno se rigen por la Ley del Mercado de Valores (LMV).

El Consejo de Administración es responsable de definir y poner en práctica la visión, la filosofía y los valores corporativos, colaborando con las partes interesadas. Asimismo, impulsa la implementación de sistemas de aseguramiento de la calidad de la información, promueve mecanismos para la identificación y análisis de riesgos, y fortalece los esquemas de control interno para garantizar una adecuada gestión y exposición a los riesgos.

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, solicita que anualmente se realice un análisis de riesgos de negocio (ADR) que permita identificar y evaluar los factores tanto externos como internos que afectan a la organización y que puedan ser monitoreados a través del tiempo. Este análisis ya incluye aspectos relacionados con la sostenibilidad a alto nivel y son gestionados siguiendo el modelo de gestión de riesgos de GIS. Este ha sido el primer año que se ha realizado un análisis específico de riesgos y oportunidades de sostenibilidad con base en la metodología de la doble materialidad de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y un análisis detallado de los riesgos y oportunidades al cambio climático con base en los requerimientos de la IFRS S2. Los riesgos y oportunidades identificados serán revisados por el Comité de Sostenibilidad, en donde se llevarán a cabo acciones y seguimiento para mitigar los riesgos y consolidar las oportunidades.

Con el objetivo de asegurar que el Consejo de Administración y la Alta Dirección cuentan con los conocimientos necesarios para integrar adecuadamente los aspectos de sostenibilidad y cambio climático en la toma de decisiones estratégicas, GIS llevará a cabo sesiones específicas de formación en esta materia dirigidas a los principales órganos de gobierno y gestión. En este marco, la Compañía desarrollará sesiones de formación ESG de carácter virtual y adaptadas a los distintos colectivos, incluyendo al Consejo de Administración y al Executive Leadership Team (ELT^[1]), con una duración y contenidos ajustados a sus responsabilidades. Estas sesiones abordarán, entre otros aspectos, el contexto regulatorio en materia de sostenibilidad y clima, los principales riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y su impacto en el negocio, así como las tendencias y expectativas de los grupos de interés. [NIFF S1 27 (a)(ii); NIIF S2 6 a (ii)]

[1]El ELT está conformado por los reportes directos del Director General

Procesos, controles y procedimientos de gobernanza que la Emisora utiliza para supervisar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

¿Cómo se reflejan las responsabilidades relativas a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima en los términos de referencia a, mandatos, descripciones de funciones y otras políticas relacionadas aplicables a dichos órganos o personas? **S1.27.a.i.1** **S2.6.a.i.1**

El Consejo de Administración es el máximo órgano de gobierno encargado de definir y supervisar la visión, la filosofía y los valores corporativos del Grupo. Entre sus funciones principales se encuentran establecer las directrices estratégicas, revisar los riesgos y oportunidades identificados y velar por el cumplimiento de los objetivos financieros, sociales y ambientales, garantizando siempre la transparencia y la equidad en la toma de decisiones. Asimismo, el Consejo de Administración revisa y aprueba el presupuesto anual, evalúa periódicamente el avance hacia las metas establecidas y

fortalece los sistemas de control interno y la gestión de riesgos y oportunidades. Además, promueve la participación activa de sus miembros, quienes pueden solicitar información adicional y proponer temas para la agenda, asegurando así una deliberación informada, diversa y plural.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, integrado por tres miembros independientes del Consejo de Administración, es el órgano responsable de, entre otras actividades, supervisar la integridad de los sistemas de control interno, la gestión de riesgos y las auditorías internas y externas, así como de evaluar el desempeño de directivos clave y revisar y aprobar su compensación, asegurando competitividad y equidad salarial. Asimismo, supervisa el cumplimiento de políticas operativas y contables, el uso adecuado de los activos de GIS y de las entidades controladas por GIS, la aplicación del Código de Ética y el funcionamiento del Sistema de Denuncias, así como la gestión de relaciones con partes relacionadas. En materia de sostenibilidad, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias realiza, una vez al año, la supervisión de la actividad del Grupo en este ámbito.

Durante 2025, GIS creó el Comité de Sostenibilidad con el objetivo de gestionar de manera integral los temas relacionados con sostenibilidad. Este Comité garantiza la integración de principios sostenibles en la estrategia corporativa y la gestión de riesgos y oportunidades sostenibles.

Sus funciones principales son:

- Definir la estrategia de sostenibilidad, asegurando que las metas estén alineadas con los objetivos globales de la organización.
- Aprobar directrices y asignar recursos para el desarrollo de planes de acción que impulsen iniciativas sostenibles.
- Revisar solicitudes comerciales con el fin de evaluar su impacto en las relaciones empresariales y tomar decisiones que favorezcan la sostenibilidad.
- Autorizar proyectos específicos, presupuestos y recursos, garantizando que las inversiones respondan a criterios responsables.
- Supervisar la actividad general relacionada con sostenibilidad, asegurando el cumplimiento de los compromisos establecidos.
- Promover la conciencia del Grupo mediante actividades de comunicación que fortalezcan la cultura sostenible en toda la organización.

El comité está conformado por algunos miembros del ELT del Grupo GIS, así como por la Directora de Talento y Cultura, RSC y Medio Ambiente

– Europa y Asia y el Director de Talento, Cultura, ESG y Salud Ocupacional. Este comité se reúne como mínimo una vez cada dos meses.

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control.

¿Cómo determina el órgano o los órganos o las personas si se dispone o se desarrollarán las habilidades y competencias adecuadas para supervisar las estrategias diseñadas para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.27.a.ii.1](#) [S2.6.a.ii.1](#)

Con el objetivo de asegurar que el Consejo de Administración y la Alta Dirección cuentan con los conocimientos necesarios para integrar adecuadamente los aspectos de sostenibilidad y cambio climático en la toma de decisiones estratégicas, GIS llevará a cabo sesiones específicas de formación en esta materia dirigidas a los principales órganos de gobierno y gestión. En este marco, la Compañía desarrollará sesiones de formación ESG de carácter virtual y adaptadas a

los distintos colectivos, incluyendo al Consejo de Administración y al Executive Leadership Team (ELT^[1]), con una duración y contenidos ajustados a sus responsabilidades. Estas sesiones abordarán, entre otros aspectos, el contexto regulatorio en materia de sostenibilidad y clima, los principales riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y su impacto en el negocio, así como las tendencias y expectativas de los grupos de interés. [NIFF S1 27 (a)(ii); NIIF S2 6 a (ii)]

¿Cómo y con qué frecuencia se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? **S1.27.a.iii.1** **S2.6.a.iii.1**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias realiza, una vez al año, la supervisión de la actividad del Grupo en este ámbito.

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control. Este comité se reúne como mínimo una vez cada dos meses.

¿Cómo tiene en cuenta el órgano o los órganos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima al supervisar la estrategia de la Emisora, sus decisiones sobre transacciones importantes y sus procesos de gestión de riesgos y políticas relacionadas, incluyendo si el órgano o los órganos han considerado las compensaciones asociadas a esos riesgos y oportunidades? **S1.27.a.iv.1** **S2.6.a.iv.1**

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, solicita que anualmente se realice un análisis de riesgos de negocio (ADR) que permita identificar y evaluar los factores tanto externos como internos que afectan a la organización y que puedan ser monitoreados a través del tiempo. Este análisis ya incluye aspectos relacionados con la sostenibilidad a alto nivel y son gestionados siguiendo el modelo de gestión de riesgos de GIS. Este ha sido el primer año que se ha realizado un análisis específico de riesgos y oportunidades de sostenibilidad con base en la metodología de la doble materialidad de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y un análisis detallado de los riesgos y oportunidades al cambio climático con base en los requerimientos de la IFRS S2. Los riesgos y oportunidades identificados serán revisados por el Comité de Sostenibilidad, en donde se llevarán a cabo acciones y seguimiento para mitigar los riesgos y consolidar las oportunidades.

La forma en que el órgano o los órganos o la persona o personas supervisan el establecimiento de objetivos relacionados con los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y controlan los avances hacia la consecución de los objetivos (desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos", del presente informe) **S1.27.a.v.1**
S2.6.a.v.1

El Consejo de Administración revisa y aprueba el presupuesto anual, evalúa periódicamente el avance hacia las metas establecidas y fortalece los sistemas de control interno y la gestión de riesgos y oportunidades.

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control.

GIS ha definido un Plan de Descarbonización, para sus operaciones a través de Draxton, con objetivos absolutos de reducción de emisiones para los tres alcances. Este plan se ha desarrollado empleando la metodología y recomendaciones SBTi y, con ello, es acorde a la limitación de calentamiento global a 1.5°C del Acuerdo de París. Las acciones de este plan ya se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica. El desglose anual de evolución está definido desde 2022 a 2034, aunque aún no se ha establecido un año intermedio de control. (desarrollado en el apartado Métricas y Objetivos, sección Objetivos, del presente informe)

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración?

[S1.27.a.v.3](#) [S2.6.a.v.3](#) [S2.29.g.i.2](#)

No

La forma en que se incluyen métricas de desempeño en las políticas de remuneración [S1.27.a.v.2](#) [S2.29.g.i.1](#) [S2.6.a.v.2](#)

Actualmente, GIS no dispone de remuneración ligada a métricas de sostenibilidad, ya que este es el primer ejercicio en el que la empresa está profundizando en el análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad. La prioridad en esta etapa inicial es concluir dicho análisis de manera rigurosa y completa, lo que permitirá identificar los indicadores más relevantes y alineados con la estrategia corporativa.

La gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima

La forma en que se ejerce la supervisión del papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, controles y procedimientos utilizados para monitorear, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades [S1.27.b.i.1](#) [S2.6.b.i.1](#)

Durante 2025, GIS creó el Comité de Sostenibilidad con el objetivo de gestionar de manera integral los temas relacionados con sostenibilidad. Este Comité garantiza la integración de principios sostenibles en la estrategia corporativa y la gestión de riesgos y oportunidades sostenibles.

El comité está conformado por algunos miembros del ELT del Grupo GIS, así como por la Directora de Talento y Cultura, RSC y Medio Ambiente – Europa y Asia y el Director de Talento, Cultura, ESG y Salud Ocupacional. Este comité se reúne como mínimo una vez cada dos meses.

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control.

¿La gerencia utiliza controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.27.b.ii.2](#) [S2.6.b.ii.2](#)

No

La forma en que se integran los controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y las oportunidades con otras funciones internas [S1.27.b.ii.1](#) [S2.6.b.ii.1](#)

En abril de 2025, GIS ha puesto en marcha un programa integral para la actualización y consolidación de su marco de políticas y procedimientos corporativos, dando continuidad al diagnóstico de políticas y gobernanza realizado en 2024 en colaboración con un asesor externo independiente. Este programa tiene por objeto alinear la biblioteca de políticas con las mejores prácticas internacionales, consolidar y estandarizar los documentos existentes y reforzar la gobernanza sobre su ciclo de vida, fortaleciendo así el sistema de control interno del Grupo.

El plan contempla la revisión de aproximadamente **130 políticas corporativas**, estructuradas en tres fases que abarcan ámbitos clave para la gestión responsable del negocio: principios y procedimientos corporativos, relación con proveedores, ética e integridad, seguridad y salud ocupacional, medio ambiente, talento y compensación, finanzas y

reporte financiero, impuestos, tesorería, tecnologías de la información, comercio exterior, relaciones institucionales, responsabilidad social y gobierno corporativo. Esta segmentación por fases permite priorizar la actualización en función de la criticidad y transversalidad de cada política y facilita el seguimiento del grado de avance.

El programa de actualización del marco corporativo de políticas avanza en tres fases. La **Fase 1**, enfocada en políticas prioritarias de gobierno corporativo, relación con proveedores, seguridad y salud ocupacional, bienestar laboral e inventarios, se encuentra mayoritariamente completada o en etapas finales de revisión. La **Fase 2**, que abarca políticas de integridad (acoso, anticorrupción, prevención de lavado de dinero, protección de información), medio ambiente, prestaciones, reporte financiero y otras políticas transversales, avanza principalmente en fases iniciales de revisión y socialización. La **Fase 3**, centrada en políticas financieras, fiscales, de tesorería, tecnologías de la información, comercio exterior, relaciones institucionales, responsabilidad social y seguridad patrimonial, está actualmente en fase de planeación.

El programa se estructura sobre tres ejes: alineación con normativa y estándares internacionales, fortalecimiento de la gobernanza del ciclo de vida de las políticas y estandarización de la biblioteca documental. Entre los avances destacan la clarificación del ciclo de vida de las políticas, el refuerzo de los criterios éticos en la relación con proveedores, la armonización de los lineamientos de seguridad y salud ocupacional y la actualización de políticas financieras e inventarios para alinearlas con las prácticas de control interno vigentes.

Con este programa, GIS avanza en la construcción de un marco normativo más claro, actualizado y homogéneo, que respalda la gestión responsable de los riesgos y la toma de decisiones en toda la organización, y refuerza la confianza de Accionistas y demás grupos de interés en la solidez de su gobernanza.

En el ámbito del comportamiento competitivo, y en coherencia con los principios de integridad recogidos en el marco corporativo de políticas y en el Código de Ética, GIS se adhiere en su actuar a lo previsto por la normativa en la materia. Durante 2025, no se registraron pérdidas monetarias derivadas de procedimientos legales, sanciones o resoluciones relacionadas con conductas anticompetitivas en ninguna de las regiones en las que opera GIS (Europa, Asia y Norteamérica) [SASB: TR-AP-520a.1].

La ausencia de este tipo de casos refleja la eficacia del sistema de control interno, que integra mecanismos preventivos, formación periódica, supervisión operativa y revisión continua del cumplimiento regulatorio. En línea con IFRS S1, la divulgación de esta información contribuye a reforzar la transparencia sobre riesgos legales y reputacionales que podrían afectar a la situación financiera o al desempeño operativo, así como la confianza de los grupos de interés en la integridad y solidez del modelo de gobierno corporativo de GIS.

Estrategia

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima que podría esperarse razonablemente que afecten a las perspectivas de la Emisora

Explicar cómo define la Emisora el "corto plazo", el "medio plazo" y el "largo plazo" y cómo se vinculan estas definiciones a los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas **S1.30.c.2** **S2.10.d.2**

En relación a los horizontes temporales, GIS ha decidido adoptar periodos que permitan incorporar tanto escenarios climáticos a corto plazo como potenciales transformaciones relevantes en el largo plazo. Esta elección responde a las especificidades del sector y toma en consideración factores clave como la planificación financiera, la vida útil de los proyectos y la duración esperada de las inversiones de capital. Por este motivo, los horizontes temporales seleccionados por GIS se encuentran alineados con los marcos definidos por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), la Agencia Internacional de la Energía (IEA) y los criterios establecidos en la Taxonomía europea.

La utilización de diferentes escenarios climáticos permite a GIS anticipar y evaluar cómo los riesgos físicos y de transición

pueden influir en su negocio a lo largo del tiempo. Para la identificación de riesgos físicos, GIS ha seleccionado un escenario de emisiones elevadas, conocido también como escenario estresado (SSP5-8.5 — IPCC), el cual facilita la comprensión de los impactos potenciales más severos derivados del cambio climático en la cadena de valor y el modelo operativo. Por otro lado, para analizar los riesgos y oportunidades de transición, se ha adoptado un escenario alineado con la limitación del calentamiento global a 1.5 °C (NZE — IEA) conforme al Acuerdo de París, lo que refleja el compromiso de la empresa con la sostenibilidad y la adaptación a las normativas internacionales más exigentes.

La siguiente tabla muestra cómo GIS ha definido los tres horizontes temporales y los escenarios empleados para los riesgos físicos, de transición y oportunidades en el análisis de Riesgos y Oportunidades al Cambio Climático (ROCC) [NIIF S1 30 (c); NIIF S2 10 (d)]:

	Corto plazo	Medio plazo	Largo plazo	Escenario seleccionado
Riesgos físicos	2020 – 2039	2040 – 2059	2080 -2099	SSP5-8.5 —IPCC
Riesgos de transición	2025 - 2028	2029 -2039	2040 - 2050	NZE — IEA
Oportunidades	2025 - 2028	2029 - 2039	2040 - 2050	NZE — IEA.

Esta aproximación, asegura que GIS disponga de una visión integral sobre los posibles futuros climáticos y sus implicaciones, permitiendo tomar decisiones estratégicas informadas y robustas para la gestión de riesgos y la identificación de oportunidades en los distintos horizontes temporales definidos.

La metodología empleada para evaluar los riesgos y oportunidades al cambio climático se ha adaptado a la escala corporativa de valoración de riesgos de GIS, utilizando el mismo rango de 1 a 5 tanto en el análisis de Doble Materialidad como en el análisis de riesgos y oportunidades frente al cambio climático.

Modelo de negocio y cadena de valor

Descripción de los efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima sobre el modelo de negocio y la cadena de valor de la Emisora [S1.32.a.1](#) [S2.13.a.1](#)

En esta sección se presentará la descripción de cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima inciden, o podrían incidir, en los distintos elementos del modelo de negocio de GIS y en su cadena de valor. Este ejercicio permite a GIS identificar qué áreas del modelo operativo concentran dichos impactos, así como los puntos de mayor exposición dentro de las operaciones, la cadena de suministro y las actividades posteriores a la venta.

Como ya se mencionó anteriormente, y siguiendo los riesgos categorizados dentro de **Cambio Climático – Adaptación**, a lo largo de 2025 Draxton desarrolló un análisis específico sobre la **disponibilidad de materiales críticos y la exposición de la cadena de suministro**, dado su papel esencial para la continuidad operativa del negocio. Este análisis permitió identificar como materiales críticos la chatarra metálica, el aluminio, las ferroaleaciones, los grafitos y diversos materiales auxiliares (incluidas arenas de moldeo, machería y materiales de molino), cuya estabilidad en suministro y coste puede verse afectada tanto por riesgos físicos —como fenómenos climáticos que impacten a proveedores o a la logística— como por riesgos de transición derivados de la descarbonización industrial.

Para ello, GIS, en concreto para su actividad como Draxton, evaluó el grado de concentración y dependencia de los

principales proveedores, así como su vulnerabilidad ante interrupciones por eventos climáticos extremos. De forma complementaria, se monitorizan cambios regulatorios y de mercado que influyen en el precio y disponibilidad de insumos clave, como el incremento de la demanda de aluminio y chatarra reciclada por la mayor exigencia de circularidad en la industria automotriz, o la entrada en vigor del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM), que puede afectar a insumos intensivos en carbono.

GIS ha establecido un enfoque de mitigación estructurado, que incluye la **identificación periódica de materiales clave**, la **diversificación del suministro cuando resulte viable**, la colaboración con proveedores estratégicos para garantizar estándares de calidad y continuidad, el impulso de **iniciativas de I+D+i** dirigidas a optimizar el diseño del producto y reducir la dependencia de materiales críticos, y la integración de estos riesgos en los procesos internos de planificación operativa. En conjunto, estas medidas refuerzan la resiliencia de la cadena de suministro y aseguran que la compañía avance de manera coherente con los principios de eficiencia en el uso de recursos y las expectativas de sostenibilidad de la industria automotriz.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima [S1.32.b.1](#) [S2.13.b.1](#)

Además de la gestión orientada a materiales críticos y riesgos climáticos, GIS complementa este enfoque mediante mecanismos de control ESG aplicados a proveedores de nivel 1. Durante 2025 —tal como se detalla en el apartado “2. Gobernanza”— el Grupo avanzó en el fortalecimiento de la supervisión de sostenibilidad en la cadena de suministro a través de auditorías a proveedores Tier 1

En Draxton Europa & Asia, estas auditorías abarcan aspectos de calidad de producto, cumplimiento regulatorio y criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza). Sobre el conjunto de instalaciones de proveedores críticos, el porcentaje de plantas auditadas se situó en 5.0 % en España, 11.6 % en el resto de Europa, 19.0 % en China y 72.0 % en la planta de San Luis Potosí (DXN SLP), lo que representa un 8 % de las instalaciones de proveedores de nivel 1 del Grupo. Este enfoque permite identificar a los proveedores estratégicos que tienen mayor impacto en la calidad y continuidad del suministro, así como en la exposición de GIS a riesgos ambientales, laborales y de conducta empresarial [SASB TC-HW-430a.1].

Estrategia y toma de decisiones

¿Cómo se ha respondido y prevé responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima en su estrategia y toma de decisiones? [S1.33.a.1](#) [S2.14.a.1](#)

Para GIS, el desarrollo sostenible es uno de los valores que rige la forma de actuar del Grupo, entendiendo la Sostenibilidad como la actitud de mejora continua en los negocios que hace posible a la empresa mantener su competitividad, cumpliendo con las expectativas sociales, éticas, económicas y ambientales de sus participantes: inversionistas, trabajadores, directivos, proveedores, clientes, gobierno, organizaciones sociales y comunidad.

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y servirá de base para la futura definición y consolidación de una estrategia integral de sostenibilidad que articule la gestión de riesgos y oportunidades al cambio climático con los objetivos corporativos de largo plazo, donde se establecerán métricas, indicadores y criterios homogéneos que faciliten la evaluación consistente de los impactos y beneficios esperados, fortaleciendo la capacidad de la organización para medir su resiliencia y su progreso en el tiempo.

A pesar de no contar con una estrategia de sostenibilidad formal, GIS impulsa diversas iniciativas y programas orientados a mejorar la eficiencia operativa, reducir impactos ambientales y aumentar la resiliencia climática en sus operaciones y

procesos:

- Reducción de la huella de carbono mediante la compra de energía verde y autogeneración fotovoltaica: Se prevé continuar con la adquisición progresiva de electricidad renovable mediante mecanismos como PPA, GdOs e IRECs, en línea con las estrategias de descarbonización de nuestros clientes.
- Reducción de la huella ambiental mediante prácticas de economía circular incrementando el uso de materia prima secundaria: Se prevé continuar con la estrategia de eficiencia en el uso de recursos, diseñando productos para ser total o parcialmente reciclables al final de su vida útil, siendo el 100% de los productos vendidos en 2025 potencialmente reciclables. Además, GIS hace uso de materia prima secundaria, alcanzando en 2025 que más del 90% de las materias primas utilizadas provienen de hierro de origen secundario. Además, como se ha indicado anteriormente, la compañía prevé reforzar este enfoque mediante la sustitución progresiva del aluminio procedente de lingotes de mina por aluminio reciclado, una medida con un elevado potencial para disminuir las emisiones de CO₂ asociadas a su producción.
- Elaboración de un programa de compras sostenibles, con el objetivo de reducir los impactos indirectos en la cadena de suministro.
- Programa de formación en sostenibilidad.
- Programa de inclusión y diversidad.
- Semanas dedicadas al bienestar, inclusión y diversidad.

Los cambios actuales y previstos en el modelo de negocio de la Emisora, incluida su asignación de recursos, para abordar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima **S2.14.a.i.1**

Por el momento, GIS no cuenta con un plan específico de inversión o despliegue de capital diseñado para gestionar de manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos relacionados con el clima identificados.

Los esfuerzos directos actuales y previstos de reducción o adaptación **S2.14.a.ii.1**

Actualmente GIS cuenta con instalaciones fotovoltaicas en diversas ubicaciones —incluidas plantas en China, Teruel, Lleida, Rovigo y Wrocław— y con contratos de suministro de electricidad renovable (PPAs) en España, China, República Checa e Italia. Este despliegue, junto con iniciativas de eficiencia y modernización de equipos, contribuye a reducir las emisiones de alcance 2 y a mitigar la exposición a la volatilidad de precios energéticos, alineando la operación con las expectativas regulatorias y de mercado en materia de descarbonización.

Entre 2024 y 2025, GIS implementó nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión en dos plantas, logrando un ahorro estimado entre 1.4 y 1.7 millones de USD, con una inversión de CAPEX de 12 millones de USD. En cuanto al autoconsumo, en 2025 GIS destinó 8.7 millones de USD a la instalación de paneles solares, lo que generó un ahorro de 1.3 millones de USD. Respecto a la adquisición de Certificados de Ahorro Energético (CAEs), aún no se ha recibido ningún incentivo. Finalmente, en 2025 GIS participó en la puesta en marcha de una nueva línea de moldeo que obtuvo una subvención de 1.6 millones de USD.

Para gestionar el riesgo de escasez de agua, se prevé la implementación de medidas de eficiencia hídrica y un gasto aproximado de 0.58 millones de USD en iniciativas de adaptación. No se prevé partidas presupuestarias para el 2026 para aminorar este riesgo. En 2023 se aplicaron medidas de adaptación mediante torres de enfriamiento y equipos de ciclo combinado que supuso una inversión de aproximadamente 578,000 USD.

Los esfuerzos indirectos actuales y previstos de reducción o adaptación **S2.14.a.iii.1**

En Draxton Europa & Asia, estas auditorías abarcan aspectos de calidad de producto, cumplimiento regulatorio y criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza). Sobre el conjunto de instalaciones de proveedores críticos, el porcentaje de plantas auditadas se situó en 5.0 % en España, 11.6 % en el resto de Europa, 19.0 % en China y 72.0 % en la planta de San Luis Potosí (DXN SLP), lo que representa un 8 % de las instalaciones de proveedores de nivel 1 del Grupo.

Elaboración de un programa de compras sostenibles, con el objetivo de reducir los impactos indirectos en la cadena de suministro. Revisar apartado Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor.

Planes de transición relacionado con la sostenibilidad y el clima que tenga la Emisora, incluida la información sobre los supuestos clave utilizados en el desarrollo de su plan de transición, y las dependencias en las que se basa el plan de transición de la Emisora **S2.14.a.iv.1**

Asimismo, GIS elaborará su Plan de transición tras la evaluación detallada de riesgos y oportunidades, incluyendo su impacto financiero. Sin bien, Draxton dispone de Planes de Descarbonización Globales alineados con la metodología SBTi y la limitación de calentamiento global a 1.5°C, cuyas acciones se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa y Asia.

En relación con los bonos o deuda con denominación de sostenibilidad, GIS, actualmente no contempla su emisión.

¿Cómo prevé la Emisora alcanzar cualquier objetivo relacionado con la sostenibilidad y el clima, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero, descrito de conformidad con los desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe? **S2.14.a.v.1**

GIS ha definido un Plan de Descarbonización, para sus operaciones a través de Draxton, con objetivos absolutos de reducción de emisiones para los tres alcances. Este plan se ha desarrollado empleando la metodología y recomendaciones SBTi y, con ello, es acorde a la limitación de calentamiento global a 1.5°C del Acuerdo de París. Las acciones de este plan ya se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica. El desglose anual de evolución está definido desde 2022 a 2034, aunque aún no se ha establecido un año intermedio de control.

Por último, GIS no ha establecido un precio interno al carbono ni tiene previsto el uso de créditos de carbono para compensar sus emisiones. Sin embargo, considerando los resultados derivados del análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático, GIS las contempla como posibles medidas estratégicas.

Forma en que la Emisora está dotando de recursos a las actividades reveladas en su estrategia y toma de decisiones, así como sus planes de seguir haciéndolo **S2.14.b.1**

Entre 2024 y 2025, GIS implementó nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión en dos plantas, logrando un ahorro estimado entre 1.4 y 1.7 millones de USD, con una inversión de CAPEX de 12 millones de USD. En cuanto al autoconsumo, en 2025 GIS destinó 8.7 millones de USD a la instalación de paneles solares, lo que generó un ahorro de 1.3 millones de USD. Respecto a la adquisición de Certificados de Ahorro Energético (CAEs), aún no se ha recibido ningún incentivo. Finalmente, en 2025 GIS participó en la puesta en marcha de una nueva línea de moldeo que obtuvo una subvención de 1.6 millones de USD.

La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX en 54,000 USD en 2025. Se estima un incremento paulatino de adquisición de energía verde pero no se dispone de ninguna reserva ni plan de contingencia para ello.

Por el momento, GIS no cuenta con un plan específico de inversión o despliegue de capital diseñado para gestionar de

manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos relacionados con el clima identificados.

Progresos realizados en relación con los planes que la Emisora haya revelado en periodos anteriores sobre los que se informa, incluida la información cuantitativa y cualitativa [S1.33.b.1](#) [S2.14.c.1](#)

No aplica en este ejercicio. En este primer ejercicio de aplicación de las Normas NIIF S1 y S2, GIS ha hecho uso de las exenciones transitorias previstas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), así como de las disposiciones regulatorias emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en enero de 2025. En consecuencia, este informe no incluye información comparativa del periodo anterior.

Compensaciones entre los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima y las oportunidades que la Emisora consideró [S1.33.c.1](#)

GIS ha identificado riesgos y oportunidades al cambio climático que podrían tener un impacto en los resultados financieros de los próximos ejercicios. Éstos se reflejarían principalmente en posibles inversiones en activos fijos, así como en la constitución de provisiones para gastos futuros, conforme al análisis realizado. En línea con los requerimientos de IFRS S2, GIS ha llevado a cabo una cuantificación detallada de los riesgos y oportunidades al cambio climático materiales, evaluando su impacto financiero potencial sobre el negocio, la posición financiera y las perspectivas futuras del Grupo.

Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo

Efectos financieros actuales

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

GIS ha identificado riesgos y oportunidades al cambio climático que podrían tener un impacto en los resultados financieros de los próximos ejercicios. Éstos se reflejarían principalmente en posibles inversiones en activos fijos, así como en la constitución de provisiones para gastos futuros, conforme al análisis realizado.

En materia de riesgos físicos, destaca la posible interrupción del suministro de agua en operaciones, clasificada como riesgo crónico y de ocurrencia en el corto plazo, cuyo efecto financiero en el año de referencia fue nulo, pero cuyos impactos prospectivos reflejan potenciales pérdidas de ingresos ante restricciones de uso de agua, así como sobrecostos operativos adicionales asociados a medidas necesarias para asegurar el suministro.

GIS enfrenta riesgos de transición derivados tanto de la transmisión de costos por normativa climática emergente como de las mayores exigencias de clientes y mercado en materia de descarbonización. Estos riesgos pueden incrementar los costos operativos, especialmente en transporte (EU ETS II) y sobrecostos por la adquisición de GdOs, IRECs, PPAs y otros certificados de electricidad renovable necesarias para reducir las emisiones de alcance 2, que representan una parte significativa de la huella del Grupo.

La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX en 54,000 USD en 2025.

Entre 2024 y 2025, GIS implementó nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión en dos plantas, logrando un ahorro estimado entre 1.4 y 1.7 millones de USD, con una inversión de CAPEX de 12 millones de USD. En cuanto al autoconsumo, en 2025 GIS destinó 8.7 millones de USD a la instalación de paneles solares, lo que generó un ahorro de 1.3 millones de USD. Finalmente, en 2025 GIS participó en la puesta en marcha de una nueva línea de moldeo que obtuvo una subvención de 1.6 millones de USD.

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Riesgo/Oportunidad	Ubicación	Valor de los activos (USD)	% sobre el total de activos operativos de GIS
Interrupción del suministro de agua en operaciones	San Luís - México	99,799,088	12%
Transmisión de costos de la cadena de valor por la introducción de un nuevo régimen de comercio de derechos de emisión (EU ETS II)	Europa	510,260,334	63%
Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, RECs, PPAs y otros certificados renovables)	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Mejora de la eficiencia energética	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs)*	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España)	Todas las ubicaciones	396,819,508	49%

Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i enfocados en resiliencia

Todas las ubicaciones

804,981,877

100%

¿Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad han afectado a sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa? [S1.35.a.1](#) [S2.16.a.2](#)

Entre 2024 y 2025, GIS implementó nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión en dos plantas, logrando un ahorro estimado entre 1.4 y 1.7 millones de USD, con una inversión de CAPEX de 12 millones de USD. En cuanto al autoconsumo, en 2025 GIS destinó 8.7 millones de USD a la instalación de paneles solares, lo que generó un ahorro de 1.3 millones de USD. Respecto a la adquisición de Certificados de Ahorro Energético (CAEs), aún no se ha recibido ningún incentivo. Finalmente, en 2025 GIS participó en la puesta en marcha de una nueva línea de moldeo que obtuvo una subvención de 1.6 millones de USD.

La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX en 54,000 USD en 2025. Se estima un incremento paulatino de adquisición de energía verde pero no se dispone de ninguna reserva ni plan de contingencia para ello. En relación con el riesgo de transmisión de costes en la cadena de valor por EU ETS II, GIS no prevé partidas presupuestarias para el 2026 para paliar este riesgo.

Efectos financieros previstos

Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados [S1.35.b.1](#) [S2.16.b.1](#)

Además, GIS ha profundizado en la identificación y cuantificación del valor de los activos expuestos a los riesgos y oportunidades climáticas materiales, con el fin de comprender de manera más precisa su impacto potencial sobre la situación financiera y operativa de la Compañía. Este análisis permite identificar los activos más vulnerables, evaluar su exposición relativa y reforzar la toma de decisiones estratégicas en materia de gestión de riesgos climáticos.

Riesgo/Oportunidad	Ubicación	Valor de los activos (USD)	% sobre el total de activos operativos de GIS
Interrupción del suministro de agua en operaciones	San Luis - México	99,799,088	12%
Transmisión de costos de la cadena de valor por la introducción de un nuevo régimen de comercio de derechos	Europa	510,260,334	63%

de emisión (EU ETS II)

Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, RECs, PPAs y otros certificados renovables)

Todas las ubicaciones

804,981,877

100%

Mejora de la eficiencia energética

Todas las ubicaciones

804,981,877

100%

Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs)*

Todas las ubicaciones

804,981,877

100%

Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España

Todas las ubicaciones

396,819,508

49%

Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i enfocados en resiliencia

Todas las ubicaciones

804,981,877

100%

Efectos financieros previstos

Efectos financieros previstos de los riesgos y oportunidades

¿Cómo se espera que cambie su situación financiera a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.c.1](#) [S2.16.c.1](#)

Corto plazo

En materia de riesgos físicos, destaca la posible interrupción del suministro de agua en operaciones, clasificada como riesgo crónico y de ocurrencia en el corto plazo, cuyo efecto financiero en el año de referencia fue nulo, pero cuyos impactos prospectivos reflejan potenciales pérdidas de ingresos ante restricciones de uso de agua, así como sobrecostos operativos adicionales asociados a medidas necesarias para asegurar el suministro: 0.90–1.88 M (disminución de ingresos)

+ 0.068–0.114 M (sobrecostos OPEX).

GIS enfrenta riesgos de transición derivados tanto de la transmisión de costos por normativa climática emergente como de las mayores exigencias de clientes y mercado en materia de descarbonización: Transmisión de costos EU ETS II: 0.39–0.79 M. Mayores exigencias palancas descarbonización: 0.05–2.61 M.

Riesgo/Oportunidad	Impacto financiero (USD)	% EBITDA
Mejora de la eficiencia energética	1.40–1.70 M	1.20–1.52 %
Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs ³)*	1.31–2.75 M	1.20–2.5 %
Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España)	2.83–3.46 M	2.52–3.09 %
Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i enfocados en resiliencia	1.50–1.80 M	1.30–1.61 %

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Mediano plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Largo plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si

bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

¿Cómo se espera que cambie su rendimiento financiero a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.d.1](#) [S2.16.d.1](#)

Corto plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Mediano plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Largo plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

¿Cómo se espera que cambien sus flujos de efectivo a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima? [S1.35.d.1](#) [S2.16.d.1](#)

Corto plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Mediano plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Largo plazo

En contraste, las oportunidades climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones preoperativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Explicación de por qué no se proporcionó información cuantitativa sobre los efectos financieros actuales o previstos de un riesgo u oportunidad identificado [S1.40.a.1](#) [S2.21.a.1](#)

Algunas métricas de sostenibilidad pueden presentar incertidumbre debido a limitaciones en la disponibilidad de datos, variabilidad en metodologías y supuestos utilizados para estimaciones. El uso de estimaciones es aceptable para la información financiera relacionada con sostenibilidad. Por ello y debido a la utilidad de la información obtenida para la toma de decisiones, estas se han aplicado en los impactos financieros de los riesgos y oportunidades al cambio climático.

Riesgo/Oportunidad	Nivel de incertidumbre
Riesgo físico: Disminución de la disponibilidad de agua para procesos industriales	Alta***
Riesgo de transición: Transmisión de costos de la cadena de valor por la introducción del EU ETS II	Alta***
Riesgo de transición: Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, PPAs y otros certificados de electricidad renovable)	Media**
Oportunidad: Mejora de la eficiencia energética de los procesos	Media**
Oportunidad: Autogeneración de energía y acceso a energía verde	Alta***

Oportunidad: Aprovechamiento de incentivos económicos para el ahorro energético

Media**

Oportunidad: Participación en proyectos I+D+i para la mejora de sus procesos y productos

Baja*

***Baja:** estimaciones basadas principalmente en datos primarios con un histórico representativo (p. ej., > 3 años).

** **Media:** estimaciones basadas en datos primarios con histórico limitado y/o combinación con datos secundarios (supuestos y metodologías con variabilidad moderada).

*** **Alta:** estimaciones basadas en datos secundarios en mayor medida y/o supuestos con alta variabilidad por falta de trazabilidad o disponibilidad de datos.

Resiliencia

Evaluación cualitativa y, en su caso, cuantitativa de la resiliencia de su estrategia y modelo de negocio en relación con sus riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima, incluyendo información sobre cómo se llevó a cabo la evaluación y su horizonte temporal [S1.41.1](#)

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y servirá de base para la futura definición y consolidación de una estrategia integral de sostenibilidad que articule la gestión de riesgos y oportunidades al cambio climático con los objetivos corporativos de largo plazo, donde se establecerán métricas, indicadores y criterios homogéneos que faciliten la evaluación consistente de los impactos y beneficios esperados, fortaleciendo la capacidad de la organización para medir su resiliencia y su progreso en el tiempo.

Resiliencia climática

Evaluación de su resiliencia climática en la fecha de presentación incluidos los efectos identificados en el análisis del escenario relacionado con la sostenibilidad y el clima [S2.22.a.1](#)

A pesar de no contar con una estrategia de sostenibilidad formal, GIS impulsa diversas iniciativas y programas orientados a mejorar la eficiencia operativa, reducir impactos ambientales y aumentar la resiliencia climática en sus operaciones y procesos:

•**Reducción de la huella de carbono mediante la compra de energía verde y autogeneración fotovoltaica:** Se prevé continuar con la adquisición progresiva de electricidad renovable mediante mecanismos como PPA, GdOs[1] e IRECs[2], en línea con las estrategias de descarbonización de nuestros clientes.

•**Reducción de la huella ambiental mediante prácticas de economía circular incrementando el uso de materia prima secundaria:** Se prevé continuar con la estrategia de eficiencia en el uso de recursos, diseñando productos para ser total o parcialmente reciclables al final de su vida útil, siendo el 100% de los productos vendidos en 2025 potencialmente reciclables. Además, GIS hace uso de materia prima secundaria, alcanzando en 2025 que más del 90% de las materias primas utilizadas provienen de hierro de origen secundario. Además, como se ha indicado anteriormente, la compañía prevé reforzar este enfoque mediante la sustitución progresiva del aluminio procedente de lingotes de mina por aluminio

reciclado, una medida con un elevado potencial para disminuir las emisiones de CO₂ asociadas a su producción.

•**Elaboración de un programa de compras sostenibles**, con el objetivo de reducir los impactos indirectos en la cadena de suministro. Revisar apartado "Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor".

•**Programa de formación en sostenibilidad.**

•**Programa de inclusión y diversidad.**

•**Semanas dedicadas al bienestar, inclusión y diversidad.**

Áreas significativas de incertidumbre consideradas en la evaluación de la resiliencia climática **S2.22.a.1**

A pesar de no contar con una estrategia de sostenibilidad formal, GIS impulsa diversas iniciativas y programas orientados a mejorar la eficiencia operativa, reducir impactos ambientales y aumentar la resiliencia climática en sus operaciones y procesos:

•**Reducción de la huella de carbono mediante la compra de energía verde y autogeneración fotovoltaica:** Se prevé continuar con la adquisición progresiva de electricidad renovable mediante mecanismos como PPA, GdOs[1] e IRECs[2], en línea con las estrategias de descarbonización de nuestros clientes.

•**Reducción de la huella ambiental mediante prácticas de economía circular incrementando el uso de materia prima secundaria:** Se prevé continuar con la estrategia de eficiencia en el uso de recursos, diseñando productos para ser total o parcialmente reciclables al final de su vida útil, siendo el 100% de los productos vendidos en 2025 potencialmente reciclables. Además, GIS hace uso de materia prima secundaria, alcanzando en 2025 que más del 90% de las materias primas utilizadas provienen de hierro de origen secundario. Además, como se ha indicado anteriormente, la compañía prevé reforzar este enfoque mediante la sustitución progresiva del aluminio procedente de lingotes de mina por aluminio reciclado, una medida con un elevado potencial para disminuir las emisiones de CO₂ asociadas a su producción.

•**Elaboración de un programa de compras sostenibles**, con el objetivo de reducir los impactos indirectos en la cadena de suministro. Revisar apartado "Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor".

•**Programa de formación en sostenibilidad.**

•**Programa de inclusión y diversidad.**

•**Semanas dedicadas al bienestar, inclusión y diversidad.**

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo **S2.22.a.1**

Corto plazo

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático. Las inversiones realizadas en 2025 (autogeneración solar \$8.7M, modernización de hornos y moldeo \$12M) refuerzan la resiliencia operativa en el corto plazo. La adopción progresiva de energía renovable y la gestión hídrica en plantas de alto estrés hídrico (San Luis Potosí, España) permiten mantener la continuidad operativa ante los riesgos físicos identificados.

Mediano plazo

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático. Las inversiones realizadas en 2025 (autogeneración solar \$8.7M, modernización de hornos y moldeo \$12M) refuerzan la resiliencia operativa en el corto plazo. La adopción progresiva de energía renovable y la gestión hídrica en plantas de alto estrés hídrico (San Luis Potosí, España) permiten mantener la continuidad operativa ante los riesgos físicos identificados.

Largo plazo

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático. Las inversiones realizadas en 2025 (autogeneración solar \$8.7M, modernización de hornos y moldeo \$12M) refuerzan la resiliencia operativa en el corto plazo. La adopción progresiva de energía renovable y la gestión hídrica en plantas de alto estrés hídrico (San Luis Potosí, España) permiten mantener la continuidad operativa ante los riesgos físicos identificados.

Análisis de escenarios

Información sobre cómo y cuándo se llevó a cabo el análisis del escenario [S2.22.b.1](#)

La utilización de diferentes escenarios climáticos permite a GIS anticipar y evaluar cómo los riesgos físicos y de transición pueden influir en su negocio a lo largo del tiempo. Para la identificación de riesgos físicos, GIS ha seleccionado un escenario de emisiones elevadas, conocido también como escenario estresado (SSP5-8.5 — IPCC), el cual facilita la comprensión de los impactos potenciales más severos derivados del cambio climático en la cadena de valor y el modelo operativo. Por otro lado, para analizar los riesgos y oportunidades de transición, se ha adoptado un escenario alineado con la limitación del calentamiento global a 1.5 °C (NZE — IEA) conforme al Acuerdo de París, lo que refleja el compromiso de la empresa con la sostenibilidad y la adaptación a las normativas internacionales más exigentes.

Información sobre qué escenarios relacionados con el clima utilizó la entidad para el análisis y las fuentes de esos escenarios [S2.22.b.i.1.1](#)

Para la identificación de riesgos físicos: escenario SSP5-8.5 — IPCC.

Para los riesgos y oportunidades de transición: escenario NZE — IEA (Net Zero Emissions, alineado con la limitación del calentamiento global a 1.5°C / Acuerdo de París).

Incluyó un rango diverso de escenarios relacionados con el clima [S2.22.b.i.2.1](#)

No

Tipo de riesgos de los escenarios [S2.22.b.i.3.1](#)

- Riesgo físico
- Riesgo de transición

La entidad utilizó, entre sus escenarios, un escenario relacionado con el clima alineado con el último acuerdo internacional sobre el cambio climático [S2.22.b.i.4.1](#)

No

Información sobre por qué la entidad decidió que los escenarios relacionados con el clima elegidos son relevantes para evaluar su resiliencia a los cambios, evoluciones o incertidumbres relacionados con el clima [S2.22.b.i.2.1](#)

Esta aproximación, asegura que GIS disponga de una visión integral sobre los posibles futuros climáticos y sus implicaciones, permitiendo tomar decisiones estratégicas informadas y robustas para la gestión de riesgos y la identificación de oportunidades en los distintos horizontes temporales definidos.

Horizontes de tiempo utilizados por la entidad en el análisis [S2.22.b.i.2.1](#)

- Mediano plazo
- Corto plazo

Información sobre el alcance de las operaciones que la entidad ha utilizado en el análisis [S2.22.b.i.2.1](#)

	Corto plazo	Medio plazo	Largo plazo	Escenario seleccionado
Riesgos físicos	2020 – 2039	2040 – 2059	2080 -2099	SSP5-8.5 —IPCC
Riesgos de transición	2025 - 2028	2029 -2039	2040 - 2050	NZE — IEA
Oportunidades	2025 - 2028	2029 - 2039	2040 - 2050	NZE — IEA.

Supuestos clave que la Emisora realizó en el análisis

Políticas e históricos con el clima en las jurisdicciones en las que opera la entidad [S2.22.b.i.2.1](#)

La metodología empleada para evaluar los riesgos y oportunidades al cambio climático se ha adaptado a la escala corporativa de valoración de riesgos de GIS, utilizando el mismo rango de 1 a 5 tanto en el análisis de Doble Materialidad

como en el análisis de riesgos y oportunidades frente al cambio climático.

La identificación y gestión de riesgos y oportunidades se lleva a cabo mediante una metodología basada principalmente en enfoques cualitativos y cuando ha sido posible semi cuantitativos, sustentada en el criterio experto. Esta metodología se ha desarrollado alineada con las directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPPC) y con el Marco de Gestión del Riesgos Empresarial del COSO.

Tendencias macroeconómicas **S2.22.b.i.2.1**

NA

Variables a nivel nacional o regional **S2.22.b.i.2.1**

NA

Uso y combinación de energías **S2.22.b.i.2.1**

NA

Desarrollo de la tecnología **S2.22.b.i.2.1**

NA

Otros supuestos **S2.22.b.i.2.1**

NA

Periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario

Fecha de inicio del periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario **S2.22.b.iii.1**

2025-01-01

Fecha de fin del periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario **S2.22.b.iii.2**

2025-12-31

Gestión del riesgo

Procesos y políticas relacionadas que la Emisora utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.1** **S2.25.a.1**

El ADR se actualiza anualmente y permite identificar y evaluar los factores que afectan a la organización, para posteriormente definir acciones de mejora para los riesgos a mitigar y mecanismos de seguimiento y control. La metodología del análisis está alineada con las mejores prácticas y estándares internacionales (ISO 31000 y COSO).

En la identificación de los riesgos ya se incluyen aspectos relacionados con el medioambiente y la gestión de personas a alto nivel. No obstante, con el objetivo de ampliar este análisis y poder incluir los riesgos y oportunidades de sostenibilidad con mayor detalle en la definición de la estrategia futura, en 2025 se han realizado dos ejercicios más exhaustivos enfocados a identificar los riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad, por un lado, un análisis de doble materialidad basado en la metodología de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y por otro un análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático. Los riesgos identificados en ambos ejercicios serán incorporados en el próximo ADR de GIS.

Indicar los insumos (datos de entrada) y métricas que utiliza la Emisora **S1.44.a.i.2** **S2.25.a.i.2**

La identificación y gestión de riesgos y oportunidades se lleva a cabo mediante una metodología basada principalmente en enfoques cualitativos y cuando ha sido posible semi cuantitativos, sustentada en el criterio experto. Esta metodología se ha desarrollado alineada con las directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) y con el Marco de Gestión del Riesgos Empresarial del COSO.

La metodología empleada para evaluar los riesgos y oportunidades al cambio climático se ha adaptado a la escala corporativa de valoración de riesgos de GIS, utilizando el mismo rango de 1 a 5 tanto en el análisis de Doble Materialidad como en el análisis de riesgos y oportunidades frente al cambio climático.

Indicar si la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.2**

No

Cómo la Emisora utiliza el análisis de escenarios para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.ii.1** **S2.25.a.ii.1**

La utilización de diferentes escenarios climáticos permite a GIS anticipar y evaluar cómo los riesgos físicos y de transición pueden influir en su negocio a lo largo del tiempo. Para la identificación de riesgos físicos, GIS ha seleccionado un escenario de emisiones elevadas, conocido también como escenario estresado (SSP5-8.5 — IPCC). Para analizar los riesgos y oportunidades de transición, se ha adoptado un escenario alineado con la limitación del calentamiento global a 1.5 °C (NZE — IEA) conforme al Acuerdo de París.

Indicar cómo evalúa la Emisora la naturaleza, probabilidad y magnitud de los efectos de esos riesgos **S1.44.a.iii.2** **S2.25.a.iii.2**

La metodología empleada para evaluar los riesgos y oportunidades al cambio climático se ha adaptado a la escala corporativa de valoración de riesgos de GIS, utilizando el mismo rango de 1 a 5 tanto en el análisis de Doble Materialidad como en el análisis de riesgos y oportunidades frente al cambio climático.

La identificación y gestión de riesgos y oportunidades se lleva a cabo mediante una metodología basada principalmente en enfoques cualitativos y cuando ha sido posible semi cuantitativos, sustentada en el criterio experto. Esta metodología se ha desarrollado alineada con las directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) y con el Marco de Gestión del Riesgos Empresarial del COSO.

Indicar si la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo **S1.44.a.iv.2**

No

Cómo la Emisora da prioridad a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima en relación con otros tipos de riesgo **S1.44.a.iv.1** **S2.25.a.iv.1**

El ADR se actualiza anualmente y permite identificar y evaluar los factores que afectan a la organización, para posteriormente definir acciones de mejora para los riesgos a mitigar y mecanismos de seguimiento y control. La metodología del análisis está alineada con las mejores prácticas y estándares internacionales (ISO 31000 y COSO).

Con el objetivo de ampliar este análisis y poder incluir los riesgos y oportunidades de sostenibilidad con mayor detalle en la definición de la estrategia futura, en 2025 se han realizado dos ejercicios más exhaustivos enfocados a identificar los riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad. Los riesgos identificados en ambos ejercicios serán incorporados en el próximo ADR de GIS.

Indicar cómo supervisa la Emisora los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima **S1.44.a.v.1** **S2.25.a.v.1**

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control. Este comité se reúne como mínimo una vez cada dos meses.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias realiza, una vez al año, la supervisión de la actividad del Grupo en este ámbito.

¿La Emisora ha cambiado los procesos para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos que utiliza en comparación con el periodo de información anterior? **S1.44.a.vi.2** **S2.25.a.vi.2**

No

Forma en que los procesos para identificar, evaluar, priorizar y monitorear los riesgos con fines de gestión de riesgos cambiaron en comparación con el período del informe anterior **S1.44.a.vi.1** **S2.25.a.vi.1**

Este ha sido el primer año que se ha realizado un análisis específico de riesgos y oportunidades de sostenibilidad con base en la metodología de la doble materialidad de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y un análisis detallado de los riesgos y oportunidades al cambio climático con base en los requerimientos de la IFRS S2.

Procesos utilizados para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con la sostenibilidad y el clima, incluida la información sobre si la Emisora utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima **S1.44.b.1** **S2.25.b.1**

El cambio climático es uno de los principales temas materiales identificados en la evaluación de doble materialidad. Por ello, GIS ha realizado por primera vez un análisis de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Al identificar y evaluar los riesgos y oportunidades materiales, GIS puede desarrollar estrategias para mitigar los posibles impactos

negativos y capitalizar los posibles impactos positivos.

Las oportunidades climáticas son aquellos cambios, condiciones o tendencias derivadas del cambio climático — incluyendo avances tecnológicos, nuevas regulaciones, transformaciones del mercado o la transición hacia una economía baja en carbono— que pueden generar ventajas estratégicas, operativas o financieras para la organización. Estas oportunidades permiten a GIS reducir costos operativos mediante mayor eficiencia energética o uso de energías renovables, incrementar su competitividad al ofrecer productos o procesos con menor huella de carbono, acceder a nuevos mercados o clientes que demandan soluciones sostenibles, aprovechar incentivos económicos (subvenciones, créditos fiscales, certificados energéticos), fortalecer la resiliencia del negocio ante la transición regulatoria y tecnológica y/o mejorar su reputación, posicionándose como un actor responsable frente al cambio climático.

Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la Emisora e informan al respecto **S1.44.c.1** **S2.25.c.3**

Como se indicó anteriormente, este año ha sido el primero que se ha realizado este ejercicio y se está trabajando para incorporar el resultado al próximo ADR del Grupo.

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, solicita que anualmente se realice un análisis de riesgos de negocio (ADR) que permita identificar y evaluar los factores tanto externos como internos que afectan a la organización y que puedan ser monitoreados a través del tiempo. Este análisis ya incluye aspectos relacionados con la sostenibilidad a alto nivel y son gestionados siguiendo el modelo de gestión de riesgos de GIS.

Métricas y objetivos

Frecuencia de la información

¿La Emisora presenta su información por un periodo mayor o menor a 12 meses? **S1.66.1**

Sí

Periodo cubierto por la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad

Fecha de inicio del periodo **S1.66.a.1**

2025-01-01

Fecha de fin del periodo **S1.66.a.2**

2025-12-31

Razón para utilizar un periodo más largo o más corto **S1.66.b.1**

El informe cubre el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2025, en alineación con el periodo de reporte

de los estados financieros consolidados.

Hecho de que las cantidades reveladas en la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad no son totalmente comparables **S1.66.c.1**

El informe cubre el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2025, en alineación con el periodo de reporte de los estados financieros consolidados.

Información sobre transacciones, otros eventos y condiciones que se produzcan después del final del periodo sobre el que se informa, pero antes de la fecha en la que se autorice la publicación de la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad y el clima **S1.68.1**

El informe cubre el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2025, en alineación con el periodo de reporte de los estados financieros consolidados.

Declaración de cumplimiento

¿La Emisora cumple con todos los requerimientos de las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad explícitamente y sin reservas? **S1.72.1**

Sí

Declaración de cumplimiento con las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad **S1.72.1**

Este Informe Anual de Sostenibilidad de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias ("GIS" o "el Grupo") ha sido preparado por primera vez en conformidad con NIIF S1 (Requerimientos generales para la información financiera relacionada con sostenibilidad) y NIIF S2 (Información a revelar relacionada con el clima). Al cierre de dicho ejercicio, no se han emitido otras Normas NIIF de Información sobre Sostenibilidad por el ISSB. En este primer ejercicio de aplicación de las Normas NIIF S1 y S2, GIS ha hecho uso de las exenciones transitorias previstas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), así como de las disposiciones regulatorias emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en enero de 2025. En consecuencia, este informe no incluye información comparativa del periodo anterior, se limita a presentar únicamente los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático conforme la NIIF S2, no incorpora las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3, y no ha sido sometido a verificación externa independiente.

Juicios, incertidumbres y errores

Juicios

Juicios, incertidumbres y errores **S1.74.1**

Algunas métricas de sostenibilidad pueden presentar incertidumbre debido a limitaciones en la disponibilidad de datos, variabilidad en metodologías y supuestos utilizados para estimaciones. El uso de estimaciones es aceptable para la información financiera relacionada con sostenibilidad. Por ello y debido a la utilidad de la información obtenida para la

toma de decisiones, estas se han aplicado en los impactos financieros de los riesgos y oportunidades al cambio climático. El grado de incertidumbre para la cuantificación financiera de cada riesgo u oportunidad se presenta en el apartado 3.4.

Considerando los distintos flujos de emisión, la incertidumbre de las emisiones directas (Alcance 1) se clasifica como baja-media debido al uso mayoritario de datos primarios (excepto en las emisiones de proceso de dos plantas) y factores de emisión oficiales, mientras que la de las emisiones indirectas por energía importada (Alcance 2) se considera baja gracias a la alta trazabilidad de los consumos eléctricos y al empleo de factores específicos por país y proveedor.

Incertidumbre en la medición

Información sobre las incertidumbres más significativas que afectan a los importes presentados en su información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad **S1.78.1**

NA

Errores

Descripción de la naturaleza de los errores en períodos anteriores **S1.B58.a.1**

NA

Circunstancias que dieron lugar a la existencia de errores en períodos anteriores que son imposibles de corregir, y descripción de cómo y desde cuándo se han corregido los errores **S1.B58.c.1**

NA

Otra información sobre los errores materiales o que tienen importancia relativa de periodos anteriores reexpresando los importes comparativos del periodo o periodos anteriores revelados **S1.B58.a.1** **S1.83.1**

NA

Transición (solo aplicable en el primer año de aplicación)

¿Se adoptaron las medidas transitorias que permiten la divulgación únicamente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima? **S1.E5.2**

Sí

Medidas transitorias que permiten la divulgación únicamente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima **S1.E5.1**

Sí. En este primer ejercicio de aplicación de las Normas NIIF S1 y S2, GIS ha hecho uso de las exenciones transitorias previstas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), así como de las disposiciones regulatorias emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en enero de 2025. En consecuencia, este informe se limita a presentar

únicamente los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático conforme la NIIF S2, no incorpora las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3, y no ha sido sometido a verificación externa independiente. Estas exenciones, reconocidas tanto por el marco normativo internacional como por la regulación mexicana, permiten a las emisoras adoptar de forma progresiva los nuevos requerimientos de sostenibilidad, facilitando la consolidación de procesos internos y la mejora continua en la calidad de la información reportada.

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[210000] Información a revelar relacionada con el clima

Información a revelar relacionada con el clima

Métricas y objetivos

Métricas intersectoriales

Gases de efecto invernadero

Información sobre sus emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero generadas durante el periodo sobre el que se informa, expresadas en toneladas métricas equivalentes de CO₂ (CO₂e)

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 - Toneladas métricas (t) CO₂-e [S2.29.a.i.1.1,S2.IE18.1](#)

Año Actual 61,883

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 - Toneladas métricas (t) CO₂-e [S2.29.a.i.2.1](#)

Año Actual 355,287

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1, 2 y 3 - Toneladas métricas (t) CO₂-e [S2.IE32.1](#)

Año Actual 417,170

Información adicional sobre sus emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero generadas durante el periodo sobre el que se informa, expresadas en toneladas métricas equivalentes de CO₂ (CO₂e) [S2.29.a.i.1](#)

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 — Año Actual: 61,883 tCO₂e

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 — Año Anterior: Vacío (no se presenta información comparativa del periodo anterior por aplicación de exenciones transitorias NIIF S1/S2)

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 — Año Actual: Market-based: 299,986 tCO₂e / Location-based: 355,287 tCO₂e

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 — Año Anterior: Vacío

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 — Año Actual: Vacío (GIS aplica la exención transitoria prevista por el ISSB y la CNBV para no revelar emisiones de Alcance 3 en este primer ejercicio)

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 — Año Anterior: Vacío

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcances 1, 2 y 3 — Año Actual: Market-based: 361,869 tCO₂e / Location-based: 417,170 tCO₂e

Emissiones de gases de efecto invernadero de Alcances 1, 2 y 3 — Año Anterior: Vacío

Las emisiones reportadas corresponden a emisiones brutas absolutas. GIS no ha establecido un precio interno al carbono ni tiene previsto el uso de créditos de carbono para compensar sus emisiones.

¿Realiza la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero: Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004)? [S2.29.a.ii.1](#)

Sí

Información sobre la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero (Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004)) [S2.29.a.iii.1](#)

GIS elabora su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero tomando como referencia principal el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), estándar internacionalmente reconocido para la contabilidad y el reporte de emisiones GEI, complementado por los principios y requisitos establecidos en la norma ISO 14064-1.

Información sobre el enfoque que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero [S2.29.a.iii.1](#)

GIS ha adoptado el enfoque de control operacional, que considera todas las operaciones sobre las cuales la empresa tiene autoridad para introducir y aplicar políticas operativas y ambientales. El inventario cubre la totalidad de las operaciones de GIS (Draxton y Cinsa) a nivel global (Europa, Asia y América), manteniendo el mismo perímetro de consolidación que los estados financieros consolidados.

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 - Toneladas métricas (t) CO₂-e S2.29.a.i.1.1,S2.IE18.1

Grupo contable consolidado

Año Actual 61,883

Otra participada

Año Actual 55

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 - Toneladas métricas (t) CO₂-e S2.29.a.i.2.1

Grupo contable consolidado

Año Actual 355,287

Otra participada

Año Actual 4,079

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y 2 - Toneladas métricas (t) CO₂-e S2.IE5.1

Grupo contable consolidado

Año Actual 417,170

Otra participada

Año Actual 4,134

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 por los interesados S2.29.a.i.1.1,S2.IE18.1**Emisiones de Alcance 1 — Desagregación por las fuentes — Año Actual:**

- Combustión estacionaria: 45,462 tCO₂e
- Combustión móvil: 3,802 tCO₂e
- Emisiones fugitivas: 164 tCO₂e

- Emisiones de proceso: 12,455 tCO₂e
- Total: 61,883 tCO₂e

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2

Información sobre sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 basadas en la ubicación [S2.29.a.i.2.1](#) [S2.29.a.v.1](#)

Las emisiones de Alcance 2 bajo el enfoque location-based ascienden a 355,287 tCO₂e y reflejan las emisiones indirectas asociadas al consumo de electricidad calculadas a partir de la intensidad media del sistema eléctrico de cada ubicación, con independencia de los instrumentos contractuales asociados al suministro.

Información sobre cualquier instrumento contractual que sea necesaria para comprender las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 de la entidad [S2.29.a.v.1](#)

GIS utiliza los siguientes instrumentos contractuales para acreditar el consumo de electricidad renovable: Power Purchase Agreements (PPAs) en España, China, República Checa e Italia; Garantías de Origen (GdOs) en Europa; e International Renewable Energy Certificates (I-RECs) en mercados fuera del sistema europeo. La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX de 54,000 USD en 2025.

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3

Información adicional sobre las emisiones de gases de efecto invernadero de la Categoría 15 de la entidad o las asociadas a sus inversiones (emisiones financiadas), si las actividades de la entidad incluyen la gestión de activos, la banca comercial o los seguros [S2.29.a.vi.2.1](#)

Vacío por aplicación de la exención transitoria del ISSB y CNBV para el primer ejercicio de reporte bajo NIIF S1 y S2.

Desagregación de una categoría de Alcance 3 por los gases que la componen [S2.29.a.i.3.1](#), [S2.IE12.1](#), [S2.IE24.1](#)

Vacío por aplicación de la exención transitoria del ISSB y CNBV para el primer ejercicio de reporte bajo NIIF S1 y S2.

Riesgos de transición relacionados con el clima

Otra información relevante acerca de los riesgos de transición relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

Los **riesgos de transición** están vinculados a la adaptación hacia una economía ambientalmente sostenible. Éstos suponen profundas transformaciones tecnológicas, reasignación y reestructuración de actividades, lo que puede generar impactos financieros y reputacionales significativos para las organizaciones. Dichos riesgos se categorizan según la naturaleza, rapidez y enfoque de los cambios implementados en el proceso de transición.

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima [S2.29.b.1](#)

- Transmisión de costos por EU ETS II (Europa): 510,260,334 USD — 63% sobre el total de activos operativos de GIS
- Mayores exigencias en palancas de descarbonización (todas las ubicaciones): 804,981,877 USD — 100% sobre el total de activos operativos de GIS

Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima **S2.29.e.1**

GIS no cuenta con un plan específico de inversión o despliegue de capital diseñado para gestionar de manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos de transición identificados. No se prevén partidas presupuestarias para 2026 para paliar el riesgo de EU ETS II ni el riesgo de mayores exigencias en palancas de descarbonización. La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX de 54,000 USD en 2025.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos de transición relacionados con el clima **S2.29.b.1**

Los riesgos de transición se concentran principalmente en las operaciones de Draxton Europa & Asia (63% de activos operativos), afectando los costos de transporte y logística por el EU ETS II, y en la totalidad de las operaciones del Grupo (100% de activos operativos) por las exigencias de descarbonización de clientes OEMs y Tier 1, que requieren acceso a palancas de energía renovable como PPAs, GdOs e IRECs.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

- Transmisión de costos en la cadena de valor por EU ETS II: impacto financiero potencial de 0.39–0.79 M USD (0.34–0.70% del EBITDA)
- Mayores exigencias en palancas de descarbonización: impacto financiero potencial de 0.05–2.61 M USD (0.05–2.33% del EBITDA)
- Adquisición de GdOs, IRECs y PPAs: incremento real del OPEX de 54,000 USD en 2025

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

Los **riesgos de transición** están vinculados a la adaptación hacia una economía ambientalmente sostenible. Éstos suponen profundas transformaciones tecnológicas, reasignación y reestructuración de actividades, lo que puede generar impactos financieros y reputacionales significativos para las organizaciones. Dichos riesgos se categorizan según la naturaleza, rapidez y enfoque de los cambios implementados en el proceso de transición

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa **S2.29.b.1**

Los **riesgos de transición** están vinculados a la adaptación hacia una economía ambientalmente sostenible. Éstos

suponen profundas transformaciones tecnológicas, reasignación y reestructuración de actividades, lo que puede generar impactos financieros y reputacionales significativos para las organizaciones. Dichos riesgos se categorizan según la naturaleza, rapidez y enfoque de los cambios implementados en el proceso de transición

Efectos financieros previstos de riesgos de transición relacionados con el clima

Riesgos de transición relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados [S2.29.b.1](#)

- Transmisión de costos en la cadena de valor por EU ETS II: 0.39–0.79 M USD (0.34–0.70% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Alto.
- Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, IRECs, PPAs y otros certificados renovables): 0.05–2.61 M USD (0.05–2.33% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Medio.

¿Considera que las métricas basadas en el sector industrial, tal y como se describen en el párrafo 32 -incluidas las definidas en una Norma NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad aplicable o las que satisfagan de otro modo los requerimientos de la NIIF S1- podrían utilizarse para satisfacer los requerimientos total o parcialmente para los riesgos de transición? [S2.29.b.1](#)

Si, totalmente

Explicar las conexiones entre la información revelada y los importes de los estados financieros para riesgos de transición [S2.29.b.1](#)

GIS no cuenta con un plan específico de inversión o despliegue de capital diseñado para gestionar de manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos de transición identificados

Riesgos físicos relacionados con el clima

Otra información relevante acerca de los riesgos físicos relacionados con el clima [S2.30.1](#)

Las plantas de fundición vertical de hierro de Draxton en México —especialmente San Luis Potosí— y en España presentan alta vulnerabilidad frente a la escasez de agua, riesgo intensificado por el cambio climático debido al aumento de la severidad e intensidad del estrés hídrico y la sequía. El 100% de las operaciones de Draxton Norteamérica y el 26% de Draxton Europa & Asia se ubican en zonas con estrés hídrico. El total de agua extraída ascendió a 1,048,415 m³ y el agua consumida a 922,801 m³ en 2025.

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima [S2.29.c.1](#)

Activos expuestos al riesgo de interrupción del suministro de agua en operaciones: 99,799,088 USD — 12% sobre el total

de activos operativos de GIS. Ubicación: San Luis Potosí, México.

Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima [S2.29.e.1](#)

En 2023 se implementaron medidas de adaptación mediante torres de enfriamiento y equipos de ciclo combinado con una inversión de aproximadamente 578,000 USD. No se prevén partidas presupuestarias adicionales para 2026.

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, los riesgos físicos relacionados con el clima [S2.29.c.1](#)

Los riesgos físicos se concentran principalmente en las plantas de fundición de Draxton en México —especialmente San Luis Potosí— y en España, que presentan alta vulnerabilidad frente a la escasez de agua. El 100% de las operaciones de Draxton Norteamérica y el 26% de Draxton Europa & Asia se ubican en zonas con estrés hídrico. Adicionalmente, la cadena de suministro ascendente de Draxton, que depende de materias primas críticas como chatarra de hierro, hierro puro, ferroaleaciones y lingotes de aluminio, puede verse afectada por fenómenos climáticos que impacten a proveedores o a la logística.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

El impacto financiero en el año de referencia (2025) fue nulo. Los impactos prospectivos reflejan potenciales pérdidas de ingresos de 0.90–1.88 M USD ante restricciones de uso de agua, más sobrecostos operativos adicionales de 0.068–0.114 M USD, representando 0.9–1.8% del EBITDA. Nivel de incertidumbre: Alto.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

En 2023 se aplicaron medidas de adaptación mediante torres de enfriamiento y equipos de ciclo combinado con una inversión de aproximadamente 578,000 USD. No se prevén partidas presupuestarias para 2026 para aminorar este riesgo.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.c.1](#)

el impacto financiero en el año de referencia 2025 fue nulo

Efectos financieros previstos de riesgos físicos relacionados con el clima

Riesgos físicos relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados [S2.29.c.1](#)

Interrupción del suministro de agua en operaciones (riesgo físico crónico, corto plazo): pérdidas de ingresos de 0.90–1.88 M USD + sobrecostos OPEX de 0.068–0.114 M USD (0.9–1.8% del EBITDA). Valor de activos expuestos: 99,799,088 USD (12% del total de activos operativos de GIS). Se prevé la implementación de medidas de eficiencia hídrica con un gasto

aproximado de 0.58 M USD en iniciativas de adaptación. Nivel de incertidumbre: Alto.

¿Considera que las métricas basadas en el sector industrial, tal y como se describen en el párrafo 32 -incluidas las definidas en una Norma NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad aplicable o las que satisfagan de otro modo los requerimientos de la NIIF S1- podrían utilizarse para satisfacer los requerimientos total o parcialmente para los riesgos físicos? **S2.29.c.1**

Si, totalmente

Explicar las conexiones entre la información revelada y los importes de los estados financieros para riesgos físicos **S2.29.c.1**

NA

Oportunidades relacionadas con el clima

Otra información relevante acerca de las oportunidades relacionadas con el clima **S2.30.1**

GIS identifica oportunidades climáticas en: mejora de eficiencia energética en procesos de fundición y mecanizado, autogeneración y acceso a energía renovable mediante instalaciones fotovoltaicas y PPAs, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético CAE en España y Certificados Blancos en Polonia), participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia, y reducción de costos mediante uso de materiales reciclados y de bajas emisiones en el marco de la economía circular.

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales alineadas a las oportunidades relacionadas con el clima **S2.29.d.1**

- Mejora de la eficiencia energética: 804,981,877 USD — 100% de los activos operativos de GIS
- Autogeneración y acceso a energía renovable: 804,981,877 USD — 100% de los activos operativos de GIS
- Incentivos económicos (CAE España): 396,819,508 USD — 49% de los activos operativos de GIS
- Acceso a subvenciones por I+D+i: 804,981,877 USD — 100% de los activos operativos de GIS

Despliegue de capital aplicado a las oportunidades relacionadas con el clima **S2.29.e.1**

- Inversión en nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión (2024-2025): CAPEX de 12 M USD, ahorro estimado de 1.4–1.7 M USD
- Instalación de paneles solares (2025): CAPEX de 8.7 M USD, ahorro generado de 1.3 M USD
- Nueva línea de moldeo (2025): subvención obtenida de 1.6 M USD

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la Emisora, las oportunidades relacionadas con el clima [S2.29.d.1](#)

Las oportunidades climáticas se concentran principalmente en las operaciones propias de Draxton a nivel global, especialmente en: procesos de fundición y mecanizado (eficiencia energética), plantas industriales en España, China, Teruel, Lleida, Rovigo y Wrocław con instalaciones fotovoltaicas (autoconsumo), operaciones en España (CAE) y Polonia (Certificados Blancos), y centros de I+D+i de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

Entre 2024 y 2025, la inversión en nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión generó un ahorro estimado de 1.4–1.7 M USD con un CAPEX de 12 M USD. La instalación de paneles solares en 2025 generó un ahorro de 1.3 M USD con una inversión de 8.7 M USD. La nueva línea de moldeo obtuvo una subvención de 1.6 M USD. Respecto a los CAE en España, aún no se ha recibido ningún incentivo.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

La energía renovable representó el 37.5% del consumo energético en Draxton Europa & Asia y el 9.8% a nivel consolidado del Grupo en 2025. GIS generó 157,032,560 USD en ingresos provenientes de productos diseñados para mejorar la eficiencia del combustible y reducir las emisiones durante la fase de uso (vehículos híbridos y eléctricos).

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa [S2.29.d.1](#)

La inversión en paneles solares (CAPEX de 8.7 M USD en 2025) generó un ahorro de 1.3 M USD. La adquisición de GdOs, IRECs y PPAs supuso un incremento del OPEX de 54,000 USD en 2025.

Efectos financieros previstos de oportunidades relacionadas con el clima

Oportunidades relacionadas con el clima identificadas para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados [S2.29.d.1](#)

- Mejora de la eficiencia energética: 1.40–1.70 M USD (1.20–1.52% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Medio.
- Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs): 1.31–2.75 M USD (1.20–2.5% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Alto.
- Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (CAE España): 2.83–3.46 M USD (2.52–3.09% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Medio.
- Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i: 1.50–1.80 M USD (1.30–1.61% del EBITDA). Nivel de incertidumbre: Bajo.

¿Considera que las métricas basadas en el sector industrial, tal y como se describen en el párrafo 32 -incluidas las definidas en una Norma NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad aplicable o las que satisfagan de otro modo los requerimientos de la NIIF S1- podrían utilizarse para satisfacer los requerimientos total o parcialmente para las oportunidades? [S2.29.d.1](#)

Si, totalmente

Explicar las conexiones entre la información revelada y los importes de los estados financieros para oportunidades [S2.29.d.1](#)

NA

Despliegue de capital aplicado a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Información sobre la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima [S2.29.e.1](#)

- CAPEX en hornos y máquinas de moldeo (2024-2025): 12 M USD
- CAPEX en instalación de paneles solares (2025): 8.7 M USD
- Inversión en torres de enfriamiento y equipos de ciclo combinado (2023): 578,000 USD
- Subvención obtenida por nueva línea de moldeo (2025): 1.6 M USD
- GIS no cuenta con un plan específico de inversión diseñado para gestionar de manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos climáticos identificados.

Precios internos del carbono

La forma en que la entidad está aplicando un precio del carbono en la toma de decisiones [S2.29.f.i.1](#)

GIS no ha establecido un precio interno al carbono. Sin embargo, considerando los resultados derivados del análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático, GIS lo contempla como posible medida estratégica

Remuneración

¿Las métricas de desempeño relacionadas con la sostenibilidad y el clima se incluyen en las políticas de remuneración? [S2.6.a.v.3](#) [S2.29.g.i.2](#)

No

Limitaciones en su medición de emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3, Categoría 15

¿La Emisora limitó lo que incluye en su medición de emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3, Categoría 15?

[S2.29B.a.1](#)

No

Explicar qué ha tratado como derivado para permitir que los usuarios de informes financieros de propósito general comprendan cómo aplicó la limitación [S2.29B.a.1](#)

NA

Describe las actividades financieras que ha excluido de su medición de Alcance 3 Emisiones de gases de efecto invernadero de categoría 15 como resultado de la aplicación del párrafo 29A, incluidas las actividades asociadas con derivados [S2.29B.b.1](#)

NA

Métricas basadas en el sector industrial que estén asociadas a modelos de negocio particulares, actividades u otros rasgos comunes que caractericen la participación en un sector industrial

¿La Emisora considerará la aplicabilidad de las métricas basadas en el sector industrial asociadas con los temas de información a revelar descritos en la Guía de Implementación de la NIIF S2 basada en Sectores Industriales? [S2.32.1](#)

Sí

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

[855300] Métricas de la industria - Transporte - Autopartes (TR-AP)

Esta sección ha sido dejada en blanco

Divulgaciones de Sostenibilidad IFRS S1-S2

Clave de cotización	Razón social	Año de reporte
GISSA	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. DE C.V.	2025

Anexos [resumen]

Información adicional

(Adjunto)

Cartas de verificación

(Vacio)

Notas de pie de página

Información adicional



Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

Informe Anual de Sostenibilidad 2025 bajo NIIF S1 y S2

ÍNDICE

1. Requerimientos generales.....	5
1.1 Bases de preparación.....	5
Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre sostenibilidad	5
Alineación con los estados financieros	6
1.2 Modelo de negocio	6
2. Gobernanza.....	9
2.1 Consejo de Administración.....	10
2.2 Comités del Consejo	11
2.3 Comité ejecutivo de sostenibilidad	12
2.4 Sistema de control interno y marco de políticas corporativas.....	13
3. Estrategia	14
3.1 Riesgos y oportunidades de sostenibilidad.....	15
3.2 Impacto actual y futuro anticipado de los riesgos y oportunidades sostenibles	24
3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor	25
3.4 Impacto de los Riesgos y Oportunidades relacionados con el clima en el desempeño financiero	26
3.5 Resiliencia.....	29
4. Métricas y objetivos	30
4.1 Visión general	30
4.2 Métricas y objetivos sostenibles	31
4.3 Métricas y objetivos climáticos.....	34
5. Consideraciones finales.....	39
6. Hechos posteriores del periodo sobre el que se informa.....	40
ANEXOS.....	41
Índice de contenidos de SASB.....	41

Carta a Accionistas

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

El año 2025 puso a prueba la flexibilidad, capacidad de adaptación y resiliencia de GIS. En un entorno global complejo, marcado por incertidumbre económica, tensiones geopolíticas, ajustes en el comercio internacional y transformaciones estructurales en la industria automotriz, la Compañía demostró agilidad operativa y solidez financiera, manteniendo su compromiso de generar valor sostenible para clientes y accionistas.

A lo largo del año nos enfocamos en impulsar una mayor disciplina operativa, control de costos y gastos, así como en una gestión financiera rigurosa. Esto, nos permitió compensar la volatilidad en los volúmenes de la industria automotriz y sostener un desempeño resiliente, aun frente a presiones relevantes en el mercado de autopartes en Europa.

Durante el tercer trimestre se llevó a cabo una transición en la Dirección General de GIS con el objetivo de fortalecer la disciplina operativa y la gestión organizacional ante un entorno global cambiante. Este proceso permitió alinear prioridades, acelerar la ejecución y reforzar la estabilidad operativa hacia el cierre del año.

Al concluir 2025, GIS registró ventas por 994 millones de dólares y una UAFIRDA de 122 millones de dólares, lo que representó un crecimiento de 9% respecto al año previo. Este desempeño fue impulsado por las inversiones en capacidad realizadas desde 2023 en Draxton, incluyendo el arranque de la segunda línea de plating, la rampa de incremento de capacidad en fundición y la expansión del proceso de mecanizado en Norteamérica.

Estas inversiones forman parte de la estrategia para incrementar el valor agregado del portafolio de Draxton, incorporando mayor contenido de mecanizado y plating en nuestras piezas. Con ello fortalecemos nuestra propuesta de valor y ampliamos la capacidad de ofrecer soluciones cada vez más alineadas con las necesidades de nuestros clientes.

La cercanía con nuestros clientes, junto con la agilidad de respuesta de nuestros equipos comercial y operativo, nos permitió capturar nuevos proyectos para Draxton por aproximadamente 220 millones de dólares en ventas anuales, principalmente en componentes para sistemas de frenos, cuyos lanzamientos están previstos para 2026 y 2027. Estos programas fortalecen el libro de órdenes del negocio y brindan mayor visibilidad hacia los próximos años.

En Europa, hemos actuado con rapidez para flexibilizar nuestras plantillas operativas y ajustar capacidades, ofreciendo a nuestros clientes la relocalización de ciertos productos hacia plantas de Draxton. Estas acciones nos permitieron mitigar parcialmente la contracción de volúmenes en la región. Gracias a estas iniciativas y a la confianza sostenida de nuestros clientes en las capacidades técnicas y operativas de Draxton, hemos mantenido niveles adecuados de utilización en nuestras plantas, preservando nuestra competitividad en costos y la capacidad de seguir captando nuevos programas, incluso en piezas de alta complejidad técnica y con ciclos de lanzamiento cada vez más exigentes.

Con el objetivo de fortalecer nuestra posición financiera, mantuvimos una gestión disciplinada del capital de trabajo y una postura prudente en la ejecución de proyectos de inversión (CAPEX), sin comprometer la continuidad y sostenibilidad de nuestras operaciones.

Este enfoque nos permitió incrementar la flexibilidad financiera de la Compañía para responder oportunamente a cambios en la demanda y continuar avanzando en proyectos estratégicos.

A través de nuestro sistema de operaciones “Draxton Way”, continuamos consolidando una cultura enfocada en la mejora continua, el intercambio de mejores prácticas y el fortalecimiento de nuestras capacidades globales de ingeniería. Entre los avances del año destaca la segunda edición del foro Connekt en Norteamérica, así como diversas iniciativas de colaboración entre plantas en distintas regiones. Asimismo, implementamos Workfront como plataforma integral para la gestión global del desarrollo de nuevos productos de Draxton.

Por su parte, Cinsa vivió durante 2025 un año de transformación relevante. Avanzamos en la modernización tecnológica de la operación, la automatización de procesos clave y una mayor digitalización de la estrategia comercial. En este contexto, y pese a un entorno competitivo desafiante, Cinsa logró un crecimiento de 17% en su UAFIRDA, impulsado por la estrategia Go-to-Market y por el fortalecimiento de su estructura organizacional.

De cara a 2026, el entorno global continúa mostrando señales de complejidad e incertidumbre. Ante ello, en GIS mantendremos nuestro enfoque para agilizar y fortalecer la ejecución operativa, expandir nuestras capacidades de ingeniería y administrar responsablemente nuestros recursos. Seguiremos impulsando una ejecución disciplinada del CAPEX y una gestión eficiente del capital de trabajo, con el objetivo de mejorar nuestro desempeño y maximizar el retorno de las inversiones realizadas en los últimos años.

Los avances alcanzados durante 2025 constituyen una base sólida para enfrentar los retos de la industria y seguir construyendo nuevas oportunidades de crecimiento para GIS.

Agradecemos profundamente a nuestros colaboradores por su compromiso, talento y capacidad de adaptación en un entorno desafiante que ha exigido altos niveles de flexibilidad y disciplina operativa.

Asimismo, reconocemos y agradecemos a nuestro Consejo de Administración por su confianza y acompañamiento permanente. Su guía ha sido fundamental para enfrentar los retos de las distintas industrias en las que participamos. Con sistemas de operación sólidos y un equipo talentoso y comprometido, vemos con confianza las oportunidades que se presentan para el futuro de GIS.

1. Requerimientos generales

1.1 Bases de preparación

Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información a Revelar sobre sostenibilidad [NIIF S1 72]

En enero de 2025, la **Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)** modificó la **Circular Única de Emisoras (CUE)**, estableciendo la obligación de presentar, a partir de 2026, un Informe Anual de Sostenibilidad, conforme a las **Normas Internacionales de Información a Revelar sobre Sostenibilidad (NIIF)**, emitidas por el **International Sustainability Standards Board (ISSB)**.

Este Informe Anual de Sostenibilidad de **Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.** y sus subsidiarias (“GIS” o “el Grupo”) ha sido preparado por primera vez en conformidad con **NIIF S1** (Requerimientos generales para la información financiera relacionada con sostenibilidad) y **NIIF S2** (Información a revelar relacionada con el clima). Al cierre de dicho ejercicio, no se han emitido otras Normas NIIF de Información sobre Sostenibilidad por el ISSB.

GIS mantiene el compromiso de lograr la adopción plena de dichas normas conforme se disponga de información suficiente en materia de sostenibilidad y se fortalezcan los sistemas internos de control y procesos de revelación.

Adicionalmente, se han considerado los lineamientos de la Guía sobre la Aplicación de la NIIF S2 basada en el Sector Industrial, así como las **Normas de Revelación del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)** como referencia para la preparación de este informe.

Este informe presenta la información relativa a los asuntos materiales identificados como prioritarios para GIS en su análisis de materialidad financiera y el análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático. El alcance del informe incluye los datos correspondientes a todas las operaciones bajo control de gestión de GIS, abarcando subsidiarias consolidadas y aquellas en las que mantiene participación mayoritaria.

En este primer ejercicio de aplicación de las Normas NIIF S1 y S2, GIS ha hecho uso de las exenciones transitorias previstas por el International Sustainability Standards Board (ISSB), así como de las disposiciones regulatorias emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en enero de 2025. En consecuencia, este informe no incluye información comparativa del periodo anterior, se limita a presentar únicamente los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático conforme la NIIF S2, no incorpora las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3, y no ha sido sometido a verificación externa independiente. Estas exenciones, reconocidas tanto por el marco normativo internacional como por la regulación mexicana, permiten a las emisoras adoptar de forma progresiva los nuevos requerimientos de sostenibilidad, facilitando la consolidación de procesos internos y la mejora continua en la calidad de la información reportada.

Algunas métricas de sostenibilidad pueden presentar incertidumbre debido a limitaciones en la disponibilidad de datos, variabilidad en metodologías y supuestos utilizados para estimaciones. El uso de estimaciones es aceptable para la información financiera relacionada con sostenibilidad. Por ello y debido a la utilidad de la información obtenida para la toma de decisiones, estas se han aplicado en los impactos financieros de los riesgos y oportunidades al cambio climático. El grado de incertidumbre para la cuantificación financiera de cada riesgo u oportunidad se presenta en el apartado 3.4. [\[NIIF S1 74\]](#)

Alineación con los estados financieros

Este Informe Anual de Sostenibilidad debe leerse en conjunto con los estados financieros consolidados de GIS, elaborados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés).

El informe cubre el periodo de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 2025, en alineación con el periodo de reporte de los estados financieros consolidados.

Para asegurar consistencia, la moneda de presentación es el dólar estadounidense (USD), en concordancia con los estados financieros consolidados. Los montos se presentan redondeados a miles, a menos de que se indique lo contrario.

1.2 Modelo de negocio

GIS es una empresa global de origen mexicano, enfocada principalmente en la industria de autopartes. GIS cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave GISSA.

GIS opera en 6 países (México, España, Italia, República Checa, Polonia y China), con 15 unidades de producción: 7 en México, 7 en Europa y 1 en Asia, y cuenta con 5,768 colaboradores. Las unidades de producción de GIS se distribuyen de la siguiente manera:

- **Draxton Norteamérica** dispone de unidades de producción en México, distribuidas en cinco plantas ubicadas en tres ciudades: 1 planta en Saltillo, 2 en San Luis Potosí (una de ellas perteneciente a la coinversión del Grupo en Gisederlan), y 2 en Irapuato, que incluye la planta de la coinversión del Grupo en Evercast.
- **Draxton Europa y Asia**, cuenta con ocho plantas de producción repartidas siete en Europa, situadas en cuatro países: 4 en España (Barcelona, Teruel, Lleida y Atxondo), 1 en Italia (Rovigo), 1 en Polonia (Wroclaw) y 1 en República Checa (Brno). Asimismo, posee 1 planta de producción en Asia, específicamente en China (Wuhu).
- Por su parte, **Cinsa** mantiene 2 unidades de producción en México, ambas situadas en Saltillo.



GIS opera bajo un modelo diversificado compuesto por dos unidades estratégicas: **Draxton** y **Cinsa**.

Draxton es el negocio global enfocado en la industria automotriz, especializado en la fundición, mecanizado y recubrimiento (*plating*) de componentes de alta complejidad en hierro y aluminio para sistemas de frenos, transmisión, suspensión y motor. Con presencia en Norteamérica, Europa y Asia, Draxton integra capacidades tecnológicas avanzadas y centros de desarrollo que le permiten atender las tendencias de electrificación y movilidad sostenible.

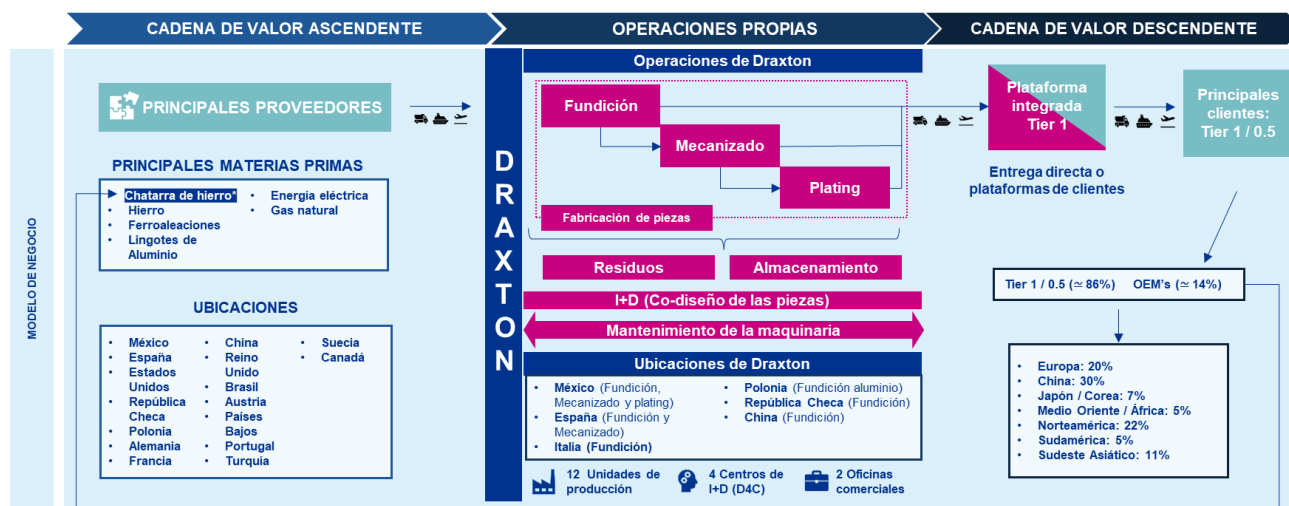
Por su parte, **Cinsa** se dedica al diseño, manufactura y comercialización de artículos para cocina y mesa, incluyendo baterías, ollas y vajillas en acero vitrificado, aluminio y porcelana, dirigidas tanto al mercado residencial como institucional. Con dos plantas en México, Cinsa complementa el portafolio de GIS mediante productos funcionales e innovadores, fortaleciendo su posición en segmentos estratégicos y canales de distribución en México, Estados Unidos y Centroamérica.

Al 31 de diciembre de 2025, Draxton representa el 91 % de los ingresos consolidados de GIS y concentra la mayoría de las operaciones industriales relevantes desde la perspectiva ambiental, climática y de seguridad del producto. La cadena de valor que se presenta a continuación corresponde específicamente al negocio de Draxton. Esta representación es la que mejor refleja la estructura operativa, los flujos de materiales, los procesos productivos y las interacciones con proveedores y clientes que determinan la mayor parte de los impactos y riesgos de sostenibilidad del Grupo.

En paralelo, Cinsa opera bajo un modelo de negocio distinto y una cadena de valor menos intensiva desde el punto de vista industrial y climático. Aunque contribuye a la diversificación

del portafolio y al posicionamiento comercial de GIS, su relevancia en términos de impactos materiales de sostenibilidad es significativamente menor. Por este motivo, la cadena de valor de Draxton se utiliza como referencia principal para efectos de este informe.

La cadena de valor de Draxton se estructura en tres segmentos —cadena de valor ascendente, operaciones propias y cadena de valor descendente— que describen cómo la compañía crea valor a través de su red global de suministros, sus capacidades industriales y sus relaciones con clientes y socios estratégicos.



(*) Aproximadamente un 80% de la chatarra de hierro utilizada proviene de los fabricantes de equipo original (OEM'S)

En las actividades ascendentes, Draxton depende de materias primas críticas como chatarra de hierro, hierro puro, ferroaleaciones, lingotes de aluminio, gas natural y energía. Aproximadamente el 80 % de la chatarra de hierro utilizada proviene directamente de fabricantes de equipo original (OEMs), lo que refuerza la integración con el sector automotriz. Estas materias primas se complementan con proveedores especializados y servicios logísticos que aseguran el abastecimiento y la calidad de los insumos.

Las operaciones propias de Draxton abarcan procesos industriales clave —incluyendo fundición, mecanizado, recubrimiento superficial o revestimiento (plating), co-diseño, fabricación de piezas, almacenamiento y gestión de residuos— desarrollados en 13 unidades productivas, situadas en México, España, Polonia, República Checa, Italia y China.

La superficie total destinada a actividades de manufactura del Grupo alcanzó los **698,606 m²**, de los cuales 300,872 m² corresponden a Draxton Europa & Asia, 201,729 m² a Draxton Norteamérica y 196,005 m² a Cinsa.

En las actividades descendentes, los productos de Draxton se comercializan principalmente a clientes Tier 1 (≈86 %) y OEMs (≈14 %). La cadena de valor descendente incluye actividades de logística asociada y soporte técnico hacia las plataformas de los clientes, en línea con la estructura mostrada en la cadena de valor.

En conjunto, GIS combina la escala industrial de Draxton con la diversificación comercial de Cinsa, integrando capacidades tecnológicas, conocimiento profundo de mercados y una estructura productiva flexible, orientada a la innovación y a la adopción de tecnologías avanzadas.

Durante 2025, la actividad industrial del Grupo asociada a la industria automotriz se caracterizó por un volumen significativo de producción, con un total de **480,457 toneladas métricas** que corresponde a 130,256,632 piezas producidas [SASB: TR-AP-000.A/B/C]:

	Draxton Europa & Asia	Draxton Norteamérica	Cinsa	Total
Volumen de manufactura (piezas)	56,585,219	49,849,339	23,822,074	130,256,632
Peso de producción (t)	209,833	255,283	13,813	478,929

2. Gobernanza

El sistema de gobernanza de GIS permite supervisar las estrategias y planes, así como, regular las relaciones entre los Accionistas, el Consejo de Administración y la Alta Dirección de la empresa. Esta estructura está compuesta por el Consejo de Administración y diversos comités que asumen roles estratégicos, operativos y de supervisión.

El Consejo de Administración, junto con los Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría y Prácticas Societarias, está integrado por profesionales y empresarios cuya experiencia y conocimientos aportan un valor significativo a la estrategia y gestión de GIS y sus negocios. En línea con un firme compromiso con la transparencia y la legalidad, todos estos órganos de gobierno se rigen por la Ley del Mercado de Valores (LMV).

El Consejo de Administración es responsable de definir y poner en práctica la visión, la filosofía y los valores corporativos, colaborando con las partes interesadas. Asimismo, impulsa la implementación de sistemas de aseguramiento de la calidad de la información, promueve mecanismos para la identificación y análisis de riesgos, y fortalece los esquemas de control interno para garantizar una adecuada gestión y exposición a los riesgos.

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, solicita que anualmente se realice un análisis de riesgos de negocio (ADR) que permita identificar y evaluar los factores tanto externos como internos que afectan a la organización y que puedan ser monitoreados a través del tiempo. Este análisis ya incluye aspectos relacionados con la sostenibilidad a alto nivel y son gestionados siguiendo el modelo de gestión de riesgos de GIS. Este ha sido el primer año que se ha realizado un análisis específico de riesgos y oportunidades de sostenibilidad con base en la metodología de la doble materialidad de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y un análisis detallado de los riesgos y

oportunidades al cambio climático con base en los requerimientos de la IFRS S2. Los riesgos y oportunidades identificados serán revisados por el Comité de Sostenibilidad, en donde se llevarán a cabo acciones y seguimiento para mitigar los riesgos y consolidar las oportunidades.

Con el objetivo de asegurar que el Consejo de Administración y la Alta Dirección cuentan con los conocimientos necesarios para integrar adecuadamente los aspectos de sostenibilidad y cambio climático en la toma de decisiones estratégicas, GIS llevará a cabo sesiones específicas de formación en esta materia dirigidas a los principales órganos de gobierno y gestión. En este marco, la Compañía desarrollará sesiones de formación ESG de carácter virtual y adaptadas a los distintos colectivos, incluyendo al Consejo de Administración y al Executive Leadership Team (ELT¹), con una duración y contenidos ajustados a sus responsabilidades. Estas sesiones abordarán, entre otros aspectos, el contexto regulatorio en materia de sostenibilidad y clima, los principales riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y su impacto en el negocio, así como las tendencias y expectativas de los grupos de interés. [\[NIFF S1 27 \(a\)\(ii\); NIIF S2 6 a \(ii\)\]](#)

2.1 Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el máximo órgano de gobierno encargado de definir y supervisar la visión, la filosofía y los valores corporativos del Grupo. Entre sus funciones principales se encuentran establecer las directrices estratégicas, revisar los riesgos y oportunidades identificados y velar por el cumplimiento de los objetivos financieros, sociales y ambientales, garantizando siempre la transparencia y la equidad en la toma de decisiones. Asimismo, el Consejo de Administración revisa y aprueba el presupuesto anual, evalúa periódicamente el avance hacia las metas establecidas y fortalece los sistemas de control interno y la gestión de riesgos y oportunidades. Además, promueve la participación activa de sus miembros, quienes pueden solicitar información adicional y proponer temas para la agenda, asegurando así una deliberación informada, diversa y plural.

La composición diversa del Consejo de Administración, que incluye consejeros independientes y patrimoniales, enriquece la toma de decisiones y aporta una visión integral para el desarrollo sostenible y la creación de valor para todos los grupos de interés de GIS.

A continuación, se presentan los miembros propietarios que la conforman:

Consejo de Administración	
Juan Carlos López Villareal	Presidente del Consejo
Luis Arizpe Jiménez	Independiente
Fernando Chico Pardo	Independiente
Alejandro Dávila López	Patrimonial
Pedro Alonso Agüera	Independiente
Lorena Cárdenas Costas	Independiente
Roberto Cabello Elizondo	Patrimonial

¹ El ELT está conformado por los reportes directos del Director General

Claudia Jáñez Sánchez	Independiente
Fernando López Alanís	Patrimonial
Ernesto López De Nigris	Patrimonial
Manuel Rivera Garza	Independiente
Ricardo Ernesto Saldivar Escajadillo	Independiente
Jean de Montlaur	Independiente
Leopoldo Cedillo Villarreal	Independiente
Carlos Ramos Espinosa	Independiente

La remuneración del Consejo de Administración se determina anualmente por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Actualmente, GIS no dispone de remuneración ligada a métricas de sostenibilidad, ya que este es el primer ejercicio en el que la empresa está profundizando en el análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad. La prioridad en esta etapa inicial es concluir dicho análisis de manera rigurosa y completa, lo que permitirá identificar los indicadores más relevantes y alineados con la estrategia corporativa. [NIIF S1 27 (a) (v); NIIF S2 6 (a) (v); NIIF S2 29 (g) (i,ii)]

2.2 Comités del Consejo

En GIS, el sistema de gobierno corporativo se apoya en dos comités clave: el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, y el Comité de Planeación y Finanzas. Cada uno cumple funciones especializadas que fortalecen la transparencia, el control interno y la toma de decisiones estratégicas, como la supervisión de los riesgos y oportunidades al cambio climático.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, integrado por tres miembros independientes del Consejo de Administración, es el órgano responsable de, entre otras actividades, supervisar la integridad de los sistemas de control interno, la gestión de riesgos y las auditorías internas y externas, así como de evaluar el desempeño de directivos clave y revisar y aprobar su compensación, asegurando competitividad y equidad salarial. Asimismo, supervisa el cumplimiento de políticas operativas y contables, el uso adecuado de los activos de GIS y de las entidades controladas por GIS, la aplicación del Código de Ética y el funcionamiento del Sistema de Denuncias, así como la gestión de relaciones con partes relacionadas. En materia de sostenibilidad, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias realiza, una vez al año, la supervisión de la actividad del Grupo en este ámbito.

Este Comité mantiene comunicación constante con el Consejo de Administración, al que presenta recomendaciones sobre objetivos, resultados, incrementos salariales, integración de nuevos consejeros y estrategias de talento, entre otros temas, reuniéndose de manera periódica para asegurar una gestión informada, transparente y efectiva. En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2026, se resolvió unificar en un solo Comité los que antes funcionaban de forma separada como Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias, designando como miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias a los consejeros que se indican a continuación:

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias*

Luis Arizpe Jiménez	Presidente
Manuel Rivera Garza	
Lorena Cárdenas Costas	
José Manuel Canal Hernando	Suplente

* Todos los miembros del Consejo son independientes, de conformidad con las disposiciones de las Ley de Mercado de Valores.

Por su parte, **el Comité de Planeación y Finanzas** tiene la responsabilidad de analizar y emitir recomendaciones al Consejo de Administración sobre los proyectos estratégicos propuestos por la Dirección General, incluyendo inversiones, adquisiciones y desinversiones. Compuesto por once miembros del Consejo, este comité evalúa detalladamente los planes estratégicos y las herramientas financieras necesarias para respaldar el crecimiento de GIS, asegurando que las decisiones financieras estén alineadas con los objetivos de largo plazo del Grupo.

Comité de Planeación y Finanzas (CPF)*

Juan Carlos López Villarreal	Presidente/Patrimonial
Fernando Chico Pardo	Independiente
Pedro Alonso Agüera	Independiente
Roberto Cabello Elizondo	Patrimonial
Fernando López Alanís	Patrimonial
Ernesto López De Nigris	Patrimonial
Manuel Rivera Garza	Independiente
Jean de Montlaur	Independiente
Alejandro Dávila López	Patrimonial
Luis Arizpe Jimenez	Independiente
Carlos Ramos Espinosa	Independiente

*Miembros independientes, en conformidad con las disposiciones de las Ley de Mercado de Valores.

La existencia y funcionamiento de estos dos comités garantizan una gestión equilibrada, transparente y profesional, fortaleciendo la confianza de los Accionistas y demás grupos de interés en la gobernanza de GIS.

2.3 Comité ejecutivo de sostenibilidad

Durante 2025, GIS creó el Comité de Sostenibilidad con el objetivo de gestionar de manera integral los temas relacionados con sostenibilidad. Este Comité garantiza la integración de principios sostenibles en la estrategia corporativa y la gestión de riesgos y oportunidades sostenibles.

Sus funciones principales son:

- **Definir la estrategia de sostenibilidad**, asegurando que las metas estén alineadas con los objetivos globales de la organización.

- **Aprobar directrices y asignar recursos** para el desarrollo de planes de acción que impulsen iniciativas sostenibles.
- **Revisar solicitudes comerciales** con el fin de evaluar su impacto en las relaciones empresariales y tomar decisiones que favorezcan la sostenibilidad.
- **Autorizar proyectos específicos, presupuestos y recursos**, garantizando que las inversiones respondan a criterios responsables.
- **Supervisar la actividad general** relacionada con sostenibilidad, asegurando el cumplimiento de los compromisos establecidos.
- **Promover la conciencia del Grupo** mediante actividades de comunicación que fortalezcan la cultura sostenible en toda la organización.

El comité está conformado por algunos miembros del ELT del Grupo GIS, así como por la Directora de Talento y Cultura, RSC y Medio Ambiente – Europa y Asia y el Director de Talento, Cultura, ESG y Salud Ocupacional. Este comité se reúne como mínimo una vez cada dos meses.

El Comité de Sostenibilidad y/o el Comité de Riesgos será el encargado de la supervisión de riesgos y oportunidades, proponiendo acciones de mejora y mecanismos de seguimiento y control. [NIFF S1 27 (a); NIFF S2 6 (a)]

2.4 Sistema de control interno y marco de políticas corporativas

En abril de 2025, GIS ha puesto en marcha un programa integral para la actualización y consolidación de su marco de políticas y procedimientos corporativos, dando continuidad al diagnóstico de políticas y gobernanza realizado en 2024 en colaboración con un asesor externo independiente. Este programa tiene por objeto alinear la biblioteca de políticas con las mejores prácticas internacionales, consolidar y estandarizar los documentos existentes y reforzar la gobernanza sobre su ciclo de vida, fortaleciendo así el sistema de control interno del Grupo.

El plan contempla la revisión de aproximadamente **130 políticas corporativas**, estructuradas en tres fases que abarcan ámbitos clave para la gestión responsable del negocio: principios y procedimientos corporativos, relación con proveedores, ética e integridad, seguridad y salud ocupacional, medio ambiente, talento y compensación, finanzas y reporte financiero, impuestos, tesorería, tecnologías de la información, comercio exterior, relaciones institucionales, responsabilidad social y gobierno corporativo. Esta segmentación por fases permite priorizar la actualización en función de la criticidad y transversalidad de cada política y facilita el seguimiento del grado de avance.

El programa de actualización del marco corporativo de políticas avanza en tres fases. La **Fase 1**, enfocada en políticas prioritarias de gobierno corporativo, relación con proveedores, seguridad y salud ocupacional, bienestar laboral e inventarios, se encuentra mayoritariamente completada o en etapas finales de revisión. La **Fase 2**, que abarca políticas

de integridad (acoso, anticorrupción, prevención de lavado de dinero, protección de información), medio ambiente, prestaciones, reporte financiero y otras políticas transversales, avanza principalmente en fases iniciales de revisión y socialización. La **Fase 3**, centrada en políticas financieras, fiscales, de tesorería, tecnologías de la información, comercio exterior, relaciones institucionales, responsabilidad social y seguridad patrimonial, está actualmente en fase de planeación.

El programa se estructura sobre tres ejes: alineación con normativa y estándares internacionales, fortalecimiento de la gobernanza del ciclo de vida de las políticas y estandarización de la biblioteca documental. Entre los avances destacan la clarificación del ciclo de vida de las políticas, el refuerzo de los criterios éticos en la relación con proveedores, la armonización de los lineamientos de seguridad y salud ocupacional y la actualización de políticas financieras e inventarios para alinearlas con las prácticas de control interno vigentes.

Con este programa, GIS avanza en la construcción de un marco normativo más claro, actualizado y homogéneo, que respalda la gestión responsable de los riesgos y la toma de decisiones en toda la organización, y refuerza la confianza de Accionistas y demás grupos de interés en la solidez de su gobernanza.

En el ámbito del comportamiento competitivo, y en coherencia con los principios de integridad recogidos en el marco corporativo de políticas y en el Código de Ética, GIS se adhiere en su actuar a lo previsto por la normativa en la materia. Durante 2025, no se registraron pérdidas monetarias derivadas de procedimientos legales, sanciones o resoluciones relacionadas con conductas anticompetitivas en ninguna de las regiones en las que opera GIS (Europa, Asia y Norteamérica) [SASB: TR-AP-520a.1].

La ausencia de este tipo de casos refleja la eficacia del sistema de control interno, que integra mecanismos preventivos, formación periódica, supervisión operativa y revisión continua del cumplimiento regulatorio. En línea con IFRS S1, la divulgación de esta información contribuye a reforzar la transparencia sobre riesgos legales y reputacionales que podrían afectar a la situación financiera o al desempeño operativo, así como la confianza de los grupos de interés en la integridad y solidez del modelo de gobierno corporativo de GIS.

3. Estrategia

Para GIS, el desarrollo sostenible es uno de los valores que rige la forma de actuar del Grupo, entendiendo la Sostenibilidad como la actitud de mejora continua en los negocios que hace posible a la empresa mantener su competitividad, cumpliendo con las expectativas sociales, éticas, económicas y ambientales de sus participantes: inversionistas, trabajadores, directivos, proveedores, clientes, gobierno, organizaciones sociales y comunidad.

La definición de la estrategia de negocio se apalanca en los valores del Grupo y tiene como uno de sus principales inputs el análisis de riesgos de negocio (ADR).

El ADR se actualiza anualmente y permite identificar y evaluar los factores que afectan a la organización, para posteriormente definir acciones de mejora para los riesgos a mitigar y mecanismos de seguimiento y control. La metodología del análisis está alineada con las mejores prácticas y estándares internacionales (ISO 31000 y COSO).

En la identificación de los riesgos ya se incluyen aspectos relacionados con el medioambiente y la gestión de personas a alto nivel. No obstante, con el objetivo de ampliar este análisis y poder incluir los riesgos y oportunidades de sostenibilidad con mayor detalle en la definición de la estrategia futura, en 2025 se han realizado dos ejercicios más exhaustivos enfocados a identificar los riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad, por un lado, un análisis de doble materialidad basado en la metodología de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) y por otro un análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático. Los riesgos identificados en ambos ejercicios serán incorporados en el próximo ADR de GIS.

3.1 Riesgos y oportunidades de sostenibilidad

GIS enfrenta desafíos de sostenibilidad cada vez más complejos e interconectados, lo que exige un papel proactivo en la gestión del riesgo. No abordar estos retos podría afectar la estabilidad social, la confianza de los grupos de interés y la reputación de la industria. Por ello, durante 2025, GIS realizó una evaluación de doble materialidad conforme a los lineamientos de la Directiva sobre Información Corporativa en Materia de Sostenibilidad (CSRD, por sus siglas en inglés) y los Estándares Europeos de Información de Sostenibilidad (ESRS) en colaboración con asesores externos. Este análisis consideró las dimensiones Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG) para identificar los impactos, riesgos y oportunidades relevantes para el Grupo y sus grupos de interés.

Análisis de doble materialidad

La doble materialidad es un concepto clave de los nuevos estándares europeos de sostenibilidad (CSRD / ESRS) y describe dos perspectivas distintas pero complementarias para identificar los temas ESG que son realmente relevantes para una empresa.

El enfoque de doble materialidad tiene en cuenta dos perspectivas distintas:

- **Materialidad de impacto:** Evalúa los impactos positivos y negativos, actuales y potenciales que tiene GIS en la sociedad y el medio ambiente a través de todas sus operaciones, modelo de negocio y cadena de valor (de dentro hacia afuera).
- **Materialidad financiera:** Analiza cómo factores externos (entorno, sociedad) pueden afectar el desempeño financiero, la posición en el mercado y los flujos de efectivo de GIS a lo largo de su cadena de valor (de fuera hacia dentro).

El proceso aplicado por GIS para la realización de la doble materialidad sigue los siguientes pasos:

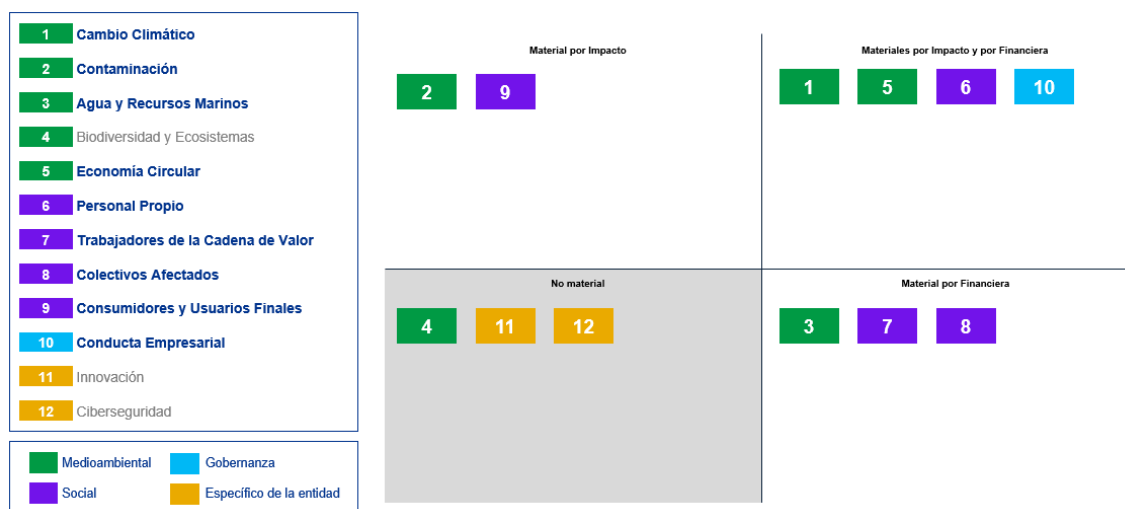
- **Paso 1:** Análisis de contexto
- **Paso 2:** Identificación de impactos, riesgos y oportunidades de sostenibilidad (IROs), en base al listado de temas y subtemas definidos en los ESRS.

- **Paso 3:** Evaluación de impactos, riesgos y oportunidades de sostenibilidad (IROs), en base a la metodología marcada por los ESRS y teniendo en cuenta las perspectivas de los grupos de interés más relevantes.
- **Paso 4:** Resultados de la doble materialidad: Desarrollo de una matriz que relaciona ambas dimensiones de materialidad.

Acorde a la CSRD, los horizontes temporales definidos para el análisis de doble materialidad han sido [NIIF S1 30 (c)]:

- **Corto Plazo:** El período de corto plazo hace referencia al adoptado por GIS como período de referencia en los estados financieros.
- **Medio Plazo:** Desde el final del periodo de información a corto plazo definido anteriormente hasta 5 años.
- **Largo Plazo:** Más de 5 años.

Como resultado se ha obtenido una matriz de materialidad donde podemos observar las materias relevantes para GIS, tanto por la perspectiva de impacto, como por la perspectiva financiera.



Análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático (ROCC)

El cambio climático es uno de los principales temas materiales identificados en la evaluación de doble materialidad. Por ello, GIS ha realizado por primera vez un análisis de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Al identificar y evaluar los riesgos y oportunidades materiales, GIS puede desarrollar estrategias para mitigar los posibles impactos negativos y capitalizar los posibles impactos positivos.

Del análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático se obtienen los riesgos físicos, de transición y oportunidades climáticas.

Los **riesgos físicos** se refieren al potencial de consecuencias adversas sobre sistemas humanos o ecológicos derivados del cambio climático. Incluyen riesgos para infraestructuras

y operaciones, disponibilidad de agua y materias primas, así como posibles interrupciones en la cadena de suministro. Estos riesgos comprenden tanto fenómenos crónicos—como el aumento del nivel del mar—como eventos agudos — como inundaciones.

Los **riesgos de transición** están vinculados a la adaptación hacia una economía ambientalmente sostenible. Éstos suponen profundas transformaciones tecnológicas, reasignación y reestructuración de actividades, lo que puede generar impactos financieros y reputacionales significativos para las organizaciones. Dichos riesgos se categorizan según la naturaleza, rapidez y enfoque de los cambios implementados en el proceso de transición.

Las **oportunidades climáticas** son aquellos cambios, condiciones o tendencias derivadas del cambio climático —incluyendo avances tecnológicos, nuevas regulaciones, transformaciones del mercado o la transición hacia una economía baja en carbono— que pueden generar ventajas estratégicas, operativas o financieras para la organización. Estas oportunidades permiten a GIS reducir costos operativos mediante mayor eficiencia energética o uso de energías renovables, incrementar su competitividad al ofrecer productos o procesos con menor huella de carbono, acceder a nuevos mercados o clientes que demandan soluciones sostenibles, aprovechar incentivos económicos (subvenciones, créditos fiscales, certificados energéticos), fortalecer la resiliencia del negocio ante la transición regulatoria y tecnológica y/o mejorar su reputación, posicionándose como un actor responsable frente al cambio climático.

La identificación y gestión de riesgos y oportunidades se lleva a cabo mediante una metodología basada principalmente en enfoques cualitativos y cuando ha sido posible semi cuantitativos, sustentada en el criterio experto. Esta metodología se ha desarrollado alineada con las directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPPC) y con el Marco de Gestión del Riesgos Empresarial del COSO.

En relación a los horizontes temporales, GIS ha decidido adoptar periodos que permitan incorporar tanto escenarios climáticos a corto plazo como potenciales transformaciones relevantes en el largo plazo. Esta elección responde a las especificidades del sector y toma en consideración factores clave como la planificación financiera, la vida útil de los proyectos y la duración esperada de las inversiones de capital. Por este motivo, los horizontes temporales seleccionados por GIS se encuentran alineados con los marcos definidos por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), la Agencia Internacional de la Energía (IEA) y los criterios establecidos en la Taxonomía europea.

La utilización de diferentes escenarios climáticos permite a GIS anticipar y evaluar cómo los riesgos físicos y de transición pueden influir en su negocio a lo largo del tiempo. Para la identificación de riesgos físicos, GIS ha seleccionado un escenario de emisiones elevadas, conocido también como escenario estresado (SSP5-8.5 — IPCC), el cual facilita la comprensión de los impactos potenciales más severos derivados del cambio climático en la cadena de valor y el modelo operativo. Por otro lado, para analizar los riesgos y oportunidades de transición, se ha adoptado un escenario alineado con la limitación del calentamiento global a 1.5 °C (NZE — IEA) conforme al Acuerdo de París, lo que refleja el

compromiso de la empresa con la sostenibilidad y la adaptación a las normativas internacionales más exigentes.

La siguiente tabla muestra cómo GIS ha definido los tres horizontes temporales y los escenarios empleados para los riesgos físicos, de transición y oportunidades en el análisis de Riesgos y Oportunidades al Cambio Climático (ROCC) [NIIF S1 30 (c); NIIF S2 10 (d)]:

	Corto plazo	Medio plazo	Largo plazo	Escenario seleccionado
Riesgos físicos	2020 - 2039	2040 - 2059	2080 -2099	SSP5-8.5 —IPCC
Riesgos de transición	2025 - 2028	2029 -2039	2040 - 2050	NZE — IEA
Oportunidades	2025 - 2028	2029 - 2039	2040 - 2050	NZE — IEA.

Esta aproximación, asegura que GIS disponga de una visión integral sobre los posibles futuros climáticos y sus implicaciones, permitiendo tomar decisiones estratégicas informadas y robustas para la gestión de riesgos y la identificación de oportunidades en los distintos horizontes temporales definidos.

La metodología empleada para evaluar los riesgos y oportunidades al cambio climático se ha adaptado a la escala corporativa de valoración de riesgos de GIS, utilizando el mismo rango de 1 a 5 tanto en el análisis de Doble Materialidad como en el análisis de riesgos y oportunidades frente al cambio climático.

Resultados de riesgos y oportunidades sobre sostenibilidad

A efectos de este informe, nos centraremos en los resultados relacionados con los riesgos y oportunidades materiales obtenidos.

A continuación, se presentan los resultados de riesgos y oportunidades^{2,3} [NIIF S1 30 (a y b) NIIF S2 10 (a, b y c)]:

² Estos resultados se obtienen de la perspectiva financiera de la doble materialidad y del estudio ROCC. Los elementos comunes de ambos análisis se mostrarán como uno para evitar duplicidades. En la siguiente hoja se resumen los hallazgos de ambos estudios.

³ Los horizontes temporales de ROCC y la Doble Materialidad no coinciden, ya que cada uno se define según las indicaciones específicas de la CSRD para su respectivo análisis de riesgos y oportunidades.

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
	Implantación de nuevos impuestos y aranceles al carbono entre regiones y mercados regionales.	En 2023 se introdujo el EU ETS II, un régimen paralelo de comercio de derechos de emisión que entrará en vigor en 2027, con posibilidad de aplazarse hasta 2028, y que regulará las emisiones de CO ₂ asociadas al consumo de combustibles en edificios, transporte por carretera y otros sectores. Dado que GIS distribuye sus productos mediante proveedores logísticos que operan principalmente con transporte terrestre, este nuevo sistema podría incrementar indirectamente los costos de transporte en Europa, ya que es previsible que los proveedores trasladen a sus tarifas el encarecimiento de los combustibles fósiles bajo el EU ETS II. En conjunto, el riesgo implica un potencial aumento de los costos operativos de la cadena de suministro en Europa, con un impacto financiero relevante para la compañía.	Riesgo transición	OP/CV	Corto plazo Actualidad - 2030
Cambio Climático: Adaptación	Regulaciones ambientales más estrictas en el sector automovilístico e incremento de exigencias por los clientes.	GIS se enfrenta a un riesgo de transición derivado del endurecimiento de las regulaciones ambientales en el sector automovilístico y del incremento de las exigencias de sus clientes en materia de descarbonización, lo que obliga a adaptar procesos y productos para cumplir con nuevos estándares de sostenibilidad. Dado que la huella de carbono de alcance 2 es significativamente superior a la de alcance 1, la organización deberá asegurar el acceso efectivo a palancas de descarbonización —como Garantías de Origen (GdOs), Renewable Energy Certificates (RECs), Power Purchase Agreements (PPA ⁴ s) y otros mecanismos de certificación de electricidad renovable— para reducir su alcance 2, garantizar la trazabilidad de su suministro energético y extender su uso al resto de sus plantas. A largo plazo, persisten incertidumbres relacionadas con la disponibilidad futura de energía renovable, la integridad ambiental de los instrumentos de certificación y la evolución del mercado y del marco regulatorio, lo que podría limitar la efectividad de estas herramientas para cumplir con los compromisos climáticos y las expectativas ESG de los clientes. En el corto plazo, el coste de estas palancas puede incrementar los costos operativos y dificultar el cumplimiento de los objetivos de reducción de emisiones, generando impactos financieros directos, pérdida de competitividad frente a proveedores más avanzados y un deterioro reputacional.	Riesgo transición	OP/CV	Corto plazo Actualidad - 2030

⁴ Un PPA (Power Purchase Agreement) es un contrato de compraventa de energía a largo plazo entre un generador (por ejemplo, un parque eólico o solar) y un consumidor o comercializadora. Sirve para asegurar un precio estable de la energía durante varios años, facilitar la financiación de proyectos renovables y reducir la exposición a la volatilidad del mercado eléctrico.

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
	<p>Interrupciones operativas como resultado de los impactos físicos del cambio climático, incluyendo fenómenos meteorológicos extremos y cambios en la disponibilidad de recursos.</p>	<p>Las interrupciones operativas derivadas de los impactos físicos del cambio climático se refieren a las afectaciones que sufre una organización cuando fenómenos meteorológicos extremos —como olas de calor, sequías, inundaciones o tormentas— o cambios graduales en el clima —como la disminución de disponibilidad de agua o variaciones en temperaturas— alteran el funcionamiento normal de sus operaciones. Estos eventos pueden provocar paradas de producción, daños en infraestructura, menor disponibilidad de insumos críticos y aumentos de costos operativos, afectando la continuidad del negocio y la planificación estratégica.</p>	Riesgo	OP/CV	<p>Corto plazo En la actualidad</p>
	<p>Participación en proyectos I+D+i para la mejora de sus procesos y productos</p>	<p>GIS, a través de Draxton, tiene la oportunidad de avanzar en la descarbonización mediante proyectos de I+D+i que, pese a requerir inversiones relevantes, mejoran la eficiencia operativa, reducen costos a largo plazo, disminuyen las emisiones de CO₂ y fortalecen su posicionamiento sostenible. Entre las iniciativas con mayor potencial destacan hornos de fusión de alta eficiencia, sistemas híbridos gas-electricidad, tecnologías de recuperación de calor y la optimización del proceso metalúrgico con inteligencia artificial. También son clave los desarrollos en materiales más sostenibles —como resinas biobasadas y arenas regeneradas— y la innovación de producto mediante piezas más ligeras diseñadas con simulación avanzada. En conjunto, estas líneas de trabajo aumentan la competitividad de GIS y aceleran la transición hacia procesos industriales más eficientes y sostenibles.</p>	Oportunidad	OP	<p>Corto plazo Actualidad - 2030</p>
	<p>La escasez de agua en las operaciones de fabricación provoca un aumento de los costos y la interrupción de los proyectos.</p>	<p>Las plantas de fundición vertical de hierro de Draxton en México —especialmente San Luis Potosí— y en España presentan una alta vulnerabilidad frente a la escasez de agua, un riesgo que se ve intensificado por el cambio climático, debido al aumento de la severidad e intensidad del estrés hídrico y la sequía. La reducción del suministro disponible para uso industrial puede generar interrupciones en el abastecimiento de agua necesario para los procesos productivos, lo que se traduce en la paralización de ciertas operaciones, una disminución de la producción planificada y un incremento de los costos operativos. En conjunto, estas condiciones climáticas adversas pueden afectar de forma significativa la continuidad productiva y la eficiencia operativa de las plantas.</p>	Riesgo físico - Crónico	OP	<p>Corto plazo Actualidad - 2039</p>

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
Cambio Climático: Mitigación	Riesgo reputacional y regulatorio por no cumplir con los objetivos climáticos y de reducción de emisiones.	El incumplimiento de los compromisos de reducción de emisiones de la UE supone un riesgo reputacional relevante para GIS, pudiendo afectar la confianza de clientes, OEMs, reguladores e inversores, especialmente por la creciente exigencia de descarbonización y el peso del alcance 2 en su huella. Para mitigarlo, GIS necesita asegurar el acceso a palancas como GdOs, PPAs y otros certificados renovables que reduzcan su alcance 2 y garanticen la trazabilidad del consumo energético, aunque existen incertidumbres a largo plazo sobre la disponibilidad de energía renovable, la integridad ambiental de estos instrumentos y la evolución regulatoria. En el corto plazo, la falta de estas herramientas podría dificultar el cumplimiento de los objetivos de reducción, generar impactos financieros y reducir la competitividad frente a proveedores más avanzados, además de proyectar una estrategia climática insuficiente en un contexto de mayores exigencias regulatorias y de mercado.	Riesgo de transición	OP	Medio plazo A partir de 2030
Cambio climático: Energía	Captación de ayudas y subvenciones relacionadas con la reducción de costos energéticos y emisiones de CO ₂ en Europa.	GIS, especialmente a través de su negocio de Draxton, cuenta con una oportunidad relevante para reducir costos operativos y mejorar la rentabilidad mediante el aprovechamiento de incentivos vinculados a la eficiencia energética en España y Polonia. La participación en el Sistema de Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España y en el esquema de Certificados Blancos en Polonia permite monetizar los ahorros de energía final obtenidos tras la implementación de medidas de eficiencia, generando ingresos adicionales o reduciendo indirectamente el coste de inversión. Estos mecanismos ofrecen una vía más estable y predecible que las subvenciones puntuales, acortando los periodos de retorno de proyectos como la modernización de hornos, la recuperación de calor o la mejora de procesos eléctricos. En conjunto, estas herramientas fortalecen la competitividad de Draxton, reducen costos a medio y largo plazo y refuerzan su estrategia de descarbonización en línea con las políticas públicas que impulsan la eficiencia energética en industrias electrointensivas.	Oportunidad	OP	Corto plazo Actualidad - 2030
	Mejora de la competitividad al disponer de un proceso productivo eficiente y altamente electrificado.	La mejora de la eficiencia energética en los procesos productivos de Draxton constituye una oportunidad estratégica que permite reducir emisiones de gases de efecto invernadero y optimizar los costos operativos en unas actividades altamente intensivas en energía, como la fundición y el mecanizado. La adopción de tecnologías más eficientes disminuye la exposición a la volatilidad de los precios energéticos y mitiga el impacto de impuestos o aranceles al carbono, fortaleciendo la competitividad. En este contexto, la implantación y certificación de sistemas de	Oportunidad	OP	Corto plazo Actualidad - 2030

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
		<p>gestión energética conforme a ISO 50001 facilita un control sistemático del consumo, la identificación continua de oportunidades de ahorro y la mejora del desempeño energético. Asimismo, inversiones en hornos de alto rendimiento, automatización, digitalización, sistemas avanzados de gestión y monitoreo en tiempo real, junto con la modernización de infraestructuras auxiliares —como iluminación de alta eficiencia— permiten optimizar procesos, reducir pérdidas y mejorar la eficiencia operativa. En conjunto, estas iniciativas generan ahorros sostenidos, refuerzan la resiliencia frente a la transición energética y consolidan a Draxton como una empresa eficiente, competitiva y alineada con las tendencias de sostenibilidad del sector automotriz.</p>			
	<p>Autogeneración de energía y acceso a energía verde.</p>	<p>GIS, especialmente a través de su negocio de Draxton, cuenta con una oportunidad estratégica para avanzar en la autogeneración de energía y en el acceso a fuentes renovables en un contexto de creciente presión regulatoria y de mercado para reducir las emisiones asociadas al consumo energético. Dado el elevado peso de la electricidad y los combustibles en su huella de carbono —particularmente en las emisiones de alcance 2—, impulsar soluciones energéticas de menor impacto permite disminuir la dependencia de fuentes fósiles, mitigar la volatilidad de los precios y reforzar sus objetivos de descarbonización. La instalación de sistemas de autoconsumo renovable, como plantas fotovoltaicas en cubiertas o terrenos industriales, junto con contratos de suministro de electricidad verde como los Power Purchase Agreements (PPAs), posibilita una reducción inmediata y verificable de las emisiones de alcance 2. De forma complementaria, las Garantías de Origen (GdOs) en Europa y los Renewable Energy Certificates (RECs) en mercados como México permiten acreditar el consumo de electricidad renovable cuando la generación propia o los PPAs no son viables. En conjunto, estas soluciones fortalecen la resiliencia energética de GIS, mejoran su posicionamiento frente a clientes y OEMs con compromisos de neutralidad climática y pueden facilitar el acceso a incentivos regulatorios y financiamiento verde, reforzando su competitividad en la transición hacia una economía baja en carbono.</p>	<p>Oportunidad</p>	<p>OP</p>	<p>Corto plazo Actualidad - 2030</p>

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
	Mayores costos energéticos debido a la inflación, tensiones geopolíticas, pandemias, entre otros factores.	A medida que aumentan los costos de la energía debido a la inflación y la volatilidad del mercado, GIS podría enfrentar mayores gastos de producción, especialmente en procesos de manufactura con alta demanda energética.	Riesgo	OP/CV	Corto Plazo Actualidad - 2030
Economía circular	Reducción de costos y diferenciación mediante el uso de materiales ecológicos y de bajas emisiones.	GIS puede minimizar los costos de producción y mejorar su perfil medioambiental reduciendo la cantidad de materiales utilizados e incorporando materiales ecológicos, como alternativas recicladas o de bajas emisiones, en sus procesos de fabricación. Esta estrategia no solo reduce los costos de las materias primas y el transporte, sino que también se ajusta a la creciente demanda del mercado de productos sostenibles. Al adoptar componentes de bajas emisiones y materiales ecológicos, Draxton puede diferenciarse de sus competidores y atraer a clientes concienciados con el medio ambiente, reforzando así su posición en el sector automovilístico en constante evolución.	Oportunidad	OP	Medio plazo Actualidad - 2030
	Reducción de costos por la condición de Draxton como gestor de residuos y utilización de residuos/materia prima.	La condición de GIS como gestor de residuos y su capacidad para utilizar residuos o materia prima secundaria como principal material pueden proporcionar una ventaja competitiva importante. Al incorporar material reciclado en sus procesos productivos, la empresa no solo puede reducir sus costos de producción, sino que también minimizar su impacto ambiental, alineándose con las tendencias de sostenibilidad y las normativas medioambientales.	Oportunidad	OP	Medio plazo Actualidad - 2030
	Fomento de la recuperación y reutilización de material al final de la vida útil del producto para cerrar el ciclo de vida del mismo.	La implementación de un enfoque en la recuperación y reutilización de materiales puede reducir los costos de producción al disminuir la dependencia de materias primas vírgenes. Además, esto posiciona a GIS como un referente en economía circular, lo cual puede atraer a clientes y socios que valoran prácticas sostenibles, mejorando así su competitividad y generando oportunidades de ingresos adicionales a través de la venta de materiales reciclados.	Oportunidad	OP/CV	Medio plazo Actualidad - 2030

Tema Subtema (si aplica)	Riesgos /oportunidad	Descripción	Tipología	Operaciones propias (OP) Cadena de valor (CV)	Horizonte temporal
Personal propio Condiciones de trabajo	Inestabilidad del mercado automotriz y su impacto en la estabilidad del empleo en las plantas de Draxton.	La incertidumbre en el mercado automotriz puede reducir los niveles de actividad productiva, afectando directamente la sostenibilidad del empleo y la capacidad de generar nuevos puestos de trabajo estables. Esto podría llevar a tensiones organizativas y mayores costos operativos si no se planifica adecuadamente el empleo con base en perspectiva futura de actividad.	Riesgo	OP	Medio plazo Actualidad - 2030
Personal propio Condiciones de trabajo	Envejecimiento progresivo de la plantilla y su impacto en la empleabilidad y adecuación técnica a las exigencias del mercado.	Una plantilla envejecida puede limitar la adaptabilidad y responsabilidad ante cambios tecnológicos y organizativos requeridos por el mercado automotriz, afectando la competitividad y eficiencia operativa de Draxton. Esto puede incrementar los costos relacionados con la formación y recualificación.	Riesgo	OP	Medio plazo Actualidad - 2030

Como se indicó anteriormente, este año ha sido el primero que se ha realizado este ejercicio y se está trabajando para incorporar el resultado al próximo ADR del Grupo. NIFF S1 27 (a) i

3.2 Impacto actual y futuro anticipado de los riesgos y oportunidades sostenibles

Tras el ejercicio de doble materialidad, GIS está trabajando los riesgos y oportunidades de sostenibilidad más allá de los riesgos y oportunidades al cambio climático, con el fin de comprender sus efectos actuales y potenciales en las operaciones, la cadena de valor, la estrategia corporativa y la capacidad de adaptación frente a cambios normativos, ambientales y de mercado. Aunque en este primer ejercicio GIS se acoge a la exención prevista en las NIIF S1 y S2 para no presentar todavía el impacto actual y futuro cuantificado de estos riesgos y oportunidades sostenibles —limitando la cuantificación a los riesgos y oportunidades al cambio climático—, GIS ofrece, como ejercicio de transparencia, una visión de las métricas basadas en el Sector Industrial de la NIIF S2 y SASB que guardan relación directa con los riesgos u oportunidades sostenibles materiales en el apartado *5.2 Métricas y objetivos sostenibles*. Este enfoque permite identificar con claridad las áreas del modelo operativo donde se concentran las exposiciones más relevantes y cómo las métricas sectoriales aportan evidencia cuantitativa para comprender su impacto potencial sobre el negocio.

3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor

En esta sección se presentará la descripción de cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima inciden, o podrían incidir, en los distintos elementos del modelo de negocio de GIS y en su cadena de valor. Este ejercicio permite a GIS identificar qué áreas del modelo operativo concentran dichos impactos, así como los puntos de mayor exposición dentro de las operaciones, la cadena de suministro y las actividades posteriores a la venta.

Como ya se mencionó anteriormente, y siguiendo los riesgos categorizados dentro de **Cambio Climático – Adaptación**, a lo largo de 2025 Draxton desarrolló un análisis específico sobre la **disponibilidad de materiales críticos y la exposición de la cadena de suministro**, dado su papel esencial para la continuidad operativa del negocio. Este análisis permitió identificar como materiales críticos la chatarra metálica, el aluminio, las ferroaleaciones, los grafitos y diversos materiales auxiliares (incluidas arenas de moldeo, machería y materiales de molino), cuya estabilidad en suministro y coste puede verse afectada tanto por riesgos físicos —como fenómenos climáticos que impacten a proveedores o a la logística— como por riesgos de transición derivados de la descarbonización industrial.

Para ello, GIS, en concreto para su actividad como Draxton, evaluó el grado de concentración y dependencia de los principales proveedores, así como su vulnerabilidad ante interrupciones por eventos climáticos extremos. De forma complementaria, se monitorizan cambios regulatorios y de mercado que influyen en el precio y disponibilidad de insumos clave, como el incremento de la demanda de aluminio y chatarra reciclada por la mayor exigencia de circularidad en la industria automotriz, o la entrada en vigor del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM), que puede afectar a insumos intensivos en carbono.

GIS ha establecido un enfoque de mitigación estructurado, que incluye la **identificación periódica de materiales clave**, la **diversificación del suministro cuando resulte viable**, la colaboración con proveedores estratégicos para garantizar estándares de calidad y continuidad, el impulso de **iniciativas de I+D+i** dirigidas a optimizar el diseño del producto y reducir la dependencia de materiales críticos, y la integración de estos riesgos en los procesos internos de planificación operativa. En conjunto, estas medidas refuerzan la resiliencia de la cadena de suministro y aseguran que la compañía avance de manera coherente con los principios de eficiencia en el uso de recursos y las expectativas de sostenibilidad de la industria automotriz.

Además de la gestión orientada a materiales críticos y riesgos climáticos, GIS complementa este enfoque mediante mecanismos de control ESG aplicados a proveedores de nivel 1. Durante 2025 —tal como se detalla en el apartado “2. Gobernanza”— el Grupo avanzó en el fortalecimiento de la supervisión de sostenibilidad en la cadena de suministro a través de auditorías a proveedores Tier 1

En Draxton Europa & Asia, estas auditorías abarcan aspectos de calidad de producto, cumplimiento regulatorio y criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza). Sobre el

conjunto de instalaciones de proveedores críticos, el porcentaje de plantas auditadas se situó en 5.0 % en España, 11.6 % en el resto de Europa, 19.0 % en China y 72.0 % en la planta de San Luis Potosí (DXN SLP), lo que representa un 8 % de las instalaciones de proveedores de nivel 1 del Grupo. Este enfoque permite identificar a los proveedores estratégicos que tienen mayor impacto en la calidad y continuidad del suministro, así como en la exposición de GIS a riesgos ambientales, laborales y de conducta empresarial [SASB TC-HW-430a.1].

3.4 Impacto de los Riesgos y Oportunidades relacionados con el clima en el desempeño financiero [NIIF S2 13 (A); NIIF S2 14 (a) (i, ii, iii), NIIF S2 16 (a y b) (c (i, ii) y d; NIIF S2 30; NIIF S29 (b, c, d, e) B64 y B65 inciso (a,b,c)]

GIS ha identificado riesgos y oportunidades al cambio climático que podrían tener un impacto en los resultados financieros de los próximos ejercicios. Éstos se reflejarían principalmente en posibles inversiones en activos fijos, así como en la constitución de provisiones para gastos futuros, conforme al análisis realizado. En línea con los requerimientos de IFRS S2, GIS ha llevado a cabo una cuantificación detallada de los riesgos y oportunidades al cambio climático materiales, evaluando su impacto financiero potencial sobre el negocio, la posición financiera y las perspectivas futuras del Grupo. A continuación, se presentan los resultados de este ejercicio.

En materia de **riesgos físicos**, destaca la posible interrupción del suministro de agua en operaciones, clasificada como riesgo crónico y de ocurrencia en el corto plazo, cuyo efecto financiero en el año de referencia fue nulo, pero cuyos impactos prospectivos reflejan potenciales pérdidas de ingresos ante restricciones de uso de agua, así como sobrecostos operativos adicionales asociados a medidas necesarias para asegurar el suministro.

Riesgo/Oportunidad	Impacto financiero (USD)	% EBITDA
Interrupción del suministro de agua en operaciones	0.90–1.88 M (disminución de ingresos) + 0.068–0.114 M (sobrecostos OPEX)	0.9–1.8 %

Para gestionar este riesgo, se prevé la implementación de medidas de eficiencia hídrica y un gasto aproximado de 0.58 millones de USD en iniciativas de adaptación. No se prevé partidas presupuestarias para el 2026 para aminorar este riesgo. En 2023 se aplicaron medidas de adaptación mediante torres de enfriamiento y equipos de ciclo combinado que supuso una inversión de aproximadamente 578,000 USD.

GIS enfrenta **riesgos de transición** derivados tanto de la transmisión de costos por normativa climática emergente como de las mayores exigencias de clientes y mercado en materia de descarbonización. Estos riesgos pueden incrementar los costos operativos, especialmente en transporte (EU ETS II) y sobrecostos por la adquisición de GdOs⁵, IRECs⁶, PPAs⁴ y otros certificados de electricidad renovable necesarias para reducir las emisiones de alcance 2, que representan una parte significativa de la huella del Grupo.

Riesgo/Oportunidad	Impacto financiero (USD)	% EBITDA
--------------------	--------------------------	----------

Transmisión de costos en la cadena de valor por EU ETS II (incremento de costos logísticos en Europa)	0.39–0.79 M	0.34–0.70 %
Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs ⁵ , IRECs ⁶ , PPAs ⁴ y otros certificados renovables)	0.05–2.61 M	0.05–2.33 %

La adquisición de GdOs⁵, IRECs⁶ y PPAs⁴ supuso un incremento del OPEX en 54,000 USD en 2025. Se estima un incremento paulatino de adquisición de energía verde pero no se dispone de ninguna reserva ni plan de contingencia para ello. En relación con el riesgo de transmisión de costes en la cadena de valor por EU ETS II, GIS no prevé partidas presupuestarias para el 2026 para paliar este riesgo.

En contraste, las **oportunidades** climáticas muestran un potencial financiero positivo y material, al impulsar iniciativas que refuerzan la eficiencia operativa, la resiliencia energética y el avance en descarbonización. Estas oportunidades incluyen mejoras de eficiencia energética, autogeneración y acceso a energía renovable, aprovechamiento de incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización, y participación en proyectos de I+D+i orientados a resiliencia. Si bien requieren inversiones pre-operativas relevantes, contribuyen a reducir la exposición a la volatilidad energética y a apoyar el cumplimiento de los objetivos de descarbonización del Grupo.

Riesgo/Oportunidad	Impacto financiero (USD)	% EBITDA
Mejora de la eficiencia energética	1.40–1.70 M	1.20–1.52 %
Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs ⁴)*	1.31–2.75 M	1.20–2.5 %
Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España)	2.83–3.46 M	2.52–3.09 %
Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i enfocados en resiliencia	1.50–1.80 M	1.30–1.61 %

*El impacto asociado a renovables considera un escenario favorable para PPAs⁴ en el corto y medio plazo, asumiendo que se alcanza un 50 % de energía renovable mediante PPAs⁴ en 2034.

Entre 2024 y 2025, GIS implementó nuevas máquinas de moldeo y hornos de fusión en dos plantas, logrando un ahorro estimado entre 1.4 y 1.7 millones de USD, con una inversión de CAPEX de 12 millones de USD. En cuanto al autoconsumo, en 2025 GIS destinó 8.7 millones de USD a la instalación de paneles solares, lo que generó un ahorro de 1.3 millones de USD. Respecto a la adquisición de Certificados de Ahorro Energético (CAEs), aún no se ha recibido ningún incentivo. Finalmente, en 2025 GIS participó en la puesta en marcha de una nueva línea de moldeo que obtuvo una subvención de 1.6 millones de USD.

Además, GIS ha profundizado en la identificación y cuantificación del valor de los activos expuestos a los riesgos y oportunidades climáticas materiales, con el fin de comprender de

manera más precisa su impacto potencial sobre la situación financiera y operativa de la Compañía. Este análisis permite identificar los activos más vulnerables, evaluar su exposición relativa y reforzar la toma de decisiones estratégicas en materia de gestión de riesgos climáticos. [\[NIIF S2 13 \(b\)\]](#)

Riesgo/Oportunidad	Ubicación	Valor de los activos (USD)	% sobre el total de activos operativos de GIS
Interrupción del suministro de agua en operaciones	San Luis - México	99,799,088	12%
Transmisión de costos de la cadena de valor por la introducción de un nuevo régimen de comercio de derechos de emisión (EU ETS II)	Europa	510,260,334	63%
Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, RECs, PPAs y otros certificados renovables)	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Mejora de la eficiencia energética	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Autogeneración y acceso a energía renovable (fotovoltaica y PPAs)*	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%
Incentivos económicos vinculados a eficiencia y descarbonización (Certificados de Ahorro Energético (CAE) en España)	Todas las ubicaciones	396,819,508	49%
Acceso a subvenciones por participación en proyectos de I+D+i enfocados en resiliencia	Todas las ubicaciones	804,981,877	100%

Por el momento, GIS no cuenta con un plan específico de inversión o despliegue de capital diseñado para gestionar de manera directa los efectos financieros previstos de los riesgos relacionados con el clima identificados.

Como se indicó en el apartado 1.1, algunas métricas de sostenibilidad pueden presentar incertidumbre. GIS ha aplicado estimaciones en la cuantificación de los impactos financieros de los riesgos y oportunidades climáticas. A continuación, se detallan los grados de incertidumbre utilizados y el nivel asignado a cada riesgo y oportunidad [\[NIIF S1 74\]](#).

Riesgo/Oportunidad	Nivel de incertidumbre
Riesgo físico: Disminución de la disponibilidad de agua para procesos industriales	Alta***

Riesgo de transición: Transmisión de costos de la cadena de valor por la introducción del EU ETS II	Alta***
Riesgo de transición: Mayores exigencias en palancas de descarbonización (GdOs, PPAs y otros certificados de electricidad renovable)	Media**
Oportunidad: Mejora de la eficiencia energética de los procesos	Media**
Oportunidad: Autogeneración de energía y acceso a energía verde	Alta***
Oportunidad: Aprovechamiento de incentivos económicos para el ahorro energético	Media**
Oportunidad: Participación en proyectos I+D+i para la mejora de sus procesos y productos	Baja*

***Baja:** estimaciones basadas principalmente en datos primarios con un histórico representativo (p. ej., > 3 años).

** **Media:** estimaciones basadas en datos primarios con histórico limitado y/o combinación con datos secundarios (supuestos y metodologías con variabilidad moderada).

*** **Alta:** estimaciones basadas en datos secundarios en mayor medida y/o supuestos con alta variabilidad por falta de trazabilidad o disponibilidad de datos.

3.5 Resiliencia

GIS continúa fortaleciendo su capacidad para anticipar, gestionar y adaptarse a los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y servirá de base para la futura definición y consolidación de una estrategia integral de sostenibilidad que articule la gestión de riesgos y oportunidades al cambio climático con los objetivos corporativos de largo plazo, donde se establecerán métricas, indicadores y criterios homogéneos que faciliten la evaluación consistente de los impactos y beneficios esperados, fortaleciendo la capacidad de la organización para medir su resiliencia y su progreso en el tiempo.

A pesar de no contar con una estrategia de sostenibilidad formal, GIS impulsa diversas iniciativas y programas orientados a mejorar la eficiencia operativa, reducir impactos ambientales y aumentar la resiliencia climática en sus operaciones y procesos:

- **Reducción de la huella de carbono mediante la compra de energía verde y autogeneración fotovoltaica:** Se prevé continuar con la adquisición progresiva de electricidad renovable mediante mecanismos como PPA, GdOs⁵ e IRECs⁶, en línea con las estrategias de descarbonización de nuestros clientes.

⁵ GdO (*Garantías de Origen*) son certificados emitidos por un organismo oficial que acreditan que un determinado volumen de electricidad se ha producido con energías renovables. Se usan para trazabilidad, permiten a las empresas declarar consumo eléctrico renovable y son válidas dentro del sistema europeo.

⁶ Los I-RECs (International Renewable Energy Certificates) son certificados de energía renovable equivalentes a las GdO, pero utilizados fuera del mercado europeo, en países donde no existe un sistema regulado propio de certificación. Sirven para demostrar consumo renovable en países que no pertenecen al sistema europeo, permiten cumplir con estándares internacionales y facilitan la descarbonización global de empresas multinacionales.

- **Reducción de la huella ambiental mediante prácticas de economía circular incrementando el uso de materia prima secundaria:** Se prevé continuar con la estrategia de eficiencia en el uso de recursos, diseñando productos para ser total o parcialmente reciclables al final de su vida útil, siendo el 100% de los productos vendidos en 2025 potencialmente reciclables. Además, GIS hace uso de materia prima secundaria, alcanzando en 2025 que más del 90% de las materias primas utilizadas provienen de hierro de origen secundario. Además, como se ha indicado anteriormente, la compañía prevé reforzar este enfoque mediante la sustitución progresiva del aluminio procedente de lingotes de mina por aluminio reciclado, una medida con un elevado potencial para disminuir las emisiones de CO₂ asociadas a su producción.
- **Elaboración de un programa de compras sostenibles,** con el objetivo de reducir los impactos indirectos en la cadena de suministro. Revisar apartado “Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático en el modelo de negocio y en la cadena de valor”.
- **Programa de formación en sostenibilidad.**
- **Programa de inclusión y diversidad.**
- **Semanas dedicadas al bienestar, inclusión y diversidad.**

Asimismo, GIS elaborará su Plan de transición tras la evaluación detallada de riesgos y oportunidades, incluyendo su impacto financiero. Sin bien, Draxton dispone de Planes de Descarbonización Globales alineados con la metodología SBTi⁷ y la limitación de calentamiento global a 1.5°C. cuyas acciones se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa y Asia.

En relación con los bonos o deuda con denominación de sostenibilidad, GIS, actualmente no contempla su emisión.

4. Métricas y objetivos

4.1 Visión general

De acuerdo con el Estándar NIIF S1, GIS está comprometida a revelar un conjunto de métricas relacionadas con la sostenibilidad que aportan transparencia sobre sus estructuras de gobernanza, procesos de gestión de riesgos y alineación estratégica con los objetivos de sostenibilidad. En este marco, el Grupo reporta también las métricas basadas en el Sector Industrial de la NIIF S2 (GSNIIF2) y los indicadores sectoriales del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) aplicables a la industria de auto-partes, los cuales permiten profundizar en aspectos materiales como el desempeño ambiental, la integridad de la cadena de suministro, la seguridad del producto y la gestión del capital humano.

⁷ SBTi (Science Based Targets initiative) es una iniciativa global que ayuda a las empresas a establecer objetivos de reducción de emisiones alineados con la ciencia en consonancia con el Acuerdo de París. En otras palabras, define cuánto y qué tan rápido debe reducir emisiones una empresa para limitar el calentamiento global a 1,5 °C.

Estas revelaciones permiten a los grupos de interés evaluar la resiliencia y capacidad de adaptación del Grupo frente a los desafíos emergentes en materia de sostenibilidad, al tiempo que fortalecen la comparabilidad del desempeño de GIS con otras organizaciones del sector.

El estándar NIIF S2 complementa este enfoque al exigir información específica sobre riesgos y oportunidades al cambio climático, con énfasis en la presentación clara de métricas y objetivos relacionados con el cambio climático.

4.2 Métricas y objetivos sostenibles

Comenzando con los riesgos y oportunidades asociados a la **economía circular**, y en coherencia con esta estrategia de eficiencia en el uso de recursos, los productos de Draxton están diseñados para ser total o parcialmente reciclables al final de su vida útil, alcanzando un 100% de productos vendidos reciclables en 2025, con el mismo nivel previsto para 2026 y 2027. Paralelamente, GIS avanza en la incorporación de materia prima secundaria, en 2025 más del 90% de las materias primas utilizadas provienen de hierro de origen secundario, lo que contribuye de manera significativa a la reducción del impacto ambiental asociado al proceso de fundición. Además, la compañía prevé reforzar este enfoque mediante la sustitución progresiva del aluminio procedente de lingotes de mina por aluminio reciclado, una medida con un elevado potencial para disminuir las emisiones de CO₂ asociadas a su producción. Para 2026 se pretende que el 90% de los materiales de entrada utilizados proceda de fuentes recicladas, remanufacturadas o recuperadas, y se continuará trabajando para aumentar al máximo posible este porcentaje en los próximos años [SASB: TR-AP-440b.1; SASB: TR-AP-440b.1/2].

Estos avances refuerzan la resiliencia del modelo de negocio frente a la volatilidad en el suministro de materias primas vírgenes, reducen la exposición a riesgos de transición asociados a la descarbonización de la industria y disminuyen la huella ambiental vinculada a la extracción y transformación de recursos. En conjunto, estos resultados consolidan a GIS como un socio industrial alineado con las expectativas de clientes, reguladores e inversores en materia de eficiencia de materiales y sostenibilidad en la cadena de valor automotriz.

Además, en línea con el compromiso de GIS de fortalecer la eficiencia operativa y minimizar los impactos ambientales asociados a sus procesos de fabricación, se muestra a continuación [SASB: TR-AP-150a.1]:

	Draxton E&A	Draxton NA	Cinsa	Total
Cantidad total de residuos generados (t)	89,267	130,364	10,825	230,456
Porcentaje de residuos peligrosos	2.9%	7%	0.6%	5%

Porcentaje de residuos reciclados	74%	16%	24%	39%
-----------------------------------	-----	-----	-----	-----

Estos residuos son gestionados conforme a los procedimientos internos y a la normativa aplicable. Como se indica en la tabla anterior gran parte de los residuos son reciclados lo que muestra el avance progresivo de GIS en la adopción de prácticas circulares.

En relación con el riesgo asociado a la escasez de **agua**, a continuación, se presenta el volumen total de agua extraída y consumida por unidad de negocio, junto con el porcentaje de operaciones ubicadas en zonas de estrés hídrico para 2025 [GSNIIF2/SASB: EM-MM-140a.1 y GSNIIF2/SASB: EM-MM-140a.2]:

	Draxton E&A	Draxton NA	Cinsa	Total
Agua extraída	351,860	578,306	118,249	1,048,415
Agua consumida	226,246	578,306	118,249	922,801
% de agua extraída y consumida en zonas con estrés hídrico	26%	100 %	100%	75%

Para mitigar y adaptarse a este riesgo, Draxton aplica una serie de estrategias y prácticas operativas en todas sus plantas, entre las que destacan:

- Monitorización y control del consumo de agua en las principales instalaciones industriales.
- Implementación progresiva de medidas de eficiencia hídrica, incluyendo la optimización de procesos y, cuando es técnicamente viable, la reutilización de agua en circuitos cerrados.
- Suministro alternativo de agua no potable en caso de restricciones de agua

En relación con las **condiciones de trabajo del personal propio**, se presenta en la siguiente tabla la estructura de la plantilla de GIS y la distribución por organización y sexo para 2025 [SASB: SV-PS-330a.1]:

	Draxton E&A	Draxton NA	Cinsa	Total
Plantilla total	1,539 (77% H / 23% M)	2,901 (84% H / 16% M)	942 (56% H / 16% M)	5,442 (72% H / 18% M)

Porcentaje de la Alta dirección	0.81%	0.34%	2%	1%
Porcentaje de Mandos intermedios	8%	3%	5%	6%
Porcentaje del Resto de empleados	91%	96%	93%	93%

En complemento a la información anterior sobre la estructura de la plantilla, GIS incorpora también métricas de diversidad y compromiso del personal conforme a los indicadores del estándar SASB para servicios profesionales. Durante 2025, la organización registró una tasa de rotación voluntaria del 21.5% (11.0% Draxton E&A, 10.0% Draxton NA y 74.7% Cinsa), entendida como el porcentaje de empleados que decidieron abandonar la compañía por iniciativa propia durante el periodo de reporte. Por otro lado, la tasa de rotación involuntaria alcanzó el 13.8% (7.1% Draxton E&A, 17.6% Draxton NA y 13.4% Cinsa), asociada a decisiones corporativas vinculadas a desempeño, ajustes operativos o procesos de reestructuración. Adicionalmente, GIS evalúa de manera periódica el compromiso y la satisfacción de su personal mediante encuestas internas, integrando sus resultados en los planes de gestión del talento y en la identificación de áreas de mejora organizativa, de acuerdo con lo establecido por los indicadores SASB relativos al compromiso de los empleados. El 100% de los empleados han sido incluidos en la encuesta de satisfacción [SASB: SV-PS-330a.2 y SASB: SV-PS-330a.3].

A pesar de que no se han identificado riesgos y oportunidades materiales asociados a la contaminación del aire por emisiones atmosféricas locales, GIS considera este aspecto material para la operación industrial y relevante para la salud ambiental de las comunidades cercanas. Por ello, y en línea con la métrica sectorial SASB TR-AP-120a.1, el Grupo monitoriza anualmente sus emisiones de material particulado (PM₁₀).

Durante 2025, las emisiones de PM₁₀ derivadas de las operaciones de Draxton ascendieron a 394,259 kg/año, concentrándose exclusivamente en esta unidad de negocio debido a la naturaleza de sus procesos metalúrgicos. En Draxton Europa & Asia se registraron 96,984 kg/año, mientras que en Draxton Norteamérica se alcanzaron 298,275 kg/año. Este desglose facilita una comprensión más precisa de la distribución de las fuentes emisoras y permite reforzar la gestión ambiental en aquellas instalaciones con mayor exposición potencial, a pesar de no constituir un riesgo priorizado en el análisis de doble materialidad

Por último, a pesar de que el análisis de doble materialidad de GIS no identificó un riesgo u oportunidad material vinculado a la calidad del producto, el estándar SASB identifica este tema como material para GIS, en particular, para las operaciones de Draxton, además, de ser un parámetro con impacto directo en la continuidad operativa, la relación con clientes y la confianza de los grupos de interés. Por todo ello, GIS considera esencial mantener la

divulgación de este aspecto y, por ello, reporta de forma complementaria la métrica SASB relativa a retiradas de producto.

Durante 2025, GIS no registró piezas retiradas del mercado en las operaciones de Draxton debido a productos defectuosos o potencialmente peligrosos por motivos de seguridad. Este resultado pone de manifiesto la capacidad del Grupo para cumplir con los exigentes requisitos de seguridad y calidad aplicables en el sector automotriz, así como la eficacia sus sistemas de control, trazabilidad y respuesta temprana. En coherencia con IFRS S1, la divulgación de esta información contribuye a reforzar la transparencia sobre el desempeño operativo y la solidez de los controles internos, al tiempo que permite identificar oportunidades de mejora que impulsen la resiliencia del modelo de negocio y el alineamiento con las expectativas de excelencia industrial del sector [SASB TR-AP-250a.1].

4.3 Métricas y objetivos climáticos

4.3.1. Gestión de la energía

Durante 2025, el consumo total de energía del Grupo ascendió a 5,582,381 GJ, reflejando la naturaleza intensiva en energía de las operaciones industriales de Draxton y Cinsa. De este total, Draxton Europa & Asia consumió 1,453,064 GJ, Draxton Norteamérica 3,651,037 GJ y Cinsa 478,280 GJ, lo que permite entender de manera más granular la distribución energética del Grupo y su exposición asociada a riesgos de transición.

En relación con la electricidad adquirida de la red, la proporción consolidada se situó en 83.1%, resultado de la suma de consumos eléctricos por región frente al total energético. Desglosado por unidad de negocio, Draxton Europa & Asia registró un 85.3%, Draxton Norteamérica 91.9% y Cinsa 9.0%, reflejando una fuerte dependencia de la red por parte de GIS debido a las actividades llevadas a cabo por Draxton. Este indicador apoya la comprensión de los riesgos vinculados a la electricidad.

Por su parte, el porcentaje de energía renovable se situó en valores aún incipientes dentro del consumo total del Grupo. En Draxton Europa & Asia, la energía renovable representó el 37.5% del total de consumo energético, mientras que en Draxton Norteamérica y Cinsa la proporción fue del 0%, lo que arroja un valor consolidado de 9.8%. Esta información respalda la identificación de oportunidades de transición vinculadas a la electrificación, los PPAs⁴ y la compra de atributos de energía renovable [GSNIIF2/SASB: TR-AP-130a.1 / GSNIIF2 EM-MM-130a.1].

El consumo eléctrico renovable de Draxton Europa & Asia provino de:

- Autoconsumo solar fotovoltaico, generado en cinco plantas industriales de Draxton, ubicadas en España y Asia.
- Electricidad renovable obtenida mediante acuerdos de compra de energía (PPA⁴) y a través de la adquisición de certificados de origen, tales como Garantías de Origen (GdOs⁵) e International Renewable Energy Certificates (I-RECs⁶), de acuerdo con la disponibilidad y regulación aplicable en cada mercado.

En conjunto, estos datos permiten evaluar no solo la eficiencia energética del Grupo, sino también la vulnerabilidad y potencial de las distintas regiones operativas, reforzando la transparencia sobre los riesgos y oportunidades vinculados al consumo energético y la descarbonización del modelo industrial de GIS.

La gestión de la energía es un eje prioritario de la estrategia operativa y climática de GIS, tanto por su impacto directo en los costos operativos como por su relevancia en la mitigación de los riesgos de transición asociados al cambio climático. En este contexto, el Grupo impulsa iniciativas orientadas a la optimización del consumo energético, la mejora continua de la eficiencia de los procesos productivos y la reducción de la intensidad energética de sus operaciones.

En línea con este enfoque, GIS dispone de la certificación ISO 50001:2018 en aquellas plantas con mayor consumo energético, ampliando de forma progresiva el número de instalaciones certificadas año a año. Esta certificación refuerza la sistematización de la gestión energética y el seguimiento estructurado del desempeño en eficiencia energética. Actualmente GIS cuenta con instalaciones fotovoltaicas en diversas ubicaciones —incluidas plantas en China, Teruel, Lleida, Rovigo y Wrocław— y con contratos de suministro de electricidad renovable (PPAs) en España, China, República Checa e Italia. Este despliegue, junto con iniciativas de eficiencia y modernización de equipos, contribuye a reducir las emisiones de alcance 2 y a mitigar la exposición a la volatilidad de precios energéticos, alineando la operación con las expectativas regulatorias y de mercado en materia de descarbonización.

Adicionalmente, GIS monitorea los ingresos asociados a piezas destinadas a vehículos híbridos y eléctricos (no aplica a la actividad de Cinsa). Durante 2025 GIS generó 157,032,560 USD en ingresos provenientes de productos diseñados para mejorar la eficiencia del combustible y reducir las emisiones durante la fase de uso. Esta métrica refleja el desarrollo de soluciones que permiten a los clientes reducir el consumo energético y las emisiones asociadas a los vehículos, principalmente mediante la reducción de peso, la mejora del rendimiento térmico y la electrificación [GSNIIF2/SASB: TR-AP-410a.1].

Esta métrica permite evaluar la alineación del portafolio de productos de GIS con las tendencias de descarbonización del sector, así como su exposición a oportunidades de transición derivadas de la evolución regulatoria, tecnológica y de mercado, de acuerdo con el marco del IFRS S2.

4.3.2. Metodología y Alcance del inventario de emisiones [NIIF S2 29 (a (ii, iii))]

GIS elabora su inventario de emisiones de gases de efecto invernadero tomando como referencia principal el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), estándar internacionalmente reconocido para la contabilidad y el reporte de emisiones GEI, complementado por los principios y requisitos establecidos en la norma ISO 14064-1.

La metodología de cálculo, los criterios de estimación y los factores de emisión utilizados no han experimentado variaciones significativas respecto a ejercicios anteriores, lo que garantiza la consistencia y comparabilidad interanual de la información reportada.

El cálculo de la huella de carbono se basa prioritariamente en el uso de datos primarios, obtenidos directamente de las actividades y procesos operativos mediante instrumentos de medición, facturación energética, registros internos e inventarios. En aquellos casos en los que no ha sido posible disponer de datos primarios, se han utilizado datos secundarios, priorizando factores de emisión que reflejen de forma fiel la tecnología empleada y el contexto geográfico de la actividad analizada.

Asimismo, GIS prioriza el uso de factores de emisión regionales o nacionales, siempre que están disponibles, frente a promedios globales, reforzando así la representatividad, fiabilidad y trazabilidad del inventario. Los datos empleados corresponden al periodo de reporte y se encuentran actualizados, evitando el uso de información desfasada.

El inventario de emisiones cubre la totalidad de las operaciones de GIS (Draxton y Cinsa) a nivel global (Europa, Asia y América), manteniendo el mismo perímetro de consolidación que los estados financieros consolidados, de conformidad con el enfoque de control operacional.

Las principales fuentes de factores de emisión utilizadas incluyen, entre otras:

- DEFRA – Greenhouse Gas Reporting, Conversion Factor
- IPCC – Sixth Assessment Report y Refinements 2019
- SimaPro – Base de datos Ecoinvent 3.8
- Agencia Internacional de la Energía (IEA)
- Association of Issuing Bodies (AiB)
- Comisión Reguladora de Energía (México)
- CNMC (España)
- Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) (versión 31 de mayo de 2025).

Adicionalmente, se emplean factores de conversión adecuados para homogeneizar las unidades de los datos de actividad, asegurando la coherencia metodológica del inventario.

El inventario de emisiones de GIS abarca todas las localizaciones relacionadas con la empresa y cubre el periodo anual correspondiente.

Como se indicó anteriormente, el ISSB y las disposiciones regulatorias del CNBV, contemplan exenciones transitorias para el primer ejercicio anual, de las cuales GIS ha aplicado la exención de revelar emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Alcance 3 durante este ejercicio. Por ello, durante este ejercicio GIS reporta solamente las emisiones de Alcance 1 y Alcance 2 a nivel global. No obstante, Draxton —que representa el 92% de los ingresos consolidados del Grupo— calcula anualmente siete de las quince categorías de Alcance 3

buscando una mejora continua en función de la consolidación y robustez de las categorías históricas. Además, cada vez que Draxton amplían plantas dentro de su control operacional, revisa la necesidad de incorporar categorías adicionales que puedan ser significativas para la nueva realidad operacional. Durante 2024, Draxton, mejoró la asignación de factores de emisión para bienes materiales consumidos (Categoría 1) y se amplió la cobertura de emisiones asociadas a la producción de energía y combustibles no incluidos en los alcances anteriores (Categoría 3). Además, en 2024 se incluyó el cálculo de la Categoría 9 - Transporte aguas abajo, siguiendo las directrices del GHG Protocol, considerando así el transporte de materias primas hacia nuestros clientes.

De conformidad con la norma UNE-EN ISO 14064-1:2019, GIS realiza un análisis de la incertidumbre de los datos empleados en el cálculo de la huella de carbono, basado en criterios de calidad aplicables a los datos de actividad y a los factores de emisión de todas las categorías inventariadas. Considerando los distintos flujos de emisión, la incertidumbre de las emisiones directas (Alcance 1) se clasifica como baja-media debido al uso mayoritario de datos primarios (excepto en las emisiones de proceso de dos plantas) y factores de emisión oficiales, mientras que la de las emisiones indirectas por energía importada (Alcance 2) se considera baja gracias a la alta trazabilidad de los consumos eléctricos y al empleo de factores específicos por país y proveedor [NIIF S1 74].

Este enfoque garantiza un inventario de emisiones con un nivel de fiabilidad adecuado para la toma de decisiones, alineado con los principios de calidad, consistencia y transparencia de los Estándares NIIF de sostenibilidad.

Límites organizacionales

Para el cálculo de la huella de carbono, GIS ha adoptado el enfoque de control operacional, que considera todas las operaciones sobre las cuales la empresa tiene autoridad para introducir y aplicar políticas operativas y ambientales.

Huella de carbono GIS 2025 [NIIF S2 29 (a (i, iv))]

En 2025, las emisiones totales de GEI de GIS correspondientes a los Alcances 1 y 2 ascendieron a 361,869 tCO₂e bajo el enfoque market-based, que refleja el impacto de los instrumentos contractuales asociados al suministro eléctrico (por ejemplo, PPAs y atributos/certificados). En el mismo ejercicio, bajo el enfoque location-based, que aplica la intensidad media de emisiones de la red eléctrica en la ubicación donde se consume la electricidad, las emisiones totales de Alcances 1 y 2 se situaron en 417,170 tCO₂e.

La distribución por alcances evidencia que el Alcance 2 constituye la mayor proporción del total suponiendo más del 80% de la huella de alcances 1 y 2. Este perfil confirma que el consumo de electricidad adquirida es el principal impulsor de las emisiones operativas del Grupo. Adicionalmente, GIS calcula y presenta información desglosada sobre **empresas participadas (no consolidadas)**, en concreto Gisederlan, diferenciando entre emisiones consolidadas y emisiones correspondientes a participaciones, reforzando la transparencia del reporte.

Emisiones GEI (TCO ₂ e)		2025
GIS	Alcance 1	61,883
	Alcance 2 (market-based)	299,986
	Alcance 2 (location-based)	355,287
Participadas (no consolidadas) – Gisederlan	Alcance 1	55
	Alcance 2 (market-based)	4,918
	Alcance 2 (location-based)	4,079

Alcance 1 [NIIF S2 E14 a E18]

Las emisiones de Alcance 1 de GIS comprenden las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) generadas a partir de fuentes que son propiedad de GIS o se encuentran bajo su control operativo. Estas emisiones, liberadas directamente a la atmósfera como resultado de procesos industriales y del consumo de combustibles en actividades propias del Grupo, se cuantifican conforme al GHG Protocol y a la norma ISO 14064-1, e incluyen las derivadas de la combustión estacionaria y móvil, las emisiones de proceso asociadas a las operaciones industriales y las emisiones fugitivas procedentes de equipos o sistemas bajo control de la organización. En el ejercicio 2025, las emisiones de Alcance 1 de GIS proceden principalmente de la combustión estacionaria, coherente con la naturaleza intensiva en energía de los procesos de Draxton, y se desagregan de la siguiente manera:

Alcance 1	2025
Combustión estacionaria (tCO ₂ e)	45,462
Combustión móvil (tCO ₂ e)	3,802
Emisiones fugitivas (tCO ₂ e)	164
Emisiones de proceso (tCO ₂ e)	12,455
Total	61,883

Alcance 2 [NIIF S2 29 (a)(v)]

En el Alcance 2 se reflejan las emisiones indirectas de GEI asociadas a la generación de electricidad, calor, vapor o refrigeración adquiridos y consumidos por GIS.

La energía eléctrica representó aproximadamente 82.0% del consumo energético total del Grupo. De este porcentaje, 11.8% correspondió a electricidad de origen 100% renovable.

Las emisiones de Alcance 2 bajo el enfoque *location-based* reflejan las emisiones indirectas asociadas al consumo de electricidad calculadas a partir de la intensidad media del sistema eléctrico de cada ubicación, con independencia de los instrumentos contractuales asociados al suministro.

Este enfoque permite comprender la exposición estructural del Grupo a los sistemas eléctricos de los países en los que opera y facilita la comparabilidad del desempeño energético entre geografías.

En el ejercicio 2025, las emisiones de Alcance 2 bajo el enfoque *location-based* ascendieron a 355,287 tCO₂e. Estos resultados ponen de manifiesto que la evolución de las emisiones

indirectas del Grupo está estrechamente vinculada tanto a la intensidad de carbono de los sistemas eléctricos locales como a las decisiones de gestión y aprovisionamiento energético, reforzando la relevancia estratégica de la transición hacia fuentes de energía de menor intensidad de emisiones.

4.3.3. Planes y Objetivos de Reducción

GIS ha definido un Plan de Descarbonización, para sus operaciones a través de Draxton, con objetivos absolutos de reducción de emisiones para los tres alcances. Este plan se ha desarrollado empleando la metodología y recomendaciones SBTi y, con ello, es acorde a la limitación de calentamiento global a 1.5°C del Acuerdo de París. Las acciones de este plan ya se están desplegando de manera específica y coherente en cada una de las plantas de Draxton en Europa, Asia y Norteamérica. El desglose anual de evolución está definido desde 2022 a 2034, aunque aún no se ha establecido un año intermedio de control.

A futuro estos objetivos se aplicarán de forma individual a cada centro productivo, adaptándose a sus características. Dichos objetivos comprenden al Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 en el caso de Draxton; y Alcance 1 y Alcance 2 para Cinsa.

Hasta la fecha, no se han realizado revisiones de los objetivos de descarbonización y GIS aún no ha documentado los resultados obtenidos en relación con cada uno de sus objetivos climáticos, ni ha realizado un análisis de las tendencias o cambios observados en dichos resultados. [NIIF S2 33, 34, 35 y 36]

Por último, GIS no ha establecido un precio interno al carbono ni tiene previsto el uso de créditos de carbono para compensar sus emisiones. Sin embargo, considerando los resultados derivados del análisis de riesgos y oportunidades al cambio climático, GIS las contempla como posibles medidas estratégicas. [NIIF S2 29 (f (i, ii))]

5. Consideraciones finales

Con base en la información disponible a la fecha de emisión y en los procesos descritos en las secciones precedentes, GIS continuará fortaleciendo de forma progresiva la calidad, cobertura y consistencia de su información no financiera relacionada con sostenibilidad, así como los mecanismos internos de recopilación, control y seguimiento de métricas y objetivos. En particular, la Compañía seguirá avanzando en la implementación y despliegue de sus iniciativas de descarbonización y en la integración de consideraciones climáticas en la toma de decisiones operativas y de inversión, de manera que las divulgaciones futuras reflejen con mayor robustez la evolución del desempeño y la gestión de riesgos y oportunidades. Los anexos que se presentan a continuación complementan este informe con tablas y referencias de soporte.

6. Hechos posteriores del periodo sobre el que se informa

No se han producido transacciones, otros eventos y condiciones después del cierre del periodo de reporte y antes de la fecha de autorización de emisión del presente documento que deban ser revelados en el presente Informe Anual de Sostenibilidad

ANEXOS

Índice de contenidos: Métricas del Sector Industrial de la NIIF S2 (GSNIIF2) de SASB

Indicador de SASB	Métrica	Sección
GSNIIF2/SASB:TR-AP-000.A/B/C	Métricas de actividad de la industria	1.2 Modelo de negocio
GSNIIF2/SASB: TR-AP-130a.1 GSNIIF2/SASB: EM-MM-130a.1	Gestión de la energía	4.3.1 Gestión de la energía
GSNIIF2/SASB: TR-AP-410a.1	Diseño para la eficiencia de combustible	4.3.1 Gestión de la energía
SASB: EM-MM-120a.1	Contaminación del aire	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
GSNIIF2/SASB: EM-MM-140a.1	Gestión del agua	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
GSNIIF2/SASB: EM-MM-140a.2	Gestión del agua	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
SASB: TR-AP-150a.1	Gestión de residuos	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
SASB: TR-AP-440a.1	Abastecimiento de materiales	3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático
SASB: TR-AP-440b.1/2	Eficiencia de materiales – Productos reciclables	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
SASB: TR-AP-520a.1	Comportamiento competitivo	2.4 Sistemas de control interno y marco de políticas corporativas
SASB: TC-HW-430a.1	Gestión de la cadena de suministro	3.3 Impacto de riesgos y oportunidades al cambio climático
SASB: SV-PS-330a.1	Diversidad y compromiso del personal	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
SASB: SV-PS-330a.2	Diversidad y compromiso del personal	4.2 Métricas y objetivos sostenibles
SASB: SV-PS-330a.3	Diversidad y compromiso del personal	4.2 Métricas y objetivos sostenibles